

УТВЕРЖДАЮ

Первый проректор - проректор
по научной работе РУДН,
д.м.н., профессор,
член-корреспондент РАН

А. А. Космин



_____ 2025 г.

ОТЗЫВ

ведущей организации - Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» о значимости диссертационной работы Урусовой Лейлы Хъзыровны на тему: «Научные основы оптимизации ассортиментной политики в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка (на примере Карачаево-Черкесской Республики)», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела в диссертационный совет ДСУ 208.002.02 при ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет)

Актуальность темы исследования

Одной из целей в области устойчивого развития нашей страны является поддержание хорошего здоровья и благополучия населения, а приоритетной задачей ее достижения является улучшение доступности и качества медицинской и фармацевтической помощи населению, в том числе на основе развития инфраструктуры региональных фармацевтических рынков.

Российский фармацевтический рынок характеризуется значительным территориальным охватом, неравномерностью экономического и социально-демографического развития, различными климатогеографическими условиями регионов страны, локализацией организаций-производителей лекарственных средств в густонаселенных районах, дорогостоящей логистикой поставок и другими условиями. Указанные факторы повышают значимость организаций оптовой торговли лекарственными средствами в обеспечении равномерного движения и реформирования потоков фармацевтических товаров в целях стабильного поддержания общественно необходимого уровня, в первую очередь, лекарственного обеспечения населения. Повышение эффективности деятельности организаций оптовой торговли лекарственными средствами (ООТЛС) в сложных условиях внутренней и внешней среды, в том числе путем оптимизации управления ассортиментной политикой, является перспективным направлением научных

исследований.

Таким образом, актуальность темы диссертационной работы Урусовой Л.Х. сомнений не вызывает.

Связь задач исследования с проблемным планом фармацевтической науки

Диссертационная работа выполнена согласно плану работы Пятигорского медико-фармацевтического института – филиала ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России и в соответствии с тематикой научно-исследовательской работы кафедры фармации факультета последипломного образования по теме: «Совершенствование лекарственного обеспечения населения в условиях современного рынка».

Новизна исследования и полученных результатов

Диссертационное исследование Урусовой Л.Х. обладает несомненной научной новизной, которая заключается в следующем:

- на основе метода построения матрицы *SV* - инструмента стратегического конкурентного анализа - получены данные о динамике концентрации фармацевтического рынка на региональном уровне за исследуемый период;
- предложен и апробирован методический подход к оценке интенсивности взаимного влияния внешних факторов и внутренних условий на эффективность деятельности региональной организации оптовой торговли лекарственными средствами;
- обоснован и апробирован методический подход (метод «прямоугольного треугольника») к анализу товарного ассортимента регионального фармацевтического дистрибьютора по показателям глубины, широты и наполненности;
- по результатам совмещенного ABC/XYZ-анализа получены научные данные о структуре и составе товарного ассортимента регионального фармацевтического дистрибьютора;
- на основании результатов комплексного исследования установлены и проанализированы конкурентные преимущества и резервы повышения эффективности деятельности региональной организации оптовой торговли лекарственными средствами.

Значимость для науки и практики полученных автором результатов

Теоретическая значимость диссертационной работы Урусовой Л.Х. заключается в дальнейшем развитии научно обоснованных подходов к управлению ассортиментной политикой организаций оптовой торговли лекарственными средствами на основе исследования динамики концентрации фармацевтического рынка, определения интенсивности взаимного влияния оценочных факторов SWOT-анализа на эффективность деятельности фармацевтических дистрибьюторов, маркетингового анализа товарного ассортимента с применением нового показателя –наполненности.

Комплексное использование представленных методов позволяет оптимизировать структуру и состав ассортиментного портфеля фармацевтического дистрибьютора в целях удовлетворения запросов институциональных потребителей и повышения рентабельности.

Практическая значимость работы заключается в разработке и внедрении в практическую деятельность Министерства здравоохранения Карачаево-Черкесской республики, фармацевтического дистрибьютора (ООО «Медснаб КЧР») и учебный процесс вузов, осуществляющих подготовку по специальности «фармация», рекомендаций и учебно-методического пособия по оптимизации оптовой торговли товарами аптечного ассортимента (указано 7 актов внедрения).

Соответствие диссертации паспорту научной специальности

Научные положения настоящего диссертационного исследования соответствуют паспорту научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела по пунктам 2, 5, 9 и 10.

Личный вклад автора

Урусова Л.Х. принимала непосредственное участие в выборе темы работы и обосновании ее актуальности, определении цели и постановке задач, разработке структурно-логической схемы исследования; сборе, обобщении и анализе литературных источников; обосновании научно-методического аппарата, организации и проведении социологического исследования. Автором разработаны новые методические подходы к определению интенсивности взаимного воздействия оценочных факторов SWOT-анализа на эффективность работы регионального фармацевтического дистрибьютора и маркетинговому анализу товарного ассортимента с использованием нового показателя – наполненности, лично проведена обработка полученных данных, формулирование промежуточных и заключительных выводов. Диссертантом подготовлено 5 научных докладов и 12 публикаций по материалам исследования. Доля личного вклада автора в проведенное диссертационное исследование составляет не менее 90%.

Рекомендации по использованию результатов работы и выводов диссертации

Разработанный комплексный подход к оптимизации ассортиментной политики организаций оптовой торговли лекарственными средствами, повышающий конкурентоспособность и рентабельность деятельности в сложившихся социально-экономических, медико-демографических и других условиях может быть рекомендован к внедрению в работу органов управления фармацевтической деятельностью и организаций, осуществляющих оптовую торговлю лекарственными средствами, решающих задачи по совершенствованию лекарственного обеспечения населения с учетом региональных особенностей. Предложенные методологические основы управления ассортиментом организаций оптовой торговли лекарственными

средствами открывают возможности проведения дальнейших исследований в области совершенствования лекарственной политики, направленной на обеспечение социально необходимого уровня потребления населением страны лекарственных препаратов и других товаров аптечного ассортимента.

Полнота освещения результатов диссертации

По теме диссертационной работы опубликовано 12 работ, в том числе: 2 статьи в журналах, индексируемых в международной базе Scopus; 1 статья в журнале, включенном в Перечень рецензируемых научных изданий Сеченовского Университета/Перечень ВАК при Минобрнауки России; 3 публикации в других изданиях; 5 статей в сборниках материалов международных и всероссийских научных конференций; 1 монография (в соавторстве).

Структура и содержание диссертации

Диссертационная работа Урусовой Л.Х. изложена на 218 страницах текста компьютерного набора, состоит из введения, литературного обзора, трех глав собственных исследований, заключения, общих выводов, списка сокращений и условных обозначений, списка литературы и семи приложений. Текст проиллюстрирован 18 рисунками и 32 таблицами. Библиографический список включает 206 источников, из них 16 на иностранных языках.

Во введении представлена актуальность темы исследования и степень ее разработанности, сформулированы цель и задачи исследования, отмечена научная новизна, теоретическая и практическая значимость, раскрыты методология и методы исследования, изложены положения, выносимые на защиту, а также приведены данные о степени достоверности и апробации полученных результатов.

В главе 1 «Научно-методические аспекты формирования и управления товарным ассортиментом в оптовом сегменте фармацевтического рынка» на основе критического анализа литературы представлены принципы и факторы, влияющие на формирование товарного ассортимента в оптовом сегменте рынка; проведено обобщение научно-методических основ процессов формирования и управления ассортиментной политикой оптовой организации; проанализировано влияние институциональных норм на товарный ассортимент организации оптовой торговли лекарственными средствами; выделены пять периодов и проведен исторический обзор научных исследований в сферах оптового сегмента фармацевтического рынка и управления ассортиментной политикой.

В главе 2 «Обоснование дизайна и научно-методического аппарата исследования. Характеристика экспериментальной базы» представлены рабочая гипотеза и структурно-логическая схема исследования, включающая 4 этапа. Обоснован выбор научных методов, использованных для решения поставленных задач и достижения цели исследования. Дана характеристика региональной организации оптовой торговли лекарственными средствами, которая являлась базой исследования и где были апробированы предлагаемые методические подходы и реализованы предложенные

направления повышения эффективности деятельности.

Глава 3 «Исследование динамики развития и основных характеристик оптового сегмента фармацевтического рынка модельного региона» содержит характеристику медико-демографической ситуации, основных показателей системы здравоохранения, результаты анализа структуры и динамики развития регионального фармацевтического рынка КЧР за 2021-2023гг. Описан методический подход и представлены результаты анализа конкурентной среды в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка с использованием матрицы SV, для чего использовались данные об объемах поставок в КЧР фармацевтических товаров семи организаций оптовой торговли за период с 2018-2023гг., на основе которых рассчитаны коэффициенты рыночной концентрации (CRSV) и индексы Холла-Тайдмана (по HTSV). Предложен методический подход к экспертной количественной оценке на основе SWOT-анализа 28 внешних и внутренних факторов, и интенсивности их влияния на деятельность региональной организации оптовой торговли лекарственными средствами. Результаты конкурентного анализа и стратификация фармацевтических дистрибьюторов на фармацевтическом рынке КЧР показали, что региональная организация оптовой торговли обладает перспективами и возможностями по удержанию своего места в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка, а парные факторы SWOT-анализа с высокой и средней интенсивностью взаимного воздействия были использованы при обосновании конкурентных преимуществ дистрибьютора на региональном фармацевтическом рынке.

В главе 4 «Обоснование подходов к совершенствованию управления товарным ассортиментом на уровне модельного фармацевтического дистрибьютора» автором предложен методический подход к маркетинговому анализу товарного ассортимента по показателям глубины, широты и новому показателю – наполненности, названная «методом прямоугольного треугольника». Оценка наполненности проводилась по шкале, разделенной на 4 квантили, визуализация полученных данных продемонстрировала наличие в ассортименте регионального дистрибьютора товарных группы лидеров и аутсайдеров по показателю наполненности. Представлены результаты маркетингового анализа ассортиментного портфеля ООТЛС совмещенным методом ABC/XYZ-анализа, на основе которого сделан вывод о разбалансированности структуры и состава ассортиментного портфеля, так как 48% номенклатурных позиций не имели устойчивого рыночного спроса. На заключительном этапе исследования автором обоснованы конкурентные преимущества, а также с использованием методики построения диаграммы Исикавы разработана модель оптимизации управления товарным ассортиментом региональной оптовой организации, обеспечивающая поддержание конкурентоспособности, повышение рентабельности и эффективности на региональном фармацевтическом рынке.

В общих выводах отражены результаты, в полной мере соответствующие поставленным научным задачам.

Содержание автореферата включает все основные положения и выводы,

полученные в ходе проведения исследования, и полностью отражает содержание диссертационной работы.

Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации

Диссертационная работа Урусовой Л.Х. является завершенным научным исследованием, выполненным на высоком методическом уровне с использованием современных методов исследования, и заслуживает высокой оценки. Вместе с тем, при детальном анализе диссертации возникли следующие замечания:

1. На наш взгляд, в тексте работы встречаются некоторые разночтения в формулировке задач, научной новизны, положений на защиту и выводов при характеристике научных инструментов, в частности, в ряде задач (4,5) указана разработка авторских методик, а при описании новизны, соответствующей данным задачам, упоминаются методические подходы;

2. В таблицах 7, 8, 9 отсутствуют относительные показатели, например, темпы роста или прироста, поэтому приведенные в них данные выглядят как источники исходной информации и не содержат аналитическую информацию;

3. В работе используется терминология, которая не соответствует утвержденной в федеральном законодательстве, например, «парфюмерно-косметические товары», а не «парфюмерные и косметические средства» и др.;

4. Встречаются досадные опечатки, а библиографический список содержит значительную долю изданий давностью более 10-20 лет, в некоторых случаях отсутствуют даты издания или обращения к ресурсу, встречается учебная литература.

И вопрос:

5. По каким параметрам Республика Карачаево-Черкессия была выбрана в качестве модельного региона для исследования, т.к. по определению «модельный регион» предполагает наличие положительного опыта в какой-то области, а по статистическим данным, например, за 2024г., КЧР занимает 84 место по доходам населения и другие показатели экономического развития также находятся на низком уровне.

Представленные в отзыве замечания не носят принципиального характера и не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, диссертационная работа Урусовой Лейлы Хызыровны на тему: «Научные основы оптимизации ассортиментной политики в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка (на примере Карачаево-Черкесской Республики)» на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной научной задачи по совершенствованию управления ассортиментной политикой и повышению конкурентоспособности регионального фармацевтического дистрибьютора, имеющей существенное значение для фармацевтической науки и практики. По актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости,

достоверности полученных результатов, уровню апробации и опубликованию основных положений в печати диссертационная работа соответствует требованиям п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом ректора № 0692/Р от 06.06.2022 (с изменениями, утвержденными приказами №1179/Р от 29.08.2023 г., № 0787/Р от 24.05.2024), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Урусова Лейла Хызыровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Настоящий отзыв подготовлен заведующей кафедрой управления и экономики фармации медицинского института федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», доктором фармацевтических наук, профессором Лоскутовой Екатериной Ефимовной, обсужден и утвержден на заседании кафедры управления и экономики фармации медицинского института федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», протокол № 11 от 23 июня 2025 года.

Отзыв составили:

Заведующая кафедрой управления и экономики фармации медицинского института РУДН, доктор фармацевтических наук (15.00.01 технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессор

Директор медицинского института РУДН, доктор медицинских наук, профессор


Е.Е. Лоскутова

А.Ю. Абрамов


Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»

117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, д.6.

Тел. (495) 787-38-03, (495) 434-42-12, (495) 434-66-82

e-mail: rector@rudn.ru; rudn@rudn.ru