

**Заключение диссертационного совета ДСУ 208.001.35 ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет) по диссертации на соискание ученой степени кандидата медицинских наук**

аттестационное дело № 74.02-18/358-2025

решение диссертационного совета от 20 января 2026 г. № 1

О присуждении Макаровой Анжелике Евгеньевне, гражданке России, ученой степени кандидата медицинских наук.

Диссертация «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей - патологоанатомов в медицинской организации», представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза принята к защите 18.11.2025 г., протокол № 20 диссертационным советом ДСУ 208.001.35 на базе федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), 119048, г. Москва, ул. Трубецкая, дом 8, строение 2 (Приказ Ректора Университета № 0786/Р от 24.05.2024 г).

Макарова Анжелика Евгеньевна, 1978 года рождения, в 2013 году окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации г. Иркутск по специальности «Педиатрия».

В 2016 году окончила ординатуру в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Иркутский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения

Российской Федерации г. Иркутск по специальности «Патологическая анатомия».

В 2019 году прошла профессиональную переподготовку по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Иркутский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации г. Иркутск.

В 2024 году прошла повышение квалификации по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» на базе автономной некоммерческой организации дополнительного профессионального образования «Группа компаний «Профи» г. Екатеринбург.

С 2016 по 2019 год работала ассистентом кафедры патологической анатомии федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Иркутский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

С 2016 года по настоящее время работает врачом-патологоанатомом в патологоанатомическом отделении в ОГБУЗ «Иркутская городская клиническая больница №1».

С 2019 года по настоящее время также занимает должность старшего преподавателя на кафедре патологической анатомии федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Иркутский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Диссертация выполнена на кафедре общественного здоровья и здравоохранения в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Иркутский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

**Научный руководитель** – доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-

социальная экспертиза), профессор Гайдаров Гайдар Мамедович, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Иркутский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

**Официальные оппоненты:**

Шипова Валентина Михайловна – гражданка России, доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза) (медицинские науки), профессор, Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко», главный научный сотрудник.

Ходакова Ольга Владимировна – гражданка России, доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза) (медицинские науки), профессор, Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации, отдел научных основ организации здравоохранения, начальник отдела.

**Ведущая организация:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации, в своем положительном заключении, составленном доктором медицинских наук (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессором, заведующим кафедрой общественного здоровья и здравоохранения (лечебного факультета) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Федерации Калининченко Александром Викторовичем указано, что диссертация Макаровой Анжелики Евгеньевны на тему «Научное обоснование совершенствования организации персонализированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации», представленная к защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной научной задачи совершенствования организации труда врачей патологоанатомической службы, что имеет существенное научно-практическое значение для общественного здоровья, организации и социологии здравоохранения, медико-социальной экспертизы. По актуальности, методическому уровню, научно-практической значимости, новизне, степени обоснованности основных положений, выводов и рекомендаций, новизне полученных данных диссертация полностью соответствует требованиям п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденным приказом ректора Сеченовского Университета от 06.06.2022 г. № 0692/Р (с изменениями, утвержденными приказом ректора №1179 от 29.08.2023 г., приказом Сеченовского Университета № 0787/Р от 24 мая 2024 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата медицинских наук.

По теме диссертации опубликовано 17 научных работ общим объемом 1,82 печатных листа, из них 3 статьи в журналах, включенных в Перечень научных рецензируемых изданий Сеченовского Университета / Перечень ВАК при Минобрнауки России (в соавторстве); 3 статьи в изданиях, индексируемых в международной базе Scopus; 2 - иные публикации; 6 - публикации в сборниках материалов международных и всероссийских научных конференций; 2 свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ и баз данных; 1 монография.

**Наиболее значимые научные работы по теме диссертации:**

1. **Макарова А.Е., Свистунов В.В., Макаров С.В.** Персонифицированный учет и внутрибригадное распределение нагрузки врачей-патологоанатомов на основе использования методики нормирования их труда // **Архив патологии.** – 2019. – №81(2). – С. 47-50. [Scopus]
2. **Гайдаров Г.М., Макарова А.Е.** Анализ потребности во врачах-патологоанатомах с использованием штатных нормативов // **Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины.** – 2024. – Т. 32, № 3. – С. 445-451. [Scopus]
3. **Гайдаров Г.М., Макарова А.Е.** Оценка эффективности новой методики персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов // **Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины.** – 2024. – Т.32. – №5. – С. 912-917. [Scopus]

На диссертацию и автореферат поступили отзывы: от доктора медицинских наук (3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессора, заведующего кафедрой общественного здоровья и здравоохранения Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Южно-Уральский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации – Тюкова Юрия Аркадьевича; от доктора медицинских наук (3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессора, проректора по учебно-воспитательной работе, заведующего кафедрой общественного здоровья и здравоохранения Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации – Киселева Сергея Николаевича; от доктора медицинских наук (3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессора, заведующего кафедрой общественного здоровья и

здравоохранения Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Казанского государственного медицинского университета Министерства здравоохранения Российской Федерации – Гильманова Анаса Анваровича; от доктора медицинских наук (3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), профессора, заведующего кафедрой общественного здоровья и организации здравоохранения Федерального образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации – Шарафутдиновой Назиры Хамзиновны.

Отзывы положительные, критических замечаний не содержат.

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что оппоненты являются специалистами в данной области и имеют публикации по теме диссертации в рецензируемых журналах.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации выбрано в качестве ведущей организации в связи с тем, что одно из научных направлений, разрабатываемых данным учреждением, соответствует профилю представленной диссертации.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- разработана новая система персонифицированного учета нагрузки врачей-патологоанатомов, основанная на использовании штатных нормативов;
- разработано и внедрено в деятельность патологоанатомической службы специализированное программное обеспечение, позволяющее в полной мере реализовать возможности предложенной системы;
- предложена оригинальная методика распределения нагрузки врачей-патологоанатомов на основе анализа отклонения фактически выполненных

объемов работы от плановых, рассчитанных использованием разработанной системы;

- доказана эффективность предложенной системы, подтвержденная объективными данными и субъективной оценкой, данной врачами-патологоанатомами, использующими ее в своей профессиональной деятельности;

- доказано, что внедрение разработанной системы обеспечивает значительное снижение несоответствия между фактически выполненной нагрузкой и ее плановым значением, предотвращая перегрузку специалистов;

- введена новая методология интегральной оценки объемов нагрузки, выполненной врачами-патологоанатомами, позволяющая представлять ее в виде сопоставимых единиц и объективно сравнивать между врачами и подразделениями патологоанатомической службы.

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

- доказана необходимость разработки и реализации новых подходов к оценке и распределению нагрузки врачей-патологоанатомов, так как отсутствие подобных подходов приводит к ее неравномерному распределению, обусловленному наличием различных категорий сложности вскрытий и прижизненных патологоанатомических исследований;

- применительно к проблематике диссертации результативно использованы методы: исторический, аналитический, статистический, социологический (анкетный опрос);

- изложены факты, подтверждающие существенное различие объемов и неоднородность нагрузки, выполняемой врачами-патологоанатомами на территории муниципальных образований региона исследования, и в еще большей степени – в отдельных подразделениях патологоанатомической службы, в ряде из которых выявлено значительное превышение фактической нагрузки по сравнению с плановой, рассчитанной с использованием предложенных в работе подходов;

- изложены аргументы в пользу применения предложенной системы персонафицированного учета и распределения нагрузки врачей-

патологоанатомов, основанные на результатах анализа диспропорций объемов нагрузки, выполненной врачами-патологоанатомами до и после внедрения системы, а также на данных социологического исследования мнения использующих ее врачей;

- раскрыты наиболее значимые проблемы в работе врачей-патологоанатомов, в числе которых ведущая роль принадлежит высокой нагрузке наряду с ее неравномерным распределением, не учитывающим категорию сложности выполняемых вскрытий и прижизненных патологоанатомических исследований;

- изучены структура, кадровый потенциал и объемы нагрузки, выполняемой врачами патологоанатомической службы субъекта Российской Федерации в разрезе муниципальных образований и отдельных подразделений службы;

- проведена модернизация подходов к оценке и распределению нагрузки врачей-патологоанатомов на уровне медицинских организаций.

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

- разработаны и внедрены: методология интегральной оценки нагрузки, выполненной врачом-патологоанатомом; система персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов, основанная на использовании штатных нормативов; компьютерная программа, обеспечивающая возможность реализации данной системы в автоматическом режиме;

- разработаны и реализованы подходы к использованию штатных нормативов для врачей патологоанатомической службы, без которых применение данных нормативов оказывалось фактически невозможным;

- определены ключевые проблемы врачебного кадрового потенциала патологоанатомической службы на уровне субъекта РФ, что позволило рекомендовать органам управления здравоохранением меры по их устранению и совершенствованию работы службы;

- созданы практические рекомендации по совершенствованию

организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации.

Практические рекомендации внедрены в деятельность патологоанатомической службы Иркутской области, включая ГБУЗ «Иркутское областное патологоанатомическое бюро», патологоанатомического отделения ОГБУЗ «Иркутская городская клиническая больница №1», ОГАУЗ «Братская городская больница №1», ОГАУЗ «Братская городская больница №5 и других медицинских организаций на территории региона.

Материалы исследования используются при подготовке медицинских кадров в учебном процессе кафедр общественного здоровья и здравоохранения на до- и последипломном уровнях во ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России, филиале ФГБОУ ДПО РМАНПО «Иркутская государственная медицинская академия последипломного образования».

- представлены методические рекомендации по реализации методики персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации, утвержденные Министерством здравоохранения Иркутской области, адресованные врачам и руководителям подразделений патологоанатомической службы, органам управления здравоохранением;

- представлен анализ эффективности внедренной системы персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов, основанный на объективных (снижение величины диспропорций нагрузки врачей) и субъективных критериях (мнение использующих систему врачей патологоанатомической службы).

#### **Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

Теоретическая основа, на которой базируется данное диссертационное исследование, включая систему персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов с использованием штатных нормативов, построена на результатах собственных исследований, работах отечественных и зарубежных ученых, анализе показателей практической деятельности

патологоанатомической службы и изложена в опубликованных данных по теме диссертации.

Идея научного исследования базируется на углубленном анализе научной и статистической информации, эмпирическом изучении особенностей формирования нагрузки врачей-патологоанатомов, которая, будучи представлена двумя основными видами – вскрытиями и прижизненными патологоанатомическими исследованиями, каждый из которых подразделяется на несколько категорий сложности, не может быть корректно измерена без применения предложенных в работе подходов; также в определении ключевых проблем деятельности врачебных кадров патологоанатомической службы субъекта РФ, нагрузка которых весьма неравномерно распределяется как между подразделениями службы, так и на уровне медицинских организаций.

Использован комплекс современных методов исследования: исторический, аналитический, статистический, социологический (анкетный опрос).

**Личный вклад соискателя состоит в том, что** автором на основе тщательного аналитического обзора отечественной и зарубежной литературы проведено комплексное изучение проблем нормирования труда в здравоохранении и патологоанатомической службе; выявлены факторы, в наибольшей степени вызывающие неудовлетворенность профессиональной деятельностью у врачей-патологоанатомов, важнейшими из которых являются высокая нагрузка наряду и ее неравномерное распределение внутри коллективов подразделений патологоанатомической службы; разработана и внедрена система, позволяющая осуществлять персонифицированный учет нагрузки, выполненной каждым врачом, и ее распределение с учетом объективных критериев, включая категорию сложности материала и количество занимаемых каждым врачом должностей (ставок); выполнена оценка эффективности внедренной системы с использованием объективных критериев и данных социологического опроса, проведенного с использованием разработанных соискателем анкет.

Диссертация не содержит недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, и полностью соответствует критериям, установленным требованиями п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденным приказом ректора от 06.06.2022 № 0692/Р (с изменениями, утвержденными: приказом № 1179/Р от 29.08.2023 г., приказом № 0787/Р от 24.05.2024 г.), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, а её автор, Макарова Анжелика Евгеньевна, заслуживает присуждения искомой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было, членами диссертационного совета был задан ряд вопросов, на которые соискатель Макарова Анжелика Евгеньевна дала исчерпывающие ответы.

По результатам защиты диссертации на заседании 20 января 2026 года диссертационный совет принял решение: за решение актуальной научной задачи по научному обоснованию совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации, что имеет существенное научно-практическое значение для общественного здоровья, организации и социологии здравоохранения, медико-социальной экспертизы, присудить Макаровой Анжелике Евгеньевне ученую степень кандидата медицинских наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, присутствующих на заседании, из них 12 докторов по специальности рассматриваемой диссертации, из 16 человек, входящих в

состав совета, утвержденного приказом ректора, проголосовали: за присуждение ученой степени - 12, против присуждения ученой степени - нет, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель  
диссертационного совета

Ученый секретарь  
диссертационного совета



О.А. Манерова

Н.А. Касимовская

«21» января 2026 года