



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«15» июня 2023
протокол №6

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Основы бережливого производства
основная профессиональная Высшее образование - бакалавриат - программа бакалавриата
34.00.00 Сестринское дело
34.03.01 Сестринское дело

Цель освоения дисциплины Основы бережливого производства

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ОПК-10; Способен применять организационно-управленческую и нормативную документацию в своей деятельности, реализовывать принципы системы менеджмента качества в профессиональной деятельности

ОПК-11; Способен проектировать организационные структуры, планировать и осуществлять мероприятия по управлению персоналом, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции и (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ОПК-10	Способен применять организационно-управленческую и нормативную документацию в своей деятельности	теории и стили лидерства, управление ресурсами в сестринском деле, основные инновационные процессы в	анализировать и оценивать результаты управленческой деятельности и медицинских организаций	навыками планирования и координации управленческой деятельности в медицинской	Бакалавриат 34.03.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование



		и, реализовывать принципы системы менеджмента качества в профессиональной деятельности	здравоохранении;	на основании статистических данных Работать и организовывать работу в соответствии с порядками оказания медицинской помощи.	организации и	
2	ОПК-11	Способен проектировать организационные структуры, планировать и осуществлять мероприятия по управлению персоналом, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Направлены и задачи педагогической составляющей профессиональной деятельности и медицинской сестры (обучение пациентов медицинским манипуляциям, санитарно-просветительская работа) Законодательство РФ в области образования, права и обязанности субъектов образовательного процесса - руководителей,	В организационной деятельности и руководствоваться требованиями нормативных документов законодательства РФ в области профессиональной деятельности и медицинской сестры, в области образования в РФ	Практическими навыками выбора технологий обучения в соответствии с законодательством РФ	Бакалавриат 34.03.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование



			преподавателей, обучающихся. Систему профессионального медицинского образования в России.		
--	--	--	---	--	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	ОПК-10, ОПК-11	<p>1. Введение в бережливое производство</p> <p>1.1 Теоретические основы бережливого производства</p> <p>1.2 Стратегии и инструменты бережливого производства для выявления проблем и их причин</p>	<p>История становления концепции бережливого производства. Бережливое производство, понятие, задачи. Принципы рациональной организации трудовых процессов. Идеология бережливого производства в медицинской организации. Специфика применения методов бережливого производства в медицинской организации. Отечественные проекты «Бережливое здравоохранение».</p> <p>Инструменты бережливого производства (Методика проведения статистического исследования. Виды обобщающих коэффициентов. Виды графических изображений. Методы оценки влияния факторов и условия их применения. Методы оценки динамики явлений.</p>	<p>Бакалавриат 34.03.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование</p> <p>Бакалавриат 34.03.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование</p>



			<p>Использование медицинских информационных систем и сетей в работе среднего медицинского персонала. хронометраж, карта рабочего времени, картирование потока создания ценности, пять «почему?», время такта, балансировка нагрузки, принцип нулевой ошибки, использование 5С и др.) Структурирование и оценка потерь. Поиск и предварительный анализ потерь и их причин.</p>	
2	ОПК-10, ОПК-11	<p>2. Стандартизация и эффективное управление ресурсами в рамках реализации концепции бережливого</p> <p>2.1 Реализация концепции бережливого производства в здравоохранении</p> <p>2.2 Стандартизация в профессиональной деятельности медицинской сестры</p>	<p>Алгоритм внедрения бережливого производства, этапы: планирование, внедрение, развертывание, интеграция, совершенствование. Процесс управления ресурсами медицинской организации. Деятельность по совершенствованию планирования и использования кадровых ресурсов. Основы управления материальными ресурсами. Оценка эффективности использования ресурсов медицинской организации.</p> <p>Система стандартизации как основа управления качеством медицинской помощи. Принципы стандартизации, виды стандартов. Нормативные</p>	<p>Бакалавриат 34.03.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование</p> <p>Бакалавриат 34.03.01 Сестринское дело Основы бережливого</p>



0000353 73800

			<p>правовые требования к стандартизации.</p> <p>Регламентирующая документация для создания стандартов сестринской деятельности в медицинской организации. Порядки, стандарты, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации. СОПы и алгоритмы как инструменты внутреннего контроля качества.</p> <p>Применение чек – листов как инструмента риск-ориентированного подхода при оказании медицинской помощи. Профессиональные стандарты. Нормирование и охрана труда сестринского персонала. Организация рабочего места: метод 5С</p>	<p>производства</p> <p>Тестирование</p>
3	ОПК-10, ОПК-11	<p>3. Контроль качества и безопасности медицинской деятельности</p> <p>3.1 Система обеспечения качества медицинской помощи</p>	<p>Качество оказания медицинской помощи, его экспертиза. Основные угрозы безопасности пациентов. Организация и проведение внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. Индикаторы качества медицинской помощи. Критерии оценки качества оказания медицинской помощи. Методы оценки качества оказания медицинской помощи. Методы оценки компетенций</p>	<p>Бакалавриат</p> <p>34.03.01</p> <p>Сестринское дело Основы бережливого производства</p> <p>Тестирование</p>



0000353 73800

		<p>3.2 Организация и обеспечение безопасной медицинской среды</p>	<p>персонала. Определение понятия безопасная медицинская среда. Основные принципы организации безопасной больничной среды. Пациентоориентированность. Профилактика ИСМП. Основные эмоциональные потребности пациента. Вербальные и невербальные приемы общения с пациентом. Управление конфликтами в профессиональной деятельности медицинской сестры. Безопасность в работе медицинского персонала. Средства защиты медицинского работника. Асептическая и антисептическая безопасность. Режим эмоциональной безопасности медицинского работника. Проблемы профессионального выгорания медицинского персонала.</p>	<p>Бакалавриат 34.03.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование</p>
--	--	---	--	--

Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 7
Контактная работа, в том числе		40	40
Консультации, аттестационные испытания (КАтт) (Экзамен)		4	4
Лекции (Л)		8	8
Лабораторные практикумы (ЛП)			
Практические занятия (ПЗ)		28	28
Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)			



Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		20	20
ИТОГО	2	60	60

Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

Лекционные занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Введение в бережливое производство	Теоретические основы бережливого производства	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
1	Введение в бережливое производство	Стратегии и инструменты бережливого производства для выявления проблем и их причин		2
2	Контроль качества и безопасности медицинской деятельности	Система обеспечения качества медицинской помощи		2
3	Стандартизация и эффективное управление ресурсами в рамках реализации концепции бережливого	Реализация концепции бережливого производства в здравоохранении		2

Практические занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Введение в бережливое производство	Теоретические основы бережливого производства	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
1	Введение в бережливое производство	Стратегии и инструменты бережливого производства для выявления проблем и их причин		4
2	Контроль качества и безопасности медицинской деятельности	Система обеспечения качества медицинской помощи		6
2	Контроль качества и безопасности медицинской	Организация и обеспечение безопасной медицинской среды		6



	деятельности			
3	Стандартизация и эффективное управление ресурсами в рамках реализации концепции бережливого	Реализация концепции бережливого производства в здравоохранении		4
3	Стандартизация и эффективное управление ресурсами в рамках реализации концепции бережливого	Стандартизация в профессиональной деятельности медицинской сестры		6

Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Введение в бережливое производство	Теоретические основы бережливого производства	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	2
1	Введение в бережливое производство	Стратегии и инструменты бережливого производства для выявления проблем и их причин	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	2
2	Контроль качества и безопасности медицинской деятельности	Система обеспечения качества медицинской помощи	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	4
2	Контроль качества и безопасности медицинской деятельности	Организация и обеспечение безопасной медицинской среды	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	4
3	Стандартизация и эффективное управление ресурсами в рамках реализации концепции бережливого	Реализация концепции бережливого производства в здравоохранении	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	4
3	Стандартизация и эффективное	Стандартизация в профессиональной деятельности	работа с ЭОР, работа с рекомендованными	4



управление ресурсами в рамках реализации концепции бережливого	медицинской сестры	литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	
--	--------------------	--	--

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Касимовская Н.А. Сестринское дело в системе первичной медико-санитарной помощи населению. Учебник –М.: Гэотар-Медиа, 2023. — 304 с.
2	Решетников В.А. Общественное здоровье населения Российской Федерации. Учебник.: МИА, 2022, 336 с.
3	Волков С.Р., Волкова М.М. Здоровый человек и его окружение. Учебник – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2021. — 641 с.
4	Сергеев Ю.Д. Правовое обеспечение профессиональной деятельности : учебник / Ю.Д. Сергеев [и др.]. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 192 с. - ISBN 978-5-9704-5918-8
5	Столяров, С. А. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 764 с. — ISBN 978-5-534-10638-1
6	Вейдер, М.Т. Инструменты бережливого производства II. Карманное руководство по практике применения Lean. / М.Т. Вейдер. – Москва : Альпина Паблишер, 2019. – 160 с. Текст : непосредственный.
7	Арженцов В.Ф. Применение принципов бережливого производства в медицине / В. Ф. Арженцов // Управление качеством в здравоохранении. -2018. -№ 1. -С. 14-18

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Антоновец В.А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. А. Антонец [и др.] ; под редакцией В. А. Антонца, Б. И. Бедного. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 303 с.
2	Медик В.А., Лисицин В.И., Токмачев М.С. Общественное здоровье и здравоохранение: учебное пособие /. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : «ГЭОТАР-Медиа», 2018. - 464 с.
3	Решетников В.А. Организация медицинской помощи в Российской Федерации: Учебник - М.: ООО Издательство «Медицинское информационное агентство», 2018- 432 с.: ил.

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
---	------------------	--------



1	Бакалавриат 34.03.01 Сестринское дело Основы бережливого производства	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Бакалавриат 34.03.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Подготовка к итоговой аттестации Основы бережливого производства	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
4	Основы бережливого производства Электронные учебные пособия	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	Помещение для проведения занятий лекционного типа: Стул с пюпитром – 74 шт. Магнитно-маркерная доска передвижная – 1 шт Маркерно-меловая доска настенная – 1 шт Стол – 2 шт Стул – 3 шт Ноутбук – 1 шт Проектор подвесной – 1 шт Экран – 1 шт
2		119602, г. Москва, ул.	Помещение для самостоятельной



0000353 73800

		Академика Анохина, д. 22, к. 1	работы: Стол – 9 шт Стол – 18 шт Персональный компьютер (монитор, системный блок) с подключением к сети «Интернет» и лицензионным программным обеспечением – 9 шт
3	1-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий лекционного типа: Стол с пюпитром – 40 шт. Смарт-телевизор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт.
4	6-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий лекционного типа: Стол с пюпитром – 60 шт. Маркерно-меловая доска настенная – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Проектор – 1 шт.
5	7-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Тележка-каталка – 1 шт. Кресло-каталка – 1 шт. Стол манипуляционный с наполнением – 7 шт. Тренажеры, фантомы, манекены для отработки манипуляций – 10 шт.
6	8-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля



Председатель ЦМС

(подпись)

(фамилия, инициалы)

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 00D9618CDA5DBFCD8082288DA9541BF88C
Владелец: Глыбочко Петр Витальевич
Действителен: с 13.09.2022 до 07.12.2023