



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова**  
**Министерства здравоохранения Российской Федерации**  
**(Сеченовский Университет)**

Утверждено  
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ  
им. И.М. Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)  
«20» января 2021  
протокол №1

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
Теория, практика и организация сестринского дела  
основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа магистратуры  
34.00.00 Сестринское дело  
34.04.01 Управление сестринской деятельностью

**Цель освоения дисциплины Теория, практика и организация сестринского дела**

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ОПК-1; Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере здравоохранения и нормами профессиональной этики

ПК-1; Способен и готов к стратегическому планированию, организации деятельности и обеспечению развития медицинской организации

УК-1; Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

ПК-2; Способен и готов к управлению ресурсами медицинской организации

УК-3; Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

ОПК-4; Способен разрабатывать и внедрять системы управления качеством предоставляемых сестринских услуг

ПК-4; Способен и готов к разработке, внедрению и обеспечению менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации

ПК-5; Способен и готов к планированию, организации и контролю деятельности организационно-методического подразделения медицинской организации

**Требования к результатам освоения дисциплины.**

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ОПК-1	Способен	нормативны	проводить	навыками	Магистратур



		<p>осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере здравоохранения и нормами профессиональной этики</p>	<p>е акты в сфере здравоохранения; нормы, принципы профессиональной этики; структуру и принципы организации деятельности и медицинский организаций ; должностные обязанности руководителей сестринских служб; основные принципы планирования деятельности и медицинской организации, ее структурных подразделений;</p>	<p>мероприятия по рациональной организации труда среднего и младшего персонала; организовать квалифицированный уход за пациентами с инновационных методологий сестринской деятельности; оценить уровень профессиональной подготовки сестринских кадров; оценить соблюдение этических норм и норм деонтологии средним и младшим медицинским персоналом;</p>	<p>составления графиков работы персонала, графиков отпусков; навыками составления планов по обучению персонала; практически с опытом организации деятельности персонала в соответствии с требованиями и нормативной документацией и профессиональными этическими нормами;</p>	<p>а 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование</p>
2	ПК-1	<p>Способен и готов к стратегическому планированию, организации деятельности и обеспечению развития</p>	<p>методы планирования, принципы, виды и структуру планов; методы анализа показателей, характеризующих</p>	<p>оценивать ситуацию и прогнозировать ее развитие; определять приоритеты в деятельности и среднего и младшего</p>	<p>навыком разработки перечня целевых показателей деятельности и среднего и младшего медперсонала; навыком</p>	<p>Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование</p>



		медицинской организации	деятельность среднего и младшего медицинского персонала; принципы разработки целевых показателей деятельности и среднего и младшего медицинского персонала; правила составления плана деятельности и среднего и младшего медицинского персонала; основные задачи и направления развития сестринского дела в Российской Федерации; основные причины и общие закономерности возникновения и развития теоретических подходов к сестринскому делу в мире; характеристику основных периодов развития теории сестринского дела;	медицинского персонала; разрабатывать планы деятельности и среднего и младшего медицинского персонала; определять и устанавливать цели по развитию сестринской службы медицинской организации, разрабатывать задачи для их достижения;	разработки плана мероприятий по достижению целевых показателей деятельности и среднего и младшего медицинского персонала; практически с опытом проведения контролируемых мероприятий и составления отчета по ним;	
--	--	-------------------------	---	--	---	--



3	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	основные методы критического анализа проблемных ситуаций; методике постановки цели и определения путей ее достижения; методы системного подхода;	осуществлять рассмотрение возможных вариантов решения задач стратегического управления профессиональной деятельностью среднего и младшего медицинского персонала, всесторонне их оценивать, формировать собственные логичные и аргументированные суждения и оценки на основе системного подхода;	методикой критического анализа проблемных ситуаций; техникой системного подхода при формировании стратегии развития сестринского дела;	Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование
4	ПК-2	Способен и готов к управлению ресурсами медицинской организации	виды ресурсов, требуемых для деятельности и подразделений, оказывающих медицинскую помощь; источники и способы распределения ресурсов в подразделениях; принципы	проводить расчеты и оценивать эффективность использования материальных и кадровых ресурсов; планировать ресурсное обеспечение медицинской организации; подавать заявки и получать	навыком составления заявки для закупки материальных ресурсов; практически с опытом составления инструкций по эксплуатации медицинских изделий, применяемых средним и младшим медицинским	Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование



			<p>рационально го использован ия материальны х и кадровых ресурсов в медицинско й организации ; методы анализа, расчета и оценки эффективнос ти использован ия материальны х и кадровых ресурсов; основы управления ресурсами медицинско й организации ; правила хранения и применения разрешитель ной документаци и на медицински е изделия, лекарственн ые средства; требования, принципы и правила учета товарно- материальны х ценностей, оперативно- технического о учета и предметно- количествен</p>	<p>медицински е изделия, лекарственн ые препараты и дезинфицир ующие средства; проводить учет товарно- материальны х ценностей, оперативно- технический учет и предметно- количествен ный учет медицински х изделий, лекарственн ых препаратов и дезинфицир ующих средств; организовыв ать и проводить контроль соблюдения средним и младшим медицински м персоналом правил учета, хранения и применения лекарственных средств, психотропн ых и сильнодейст вующих наркотическ их, психотропн ых и сильнодейст вующих лекарственных препаратов</p>	<p>персоналом медицинско й организации ; навыком проведения учета товарно- материальны х ценностей, медицински х изделий, лекарственн ых препаратов и дезинфицир ующих средств; практически м опытом составления плана по проведению контроля соблюдения средним и младшим медицински м персоналом правил учета, хранения и применения лекарственных средств, наркотическ их, психотропн ых и сильнодейст вующих лекарственных средств, препаратов крови и медицински х изделий; методикой нормирован ия труда;</p>	
--	--	--	---	--	---	--



			ного учета медицинских изделий, лекарственных препаратов и дезинфицирующих средств; правила эксплуатации и медицинских изделий, предназначенных для применения средним и младшим медицинским персоналом медицинской организации; ; методы управления кадровыми ресурсами;	крови и медицинских изделий; составлять графики работы, графики отпусков; осуществлять подбор и набор персонала в медицинскую организацию; ; планировать проведение аккредитации и обучения персонала;	навыком составления плана обучения среднего и младшего персонала; навыком составления заявки на подбор персонала;	
5	УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	основные модели командообразования и факторы, влияющие на эффективность командной работы; принципы кадрового обеспечения системы здравоохранения;	определять роль каждого участника команды, формулировать цели для каждого участника команды; проводить анализ результативности работы команды;	навыками составления плана работы команды; методиками мотивации членов команды;	Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование
6	ОПК-4	Способен разрабатыва	основные направления	применять нормативну	практически м опытом	Магистратура 34.04.01



		<p>ть и внедрять системы управления качеством предоставляемых сестринских услуг</p>	<p>обеспечения качества и безопасность и деятельность и сестринского персонала; нормативную и медицинскую документацию для оценки системы управления качеством сестринских услуг; количественные индикаторы, которые могут быть использованы для формирования системы мониторинга качества и безопасность и деятельность и сестринского персонала; качественные и количественные показатели и нормативы, оценивающие исходы деятельности и сестринского персонала; нормативную документацию</p>	<p>ю и медицинскую документацию для оценки системы управления качеством услуг; разрабатывать систему индикаторов, показателей и критериев для оценки качества оказанных сестринских услуг; оценивать и анализировать качество оказания сестринских услуг; проводить планирование и реализацию необходимых мероприятий для достижения (решения) поставленных целей и задач; проводить контролируемые мероприятия качества сестринских услуг;</p>	<p>разработки системы индикаторов, показателей и критериев для оценки качества оказанных сестринских услуг; навыками создания технологических карт сестринских услуг; практически с опытом проведения контролируемых мероприятий и создания отчета по ним; навыком составления плана корректирующих мероприятий по выявленным настоящим и потенциальным неблагоприятным событиям;</p>	<p>УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование</p>
--	--	---	---	---	---	--



			ю по системе менеджмента качества;			
7	ПК-4	Способен и готов к разработке, внедрению и обеспечению менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	требования к построению и методы самооценки системы менеджмента качества; основные положения международных и национальных стандартов в области систем менеджмента качества; принципы и правила использования критериев, показателей и индикаторов оценки качества деятельности и персонала методы контроля санитарно-эпидемиологических требований в условиях медицинской организации; понятие системных ошибок в медицинской организации	выстраивать систему внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности и в медицинской организации; применять метод экспертной оценки; контролировать соблюдение плана внутренних аудитов в медицинской организации; представлять вышестоящему руководству аналитический отчет по результатам внутренних аудитов в медицинской организации; использовать технологиче	практически м опытом разработки локальной нормативной документации в области менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности; методикой определения качества деятельности работников в медицинской организации; методикой проведения внутренних аудитов менеджмента качества в медицинской организации; практически м опытом контроля ведения медицинской документации и средним и младшим медицински м	Магистратур а 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестировани е



			<p>; требования к безопасной больничной среде и системе мероприятий по ее обеспечению;</p> <p>этапы и порядок проведения внутреннего контроля качества и безопасности и медицинской деятельности и в медицинской организации ;</p>	<p>ские карты процессов медицинской организации ; обеспечивать участие работников в реализации системы менеджмента качества и безопасности и медицинской деятельности; применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества и безопасности и медицинской деятельности в медицинской организации ;</p>	<p>персоналом; навыками составления отчетов по результатам проведения контролируемых мероприятий ;</p>	
8	ПК-5	<p>Способен и готов к планированию, организации и контролю деятельности и организационно-методического подразделения</p>	<p>методы анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих</p>	<p>разрабатывать планы деятельности и организационно-методического подразделения медицинской организации</p>	<p>навыком составления планов по обучению среднего и младшего персонала; практически с опытом подготовки методических материалов</p>	<p>Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование</p>



		ия медицинско й организации	ющих состояние здоровья населения; компетенции и требования к квалификаци и средних и младших медицински х работников;	; использовать нормативны е правовые акты при планировани и, организации и проведении контролиру ющих мероприятий ; разрабатыва ть проекты локальных нормативны х актов медицинско й организации ; проводить мероприятия по отбору и адаптации среднего и младшего медицинског о персонала при приеме на работу;	и их внедрения в деятельност ь медицинско й организации ; практически м опытом организации и проведения мероприятий по профессиона льному развитию среднего и младшего медицинског о персонала медицинско й организации ; практически м опытом проведения мероприятий по отбору и адаптации среднего и младшего медицинског о персонала при приеме на работу.	
--	--	--------------------------------------	--	---	--	--

**Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении**

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	УК-1, ОПК-1, УК-3, ПК-5, ПК-1, ПК-4	1. Основные параметры жизнедеятельности человека		



		<p>1.1 История становления и развития сестринского дела</p> <p>1.2 Научные теории, философия и модели сестринского дела</p> <p>1.3 Реформирование сестринского дела</p> <p>1.4 Система профессионального образования медицинских работников в России и за рубежом</p>	<p>Становление сестринского дела в России. Становление ухода на Руси в X - XVII в.в. Развитие ухода в XVIII в. Сестринский уход в XIX в. Медицинская сестра в XX в. Современный этап развития сестринского дела в России. Развитие международного сотрудничества.</p> <p>Философия сестринского дела. Миссии, функции медицинской сестры. Концептуальные модели сестринского дела. Российская модель сестринского дела.</p> <p>Основные направления и цели реформирования сестринского дела. Предпосылки для стандартизации профессиональной деятельности медицинской сестры. Организация сестринского процесса, сестринская история болезни.</p> <p>Болонская конвенция. Реформирование сестринского образования. Система непрерывного образования медицинских сестер. Образовательный стандарт. Сестринское образование в разных странах мира.</p>	<p>Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование</p>
2	ОПК-1, УК-1, ПК-2, УК-3, ОПК-4, ПК-4, ПК-5, ПК-1	2. Организация и управление сестринской деятельностью		



2.1 Организация и управление трудовыми процессами в медицинской организации	Понятие труда и трудового процесса. Принципы рациональной организации трудовых процессов. Формы оказания сестринской помощи населению. Критерии, показатели и индикаторы оценки качества деятельности персонала.	Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование
2.2 Управление деятельностью сестринской службы медицинской организации	Основы управления средним медицинским персоналом. Основные принципы организации сестринской службы. Технологии повышения эффективности деятельности сестринского персонала. Критерии оценки качества оказания медицинской помощи средним медицинским персоналом. Использование медицинских информационных систем и сетей в работе среднего медицинского персонала.	Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование
2.3 Управление материальными и кадровыми ресурсами медицинской организации	Процесс управления ресурсами медицинской организации. Деятельность по совершенствованию планирования и использования кадровых ресурсов. Основы управления материальными ресурсами. Оценка эффективности использования ресурсов медицинской организации.	Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование
2.4 Деятельность по обеспечению качества и безопасности медицинской помощи	Система обеспечения качества и безопасности медицинской деятельности. Нормативные правовые документы, регламентирующие систему контроля качества и безопасности медицинской деятельности. Средства контроля качества и безопасности медицинской деятельности (производственный контроль). Риск – ориентированный подход к оказанию сестринской помощи.	Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование



			Организация контроля качества и безопасности медицинской помощи.	внутреннего
--	--	--	--	-------------

### Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)		
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 0	Семестр 1	Семестр 2
Контактная работа, в том числе		32	4	12	16
Консультации, аттестационные испытания (КАтт) (Экзамен)		8			8
Лекции (Л)		10	4	4	2
Лабораторные практикумы (ЛП)					
Практические занятия (ПЗ)		14		8	6
Клинико-практические занятия (КПЗ)					
Семинары (С)					
Работа на симуляторах (РС)					
Самостоятельная работа студента (СРС)		148	26	78	44
<b>ИТОГО</b>	6	180	30	90	60

### Разделы дисциплин и виды учебной работы

№	№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы (Ч)								
			Л	ЛП	ПЗ	КПЗ	С	КАтт	РС	СРС	Всего
	Семестр 0	<b>Часы из АУП</b>	4							26	30
1		Основные параметры жизнедеятельности человека	4							26	30
		<b>ИТОГ:</b>	4							26	30
	Семестр 1	<b>Часы из АУП</b>	4		8					78	90
1		Основные параметры жизнедеятельности человека			4					38	42
2		Организация и управление сестринской деятельностью	4		4					40	48
		<b>ИТОГ:</b>	4		8					78	90
	Семестр 2	<b>Часы из АУП</b>	2		6			8		44	60



1	Организация и управление сестринской деятельностью	2	6					44	52
	<b>ИТОГ:</b>	2	6			8		44	52

## Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Основы сестринской деятельности / под ред. Н. А. Касимовской; Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет). — Москва: МИА, 2019. — 424 с. : ил. ; 24 см. — ISBN 978-5-9986-0346-4
2	Справочник главной медицинской сестры/под ред. С.И. Двойникова. – М.: ГЭОТАР-Медив, 2017. – 320 с.

### Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Петрова Н.Г., Полюкова М.В., Степанова М.Н. Стандарты сестринской деятельности. – СПб.: Спецлит, 2018.
2	Бгашев М.В. Стратегический менеджмент. Учебное пособие – Саратов: Амирит, 2018. – 267 с.: ил.

### Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Нормативные правовые акты в сфере здравоохранения	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела Тестирование	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Магистратура 34.04.01 УСД Теория, практика и организация сестринского дела	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

### Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и	Адрес учебных аудиторий и объектов для	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для
-------	-----------------------	--	--



	объектов для проведения занятий	проведения занятий	проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
2		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
3		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
4		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
5		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
6		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
7		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
8		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
9		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
10		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Управления сестринской деятельностью и социальной работы ИПСР



