

## ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора медицинских наук, профессора Кочубей Аделины Владимировны на диссертационную работу Сванадзе Саломе Николаевны «Совершенствование деятельности медицинских организаций на примере центров маммопластики», представленную на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение

**Актуальность исследования.** Спрос на услуги в сфере эстетической пластической хирургии стабильно увеличивается. Одновременно растут нарекания на качество медицинской помощи по профилю пластическая хирургия, в большинстве на низкую профессиональную квалификацию специалистов в области пластической хирургии, а также на отсутствие контроля со стороны государства поставщиков услуг эстетической хирургии, находящихся в большинстве своем в частной системе здравоохранения.

В этой связи исследования, посвященные обоснованию мер по созданию условий высокопрофессиональной подготовки пластических хирургов, своевременны и значимы. Вместе с тем, на фоне зафиксированной недостаточной профессиональной квалификации пластических хирургов особую актуальность и важность носят исследования, направленные на поиск организационных механизмов, обеспечивающих качество процессов оказания медицинской помощи по профилю пластическая хирургия, особенно в медицинских организациях частной системы здравоохранения.

**Научной новизной** *обладают полученные сведения:*

- о состоянии и тенденциях развития рынка эстетической хирургии в России;
- о пробелах нормативного правового регулирования, влияющих на обеспечение качества процессов оказания медицинской помощи по профилю «пластическая хирургия»;
- о социальном портрете отечественного потребителя услуг эстетической хирургии;
- о критериях выбора поставщика услуг эстетической хирургии;

- об отношении профессионального сообщества к организации медицинской помощи по профилю «пластическая хирургия» и системе подготовки;

- об отсутствии системы контроля качества оказания услуг эстетической хирургии в медицинских организациях частной системы здравоохранения;

*а также, ставшие результатом работы:*

- индикативные показатели оценки эффективности работы медицинских организаций и специалистов;

- методика учета осложнений;

- объемы медицинской помощи при атрофии молочных желез (Код по МКБ 10: N64.2), гипотрофии молочных желез (Код по МКБ 10: N64.9 «Неуточненные болезни молочных желез»), гипертрофии молочных желез (Код по МКБ 10: N62);

- разделы, дисциплины и темы по формированию компетенций в области маммопластики.

### **Теоретическая значимость**

Теоретическая значимость работы заключается в том, что разработанная методология исследования позволяет его повторить в отношении иных разделов пластической хирургии. Результаты работы открывают направления для дальнейших исследований по поиску критериев оценки результатов оперативных вмешательств в области эстетической хирургии.

### **Практическая значимость**

Значение для практики представляют научно обоснованные подходы к организации и совершенствованию деятельности медицинских организаций по пластической хирургии.

Результаты работы будут востребованы при создании стандартов медицинской помощи при атрофии молочных желез, гипотрофии молочных желез, гипертрофии молочных желез; примерной образовательной программы ординатуры по специальности «пластическая хирургия»; при организации внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в организациях, оказывающих медицинскую помощь по эстетической пластической хирургии.

## **Обоснованность, достоверность и объективность научных положений, выводов и рекомендаций.**

Степень обоснованности научных положений и достоверности результатов исследования обусловлена применением адекватных цели и задачам методов сбора материала, репрезентативным количеством единиц наблюдения, использованием современных инструментов для статистической обработки и интерпретации полученных данных. В данной работе использован адекватный и разнообразный математический аппарат обработки количественных и качественных данных, что обусловило получение репрезентативных результатов.

Фактические данные, представленные в работе, в том числе графически и в сводных таблицах, удостоверяют научные положения, выводы и рекомендации.

**Личный вклад автора** соответствует требованиям, предъявляемым к выполнению кандидатских диссертаций по специальности 14.02.03-общественное здоровье и здравоохранение.

**Публикации.** По теме диссертационного исследования опубликовано достаточное число публикаций, в том числе в изданиях, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК по специальности 14.02.03, превышающее регламентированное количество.

### **Оценка содержания диссертации, ее завершенности**

Диссертация Сванадзе С.Н. является завершенным научным исследованием, построена традиционным образом: включает в себя введение, литературный обзор, главу «материалы и методы исследования», 3 главы собственных исследований, выводы, практические рекомендации и список литературы. Работа представлена на 196 страницах машинописного текста, иллюстрирована 11 таблицами, 14 рисунками. Библиография включает 184 наименования, из них 39 зарубежных источников, 16 нормативных и законодательных актов.

Научные положения диссертации соответствуют пунктам 3, 9 паспорта научной специальности 14.02.03 – «общественное здоровье и здравоохранение».

**Во введении** автором обоснована актуальность исследования, сформулированы цель и задачи исследования, представлены научная новизна и практическая значимость, определены основные положения, выносимые на защиту.

**В первой главе** представлен литературный обзор, где автор углубленно изучает опыт организации медицинской помощи по маммопластике, развития рынка эстетической хирургии, проводит подробный анализ систем оказания медицинских услуг по эстетической пластической хирургии в России и за рубежом. Автор делает акцент на том, что большая часть отечественного рынка эстетической хирургии находится в частной системе здравоохранения, поэтому важно использование опыта стран, где найдены организационные механизмы обеспечения качества и безопасности медицинской помощи, несмотря на то, что поставщики услуг эстетической хирургии – частные медицинские организации.

**Во второй главе «Материалы и методы исследования»** представлен дизайн исследования, содержится подробная характеристика баз исследования, описаны этапы работы, объекты и объем наблюдений. Автор описывает периоды и источники сбора первичной информации в виде таблиц, а также используемые методы сбора, анализа и обработки.

Методология исследования описана подробно, позволяет понять, что в ходе исследования был собран и проанализирован значительный по объему первичный материал.

**В третьей главе** проведен подробный анализ основных нормативно-правовых документов, регулирующих всю сферу пластической хирургии. Сравнительный анализ Порядка оказания медицинской помощи по профилю «пластическая хирургия», действовавшего до мая 2018 г. и вновь утвержденного, действующего в настоящее время показал, что появились новые требования, которые согласуются с ФЗ-323, об оказании помощи на основе стандартов медицинской помощи. При этом автор указывает на полное отсутствие стандартов медицинской помощи при заболеваниях (состояниях), относящихся к профилю «пластическая хирургия», что обосновывает необходимость и актуальность их разработки.

Диссертант в третьей главе представила сравнительный анализ порядков оказания медицинской помощи и показала, что ряд новых требований, например, обязательность круглосуточного стационара, приведут к уходу в тень рынок части услуг по эстетической хирургии.

**В четвертой главе** подробно изучаются особенности деятельности медицинских организаций и специалистов в сфере эстетической хирургии в РФ на примере маммопластики.

С этой целью проведен обзор рынка пластической хирургии в РФ и за рубежом за период с 2013 по 2017 г., показан достаточно высокий рост объемов вмешательств по пластической эстетической хирургии, включая маммопластику. Показано наличие существенной вариабельности цен на услуги по пластической хирургии в различных регионах.

На основании проведенного SWOT-анализа деятельности поставщиков услуг эстетической хирургии определены сильные и слабые стороны, возможности и угрозы их организации.

Изучение мнения потребителей услуг эстетической хирургии, с одной стороны, свидетельствует о резервах данного рынка услуг, с другой о необходимости совершенствования системы обеспечения и контроля качества.

Опрос пластических хирургов представляет ценность для органов управления здравоохранением, образовательных организаций и профессионального сообщества. Данные о том, что 76% специалистов не удовлетворены системой подготовки, тождественны результатам иных исследователей, подтверждающих проблемы системы подготовки и профессионального развития врачей в целом, пластических хирургов в частности.

Ценностью **пятой главы** является разработанный автором объем необходимых медицинских вмешательств при атрофии молочных желез, птозе молочных желез, гипертрофии молочных желез, а также разделы, дисциплины и темы по формированию компетенций в области маммопластики; индикативные показатели оценки эффективности работы медицинских организаций и специалистов; методика учета осложнений.

Результаты данной главы могут лечь в основу проекта Стандарта медицинской помощи пациентам с атрофией, гипертрофией и птозом молочных желез; Примерной образовательной программы ординатуры по специальности «пластическая хирургия»; Системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности поставщиков услуг по эстетической хирургии.

Таким образом, материалы, изложенные в диссертации, последовательно отражают все этапы проведенного исследования, выводы и практические рекомендации полностью соответствуют поставленным задачам и основным положениям, выносимым на защиту, имеют научную новизну и практическую значимость.

**Апробация результатов исследования.** Материалы диссертационного исследования апробированы на научно-практических конференциях и внедрены в практическую деятельность медицинских организаций, что подтверждается актами внедрения.

Автореферат полностью отражает содержание диссертации.

В рукописи диссертации и автореферата имеются орфографические ошибки, технические погрешности набора текста, которые не снижают научной и практической значимости работы.

Принципиальных замечаний по работе нет, но есть ряд вопросов, которые нуждаются в пояснении автора.

1) Почему Вы не применили метод экспертной оценки с привлечением группы экспертов при составлении объема медицинских услуг по указанным нозологиям и при составлении тем для формирования компетенции в области маммопластики, а выполнили данную работу единолично?

2) Информация об осложнениях, послеоперационных и отдаленных, должна быть внесена оперирующим хирургом в историю болезни. Ответственные лица по Положению о внутреннем контроле в медицинской организации, в том числе частной системы здравоохранения, обязаны с регулярной периодичностью анализировать истории болезни и разбирать случаи с осложнениями для их предотвращения в будущем. То есть

организационный механизм выявления и профилактики осложнений есть. Тогда в чем принципиальный плюс «журнала учета осложнений»?

3) Сведения в «журнал» об осложнениях будут вносить оперирующие хирурги? Если да, то как предотвратить фальсификацию данных при заполнении «журнала учета осложнений», которая имеет место быть при заполнении историй болезни?

4) Сегодня фирмы-производители представляют свои карты учета установки имплантов, но, если за рубежом, эти карты в обязательном порядке должны быть переданы профессиональным обществам, то в России такой нормы нет. Какую маршрутизацию Вы предполагаете для предложенной Вами Карты учета установки имплантов?

5) Можно ли какой-то их предложенных Вами критериев использовать в качестве критерия начисления стимулирующих выплат?

6) Предлагаемый Вами критерий «среднее количество повторных операций на 100 операций» должен стремиться к нулю или к 100? Если к нулю и речь идет о повторных операциях для искоренения осложнений, то почему Вы считаете этот критерий чувствительным? Ведь Томас Бикс доказывает, что при эстетических операциях пациенты с осложнениями не обращаются повторно к хирургу, проводившему операцию, а предпочитают другого врача.

### **Заключение:**

Диссертация Сванадзе Саломе Николаевны на тему «Совершенствование деятельности медицинских организаций на примере центров маммопластики» является завершенным научно-квалификационным исследованием, в котором решена актуальная научная задача по совершенствованию организации медицинской помощи в сфере пластической эстетической хирургии на примере маммопластики, что имеет важное значение для общественного здоровья и здравоохранения.

Диссертация не содержит недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации и по актуальности, объему проведенного исследования научной новизне, методическому уровню, теоретической и практической значимости представленная работа соответствует требованиям

п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (с изменениями в редакции постановлений Правительства Российской Федерации № 335 от 21.04.2016 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, а диссертант – Сванадзе Саломе Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение.

Доктор медицинских наук

(14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение),

профессор, заведующий кафедрой

экономики и маркетинга в здравоохранении

Академии постдипломного образования ФГБУ

Федерального научно-клинического

Центра ФМБА России, г. Москва



Кочубей Аделина Владимировна

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

Подпись доктора медицинских наук, профессора А.В. Кочубей заверяю:

Ученый секретарь Академии постдипломного образования ФГБУ ФНКЦ  
ФМБА России



Курзанова Ольга Олеговна

Сведения об официальном оппоненте А.В.Кочубей:

адрес: 125371, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 91, Академия постдипломного образования ФГБУ ФНКЦ ФМБА России; телефон.: +7 (495) 601-91-79; +7-915-1978928, e-mail: [dom@medprofedu.ru](mailto:dom@medprofedu.ru)

