

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора медицинских наук, профессора Шиповой Валентины Михайловны на диссертацию Макаровой Анжелики Евгеньевны на тему: «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации», представленную на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Актуальность темы исследования

В отечественной системе здравоохранения одной из наиболее значимых методологических проблем остается разработка научно обоснованных подходов к оценке и оптимальному распределению профессиональной нагрузки медицинских работников. Равномерное распределение нагрузки оказывает непосредственное влияние не только на эффективность работы организации, но и на состояние психологического климата в коллективе, уровень профессионального выгорания и текучести кадров.

Сложность данной проблеме придает отсутствие единых нормативов, что приводит к необходимости разработки локальных подходов на уровне отдельных медицинских организаций. Ситуация усугубляется сохраняющимся кадровым дефицитом, который создает дополнительную нагрузку на работающих специалистов и требует от руководителей поиска инновационных подходов к управлению кадровыми ресурсами в здравоохранении.

В деятельности патологоанатомической службы эти проблемы приобретают особую остроту. Сочетание проблем материально-технического оснащения с острым дефицитом врачебных кадров создает ситуацию, когда нагрузка врачей-патологоанатомов существенно превышает адекватный уровень, что неизбежно сказывается на качестве результатов их профессиональной деятельности и достоверности экспертных заключений.

В условиях, когда оперативное решение кадровых проблем затруднено,

первостепенное значение приобретает оптимизация использования имеющихся трудовых ресурсов. Создание прозрачных и научно обоснованных механизмов распределения нагрузки врачей-патологоанатомов становится не только организационной необходимостью, но и ключевым фактором обеспечения качества результатов работы патологоанатомической службы.

Данной проблеме посвящено представленное диссертационное исследование Макаровой А.Е., направленное на разработку эффективной системы распределения нагрузки внутри коллективов патологоанатомической службы, что делает его востребованным и отвечающим насущным потребностям практического здравоохранения и представляет несомненный научный интерес.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Проведенное исследование отличается методологической строгостью. Автором применен комплексный подход, сочетающий аналитические, статистические и социологические методы, адекватные поставленным задачам. Исследование реализовано в ходе ряда этапов, включающих выполнение аналитического обзора литературы, расчет показателей врачебного кадрового потенциала патологоанатомической службы, анализ объемов нагрузки врачей-патологоанатомов, анкетирование специалистов, разработку и внедрение системы персонифицированного учета и распределения их нагрузки, оценку эффективности внедренной системы.

Сформулированные в диссертации выводы и предложения непосредственно вытекают из полученных в ходе исследования результатов, что свидетельствует об их высокой степени аргументированности. Практические рекомендации носят конкретный и реализуемый характер.

Достоверность и новизна исследования, полученных результатов

Достоверность полученных результатов обеспечена репрезентативным объемом выборок и в ряде случаев анализом генеральных совокупностей,

корректным применением статистических методов обработки данных, а также положительными результатами внедрения.

Научная новизна работы заключается в комплексном решении проблемы учета и распределения нагрузки врачей патологоанатомической службы на принципиально новой основе.

Автором получены принципиально новые знания об организационной структуре, кадровом потенциале и особенностях функционирования патологоанатомической службы. В ходе исследования впервые выявлены и систематизированы проблемы распределения нагрузки врачей-патологоанатомов посредством репрезентативного социологического опроса их профессионального сообщества.

Существенным вкладом в теорию научной специальности стала разработка Макаровой А.Е. оригинальной методики интегральной оценки профессиональной нагрузки врачей-патологоанатомов, ставшая элементом новой системы персонифицированного учета и распределения нагрузки специалистов данной службы.

Кроме того, представляет научный интерес разработанная и реализованная автором оригинальная методология оценки эффективности предложенной системы персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов, осуществляемая путем сравнительного анализа динамики нагрузочных показателей в периоды до и после ее внедрения, продемонстрировавшая статистически значимое улучшение ключевых параметров.

Эффективность разработанных подходов подтверждена результатами анкетирования врачей-патологоанатомов, использующих систему в практической деятельности, 92,9% из которых отметили ее целесообразность и практическую ценность.

Значимость для науки и практики полученных автором результатов

Научная и практическая значимость исследования Макаровой А.Е. определяется комплексным решением актуальных проблем учета и

распределения нагрузки врачей патологоанатомической службы. Теоретическая ценность работы заключается в разработке новых методических подходов к интегральной оценке профессиональной нагрузки, позволяющих преобразовывать разнородные виды профессиональной деятельности врачей-патологоанатомов в сопоставимые величины, благодаря чему появляется возможность объективно анализировать и распределять их нагрузку в динамике.

Практическая значимость работы заключается в разработке и внедрении прикладного инструментария для решения системных проблем распределения нагрузки врачей в патологоанатомической службе. Предложенная методология интегральной оценки объемов нагрузки обеспечивает объективное измерение трудовых затрат специалистов, что создает основу для прозрачного и справедливого распределения их нагрузки.

Разработанный диссертантом алгоритм позволяет осуществлять динамический мониторинг нагрузки в реальном времени, обеспечивая возможность оперативного управления трудовыми ресурсами подразделения.

Полученные в ходе исследования данные о фактическом соотношении реальной нагрузки врачей-патологоанатомов и соответствующих штатных нормативов предоставляют органам управления здравоохранением доказательную базу для обоснованного планирования численности данных специалистов и оптимизации штатных расписаний патологоанатомических отделений и бюро.

Значительный практический интерес представляет выявленный в работе ресурс повышения профессиональной удовлетворенности врачей-патологоанатомов. Внедрение прозрачных механизмов распределения их нагрузки способствует формированию благоприятного психологического климата в подразделениях патологоанатомической службы, снижению риска профессионального выгорания и закреплению специалистов на рабочих местах.

Разработанные в исследовании методические подходы обладают свойствами адаптивности и могут быть масштабированы на другие медицинские специальности со схожими проблемами распределения нагрузки. Это дает возможность тиражирования предложенных решений в различных областях

практического здравоохранения, способствуя повышению эффективности управления человеческими ресурсами в отрасли в целом.

Необходимо подчеркнуть, что практическая значимость исследования подтверждается внедрением разработанной системы персонифицированного учета в деятельность крупнейших подразделений патологоанатомической службы Иркутской области, включая ГБУЗ «Иркутское областное патологоанатомическое бюро» и патологоанатомическое отделение ОГБУЗ «Иркутская городская клиническая больница №1». Внедрение системы позволило существенно снизить дисбаланс между фактической нагрузкой и штатными нормативами, что подтверждается сравнительным анализом показателей до и после ее внедрения. Материалы диссертации используются в учебном процессе профильных кафедр.

Соответствие диссертации паспорту научной специальности

Научные положения диссертационного исследования соответствуют паспорту научной специальности 3.2.3 Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, а именно пунктам 13, 14, 15 и 16.

Полнота освещения результатов диссертации в печати

По теме диссертации опубликовано 17 научных работ, в том числе 3 статьи в журналах, включённых в Перечень рецензируемых научных изданий Сеченовского Университета / Перечень ВАК при Минобрнауки России, 3 статьи в журналах, индексируемых в международной базе данных Scopus, 1 монография, 2 иные публикации, включая методические рекомендации, утвержденные Министерством здравоохранения Иркутской области, 6 публикаций в сборниках материалов международных и всероссийских научных конференций, 2 свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ и баз данных. Опубликованные печатные работы полностью отражают результаты диссертационного исследования.

Оценка структуры и содержания работы

Диссертация Макаровой Анжелики Евгеньевны характеризуется оптимальным объемом и четкой организацией материала. Основной текст исследования изложен на 177 страницах, общий объем работы с приложениями составляет 197 страниц. Структура работы построена по классической схеме и включает: введение, пять глав, заключение, выводы, практические рекомендации, список сокращений, список литературы и 6 приложений. Визуализация научного материала обеспечена 22 таблицами и 15 рисунками, которые органично интегрированы в текст и способствуют лучшему восприятию представленных данных. Список литературы объединяет 219 источников, свидетельствуя о глубине изученности проблематики. Значительный перевес в сторону отечественных публикаций (193 источника) при сохранении репрезентативной доли зарубежных работ (26 источников) отражает сбалансированный подход к анализу изучаемой проблемы с учетом отечественной специфики и международного опыта.

Во **введении** диссертационной работы Макаровой А.Е. всесторонне обоснована актуальность темы, сформулированы цель и задачи научного изыскания, раскрыты научная новизна и практическая значимость, представлены положения, выносимые на защиту, а также охарактеризованы методологические основы исследования.

В **первой главе**, содержащей аналитический обзор литературы, представлены результаты анализа существующих публикаций и нормативных документов в области нормирования труда медицинских работников. Особое внимание уделено специфике патологоанатомической службы, где автором отмечается нехватка научных исследований, посвященных вопросам нормирования труда и распределения нагрузки, несмотря на высокую актуальность данных проблем.

Вторая глава содержит развернутую характеристику программы и методов исследования. Детально описана организация исследования, реализованного в ходе шести последовательных этапов, применяемый

методический инструментарий, а также обоснование выбора статистических и социологических методов обработки данных.

В третьей главе автором проведен комплексный анализ врачебных кадров патологоанатомической службы Иркутской области и их нагрузки. Диссертантом изучены структурные изменения в обеспечении службы врачебными кадрами, выявлены негативные тенденции сокращения штатной численности специалистов. Изучение нагрузки врачей-патологоанатомов в динамике выявило существенное увеличение доли патологоанатомических исследований наибольших категорий сложности при общей тенденции к росту их количества. Автором зафиксированы значительные территориальные различия в объеме нагрузки, приходящейся на одного специалиста, между муниципальными образованиями региона исследования.

В ходе социологического опроса врачей-патологоанатомов изучены применявшиеся подходы к распределению их нагрузки, которое осуществлялось без учета сложности выполняемых патологоанатомических вскрытий и прижизненных исследований операционного и биопсийного материала.

В четвертой главе подробно описана разработанная диссертантом система персонифицированного учета нагрузки врачей-патологоанатомов, основанная на преобразовании разнородных видов их профессиональной деятельности в унифицированные учетные единицы. Автором предложен инновационный подход к оценке плановых и фактических объемов работы, обеспечивающий эффективное распределение нагрузки в полном соответствии с объемом занимаемых специалистами должностей (ставок). Важным практическим результатом стало создание специализированного программного обеспечения, автоматизирующего процесс расчетов.

В данной главе также приводятся результаты применения предложенной системы для выявления несоответствия между фактической численностью специалистов и реальной потребностью в них, свидетельствующего о необходимости пересмотра подходов к планированию штатного расписания патологоанатомической службы.

В пятой главе соискателем проводится комплексная оценка эффективности разработанной и внедренной им системы персонифицированного учета нагрузки врачей-патологоанатомов. Сравнительный анализ данных за периоды до и после внедрения системы продемонстрировал существенное снижение уровня несоответствия между фактической и расчетной нагрузкой специалистов, имеющее статистическую значимость.

Социологическое исследование мнения врачей-патологоанатомов, использующих систему, выявило высокий уровень ее принятия профессиональным сообществом. Респонденты отметили такие ключевые преимущества системы, как справедливость распределения нагрузки, объективность оценки работы специалистов и возможность планирования своей профессиональной деятельности.

В заключении диссертации представлены обобщенные итоги проведенного исследования, демонстрирующие достижение его цели и решение всех запланированных задач.

Выводы по диссертационной работе соответствуют поставленной цели, задачам исследования и положениям, выносимым на защиту. Они логически вытекают из содержания работы, объективно отражают решение основных задач исследования, сформулированных во введении.

Практические рекомендации разработаны на основе доказательных данных, полученных в ходе исследования, носят конкретный характер и адресованы органам управления здравоохранением различного уровня, подразделениям патологоанатомической службы и медицинским организациям.

Автореферат полностью отражает основное содержание диссертационной работы и соответствует предъявляемым требованиям.

Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации

Диссертация изложена логично и последовательно, полно отражает все этапы проведенного исследования, отличается высоким литературным уровнем и наглядностью представленного иллюстративного материала. Все главы диссертации целостно связаны между собой и направлены на достижение единой

исследовательской цели. Структура работы полностью соответствует поставленным в исследовании задачам. Положения, выносимые на защиту, и выводы по работе органично взаимосвязаны и основаны на корректном анализе первичных данных.

Достоверность полученных результатов обеспечена репрезентативным объемом выборок, комплексным применением статистических, аналитических и социологических методов, адекватных цели и задачам работы.

Автором продемонстрирована способность к самостоятельному научному исследованию, глубокому анализу проблемы и получению практико-ориентированных результатов. Все поставленные задачи решены в полном объеме, выводы и рекомендации аргументированы и подкреплены результатами проведенного исследования.

Замечаний принципиального характера к диссертации Макаровой А.Е. нет. Обнаруженные единичные погрешности редакционного характера не влияют на общее восприятие работы и не снижают научной ценности проведенного исследования.

Заключение

Таким образом, диссертационная работа Макаровой Анжелики Евгеньевны на тему: «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации» на соискание ученой степени кандидата медицинских наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи – совершенствование организации труда врачей патологоанатомической службы, имеющей существенное значение для общественного здоровья, организации и социологии здравоохранения, медико-социальной экспертизы, что соответствует требованиям п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский

Университет), утвержденного приказом ректора № 0692/Р от 06.06.2022 года (с изменениями, утвержденными: приказом №1179/Р от 29.08.2023г., приказом №0787/Р от 24.05.2024г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Макарова Анжелика Евгеньевна заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальности – 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Официальный оппонент:


Доктор медицинских наук, профессор (3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза), главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко»

 Шипова Валентина Михайловна

« 1 » декабря 2025 г.

Подпись доктора медицинских наук, профессора Шиповой В.М. заверяю:
Ученый секретарь ФГБНУ ВО «Национальный НИИ общественного здоровья имени Н.А. Семашко», кандидат экономических наук, доцент



 Зайцева Татьяна Николаевна

Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко»

Адрес: 105064, Москва, ул. Воронцово поле, д. 12, строение 1

Телефон: +7 (495) 917-90-41

E-mail: info@nrph.ru