

МГМСУ им. А.И. Евдокимова
Минздрава России

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
«A. I. Evdokimov Moscow State University of Medicine and Dentistry»
of the Ministry of Healthcare of the Russian Federation

Кафедра общественного
здоровья и здравоохранения

the Department
of Public Health and Healthcare

ГОРДИМСЯ ИСТОРИЕЙ
ЧТИМ ТРАДИЦИИ

PROUD OF HISTORY
HONORING TRADITIONS



СМОТРИМ В БУДУЩЕЕ
ВНЕДРЯЕМ ИННОВАЦИИ

LOOK AHEAD
INTRODUCING INNOVATIONS

МОСКВА
21.02.2022



ЮБИЛЕЙНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ



Становление и развитие преподавания вопросов общественного здоровья и здравоохранения:
к 100-летию кафедры общественного здоровья имени Н.А. Семашко
Института общественного здоровья им.Ф.Ф. Эрисмана Сеченовского университета

Кафедра общественного здоровья и здравоохранения в VUCA-мире: 5 ПОЧЕМУ?

Зими́на Эльви́ра Вита́льевна

Заслуженный работник высшей школы РФ,
д. м. н., профессор, ведущий Эксперт
Премий Правительства РФ и СНГ
в области качества, Assessor EFQM

Титкова Юлия Сергеевна

к. м. н., доцент, зам. зав. лабораторией
системного анализа в здравоохранении НИМСИ

Макарова Наталия Константиновна

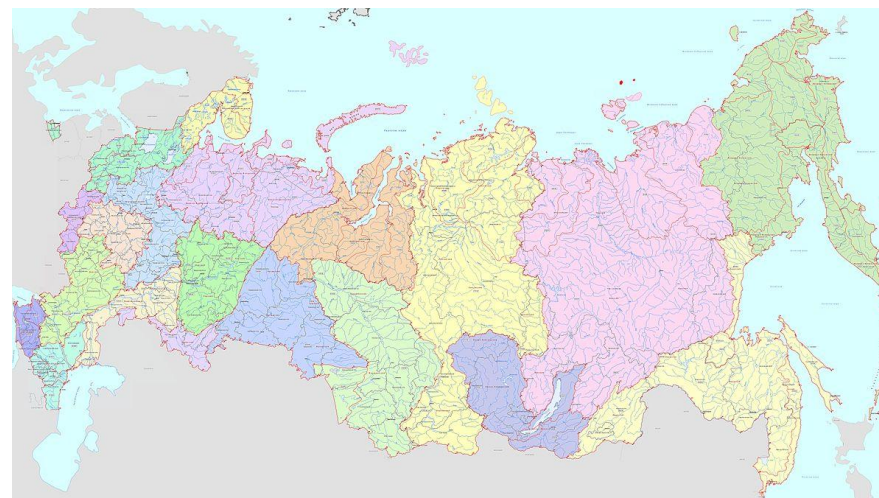
тьютор Федерального центра подготовки и
непрерывного профессионального развития
управленческих кадров здравоохранения

Шендрик Полина Дмитриевна

ординатор кафедры



Кафедра общественного
здоровья и здравоохранения
МГМСУ им. А.И. Евдокимова
Минздрава России



МОСКВА
21.02.2022

www.koziz.ru

2

VUCA

СЛОЖНОСТЬ

Множество факторов
принятия решения

Complexity

НЕСТАБИЛЬНОСТЬ

Темп перемен

Volatility

НЕОДНОЗНАЧНОСТЬ

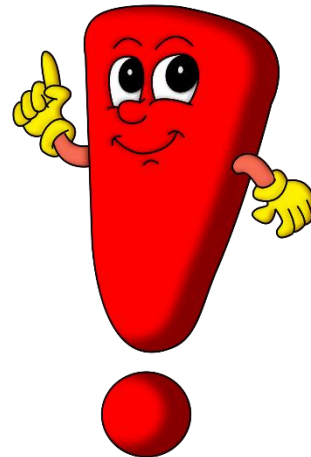
Отсутствие ясности
значения событий

Ambiguity

НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ

Неопределенность
настоящего

Uncertainty





Кафедра общественного
здоровья и здравоохранения
МГМСУ им. А.И. Евдокимова
Минздрава России





World Health
Organization

Роль организационных мероприятий в обеспечении доступности и качества медицинской помощи

Обеспечение устойчивости систем здравоохранения на пути **к достижению всеобщего охвата услугами здравоохранения и безопасности в области здравоохранения во время пандемии COVID-19 и в последующий период: документ с изложением позиции ВОЗ**

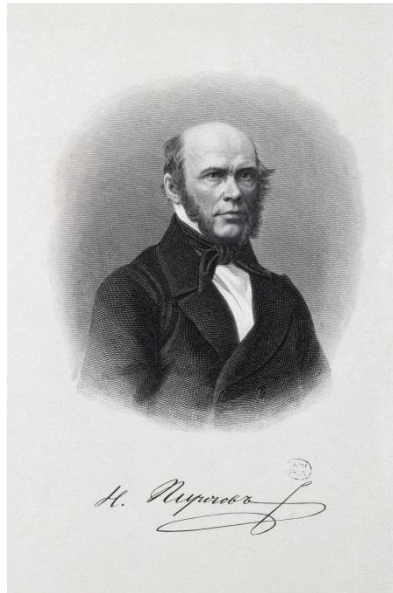
[Building health systems resilience for universal health coverage and health security during the COVID-19 pandemic and beyond: WHO position paper]. Женева: Всемирная организация здравоохранения; 2021 г (WHO/UHL/PHC-SP/2021.01).



Кафедра общественного
здоровья и здравоохранения
МГМСУ им. А.И. Евдокимова
Минздрава России

НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ ПИРОГОВ

1810-1881



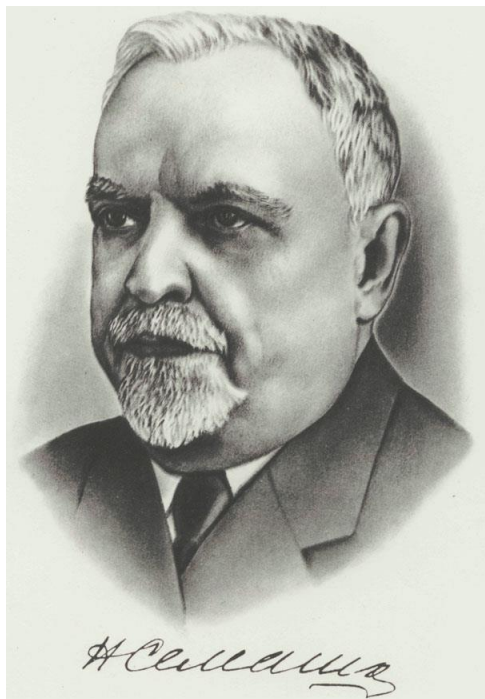
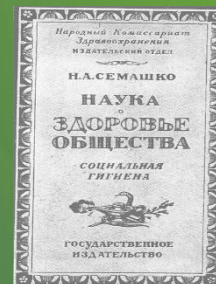
Опыт убедил меня в том, что **успех** лечения больных в военное время больше зависит от **рационально и правильно организованного медицинского управления**, чем от врачевания как такового

СОРТИРОВКА МЕДИЦИНСКАЯ



НИКОЛАЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ СЕМАШКО

1874—1949



положил в основу системы здравоохранения несколько идей:

единые принципы организации и
централизация системы здравоохранения;

равная доступность здравоохранения для всех граждан;
первоочередное внимание **детству и материнству**;

единство профилактики и лечения;
ликвидация **социальных основ** болезней;

привлечение **общественности** к делу здравоохранения

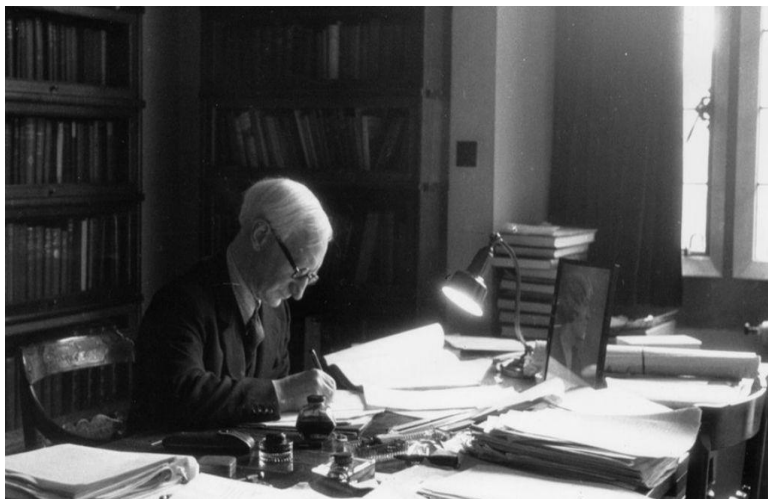
5 уровней : фельдшерско-акушерский пункт (ФАП) — участковая поликлиника — районная больница — областная больница — специализированные институты



УИЛЬЯМ ГЕНРИ БЕВЕРИДЖ,

(Beveridge, William Henry)

1879—1963

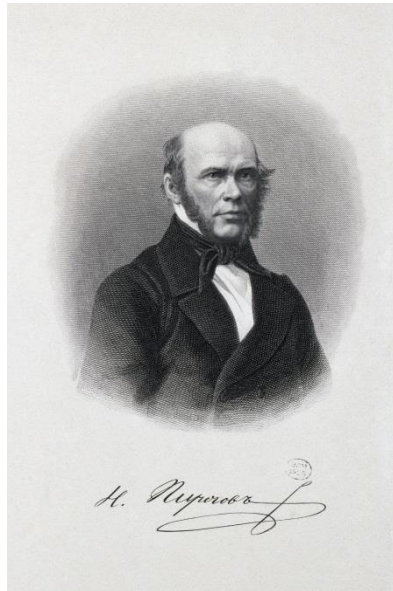


- У.Г. Беверидж подготовил свой доклад после того, как внимательно изучил все труды Н.А. Семашко
- В 1948 году парламент Великобритании принял закон о реформе под девизом **«С пеленок до могилы»** («From cradle to grave»)
- Создана Национальная служба здравоохранения (National Health Service, NHS).



НИКОЛАЙ ИВАНОВИЧ ПИРОГОВ

1810-1881



Судить о недостатках
прошлого **НЕ ТРУДНО**;
гораздо **ТРУДНЕЕ ХОРОШО**
распоряжаться настоящим



ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗДОРОВЬЕ

ЦЕЛЬ

СОХРАНЕНИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ
здоровья населения

РЕЗУЛЬТАТ

Повышение **продолжительности и**
качества жизни человека



ОРГАНИЗАЦИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

ЦЕЛЬ

Управление качеством и безопасностью деятельности медицинской организации

РЕЗУЛЬТАТ

Повышение /не снижение! даже в условиях неопределенности/
доступности и качества медицинской помощи



ОПЕРЕЖАЮЩЕЕ ОБУЧЕНИЕ

КОГО



КТО

ЧЕМУ

КАК

ГДЕ



ФГОС- подготовки специалиста здравоохранения

УК -1 Системное и критическое мышление

«Путь сужения специализации ведет к тому, что на глаза исследователя надеваются шоры, и отсутствие перспективы приводит к наибольшим ошибкам, чем недостаточная углубленность»

Л.Н.Гумилев



Без революции - через эволюцию

СОВРЕМЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ ПРОСТРАНСТВО

ИСТОРИЧЕСКИЕ КОРНИ



Компетенции специалистов



ВЫЗОВЫ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ – VUCA-мир

1. **Почему** делается именно в данное время? _образование предшествует преобразованиям
2. **Почему** и зачем это делается? _сохранение общественного здоровья и обеспечение устойчивого развития сферы здравоохранения
3. **Почему** делается именно там, а не в ином месте? _гибкость структуры кафедры и программ подготовки
4. **Почему** делает именно тот, а не иной работник? _эффективность взаимосвязей с учетом квалификации и развития компетентности ППС и сотрудников
5. **Почему** делается так, а не иным образом? _ Системный подход к формированию компетенций у обучающихся, в т.ч. новых и гибридных

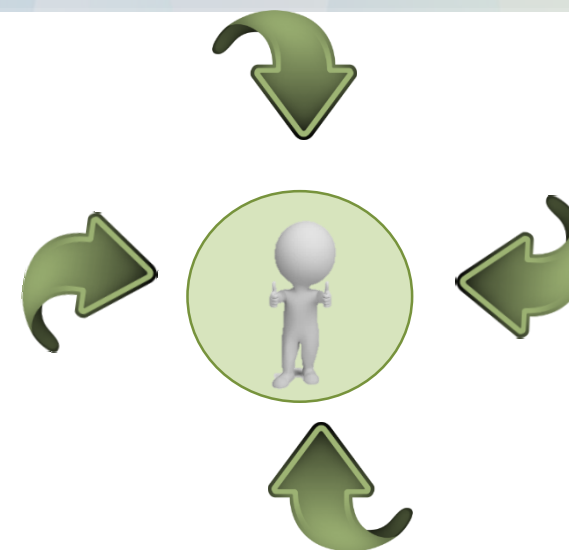


КАК: ПРОЕКТИРОВАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

с целью разработки новых технологий
обучения с практической
направленностью



СИСТЕМА

влияний и условий формирования
личности по заданному образцу
(**модель компетенций**)



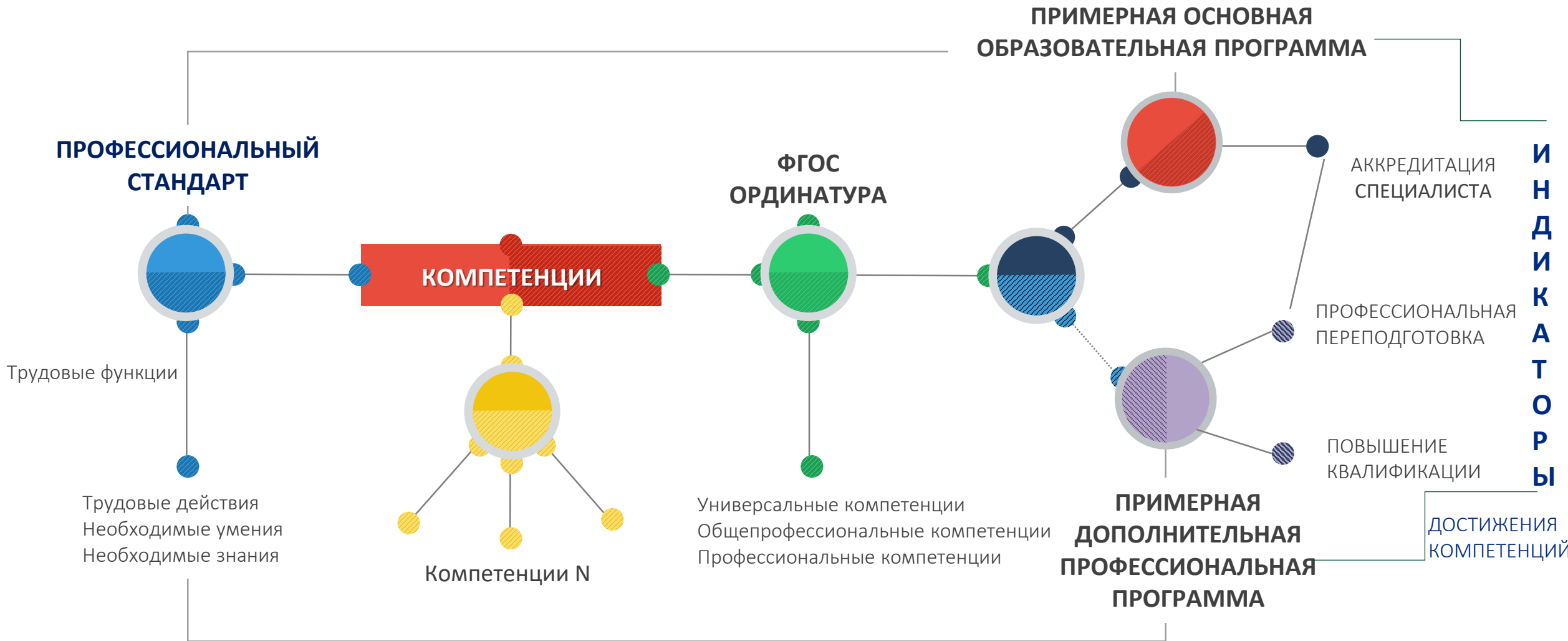
Обучающийся – ЦЕЛЬ обучения – Технологии – – Инструменты оценки – РЕЗУЛЬТАТ



КОМПЕТЕНЦИИ организатора здравоохранения



ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ СТАНДАРТ – МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ – ПРИМЕРНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА



КТО УЧИТ?

ГДЕ,

КАК,

КОГО

ЧЕМУ

ОБУЧАТЬ?

КТО и КАК проводит оценку....?

НАША КОМАНДА «КАЧЕСТВО»

**Сертифицированные специалисты
в области управления качеством:**

3 ассессора EFQM

3 специалиста по внедрению 6 версии стандарта JCI

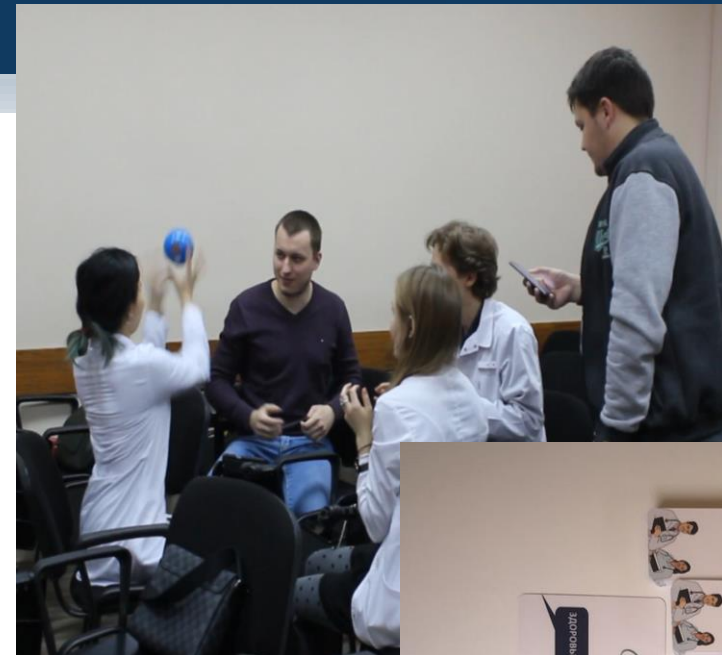
4 специалиста по разработке и внедрению систем менеджмента качества

5 экспертов Премий Правительства Российской Федерации в области качества



Кафедра общественного
здоровья и здравоохранения
МГМСУ им. А.И. Евдокимова
Минздрава России

Ситуационные задачи, Проекты и Командообразование



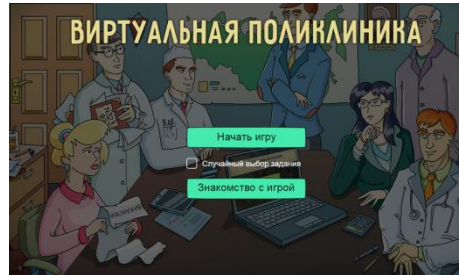
ОЦЕНКА компетенций экспертной комиссией



Тестовые задания

Весовая ценность – **0,5**

Форма допуска
к следующему
этапу оценки



Ситуационные задачи

Весовая ценность – **1,0**

Алгоритм принятия и
механизм реализации
управленческого решения
в организации здравоохранения



Эссе

Весовая ценность – **1,5**

Системное и критическое
мышление при анализе
информации в сфере
здравоохранения



ИТОГОВАЯ ОЦЕНКА на цифровой платформе кафедры

$$\Sigma_c = k_1 \times T + k_2 \times C + k_3 \times Э$$

Σ_c – суммарная оценка компетенций

T – тестовые задания

C – ситуационные задачи

Э – эссе

k_1, k_2, k_3 – коэффициенты значимости инструментов для суммарной оценки



Самым главным признаком человека, достигшего совершенства, является умение быстро пользоваться знаниями

Эпикур(341-270 гг.до н.э.)



SPOD	VUCA	BANI	КАК СПРАВИТЬСЯ С ВЫЗОВАМИ? АНТИХРУПКОСТЬ
<p>УСТОЙЧИВЫЙ Steady</p>	<p>ИЗМЕНЧИВОСТЬ <i>Volatility</i></p>	<p>ХРУПКИЙ <i>Brittle</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Всегда и везде самосовершенствоваться, невзирая на возраст и знания, полученные на «старте» ▪ Системный подход к организации образовательного процесса
<p>ПРЕДСКАЗУЕМЫЙ <i>Predictable</i></p>	<p>НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ <i>Uncertainty</i></p>	<p>ТРЕВОЖНЫЙ <i>Anxious</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Умение извлекать из потока только ту информацию, которая действительно является важной ▪ Разработка гибридных и новых компетенций
<p>ПРОСТОЙ <i>Ordinary</i></p>	<p>СЛОЖНОСТЬ <i>Complexity</i></p>	<p>НЕЛИНЕЙНЫЙ <i>Nonlinear</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Умение формулировать цели, ставить задачи, планировать и достигать результат, эффективно управлять временем ▪ Гибкое внедрение адекватных оценочных процедур
<p>ОПРЕДЕЛЕННЫЙ <i>Definite</i></p> <p>Кафедра общественного здоровья и здравоохранения МГМСУ им. А.И. Евдокимова Минздрава России</p>	<p>НЕОДНОЗНАЧНОСТЬ <i>Ambiguity</i></p>	<p>НЕПОСТИЖИМЫЙ <i>Incomprehensible</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Способность обрабатывать большие объёмы информации и определять её достоверность и значимость ▪ Модульный дизайн и цифровизация образовательной среды

СИНЕРГИЯ – от хаоса к порядку

«ЧЕРНЫЕ ЛЕБЕДИ» непредсказуемы.
Вместо того, чтобы пытаться предсказывать их
появление, лучше попробовать построить систему,
способную пережить экстремальные события

«АНТИХРУПКОСТЬ» – это , что невозможно сломать

«СИСТЕМА УЛУЧШАЕТСЯ ПОД ВОЗДЕЙСТВИЕМ СТРЕССА»



Нассим Николас Талеб





**ФГБОУ ВО МГМСУ им. А.И. Евдокимова
Минздрава России
Кафедра общественного
здоровья и здравоохранения**



101000, Москва
Милютинский пер., 19/4 стр.2



+7 (495) 628 85 92



<https://kafedroziz.ru>



orgzdrav@koziz.ru