

В Диссертационный совет Д 208.040.09  
ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова  
Минздрава России (Сеченовский Университет)

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Гаченко Ростислава Алексеевича на тему: «Разработка основных показателей эффективности изготовления инфузионных лекарственных препаратов аптеками многопрофильных медицинских организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – Организация фармацевтического дела**

### **Актуальность исследования.**

В настоящее время на фармацевтическом рынке нашей страны наблюдается сокращение сегмента производственных аптек, что обусловлено многими причинами. Согласно в Федеральному закону №61 «Об обращении лекарственных средств» установлены определенные правила, которые необходимо соблюдать производственным аптекам, в частности изготавливать лекарственные формы только из зарегистрированных субстанций, которые выпускаются промышленностью только в больших объемах, не расфасованных в малые количества.

Тем не менее, существует целый ряд экстремальных лекарственных форм, аналогов которым нет в ассортименте промышленных фармацевтических предприятий. Это растворы для электрофореза, раствор калия перманганата, лекарственные формы, применяемые в неонатологии, раствор натрия хлорида 10%, кардиоплегический раствор и другое. Потребителями данных лекарственных форм являются, в первую очередь, многопрофильные медицинские организации.

Целью настоящего исследования является разработка системы экономических индикаторов эффективности изготовления инфузионных ЛП и обосновании путей совершенствования производственной функции аптек медицинских организаций.

**Научная новизна исследования** заключается в модификации методологии основных ключевых показателей эффективности деятельности KPI (Key Performance Indicators) и использовании ее для определения направления по

снижению издержек и повышению рентабельности производственной функции аптек медицинских организаций; на основе PEST-анализа установлены наиболее значимые политические, экономические, социальные и технологические факторы внешней и внутренней среды, непосредственно влияющие процесс аптечного изготовления ИП; обоснованы направления повышения экономической эффективности процесса аптечного изготовления инфузионных ЛП.

**Теоретическая и практическая значимость работы.** С целью разработки системы экономических индикаторов эффективности изготовления инфузионных ЛП автором адаптирована методология разработки и обоснования основных ключевых показателей эффективности деятельности (KPI).

Практическая значимость работы подтверждена внедрением в работу органов управления фармацевтической деятельностью и медицинских организаций методических рекомендаций «Определение экономических показателей эффективности аптечного изготовления лекарственных препаратов (на примере инфузионных растворов)».

**Достоверность научных положений и выводов** не вызывает сомнений, так как использованы современные научные методы с достаточным объемом эмпирической базы.

По теме диссертации опубликовано 10 печатных работ, из них в изданиях, рекомендованных статьи.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Исходя из представленного автореферата, в диссертационной работе Гаченко Ростислава Алексеевича «Разработка основных показателей эффективности изготовления инфузионных лекарственных препаратов аптеками многопрофильных медицинских организаций» решена важная научная задача по оптимизации системы лекарственного обеспечения многопрофильных медицинских организаций.

Представленное исследование является завершенной научно-квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, обладающей научной новизной, практической значимостью и соответствующей требованиям

пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в редакции Постановлений Правительства РФ от 21.04.2016 г. № 335, от 01.10.2018 г. № 1168), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а его автор, Гаченко Ростислав Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 14.04.03 – Организация фармацевтического дела.

**Отзыв подготовил:**

доктор фармацевтических наук (14.04.03 – Организация фармацевтического дела), профессор, заведующий кафедрой фармации Института фундаментальной медицины и биологии ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

**Шакирова Диляра Хабиловна**



3.12.2019

Почтовые реквизиты: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации  
420008, Казань, ул. Кремлёвская, 18. Телефон: 8 (843) 233-71-09.  
E-mail: DKShakirova@kpfu.ru