

**В Диссертационный совет Д 208.040.09  
ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова  
Минздрава России (Сеченовский Университет)**

**ОТЗЫВ**

на автореферат диссертационной работы ГАЧЕНКО Ростислава Алексеевича на тему: «**Разработка основных показателей эффективности изготовления инфузионных лекарственных препаратов аптеками многопрофильных медицинских организаций**», представленной на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности

14.04.03 – Организация фармацевтического дела

**Актуальность исследования.** Эффективная система лекарственного обеспечения стационарных больных является основой качества медицинских услуг, что обуславливает внедрение новых медицинских технологий и совершенствование механизма распределения финансовых ресурсов в системе российского здравоохранения для формирования современной модели организации медицинской помощи по принципу «Медицина 4П» и развития конкуренции в здравоохранении [Распоряжение Правительства РФ от 12.01.2018 г №9-р О плане мероприятий («дорожной карте») «Развитие конкуренции в здравоохранении】. Таким образом, вопросы оптимизации структуры расходов медицинских организаций и изыскания резервов сегодня приобретают важное значение. Одним из таких резервов является производственная деятельность аптечных организаций.

Диссертационная работа Гаченко Ростислава Алексеевича посвящена анализу и разработке актуальной и социально значимой задачи в области организации изготовления инфузионных лекарственных препаратов для нужд медицинских организаций.

Задачи исследования сформулированы конкретно и полностью соответствуют выводам и основным положениям, изложенным в работе. Методические приемы, использованные автором при выполнении диссертационного исследования, адекватны цели и задачам исследования, выполнены на современном уровне.

**Соответствие диссертации паспорту научной специальности.** Научные положения диссертации соответствуют паспорту специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела, формуле и области исследований по пункту 2 – Изучение особенностей организации лекарственного обеспечения населения в условиях ОМС и рынка.

**Теоретическая значимость** диссертационной работы заключается в разработке оригинального подхода к оценке экономической эффективности аптечного изготовления инфузионных ЛП и обосновании на основе полученных результатов актуальных направлений совершенствования производственной деятельности аптечных организаций, на примере ИР. Научную базу подхода составила адаптированная под цели настоящего исследования методология разработки и обоснования основных ключевых показателей эффективности деятельности (КПИ).

**Несомненна и научная новизна** диссертационного исследования. В частности, автором модифицирована методология основных ключевых показателей эффективности деятельности КПИ (Key Performance Indicators) и доказана возможность ее применения для разработки системы экономических показателей аптечного изготовления инфузионных растворов. Автором также определены основные экономические (материальные, коммунальные и трудовые) показатели, формирующие себестоимость ИР, и разработана матрица этих показателей. На основе PEST-анализа автором установлены наиболее значимые политические, экономические, социальные и технологические факторы внешней и внутренней среды, непосредственно влияющие процесс аптечного изготовления ИР.

**Практическая ценность** работы состоит в разработке и внедрении в работу органов управления фармацевтической деятельностью и медицинских организаций методических рекомендаций «Определение экономических показателей эффективности аптечного

изготовления лекарственных препаратов (на примере инфузионных растворов)», позволивших оптимизировать производственную функцию аптек и повысить качество лекарственного обеспечения пациентов многопрофильных медицинских организаций.

**Степень достоверности и апробации результатов.** Достоверность полученных результатов подтверждается достаточным количеством объектов исследования, репрезентативными выборками и использованием грамотного методического подхода к планированию и реализации исследования.

Основные положения диссертационной работы доложены и обсуждены XXIV, XXV и XXVI Российских национальных конгрессах «Человек и лекарство» (Москва, 2017, 2018, 2019), V и VI Всероссийской научно-практических конференциях «Беликовские чтения» (Пятигорск, 2017, 2018, 2019), V Всероссийской научно-практической конференции «Междисциплинарное взаимодействие в процессе обучения фармацевтических специалистов рациональной фармакотерапии на основе принципов энтеросорбции» (Пятигорск, 2018)..

По теме диссертации опубликовано опубликовано 10 печатных работ, из них в изданиях, рекомендованных ВАК – 3 работы, в том числе 2 – индексируемые в международных базах цитирования Scopus, Web of Science и Chemical Abstracts

В целом, работа производит впечатление глубокого исследования, содержащего необходимый, достоверный и статистически обработанный экспериментальный материал. Выводы по диссертационной работе отражают ее суть и в целом корректны.

### **Заключение.**

Из представленного автореферата следует, что в диссертационной работе Гаченко Ростислава Алексеевича «Разработка основных показателей эффективности изготовления инфузионных лекарственных препаратов аптеками многопрофильных медицинских организаций» предложено решение важной научной задачи в области изготовления инфузионных лекарственных препаратов для нужд медицинских организаций.

Представленное диссертационное исследование является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, обладающей научной новизной, практической значимостью и соответствующей требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в редакции Постановлений Правительства РФ от 21.04.2016 г. № 335, от 01.10.2018 г. № 1168), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а его автор, ГАЧЕНКО Ростислав Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – Организация фармацевтического дела.

### **Отзыв подготовил:**

Доктор фармацевтических наук (14.04.03 – Организация фармацевтического дела), профессор кафедры управления и экономики фармации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет" Министерства здравоохранения Российской Федерации, доцент

Немятых Оксана Дмитриевна  
« 26 » ноября 2019 г.

Подпись свидетельствует  
Секретарь ученого совета к фарм.н., доцент  
Золотарева Наталья Григорьевна

« 26 » ноября 2019 г.

адрес: 197376, Россия, Санкт-Петербург, ул. Профессора Попова, д. 14  
тел: +7 (812) 499-39-00, доб.4191

e-mail: nemyatuh@yandex.ru

Подпись руки Немятых О.Д.

удостоверяю 26.11.2019

Начальник отдела документации Павлюк И.Е.

ФГБОУ ВО СПХФУ Минздрава России

Подпись руки Золотарев Н.Г.

удостоверяю 26.11.2019

Начальник отдела документации Павлюк И.Е.

ФГБОУ ВО СПХФУ Минздрава России