

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Самощенко Ирины Федоровны на тему «АДАПТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АССОРТИМЕНТОМ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (на примере минимального ассортимента лекарственных препаратов)», представленную в Диссертационный совет Д 208.040.09 на базе ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет) на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела.

Создание быстро реагирующих, адаптивных управленческих механизмов, новых методических подходов к управленческой деятельности аптечной организации необходимы для ее стабильной работы в условиях жесткой конкуренции.

Диссертация Самощенко И.Ф. посвящена **актуальной теме**, связанной с разработкой научно-методических положений формирования построения системы адаптивного управления минимальным ассортиментом лекарственных препаратов, которые должны улучшить качество лекарственного обеспечения населения Российской Федерации за счет повышения эффективной деятельности субъектов розничной торговли лекарственными препаратами.

В связи с этим, актуальность темы научного исследования Самощенко Ирины Федоровны обоснована.

**Целью** диссертационной работы является разработка и научное обоснование использования системы адаптивного управления минимальным ассортиментом лекарственных препаратов аптечной организации в качестве инструмента оптимизации ее деятельности.

Для её достижения автором сформулировано 7 взаимосвязанных задач.

Вопросы теории управления ассортиментом лекарственных препаратов аптечной организации рассмотрены довольно глубоко с использованием отечественного и зарубежного опыта. При этом автор корректно анализирует

способы решения научных задач, выделяя составляющие, необходимые для достижения цели работы.

**Научная новизна** изложена четко, аргументировано, последовательно в сочетании с поставленными задачами и не вызывает сомнения.

Важно, что на основе категорийного менеджмента и сбалансированной системы показателей адаптации не только предложены и обоснованы методические подходы, но и впервые разработана концептуальная модель системы адаптивного управления МАЛП, которая может быть использована в качестве инструмента оптимизации социально-экономической составляющей фармацевтической деятельности аптечной организации.

Методология и методы исследования свидетельствуют, что на их базе получены репрезентативные исходные данные и результаты диссертационной работы. Диссертантом разработана и внедрена мультиатрибутивная модель, которая является основой для принятия решений по оптимизации ассортиментной политики в отношении МАЛП.

**Практическая значимость** исследования обусловлена внедрением в функциональную деятельность руководителей аптечных организаций ЦФО приемов адаптивного управления, включая проведение анализа экономической доступности МАЛП, сбалансированности показателей адаптации в целях управления этим ассортиментом. Автором доказана необходимость учета «финансового обременения» при проектировании институциональной нормы включения лекарственного препарата в минимальный ассортимент, что нашло отражение при формировании критериев включения ЛП в минимальный ассортимент (число производителей, востребованность в течение года) постановления Правительства Российской Федерации от 28.08.2014 № 871 «Об утверждении Правил формирования перечней лекарственных препаратов для медицинского применения и минимального ассортимента лекарственных препаратов, необходимых для оказания медицинской помощи».

#### **Достоверность научных положений и выводов**

Научные положения, общие выводы четко согласуются с определенной целью и поставленными задачами научной работы, являются обоснованными,

четко аргументированными и логично вытекают из экспериментального материала, представленного автором.

Достоверность исследований определяется представительностью и достоверность данных; корректность сбора информации; широким использованием методов исследования; точностью проведения расчетов; апробацией и подтвержденным внедрением результатов в практику.

Основные результаты работы широко обсуждались на конгрессах, российских и международных научно-практических конференциях. По теме диссертации опубликовано 13 научных работ соискателя, из них 3 статьи в журналах, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки России, 1 публикация в зарубежном издании.

Автореферат изложен на 24 с, иллюстрирован 2 таблицами и 4 рисунками, изложение материала логичное, опубликованные работы полностью отражают содержание диссертации.

Автореферат написан современным научным языком и хорошо оформлен. Достоверность проведенной работы, полученных результатов и выводов, а также внутреннее единство диссертации очевидно.

На основании вышеизложенного считаю, что диссертация Самощенко Ирины Федоровны на тему «АДАПТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ АССОРТИМЕНТОМ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (на примере минимального ассортимента лекарственных препаратов)» является законченной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований, разработана методологическая основа подходов к построению системы адаптивного управления минимальным ассортиментом лекарственных препаратов, что является актуальной научной задачей, решение которой призвано улучшить качество лекарственного обеспечения населения Российской Федерации за счет повышения эффективности деятельности субъектов розничной торговли лекарственными препаратами, имеющая важное народнохозяйственное значение, что соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении

ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в редакции Постановления Правительства РФ от 21.04.2016 г. № 335, от 01.10.2018 г. № 1168), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Самощенко Ирина Федоровна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – организация фармацевтического дела.

Доктор фармацевтических наук  
(по специальности 15.00.01 –  
*технология лекарств и организация фармацевтического дела*),  
профессор, заведующий кафедрой  
организации и экономики фармации  
Пятигорского медико-фармацевтического  
института – филиала федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Волгоградский государственный  
медицинский университет» Министерства  
здравоохранения Российской Федерации,

Гацан  
Владимир Владимирович  
«27» августа 2019 г.

Подпись д.фарм.н. В.В. Гацан заверяю  
Начальник отдела кадров ПМФИ  
филиала ФГБОУ ВО ВолГМУ  
Минздрава России



И.Б. Злобина

«27» августа 2019 г.

Контактные данные:

Пятигорский медико-фармацевтический институт (ПМФИ) - филиал ФГБОУ ВО  
«Волгоградский государственный медицинский университет» Минздрава России,  
кафедра Организации и экономики фармации (ОЭФ)

Почтовый адрес:

357532, Ставропольский край, г. Пятигорск, пр. Калинина, 11,  
ПМФИ Кафедра ОЭФ

Адреса электронной почты и телефоны:

Гацан В.В. - [GacanVV@vandex.ru](mailto:GacanVV@vandex.ru)

тел. 8(918)762 30 48