

## УТВЕРЖДАЮ

Директор Федерального государственного бюджетного учреждения «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации, доктор медицинских наук, профессор, академик РАН



Стародубов В.И.

« 30 » октября 2018 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

о научно-практической значимости диссертации Алексеевой Елены Евгеньевны на тему: **«Совершенствование подготовки и профессиональной реализации специалистов со средним медицинским образованием на региональном уровне»**, представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение

### Актуальность темы исследования

В современных условиях функционирования здравоохранения важнейшим элементом, обеспечивающим качество медицинской помощи, является наличие квалифицированных кадров. Специалисты со средним медицинским образованием являются важной, неотъемлемой частью лечебного процесса, эффективность и результативность которого во многом зависит от компетенции указанной группы специалистов.

Однако, учитывая сформировавшийся кадровый дисбаланс в здравоохранении, низкий статус и непрестижность профессии медицинской сестры, низкое качество трудовой жизни сестринского персонала достаточно трудно обеспечить высокие результаты деятельности специалистов со средним медицинским образованием. Имеется отток медицинских сестер из государственных медицинских организаций, а также уход кадров из профессии,

что ведет к негативным тенденциям увеличения нагрузки на каждого специалиста и, в конечном итоге, может привести к снижению качества медицинского обслуживания.

Успешное решение этих проблем невозможно без признания самостоятельной роли специалиста сестринского дела, развития отношений партнерства врачебного и сестринского персонала, повышения престижа сестринской профессии. Только такой комплексный подход может способствовать улучшению кадровой обеспеченности здравоохранения специалистами со средним медицинским образованием.

Представленное диссертационное исследование посвящено разработке научно обоснованных направлений совершенствования подготовки и профессиональной реализации молодых специалистов со средним медицинским образованием на региональном уровне.

Для достижения указанной цели автором был сформулирован ряд адекватных задач, свидетельствующих о последовательности в проведении исследования и его комплексности.

### **Научная новизна исследования и полученных результатов**

Научная ценность диссертации заключается в том, что автором выполнен комплексный анализ проблем подготовки и профессиональной реализации молодых специалистов со средним медицинским образованием. На примере Саратовской области определена динамика показателей кадровой обеспеченности сестринскими кадрами здравоохранения в разрезе специальностей и административных образований, а также формирования потребности медицинских организаций региона в средних медицинских работниках. Выявлены закономерности параметров деятельности организаций среднего медицинского образования в части осуществления приема и выпуска специалистов, а также закономерности трудоустройства выпускников.

Для достижения целей оптимизации кадрового обеспечения здравоохранения сестринскими кадрами сформированы социальные портреты

учащегося медицинского колледжа и специалиста со средним медицинским образованием, работающего в медицинской организации, и установлены основные проблемы его профессиональной реализации.

На основе выявленных закономерностей обоснованы направления совершенствования подготовки специалистов со средним медицинским образованием на региональном уровне и сквозная многоуровневая организационная структура процесса адаптации молодого специалиста сестринского дела. Проведенная оценка результативности основных мероприятий по совершенствованию подготовки и профессиональной реализации сестринских кадров свидетельствует об эффективности предлагаемых инструментов.

### **Значимость для науки и практики полученных автором результатов**

По результатам исследования разработаны и внедрены в практику работы образовательных организаций среднего медицинского образования и медицинских организаций Саратовской области рекомендации по совершенствованию деятельности медицинских колледжей, включая профориентационную работу, взаимодействие с практическим здравоохранением по вопросам организации практической подготовки студентов, трудоустройству выпускников и адаптации молодых специалистов.

Обоснованная многоуровневая организационная структура процесса адаптации молодого специалиста позволяет повысить эффективность процессов адаптации и удовлетворенность своей работой молодых специалистов сестринского дела, и, с учетом основных характеристик социальных портретов учащегося медицинского колледжа и специалиста со средним медицинским образованием способствует закреплению сестринских кадров в медицинских организациях государственного сектора здравоохранения.

### **Личный вклад автора**

Формулировка цели, задач исследования, положений, выносимых на защиту, выполнены автором диссертационной работы самостоятельно. Лично автором разработан инструментарий исследования, собраны первичные данные, а также осуществлены статистическая обработка, систематизация и анализ данных с использованием пакета прикладных программ, что свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в науку. При личном участии автора проведен организационный эксперимент по реализации основных мероприятий совершенствования подготовки и профессиональной реализации сестринских кадров, реализуемых образовательными и медицинскими организациями региона и оценка их результативности. Научное обоснование и формулировка выводов и практических рекомендаций выполнены автором лично.

Вклад автора является определяющим и заключается в непосредственном участии во всех этапах исследования: от постановки задач до обсуждения результатов и формулировки аргументированных выводов.

### **Рекомендации по использованию результатов диссертационной работы**

Обоснованные автором направления совершенствования подготовки и профессиональной реализации сестринских кадров могут являться основой принятия управленческих решений региональными органам управления здравоохранением в целях обеспечения регионального здравоохранения квалифицированными сестринскими кадрами, в т.ч. за счет взаимодействия всех заинтересованных субъектов (муниципалитетов, медицинских организаций, абитуриентов, образовательных организаций) для реализации действенных программ подготовки специалистов по целевому набору и созданию условий адаптации молодых специалистов и профессиональной реализации сестринских кадров в целом.

Положения и выводы диссертации могут быть использованы образовательными организациями среднего образования при организации работы по профессиональной ориентации абитуриентов, целевой подготовке

студентов с учетом потребности в медицинских кадрах; обеспечению информационной поддержки выпускников и содействия трудоустройству молодых специалистов; а также проведения мониторинга процессов трудоустройства и профессиональной реализации сестринских кадров.

### **Характеристика публикаций автора**

По теме диссертации опубликовано 14 научных работ, в том числе 3 – в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Министерства образования РФ. Основные положения и итоги диссертационного исследования неоднократно докладывались на научно-практических мероприятиях разного уровня.

### **Оценка содержания диссертации и её завершенности**

Диссертация имеет логичную структуру, изложена на 201 странице машинописного текста. Состоит из введения, обзора литературы, главы с программой, методикой и организацией исследования, 3-х глав собственных исследований, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка использованной литературы, приложений. Список литературы включает 276 источников, из которых 225 отечественных, 51 иностранных. Диссертация иллюстрирована 50 таблицами и 21 рисунком.

Для достижения поставленной цели исследования сформулированы шесть исследовательских задач, каждая из которых успешно решается в дальнейшем. В соответствии с задачами исследования, диссертантом проведено комплексное медико-социологическое исследование по специально разработанной программе на основе анализа первичной документации с репрезентативным объемом исследования (402 анкеты студента медицинского колледжа; 608 анкет средних медицинских работников; формы федеральной медико-статистической отчетности и отчетности образовательных учреждений Саратовской области (ф.№ 17, ф.№ 30, ф.№ 47, ф. СПО–1) и др.). Сплошным способом проанализированы показатели обеспеченности населения и



укомплектованности медицинских организаций Саратовской области средним медицинским персоналом и параметры деятельности образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования. Использование адекватных методов исследования обеспечило обоснованность и достоверность выявленных закономерностей, результатов и выводов. В процессе исследования выявлено неравномерное распределение сестринских кадров и их дефицит, особенно выраженный в сельских муниципальных образованиях, тенденции постарения кадров. Представлены количественные и качественные характеристики подготовки (структура набора студентов и выпуска специалистов в динамике) и трудоустройства специалистов сестринского дела.

При изучении мнения двух групп респондентов – учащихся медицинского колледжа и практикующих медицинских сестер по проблемам подготовки и профессиональной реализации специалиста со средним медицинским образованием в условиях регионального здравоохранения сформированы их социальные портреты и установлены проблемы профессиональной реализации, причины и факторы, определяющие удовлетворенность профессией и работой.

Заслуживают внимания разработанные направления совершенствования подготовки и профессиональной реализации сестринских кадров, основанные на преемственности и непрерывности взаимодействия заинтересованных субъектов (медицинских и образовательных организаций), адресном подходе при профессиональной подготовке и адаптации обучающихся и молодых специалистов сестринского дела.

### **Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации**

В целом автором выполнен большой объем исследований и детальный анализ полученных результатов, что в совокупности позволило решить поставленные задачи и достигнуть цели. Выводы отражают содержание

диссертации и соответствуют поставленным задачам. Автореферат в полной мере отражает основные положения диссертации.

Материалы работы изложены грамотным языком, читаются и воспринимаются легко. Иллюстрированный материал оформлен согласно современным требованиям, информативен, полностью отражает полученные автором результаты.

Принципиальных замечаний по работе нет.

Есть несколько вопросов к автору:

1. На чем основан выбор семи показателей результативности деятельности по совершенствованию подготовки и профессиональной реализации специалистов со средним медицинским образованием (таблица 5.2)?

2. Каков механизм реализации практической рекомендации 1.1 «Усилить контроль за деятельностью подведомственных медицинских организаций по анализу обеспеченности лечебно-диагностического процесса сестринскими кадрами и созданию условий профессиональной реализации специалистов»?

Сформулированные замечания не снижают качества работы и ее высокого уровня и не носят принципиального характера.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Диссертационное исследование Алексеевой Елены Евгеньевны на тему «Совершенствование подготовки и профессиональной реализации специалистов со средним медицинским образованием на региональном уровне», представленное к защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение является самостоятельной законченной научно-исследовательской работой, содержащей решение актуальной научной задачи. По своей научной новизне, достоверности полученных результатов, обоснованности выводов, теоретической и практической значимости данная

диссертационная работа соответствует требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842 (в редакции Постановления Правительства РФ от 21.04.2016г. № 335), предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – общественное здоровье и здравоохранение.

Отзыв о научно-практической значимости диссертации обсужден на межотделенческой конференции ФГБУ «ЦНИИ организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации (протокол № 4 от 30 октября 2018 года).

Заведующий отделом нормирования  
труда и анализа кадрового обеспечения в  
здравоохранении  
ФГБУ «Центральный НИИ организации  
и информатизации здравоохранения»  
Минздрава России,  
доктор медицинских наук

Камынина Наталья  
Николаевна

Подпись доктора медицинских наук Камыниной Натальи Николаевны  
заверяю:

Ученый секретарь  
ФГБУ «ЦНИИОИЗ» Минздрава России  
канд. мед. наук, доц.



Гажева Анастасия Викторовна

Адрес: 127254, Россия, Москва,  
ул. Добролюбова, 11  
Телефон: +7 (495) 619-00-70  
e-mail: [mail@mednet.ru](mailto:mail@mednet.ru)