ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Волнухина Артема Витальевича «Научное обоснование современных направлений развития и повышения конкурентоспособности частных медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь в амбулаторных условиях», представленной к защите на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение

Актуальность проблемы. Становление современного рынка и внедрение частной медицины сопровождается целым рядом тенденций со смещением конкуренции из чисто экономической зоны в область качества, высокого научно-технического уровня деятельности медицинских организаций. Однако до настоящего времени недостаточно исследований с обоснованием современных направлений развития и повышения конкурентоспособности медицинских организаций за счет неценовых механизмов при оказании медицинской помощи в амбулаторных условиях. Поэтому, представленное диссертационное исследование является актуальным и практически целесообразным.

Научная новизна исследования. На основании выявленных закономерностей доказана возрастающая роль конкуренции медицинских организаций на современном этапе развития здравоохранения и ее преимущественно неценовой характер. Изучено состояние конкуренции на амбулаторном сегменте рынке медицинских услуг г. Москвы. Установлена высокая неценовая конкуренция государственных и частных медицинских организаций на фоне тенденции к слиянию соответствующих секторов здравоохранения. Определены основные направления развития медицинской организации, оказывающей медицинскую помощь в амбулаторных условиях с повышением ее неценовой конкурентоспособности, с формированием внутриорганизационной системы непрерывного повышения качества медицинской помощи и инновационного развития, формированием внутриорганизационной системы непрерывного профессионального развития и мотивацией медицинского персонала, формированием и поддержанием предпочтительной организационной культуры. Разработан комплекс организационных и управленческих механизмов с системой внутреннего контроля качества медицинской помощи, обоснованием системы стимулирования повышения качества медицинской помощи и инновационной активности медицинского персонала для совершенствования организационной деятельности. Представлена комплексная модель повышения конкурентоспособности медицинской организации, оказывающей медицинскую помощь в амбулаторных условиях.

Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в том, что определены профессиональные и личностные критерии отбора медицинского персонала конкурентоспособной медицинской организации. Представлены функциональные обязанности сотрудников для всех уровней контроля качества медицинской помощи и инновационного развития. Разработаны структуры программ для внутриорганизационного обучения

медицинского персонала, предложены механизмы нематериального и материального стимулирования повышения качества медицинской помощи, инновационной активности и профессионального развития. Базовые элементы комплексной модели повышения конкурентоспособности были внедрены в работу сети частных медицинских организаций.

Публикации. Результаты исследования опубликованы в 49 печатных работах, из них 17 - в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ, доложены на научно-практических конференциях, используются в работе Министерства здравоохранения РФ и в учебном процессе медицинского вуза.

Принципиальных замечаний по автореферату диссертации не имеется.

Заключение. Диссертационное исследование Волнухина А.В. является завершенным научно-квалификационным исследованием, в котором решена актуальная государственная медико-экономическая проблема по обоснованию современных направлений и повышению конкурентоспособности медицинских организаций в амбулаторных условиях, что имеет существенное значение для специальности «общественное здоровье и здравоохранение».

По актуальности, научной новизне и практической значимости работа соответствует критериям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции Постановления Правительства Российской Федерации 01.10.2018 г. № 1168), предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение.

Профессор кафедры общественного здоровья,
экономики и управления здравоохранением ФГБОУ ВО
«Северо-Западный государственный медицинский
университет им. И.И. Мечникова» Минздрава России,
заслуженный деятель науки РФ,
доктор медицинских наук
(специальность 14.02.03 – общественное здоровье
и здравоохранение), профессор Лучкевич Владимир Станиславович

Подпись доктора медицинских наук, профессора В.С. Лучкевича заверяю:
Ученый секретарь ФГБОУ ВО СЗГМУ им. И.И. Мечникова
Минздрава России, доктор медицинских наук, доцент

Н.В. Бакулина

«18» февраля 2019г.

ФГБОУ ВО «СЗГМУ им. И.И. Мечникова» МЗ РФ, 195067, Санкт-Петербург, Пискаревский пр., д. 47, телефон +7 9219428997, e-mail: luchkevich@mail.ru