

## ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора фармацевтических наук (14.04.03 – организация фармацевтического дела) доцента Лаврентьевой Ларисы Ивановны на диссертационную работу Гаченко Ростислава Алексеевича «РАЗРАБОТКА ОСНОВНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИЗГОТОВЛЕНИЯ ИНФУЗИОННЫХ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ АПТЕКАМИ МНОГОПРОФИЛЬНЫХ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ», представленную на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела в Диссертационный совет Д 208.040.09 при ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет)

### **Актуальность темы диссертационного исследования.**

С введением в действие ФЗ-61 производственные аптеки значительно сократили ассортимент и объем изготавливаемых лекарственных препаратов (ЛП), перейдя на ЛП заводского изготовления. В наибольшей степени сокращение внутриаптечного изготовления затронуло медицинские организации (МО), существенную долю в деятельности которых традиционно занимали инфузионные растворы (ИР), которые особенно необходимы в ходе оказания медицинской помощи пациентам в экстренной и неотложной формах при патологических состояниях, представляющих угрозу для их жизни

Сокращение производственной деятельности оказало существенное влияние на различные аспекты деятельности МО. С одной стороны, это сказалось на экономических показателях деятельности МО, которые теперь несут существенные финансовые, временные и прочие затраты, связанные с закупками данных ЛП. С другой стороны, закупка готовых ЛП промышленного производства не позволяет обеспечить индивидуальный подход к лекарственной терапии, учет особенностей конкретного пациента. Кроме того, необходимо учитывать значение ИР при оказании медицинской помощи в чрезвычайных ситуациях и военных конфликтах. Следовательно, процесс сокращения аптечного изготовления ЛП является серьезной проблемой, требующей всестороннего анализа и методического обоснования.

С учетом вышесказанного работа Гаченко Р.А., направленная на разработку системы экономических индикаторов эффективности изготовления инфузионных ЛП и обосновании путей совершенствования

производственной функции аптек медицинских организаций, представляется актуальной и своевременной.

**Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Представленные научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертационной работе Гаченко Р.А., являются обоснованными и логично вытекают из полученных автором экспериментальных данных. Сформулированные в диссертации выводы четко аргументированы и базируются на результатах комплексного анализа большого фактического материала. Автореферат и опубликованные работы с достаточной полнотой отражают содержание диссертации.

**Научная новизна результатов исследования и полученных результатов, их достоверность.**

С использованием современных методов анализа диссертантом *впервые*:

модифицирована методология основных ключевых показателей эффективности деятельности KPI (Key Performance Indicators) и доказана возможность ее применения для разработки системы экономических показателей аптечного изготовления ИР;

определены основные экономические (материальные, коммунальные и трудовые) показатели, формирующие себестоимость ИР, и разработана матрица этих показателей;

определены временные и стоимостные характеристики всех трудовых операций процесса изготовления инфузионных ЛП, изготовление которых организационно и технологически возможно осуществлять в аптечных условиях;

с помощью PEST-анализа установлены наиболее значимые политические, экономические, социальные и технологические факторы внешней и внутренней среды, непосредственно влияющие процесс аптечного изготовления ИР;

обоснованы направления повышения экономической эффективности процесса аптечного изготовления инфузионных ЛП, которые представлены в виде методических рекомендаций.

Степень достоверности исследования подтверждается применением корректного методологического инструментария исследования, достаточным объемом репрезентативных выборочных данных. Автором применены методы библиографического анализа, контент-анализа, документального наблюдения, выкопировки данных, анализа химико-технологической системы производственных процессов, хронометражных наблюдений,

методология KPI, PEST-анализ. Статистическая обработка данных проводилась современными методами с помощью программного продукта MS Excel 2010.

### **Значимость полученных результатов для науки и практики.**

Теоретическая значимость исследования заключается в разработке оригинального подхода к оценке экономической эффективности аптечного изготовления инфузионных ЛП. Данный подход может быть использован для обоснования повышения экономической эффективности других направлений производственной деятельности аптечных организаций. Практическая значимость исследования состоит в разработке методических рекомендаций «Определение экономических показателей эффективности аптечного изготовления лекарственных препаратов (на примере инфузионных растворов)», позволивших оптимизировать производственные функции аптек и повысить качество лекарственного обеспечения пациентов многопрофильных медицинских организаций. Рекомендации широко внедрены в деятельность региональных органов управления здравоохранением и фармацией, фармацевтические центры Министерства обороны, а также в учебный процесс фармацевтических факультетов при преподавании основной образовательной программы 33.05.01 Фармация (8 актов внедрения).

### **Соответствие диссертации паспорту научной специальности.**

Диссертационное исследование соответствует паспорту специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела (п. 2 – Изучение особенностей организации лекарственного обеспечения населения в условиях ОМС и рынка).

### **Апробация работы.**

Результаты исследования прошли достаточно широкую апробацию и были доложены на Российских национальных конгрессах «Человек и лекарство» (Москва, 2017, 2018, 2019), Всероссийской научно-практических конференциях «Беликовские чтения» (Пятигорск, 2017, 2018, 2019), V Всероссийской научно-практической конференции «Междисциплинарное взаимодействие в процессе обучения фармацевтических специалистов рациональной фармакотерапии на основе принципов энтеросорбции. Выбор образовательной траектории» (Пятигорск, 2018).

**Личный вклад автора** не вызывает сомнений и был определяющим на этапах определения цели и постановки научных задач, выбора научно-методического инструментария исследования, сбора и анализа литературных источников, при проведении экспериментальной части, обработки и интерпретации полученных данных, подготовке публикаций. Диссертация и автореферат написаны лично автором.

### **Оценка структуры и содержания диссертации**

Диссертационная работа построена традиционно и включает введение, четыре главы, заключение, список сокращений и условных обозначений, список литературы, 2 приложения, изложена на 157 страницах текста. Список литературы включает 131 литературный источник, из которых 13 – на иностранных языках.

Диссертационная работа изложена грамотным литературным языком, с использованием актуальной научной терминологии, достаточно иллюстрирована таблицами и рисунками, которые наглядно отображают результаты исследования.

**Публикации.** Основные результаты работы изложены в 10 печатных работах, из них в изданиях, рекомендованных ВАК – 3 работы, в том числе 2 – индексируемые в международных базах цитирования Scopus, Web of Science и Chemical Abstracts.

### **Замечания по оформлению и содержанию работы**

Диссертационная работа Гаченко Р.А. выполнена на высоком научно-методическом уровне с использованием современных методов исследования и обработки данных. Следует отметить грамотный последовательный стиль изложения материала и описания полученных результатов исследования. Диссертантом четко поставлены цель и задачи исследования, которые полностью решены, получены достоверные результаты.

В целом по диссертационной работе Гаченко Р.А. не имеется принципиальных критических замечаний, однако возникли следующие вопросы:

1. Насколько применимы экономические результаты, полученные в условиях «Военного клинического госпиталя», относящегося к Министерству обороны РФ, к остальным медицинским организациям?
2. Каким образом отбирались факторы для PEST- анализа?
3. Результаты PEST-анализа свидетельствует о превалирующем влиянии технологических факторов на экономическую эффективность технологического процесса, то есть необходимы крупные финансовые вложения в модернизацию аптек. Готовы ли, по Вашему мнению, производственные аптеки к подобной модернизации? Насколько быстро они смогут окупаться, при условии, что уже сейчас закупочные цены некоторых ИР значительно ниже себестоимости аптечного изготовления?

### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**


Таким образом, диссертационная работа Гаченко Ростислава Алексеевича на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук

на тему «Разработка основных показателей эффективности изготовления инфузионных лекарственных препаратов аптеками многопрофильных медицинских организаций» является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований содержится решение актуальной задачи фармации по обоснованию механизмов повышения экономической эффективности производственной деятельности аптек, что необходимо для повышения качества лекарственного обеспечения пациентов многопрофильных медицинских организаций.

По объему выполненных исследований, актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, обоснованности о достоверности результатов диссертационная работа Гаченко Ростислава Алексеевича соответствует требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции Постановления Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2016 г. № 335), а ее автор, Гаченко Ростислав Алексеевич, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела.

**Официальный оппонент:**

Доктор фармацевтических наук (14.04.03 – организация фармацевтического дела), доцент, заведующая кафедрой управления и экономики фармации Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ярославский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

 Лаврентьева Лариса Ивановна  
150000, Российская Федерация, г. Ярославль, ул. Революционная, д. 5,  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Ярославский государственный медицинский  
университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации»,  
служебный телефон (4852) 32-80-05,  
E-mail: lavl2004@mail.ru

25.12.2019



Подпись  
завещаю.

Лаврентьева  
Уч. секр. Торжак