



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«14» июня 2022
протокол №5

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Проектный и инновационный менеджмент
основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа магистратуры
33.00.00 Фармация
33.04.01 Промышленная фармация
Обеспечение качества лекарственных средств

Цель освоения дисциплины Проектный и инновационный менеджмент

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

УК-2; Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

ОПК-5; Способен к применению методов управления инновационными процессами в области обращения лекарственных средств

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

| п/№ | Код компетенции | Содержание компетенции (или ее части) | Индикаторы достижения компетенций: | | | |
|-----|-----------------|---|---|---|---------------------------------------|-------------------------------------|
| | | | Знать | Уметь | Владеть | Оценочные средства |
| 1 | УК-2 | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | Знать понятие проект, портфель проекта, программа проекта; фазы проекта, группы процессов инициации, планирования, исполнения, завершения | Применять методологию управления проектами для проектов в фармацевтическом производстве | Методами оценки эффективности проекта | Управление проектами (тестирование) |



| | | | | | | |
|---|-------|--|---|---|--|--|
| 2 | ОПК-5 | Способен к применению методов управления инновационными процессами в области обращения лекарственных средств | современные концепции инновационного развития; основные понятия инновационной деятельности, подходы к классификации инноваций и методы их идентификации; формы инновационного предпринимательства; структуру отечественного и международного инновационных рынков, особенности и назначение объектов инновационной инфраструктуры; содержание коммерческого трансфера технологий, современные методы и подходы к управлению инновационной организацией; подходы | оценивать стоимость объектов интеллектуальной собственности; осуществлять патентную защиту объектов интеллектуальной собственности; выбирать каналы сбыта инновационных товаров и услуг; разрабатывать модель коммерциализации инновационного продукта и/или услуги | методами оценки стоимости объектов интеллектуальной собственности; методами рыночного продвижения инновационных товаров и услуг; навыками осуществления патентного поиска и составления документов, необходимых для обеспечения патентной защиты объектов интеллектуальной собственности; методами и приемами разработки модели коммерциализации инновационного продукта и/или услуги; инструментариум оценки экономической эффективности инновационного | Предпринимательство в сфере медицинских инноваций (тест) |
|---|-------|--|---|---|--|--|



| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|---------|--|
| | | | к оценке и защите интеллектуальной собственности; особенности и маркетинговой деятельности инновационных предприятий и их финансовое обеспечение. | | проекта | |
|--|--|--|---|--|---------|--|

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

| п/№ | Код компетенции | Наименование раздела/темы дисциплины | Содержание раздела в дидактических единицах | Оценочные средства |
|-----|-----------------|--|---|--|
| 1 | ОПК-5 | 1. Стартап. Россия в мировой предпринимательской стартап-индустрии 1.1 Стартап – это быстрый старт, в основе стартапа - инновации, команда стартап | Определение стартапа, его характеристики. Новшество и инновация. Инновация как процесс и как продукт, связь инновации и предпринимательства | Предпринимательство в сфере медицинских инноваций (тест) |
| 2 | ОПК-5 | 2. Государственная инновационная политика в здравоохранении 2.1 Государственная инновационная политика в сфере биомедицины и технологий здравоохранения | НТИ, рынки НТИ, сквозные технологии, матрица НТИ, | Предпринимательство в сфере медицинских инноваций (тест) |



| | | | | |
|---|-------|---|---|---|
| | | | | |
| 3 | ОПК-5 | <p>3. Выбор рынка</p> <p>3.1 Оценка готовности рынка к новой идее. Выбор целевой аудитории. Оценка целевого рынка</p> | <p>Проблемы и ошибки стартапов, оценка рыночной готовности, уровень рыночной готовности, этапы оценки рынка, выбор целевой аудитории, состояние потребителя, виды клиентских рынков, рынок индивидуальных потребителей, анализ конкурентов, Стратегия голубого океана</p> | <p>Предпринимательство в сфере медицинских инноваций (тест)</p> |
| 4 | ОПК-5 | <p>4. Стратегии коммерциализации инноваций. Нематериальные активы и защита прав интеллектуальной</p> <p>4.1 Этапы развития стартапа. Создание юридического лица. Интеллектуальная собствен.</p> | <p>Этапы развития стартапа, этапы стартапа по распределению долей, виды РИД, системы охраны ИС, технические средства защиты ИС, патентные исследования, зарубежное патентование</p> | <p>Предпринимательство в сфере медицинских инноваций (тест)</p> |
| 5 | ОПК-5 | <p>5. Финансирование стартапов</p> <p>5.1 Источники финансирования стартапов. Инновационная экосистема.</p> | <p>Финансирование на разных этапах, финансирование на первом этапе FFF, финансирование за счет грантов, за счет краудфандинга, за счет бизнес-ангелов</p> | <p>Предпринимательство в сфере медицинских инноваций (тест)</p> |
| 6 | ОПК-5 | <p>6. Цепочка создания ценности</p> <p>6.1 Модель инновационного процесса. как идея превращается в разработку или</p> | <p>инновационные процесс, этапы TRL, модель Остервальдера</p> | <p>Предпринимательство в сфере медицинских инноваций</p> |



| | | | | |
|---|------|---|--|-------------------------------------|
| | | продукт. | | (тест) |
| 7 | УК-2 | 7. Определение проекта. Основные принципы, понятия и закономерности 7.1 Методология управления проектами | Определение проекта. Методология PMI | Управление проектами (тестирование) |
| 8 | УК-2 | 8. Группы процессов управления проектами 8.1 Жизненный цикл проекта | Фазы проекта. Этапы проекта. основные процессы управления проектами | Управление проектами (тестирование) |
| 9 | УК-2 | 9. Современные методы управления проектами 9.1 Методология AGILE | Необходимость внедрения гибких методов управления проектами | Управление проектами (тестирование) |

Виды учебной работы

| Вид учебной работы | Трудоемкость | | Трудоемкость по семестрам (Ч) |
|---|---------------------------------|-------------------|-------------------------------|
| | объем в зачетных единицах (ЗЕТ) | Объем в часах (Ч) | Семестр 1 |
| Контактная работа, в том числе | | 72 | 72 |
| Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен) | | 8 | 8 |
| Лекции (Л) | | 18 | 18 |
| Лабораторные практикумы (ЛП) | | | |
| Практические занятия (ПЗ) | | 46 | 46 |
| Клинико-практические занятия (КПЗ) | | | |
| Семинары (С) | | | |



| | | | |
|---------------------------------------|---|-----|-----|
| Работа на симуляторах (РС) | | | |
| Самостоятельная работа студента (СРС) | | 108 | 108 |
| ИТОГО | 6 | 180 | 180 |

Разделы дисциплин и виды учебной работы

| № | № семестра | Наименование раздела дисциплины | Виды учебной работы (Ч) | | | | | | | | | |
|---|------------|--|-------------------------|----|----|-----|---|------|----|-----|-------|-----|
| | | | Л | ЛП | ПЗ | КПЗ | С | КАтт | РС | СРС | Всего | |
| | Семестр 1 | Часы из АУП | 18 | | 46 | | | | 8 | | 108 | 180 |
| 1 | | Стартап. Россия в мировой предпринимательской стартап-индустрии | 2 | | 4 | | | | | | 12 | 18 |
| 2 | | Государственная инновационная политика в здравоохранении | 2 | | 4 | | | | | | 12 | 18 |
| 3 | | Выбор рынка | 2 | | 4 | | | | | | 12 | 18 |
| 4 | | Стратегии коммерциализации инноваций. Нематериальные активы и защита прав интеллектуальной | 2 | | 4 | | | | | | 12 | 18 |
| 5 | | Финансирование стартапов | 2 | | 6 | | | | | | 12 | 20 |
| 6 | | Цепочка создания ценности | 2 | | 6 | | | | | | 12 | 20 |
| 7 | | Определение проекта. Основные принципы, понятия и закономерности | 2 | | 6 | | | | | | 12 | 20 |
| 8 | | Группы процессов управления проектами | 2 | | 6 | | | | | | 12 | 20 |
| 9 | | Современные методы управления проектами | 2 | | 6 | | | | | | 12 | 20 |
| | | ИТОГ: | 18 | | 46 | | | | 8 | | 108 | 172 |

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

| № | Наименование согласно библиографическим требованиям |
|---|---|
| 1 | Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] : Учеб. пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» / И. П. Артюхов, Ю. В. Федорова, Н. Л. Борщёва. - Красноярск : КрасГМУ, 2017. - 137 с. - Режим доступа: https://www.books-up.ru/ru/book/innovacionnyj-menedzhment-9488506/ |



| | |
|---|--|
| 2 | Менеджмент в медицинском бизнесе [Электронный ресурс] : учебник : электронное локальное издание / Федорова Юлия Вячеславовна [и др.] ; ГБОУ ВПО Первый МГМУ им. И. М. Сеченова Минздрава РФ, Лечебный фак., Каф. экономики и менеджмента. - Москва: ГБОУ ВПО Первый МГМУ им. И. М. Сеченова Минздрава России, 2014. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM); (Электронные учебные издания). |
| 3 | Инновационное предпринимательство: учебное пособие / Л.М. Борисова, Е.А. Таран, Е.А. Титенко; Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2013. – 235 с. Режим доступа : https://portal.tpu.ru/SHARED/b/BORISOVA/Ucheba/Tab3/UP_IP.pdf |

Перечень дополнительной литературы

| № | Наименование согласно библиографическим требованиям |
|---|--|
| 1 | Экономика инноваций: учебное пособие. — М.: Экон. ф-т МГУ им. М.В. Ломоносова; ТЕИС Москва, 2016. — 310 с. ISBN 978-5-906783-32-5. С. 207-238. |
| 2 | Менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие : локальное электронное издание / Артюхов И.П., Борщева Н.Л., Федорова Ю.В., Юрьева Е.А. ; ГБОУ ВПО Первый МГМУ им. И. М. Сеченова Минздрава РФ, Лечебный фак., Каф. экономики и менеджмента. - Москва: МГМУ, 2015. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM); (Электронные учебные издания). |

Перечень электронных образовательных ресурсов

| № | Наименование ЭОР | Ссылка |
|---|--|--|
| 1 | Управление проектами в медицинской организации | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |
| 2 | Менеджмент учебное пособие | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |
| 3 | Управление проектами (он-лайн курс Степик) | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |
| 4 | Предпринимательство в сфере медицинских инноваций (тест) | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |



| | | |
|---|--|--|
| 5 | Управление проектами (тестирование) | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |
| 6 | Предпринимательство в сфере мед.инноваций (Презентации по темам курса) | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |

Материально-техническое обеспечение дисциплины

| № п/п | № учебных аудиторий и объектов для проведения занятий | Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий | Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования |
|-------|---|---|---|
| 1 | 1-20 | 127018, г. Москва, ул. Складочная, д. 1, стр. 17 | Экран настенный в количестве 1 шт. Стол ученический 6-ая группа роста в количестве 20 шт. Стул аудиторный 6-ая группа роста в количестве 40 шт. Доска комбинированная трехэлементная 1 шт. Портативный видеопроектор 1 шт. Ноутбук 1 шт. |
| 2 | 1-19 | 127018, г. Москва, ул. Складочная, д. 1, стр. 17 | Экран настенный в количестве 1 шт. Стол ученический 6-ая группа роста в количестве 10 шт. Стул аудиторный 6-ая группа роста в количестве 20 шт. Доска комбинированная трехэлементная 1 шт. Портативный видеопроектор 1 шт. Ноутбук 1 шт. |

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Экономики и менеджмента ИСН

