

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

диссертационного совета ДСУ 208.002.02 ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет) по диссертации на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук.

Аттестационное дело № 74.02-18/378-2025

решение диссертационного совета от 28 «ноября» 2025г. № 38

О присуждении Ефремову Артему Юрьевичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата фармацевтических наук.

Диссертация «Маркетинговый анализ российского рынка лекарственных препаратов моноклональных антител и моделирование стратегии его развития» по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела принята к защите 28 октября 2025 (протокол заседания № 34/3) диссертационным советом ДСУ 208.002.02 на базе ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), 119991, г. Москва, ул. Трубецкая, дом 8, строение 2 (Приказ ректора № 0864 от 18.07.2022 г.).

Ефремов Артем Юрьевич, 1999 года рождения, в 2022 году окончил федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет) по специальности 33.05.01 «Фармация», квалификация «Провизор».

В 2025 году окончил программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре на кафедре фармации по направлению 33.06.01 «Фармация» в ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М.

Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет).

Работает ассистентом кафедры фармации Института фармации им. А.П. Нелюбина ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет).

Диссертация на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук выполнена на кафедре фармации Института фармации им. А.П. Нелюбина ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет).

#### **Научный руководитель**

кандидат фармацевтических наук, доцент **Литвинова Татьяна Михайловна**, ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), проректор по учебной части; Институт фармации им. А.П. Нелюбина, кафедра фармации, заведующий кафедрой фармации.

#### **Официальные оппоненты:**

**Лаврентьева Лариса Ивановна** – доктор фармацевтических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Ярославский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, Институт фармации, директор института, кафедра управления и экономики фармации, заведующий кафедрой;

**Егорова Светлана Николаевна** – доктор фармацевтических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Казанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, Институт фармации, заместитель директора по образовательной деятельности института, профессор.

дали положительные отзывы на диссертацию.

### **Ведущая организация:**

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации в своем положительном отзыве, утвержденном исполняющим обязанности ректора, кандидатом медицинских наук, Глуценко Ильей Леонидовичем и подписанном доктором фармацевтических наук, доцентом, заведующим кафедрой управления и экономики фармации, медицинского и фармацевтического товароведения (фармацевтический факультет) Джупаровой Ириной Алексеевной, указала, что диссертационная работа Ефремова Артема Юрьевича на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. – Организация фармацевтического дела, выполненная на тему: «Маркетинговый анализ российского рынка лекарственных препаратов моноклональных антител и моделирование стратегии его развития» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение задачи научно-аналитического обоснования и применения адаптированной системы сценарного планирования к стратегическому развитию российского рынка лекарственных препаратов на основе моноклональных антител, имеющей существенное значение для фармацевтического дела, что соответствует требованиям п.16 Положения о присуждении ученых степеней в ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом ректора № 0692/Р от 06.06.2022 года (с изменениями, утвержденными: приказом № 1179/Р от 29.08.2023 г., приказом № 0787/Р от 24.05.2024 г.), предъявляемыми к кандидатским диссертациям, а ее автор Ефремов Артем Юрьевич заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата фармацевтических наук по научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

**На автореферат поступили отзывы от:**

1. Елены Евгеньевны Чупандиной, доктора фармацевтических наук, декана фармацевтического факультета ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет» Министерства образования и науки Российской Федерации, профессора;

2. Таисии Ивановны Кабаковой, доктора фармацевтических наук, профессора, профессора кафедры организации и экономики фармации Пятигорского медико-фармацевтического института – филиала ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный медицинский университет» Минздрава России.

3. Дмитрия Сергеевича Костюшева, доктора биологических наук, заведующего лабораторией генетических технологий в создании лекарственных средств Первого МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет).

Отзывы положительные, критических замечаний не содержат.

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что оппоненты являются широко известными специалистами в данной области и имеют публикации в рецензируемых научных журналах.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации выбрано в качестве ведущей организации в связи с тем, что одно из ведущих научных направлений, развиваемых данным университетом, соответствует профилю представленной диссертации.

Соискатель имеет 8 работ, в том числе 1 оригинальная научная статья в журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий Сеченовского Университета / Перечень ВАК при Минобрнауки России, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук; 3 статьи в изданиях, индексируемых в международных базах Web of Science, Scopus, PubMed, MathSciNet, zbMATH, Chemical Abstracts,

Springer, 4 публикаций в сборниках материалов международных и всероссийских научных конференций (из них 2 зарубежных конференций).

Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:

1. Эффект реорганизации государственных закупок биоаналогов на экономику рынка моноклональных антител в России / **А.Ю. Ефремов**, А.М. Власов, В.И. Гегечкори, Н.В. Горпинченко [и др.] // **ФАРМАКОЭКОНОМИКА. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология.** – 2025. – Т.18. – №1. – С. 5–13. [Scopus]

2. Анализ применения препаратов на основе моноклональных антител в Российской Федерации / **А.Ю. Ефремов**, Е.Л. Реброва, А.М. Власов, В.И. Гегечкори [и др.] // **Химико-фармацевтический журнал.** – 2025. – Т.59 - №6. – С. 57–64. [Scopus]

3. Экономический анализ динамики закупок лекарственных препаратов на основе моноклональных антител и биоаналогов: тенденции и перспективы / **А.Ю. Ефремов**, А.М. Власов, Д.В. Чугаев, Г.В. Раменская, Т.М. Литвинова // **Фармация.** – 2024. – Т. 73. – № 5. – С. 31–40. [ВАК]

Общий объем публикаций составляет 5,885 печатных листа.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

*разработана* модель стратегического развития рынка лекарственных препаратов на основе моноклональных антител (МкАт) с использованием адаптированной системы сценарного планирования (Scenario planning, SP) в формате TAIDA;

*предложен* научно обоснованный сценарный подход к разработке стратегии развития российского рынка МкАт, способствующий решению комплексных слабоструктурированных задач по обеспечению устойчивого развития рынка путём сбалансированной гибкости планирования в условиях неопределенности;

*предложены* структура и содержание основных блоков сценарной модели стратегического развития и осуществлена их интеграция;

*доказана* необходимость и возможность адаптированного применения принципов системы сценарного планирования SP по итогам анализа государственных закупок и факторов внешней и внутренней среды, а также посредством построения макроконтура рынка;

*введено* и теоретически обосновано переформатирование (адаптация) основных компонентов действующих систем сценарного планирования SP и проектного менеджмента Project Management Institute (PMI) под стратегию развития рынка лекарственных препаратов МкАт.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

*доказана* целесообразность разработки сценарной модели стратегического развития рынка лекарственных препаратов на основе МкАт для совершенствования системы стратегического планирования в современных условиях быстро меняющейся внешней и внутренней среды и смещения вектора устойчивого развития на обеспечение лекарственного суверенитета и укрепление национальной безопасности России;

*применительно к проблематике диссертации результативно использован* комплекс методов стратегического планирования SP в формате TAIDA, проектного менеджмента PMI в форматах PMBOK-6 и PMBOK-7, менеджмента качества, системного подхода, гибкого подхода Agile, маркетингового анализа, структурного анализа и технологии проектирования SADT в нотации IDEF0;

*изложена* и научно подтверждена необходимость переформатирования систем сценарного планирования SP и проектного менеджмента PMI под стратегию развития фармацевтического рынка с учетом результатов маркетингового анализа и стратегического SWOT-анализа;

*изложены* основные положения и условия для осуществления переформатирования системы сценарного планирования SP;

*раскрыты* закономерности развития рынка лекарственных препаратов на основе МкАт с акцентом на динамику импортозамещения и экономическую эффективность внедрения биоаналогов;

*изучены* факторы внешней и внутренней среды, оказывающие влияние на развитие рынка МкАт, и их взаимосвязи;

*проведена* модернизация методологического аппарата стратегического планирования через интеграцию принципов сценарного подхода с четырехблочной архитектурой стратегической модели развития фармацевтического рынка.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

*разработаны и внедрены* в учебный процесс кафедры фармации Института фармации имени А.П. Нелюбина ФГАОУ ВО Первый МГМУ имени И.М. Сеченова Минздрава России отдельные элементы разработанной сценарной модели при изучении дисциплин «Фармацевтический маркетинг» и «Фармацевтическая логистика», в практическую деятельность департамента маркетинга онкологических и трансплантологических препаратов фармацевтической компании АО «Санофи Россия» для оптимизации процессов стратегического планирования на рынке МкАт, в аналитическую деятельность ФБУ «Государственный институт лекарственных средств и надлежащих практик» для совершенствования механизмов государственного регулирования фармацевтического рынка;

*определены* перспективы использования разработанной сценарной модели для оптимизации государственных закупок препаратов на основе МкАт, снижения бюджетных расходов и повышения доступности инновационной терапии за счет развития отечественного производства биоаналогов;

*создана и апробирована на практике* общая схема сценарной модели развития рынка лекарственных препаратов на основе МкАт, включающая четыре взаимосвязанных блока: целевой, подготовительный, основной и заключительный;

*другие научные достижения, свидетельствующие о научной новизне и значимости полученных результатов:* результаты маркетингового анализа имеют стратегическое значение для формирования государственной политики в области лекарственного обеспечения, планирования инвестиций в развитие отечественного биотехнологического производства; рассчитанный экономический эффект от использования биоаналогов МкАт раскрывает возможности экономии бюджетных средств и расширения доступа потребителей к жизненно важным лекарственным препаратам; данные о степени локализации производства лекарственных препаратов на основе МкАт позволяют комплексно оценить степень вовлеченности различных производителей в российскую производственную систему, способствуют стабилизации поставок, открывают доступ к государственной поддержке.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

*для экспериментальных работ* использованы современные методы стратегического планирования (сценарное планирование SP), маркетинговых исследований (макроконтурный анализ рынка, ситуационный анализ государственных закупок, SWOT-анализ), экспертной оценки, системного анализа, функционального моделирования, структурного анализа и проектирования SADT, контент-анализа;

*теория* базируется на объемном литературном анализе научных источников, на актуальной нормативной документации в сфере обращения лекарственных средств, на результатах анализа рынка лекарственных препаратов на основе МкАт (73 международных непатентованных наименований и 104 торговых наименований), на данных государственных закупок препаратов МкАт за 2014-2024 годы, на результатах экспертной оценки 36 факторов внешней и внутренней среды исследуемого рынка (28 карт экспертной оценки);

*идея* основывается на результатах анализа российских и зарубежных ученых по вопросу использования сценарного подхода при стратегическом планировании

развития фармацевтического рынка или отдельных его сегментов, обобщении мирового опыта применения методологии сценарного планирования SP в формате TAIDA, ключевых компонентов теории PMI в форматах PMBOK-6 и PMBOK-7, на анализе собственных аналитических данных;

*использованы* современные научные и оригинальные авторские подходы к реформатированию компонентов системы сценарного планирования и проектного менеджмента под стратегию развития рынка лекарственных препаратов на основе МкАт, к идентификации факторов внешней и внутренней среды рынка, к анализу и обработке данных с применением программы IBM SPSS Statistics 29.0.1.

**Личный вклад соискателя состоит в:**

*определении* научного направления диссертационной работы, выборе объекта исследования – процесса стратегического планирования развития российского рынка лекарственных препаратов на основе МкАт по результатам маркетингового анализа рынка;

*определении* цели и задач диссертационной работы, проектировании дизайна научного исследования, выборе методологий и современных методов анализа;

*проведении* сбора, обобщения и анализа научной литературы по стратегическому планированию фармацевтического рынка и методологии сценарного планирования (212 источников, из них 42 на иностранных языках), а также нормативных документов, регламентирующих обращение лекарственных средств на российском фармацевтическом рынке;

*проведении* маркетингового анализа рынка лекарственных препаратов на основе МкАт, включая формирование макроконтура рынка, анализ государственных закупок, оценку экономической эффективности применения биоаналогов, анализ факторов среды;

*проведении* реформатирования системы сценарного планирования SP под стратегию развития рынка, включающего создание системы сред рынка,

модификацию процесса SP развития рынка, видоизменение формирования представлений о будущем развития рынка, пересмотр групп управленческих и предметных процессов РМІ и их взаимосвязей;

*разработке* сценарной модели стратегического развития рынка лекарственных препаратов на основе МкАт с адаптацией элементов системы сценарного планирования под специфику фармацевтического рынка;

*статистической обработке данных* на каждом этапе исследования с использованием программы IBM SPSS Statistics 29.0.1;

*написании* диссертационной работы и автореферата, подготовке и оформлении публикаций по теме диссертации, а также в подготовке докладов и участии в научно-практических конференциях международного и всероссийского уровней.

Вклад автора является определяющим на всех этапах исследования и практического внедрения результатов. Диссертация и автореферат написаны лично автором.

Диссертация не содержит недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, и полностью соответствует требованиям п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом ректора № 0692/Р от 06.06.2022 г. (с изменениями, утвержденными: приказом № 1179/Р от 29.08.2023 г., приказом № 0787/Р от 24.05.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Ефремов Артем Юрьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

В ходе защиты критических замечаний высказано не было, членами диссертационного совета был задан ряд вопросов уточняющего характера, на которые соискатель Ефремов Артем Юрьевич дал исчерпывающие ответы.

На заседании 28 «ноября» 2025 года по результатам защиты диссертационный совет принял решение: за предложенное решение актуальной научно-практической задачи по совершенствованию разработки стратегии развития российского рынка лекарственных препаратов на основе моноклональных антител с использованием адаптированной методологии сценарного планирования SP в формате TAIDA, имеющая существенное значение для фармацевтической науки, присудить Ефремову Артему Юрьевичу ученую степень кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 17 человек, присутствовавших на заседании, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, из 21 человека, входящих в состав совета, утвержденного приказом ректора, проголосовали: «за» – 17, «против» – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета  
доктор фармацевтических наук, профессор

Краснюк И.И.

Ученый секретарь диссертационного совета  
доктор фармацевтических наук, профессор

Демина Н.Б.



01 «декабря» 2025 года