



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«20» января 2021
протокол №1

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Стратегическое планирование в медицинской организации
основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа магистратуры
34.00.00 Сестринское дело
34.04.01 Управление сестринской деятельностью

Цель освоения дисциплины Стратегическое планирование в медицинской организации

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ПК-1; Способен и готов к стратегическому планированию, организации деятельности и обеспечению развития медицинской организации

УК-1; Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-2; Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

ОПК-4; Способен разрабатывать и внедрять системы управления качеством предоставляемых сестринских услуг

ОПК-7; Способен формировать технологические процессы, обеспечивающие деятельность медицинской организации, осуществлять внедрение технологических изменений

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ПК-1	Способен и готов к стратегическому планированию, организации деятельности и	принципы, методы, технологии и инструменты анализа внешней и внутренней среды;	оценивать ситуацию и прогнозировать ее развитие, вырабатывать альтернативные	методикой анализа текущей ситуации и стратегических программ развития медицинской	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинско



		обеспечени ю развития медицинско й организации	методы планировани я, принципы, виды и структуру планов; принципы разработки мероприятий , необходимы х для достижения целевых показателей деятельност и; методы анализа показателей, характеризу ющих деятельност ь медицинско й организации ; методы планировани я, виды и структуру планов; основы менеджмент а, стратегическ ого менеджмент а и риск- менеджмент а; основы бизнес- планировани я; основы стратегическ ого планировани я	варианты решений и оценивать риски, связанные с их реализацией, вырабатыват ь цели, миссию, стратегию развития медицинско й организации ; разрабатыва ть и реализовыва ть мероприятия по достижению целевых показателей деятельност и, разрабатыва ть планы деятельност и и программы развития медицинско й организации ; разрабатыва ть и производить оценку эффективнос ти деятельност и и медицинско й организации ; разрабатыва ть и выбирать	организации ; техникой определения целей и задач деятельност и ; методикой разработки плана мероприятий по достижению целевых показателей деятельност и медицинско й организации ; практически м опытом разработки планов перспективн ого развития медицинско й организации ; практически м опытом контроля деятельност и структурных подразделен ий; практически м опытом организации деятельност и и взаимодейст вия структурных подразделен ий медицинско й	организации Тестировани е
--	--	--	---	--	--	---------------------------------



				оптимальны е управленчес кие решения; организовыв ать и оценивать риски, связанные с реализацией управленчес ких решений	организации ; навыком анализа выполнения планов и программ деятельност и структурных подразделен ий медицинско й организации ; навыком оценивания эффективнос ти деятельност и медицинско й организации	
2	УК-1	Способен осуществлят ь критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатыват ь стратегию действий	основные методы критическог о анализа проблемных ситуаций; методику постановки цели и определения путей ее достижения; методы системного подхода;	осуществлят ь рассмотрени е возможных вариантов решения задач стратегическ ого управления медицинско й организацие й, всесторонне их оценивать, формировать собственные логичные и аргументиро ванные суждения и оценки на основе	методикой критическог о анализа проблемных ситуаций; техникой системного подхода при формирован ии стратегии развития медицинско й организации ;	Магистратур а 34.04.01 УСД Стратегичес кое планировани е в медицинско й организации Тестировани е



				системного подхода;		
3	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	основные виды и особенности стратегического планирования организации, направленные на ее развитие; стратегии планирования для достижения поставленных результатов; систему оценки стратегического планирования; подходы к разработке проектов и управленческих решений;	анализировать факторы, влияющие на процесс принятия стратегических решений организации; проводить оценку эффективности принятия стратегии при реализации проекта; анализировать опыт российских и зарубежных организаций в области стратегического управления в целом и стратегического планирования в частности;	навыками использования приемов и методов стратегического планирования в организации; навыками реализации проектов на всех этапах; способность к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; различными способами разрешения возникающих ситуаций и принятия управленческих решений;	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации Тестирование
4	ОПК-4	Способен разрабатывать и внедрять системы управления качеством предоставляемых сестринских услуг	основные принципы системы управления качеством сестринских услуг; методы стратегического управления; основные направления и элементы управления качеством в	использовать современные методы получения и обработки информации по оценке критериев эффективности систем управления качеством в медицинской организации	практически м опытом разработки и внедрения системы управления качеством сестринских услуг; навыками работы с технологиями и оценки эффективности функционир	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации Тестирование



			организации ; стратегии планирования управления качеством для достижения поставленных результатов;	; разрабатывать и реализовывать проектные решения систем управления качеством сестринской помощи;	ования системы управления качеством сестринских услуг;	
5	ОПК-7	Способен формировать технологические процессы, обеспечивающие деятельность в медицинской организации, осуществлять внедрение технологических изменений	особенности технологических процессов, обеспечивающих деятельность в медицинской организации ; основные подходы к внедрению технологических изменений;	использовать опыт российских и зарубежных организаций в области внедрения технологий в процесс стратегического управления в целом и стратегического планирования в частности, применять их на практике;	навыками оценки технологических процессов медицинской организации ; практически опытом внедрения технологических изменений в деятельность в медицинской организации ;	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации Тестирование

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	ПК-1, УК-1, УК-2, ОПК-4, ОПК-7	1. Стратегический менеджмент в управленческой деятельности 1.1 Сущность, содержание, особенности стратегического	Понятие стратегии. Понятие стратегического управления организацией. Понятие стратегического	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в



		менеджмента	Понятие стратегического менеджмента. Профессиональные компетенции менеджера в области стратегического управления. Научные школы стратегического менеджмента.	медицинской организации Тестирование
		1.2 Организация как объект стратегического управления	Понятие организации как объекта управления. Цели и задачи управления организациями. Эволюция подходов к управлению организациями.	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации Тестирование
		1.3 Миссия и стратегические цели организации	Понятие миссии организации. Проектирование миссии организации. Стратегическое видение организации. Понятие стратегических целей организации. Требования, предъявляемые к целям организации. Целеполагание на стадиях жизненного цикла организации. Стратегические альтернативы.	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации Тестирование
		1.4 Стратегический анализ	Понятие и виды стратегического анализа. Стратегический анализ внешней среды организации. Отраслевой конкурентный анализ. Стратегический анализ внутренней среды организации. Комплексный ситуационный анализ.	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации Тестирование
2	ПК-1, УК-1, УК-2, ОПК-4, ОПК-7	2. Стратегии управления медицинской организацией		
		2.1 Современные стратегии развития медицинской организации	Понятие стратегии развития медицинской организации. Классификация стратегий. Признаки эффективной стратегии развития медицинской организации. Базовые стратегии. Конкурентные стратегии.	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации Тестирование



	2.2 Стратегическое планирование деятельности медицинской организации	Отраслевые стратегии. Сущность и содержание стратегического планирования деятельности медицинской организации. Понятие стратегического плана. Необходимость стратегического планирования деятельности медицинской организации. Функции, принципы и показатели стратегического планирования. Разработка стратегического плана деятельности медицинской организации. Прогнозирование и выбор альтернатив. Этапы разработки стратегического плана.	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации Тестирование
	2.3 Реализация стратегии развития медицинской организации	Основы и этапы реализации стратегии развития медицинской организации. Управление стратегическими изменениями. Планирование реализации стратегии. Организация реализации стратегии. Мотивация персонала для реализации стратегии развития медицинской организации. Стратегический контроль. Корректировка стратегии развития медицинской организации.	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации Тестирование

Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)	
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)		
			Семестр 2	Семестр 3
Контактная работа, в том числе		32	12	20
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)		8		8
Лекции (Л)		8	4	4
Лабораторные практикумы (ЛП)				
Практические занятия (ПЗ)		16	8	8



Клинико-практические занятия (КПЗ)				
Семинары (С)				
Работа на симуляторах (РС)				
Самостоятельная работа студента (СРС)		148	78	70
ИТОГО	6	180	90	90

Разделы дисциплин и виды учебной работы

№	№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы (Ч)								
			Л	ЛП	ПЗ	КПЗ	С	КАтт	РС	СРС	Всего
	Семестр 2	Часы из АУП	4		8					78	90
1		Стратегический менеджмент в управленческой деятельности	4		8					78	90
		ИТОГ:	4		8					78	90
	Семестр 3	Часы из АУП	4		8			8		70	90
1		Стратегии управления медицинской организацией	4		8					70	82
		ИТОГ:	4		8			8		70	82

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Столяров С. А. Менеджмент в здравоохранении. Учебник. — М.: Юрайт. 2019. 764 с.
2	Мардас А. Н., Гуляева О. А., Кадиев И. Г. Стратегический менеджмент. Учебник и практикум. — М.: Юрайт. 2019. 176 с.
3	Коргова М. А. Менеджмент. Управление организацией. — М.: Юрайт. 2019. 198 с.
4	Дашкова И. А., Ткаченко И. В., Захарченко Н. С. Менеджмент. Методы принятия управленческих решений. — М.: Юрайт. 2020. 276 с.

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Блинов А. О., Угрюмова Н. В. Менеджмент. Задания, тесты, кейсы. Учебное пособие. — М.: КноРус. 2020. 208 с.
2	Грибов В. Д. Основы экономики, менеджмента и маркетинга. Учебное пособие. — М.: КноРус. 2020. 224 с.
3	Коротков Э. М., Приходько В. И., Иванова Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент. Учебник. — М.: Юрайт. 2017. 332 с.



4	Ксенофонтова Х. З. Корпоративный менеджмент. Учебник. — М.: КноРус. 2020. 314 с.
5	Михненко П. А. Теория менеджмента. — М.: Издательский дом Университета "Синергия". 2018. 518 с.

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Нормативные правовые акты в сфере здравоохранения	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Магистратура 34.04.01 УСД Стратегическое планирование в медицинской организации Тестирование	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
2		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
3		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
4		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
5		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	



6		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
7		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	
8		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Управления сестринской деятельностью и социальной работы ИПСР

