

## УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной деятельности  
ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России  
доктор фармацевтических наук



Д.А. Бабков

«04» апреля 2025 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации

Диссертация Урусовой Лейлы Хызыровны на тему: «Научные основы оптимизации ассортиментной политики в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка (на примере Карачаево-Черкесской Республики)» на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук выполнена на базе Пятигорского медико-фармацевтического института – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Урусова Лейла Хызыровна 1996 г. рождения, гражданка Российской Федерации, в 2017 г. с отличием окончила федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации по специальности «Фармация», имеет квалификацию «Провизор».

В 2021 г. зачислена в аспирантуру на заочную форму обучения по основной профессиональной образовательной программе высшего образования программе подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 33.06.01 Фармация, направленность

– организация фармацевтического дела (научная специальность – 3.4.3. Организация фармацевтического дела. Справка № 148 об обучении или о периоде обучения (прикрепления) выдана 17.03.2025 г. Пятигорским медико-фармацевтическим институтом – филиалом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

**Научный руководитель:** Горячев Андрей Борисович, профессор кафедры безопасности жизнедеятельности и медицины катастроф Института клинической медицины имени Н.В. Склифосовского федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова» Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), доктор фармацевтических наук (14.04.03 – Организация фармацевтического дела), доцент.

Текст диссертации был проверен системой «АНТИПЛАГИАТ.ВУЗ» (оригинальность – 80,62%, самоцитирования –9,79%, цитирования –9,01%, совпадения – 0,58%).

По итогам обсуждения диссертационного исследования «Научные основы оптимизации ассортиментной политики в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка (на примере Карачаево-Черкесской Республики)», представленного на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела, принято следующее заключение:

#### **Оценка выполненной соискателем работы**

Диссертационная работа Урусовой Лейлы Хызыровны на тему: «Научные основы оптимизации ассортиментной политики в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка (на примере Карачаево-

Черкесской Республики)» представляет собой законченную, самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, соответствующую требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Важная роль легитимного посредника между производителями фармацевтической продукции и ее потребителями (медицинскими и аптечными организациями) принадлежит оптовому сегменту фармацевтического рынка. От эффективности деятельности субъектов оптового сегмента рынка в существенной мере зависит поддержание общественно необходимого уровня потребления лекарственных препаратов и других фармацевтических товаров через своевременное и полное удовлетворение потребностей населения в лекарственных препаратах и других товарах аптечного ассортимента.

Фармацевтический рынок России обладает рядом особенностей, среди которых: значительный территориальный охват и различные климатогеографические условия, неравномерность экономического и социально-демографического уровней развития регионов страны, концентрация предприятий фармацевтической индустрии, главным образом, в густонаселенных районах, дорогостоящая логистика поставок и другие. При таких факторах существенно повышается роль организаций оптовой торговли лекарственными средствами, как субъектов фармацевтического рынка, обеспечивающих равномерное движение потоков фармацевтических товаров по всей территории России и повышающих их доступность для широких слоев населения.

Следовательно, для повышения эффективности деятельности фармацевтических дистрибьюторов в сложной социально-экономической ситуации, сложившейся в нашей стране в настоящее время, актуальным является научное обоснование механизмов управления ассортиментной политикой, в целях рационального использования фармацевтическими дистрибьюторами материальных и финансовых ресурсов и выполнения

важной социальной задачи по повышению качества лекарственной помощи всем нуждающимся категориям граждан.

Выше изложенное позволяет сделать вывод об актуальности исследований, которым посвящена данная диссертационная работа.

### **Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации**

Автору принимал непосредственное участие в выборе темы работы и формулировании цели исследований. Лично спланировал и провел весь спектр экспериментальных исследований, а также обобщение, анализ и интерпретацию полученных результатов. Разработал модель оптимизации управления товарным ассортиментом на уровне фармацевтического дистрибьютора, основанную на собственных исследованиях, включивших анализ концентрации оптового сегмента регионального фармацевтического рынка, SWOT-анализ внешних факторов и внутренних условий деятельности фармацевтического дистрибьютора, анализ товарного ассортимента фармацевтического дистрибьютора по показателям его глубины, широты, наполненности и совмещенный ABC/XYZ-анализ, обоснование конкурентных преимуществ фармацевтического дистрибьютора на фармацевтическом рынке Карачаево-Черкесской Республики. Доля личного участия автора составляет не менее 90%.

Диссертационное исследование представляет собой научный труд, который включает исследования, проведенные автором с 2021 по 2024 гг. Автору принадлежит ведущая роль в подготовке научных статей. Текст диссертации и автореферат написаны автором лично.

### **Степень достоверности результатов проведенных исследований**

Достоверность полученных результатов подтверждается использованием достаточного объема объективных исходных данных, полученных с помощью современных способов сбора информации, применением легитимных методов научного исследования и обработки

данных. Исследования основаны на объективных сведениях о динамике оптового сегмента регионального фармацевтического рынка, состава и структуры ассортиментного портфеля модельного фармацевтического дистрибьютора, репрезентативной выборке респондентов для проведения социологического исследования. Воспроизводимость использованных методик обеспечена детальными описаниями алгоритмов их применения. Результаты экспериментальных исследований сопоставлены с данными научной и справочной литературы.

### **Научная новизна результатов проведенных исследований**

Впервые предложен и апробирован авторский методический подход к оценке интенсивности взаимного влияния внешних факторов и внутренних условий, установленных в результате SWOT-анализа, заключающийся в представлении вербальных мнений респондентов социологического опроса в числовых значениях, с последующей математической обработкой полученных результатов и оценкой степени воздействия указанных факторов и условий на эффективность деятельности фармацевтического дистрибьютора.

Обоснован авторский методический подход (метод «прямоугольного треугольника») к анализу товарного ассортимента с использованием маркетинговых характеристик его глубины, широты, а также предложенной новой характеристики – наполненности товарного ассортимента.

Для проведения стратегического конкурентного анализа оптового сегмента фармацевтического рынка Карачаево-Черкесской Республики впервые использован метод построения матрицы  $SV$ , позволивший получить новые данные о динамике концентрации рынка за исследуемый период.

На основе теории экономического доминирования впервые проведена стратификация основных организаций оптовой торговли лекарственными средствами на региональном фармацевтическом рынке.

Совмещенный ABC/XYZ-анализ впервые выполнен по группам лекарственных препаратов II уровня АТХ-классификации лекарственных

средств, позволивших получить объективные научные данные о структуре и составе товарного ассортимента модельного фармацевтического дистрибьютора.

На основании результатов комплекса проведенных исследований впервые обоснованы и проанализированы конкурентные преимущества и резервы повышения эффективности деятельности модельного фармацевтического дистрибьютора в сложившихся социально-экономических, медико-демографических и других региональных условиях, которые легли в основу модели оптимизации управления товарным ассортиментом.

### **Практическая значимость проведенных исследований**

Результаты диссертационной работы имеют практическая значимость по оказанию организационно-методической помощи фармацевтическим работникам занятых управлением ассортиментной политикой. Разработанные автором методические подходы к оценке интенсивности взаимного влияния внешних факторов и внутренних условий, влияющих на эффективность деятельности фармацевтического дистрибьютора, и маркетингового анализа ассортиментного портфеля фармацевтической организации (метод прямоугольного треугольника) расширяют спектр исследовательских и управленческих возможностей при формировании ассортиментного портфеля, обеспечивающего, с одной стороны, социально необходимый уровень потребления фармацевтических товаров, а с другой, – рентабельность коммерческой деятельности и укрепление конкурентоспособности фармацевтических организаций.

### **Ценность научных работ соискателя ученой степени**

Ценность выполненной работы заключается в развитии научно-методического инструментария для анализа деятельности фармацевтического дистрибьютора в конкретных рыночных условиях в целом, и его ассортиментного портфеля, в частности, что позволяет путем анализа

рыночной концентрации установить его роль и место в оптовом сегменте фармацевтического рынка, объективизировать процесс оценки внешних факторов и внутренних условий, влияющих на эффективность деятельности, а также получить объективные данные о состоянии товарного ассортимента и обосновать управленческие решения по поддержанию конкурентоспособности в условиях регионального фармацевтического рынка, в том числе за счет повышения рентабельности ассортиментного портфеля.

Основные материалы диссертации достаточно полно отражены в работах, опубликованных соискателем в соавторстве.

#### **Внедрение результатов диссертационного исследования в практику**

Научно-практические результаты диссертационной работы используются в практической деятельности Министерства здравоохранения Карачаево-Черкесской Республики (акт внедрения от 05.02.2025) и модельного фармацевтического дистрибьютора ООО «Медснаб КЧР» (акт внедрения от 20.01.2025), а также в учебном процессе кафедр фармации факультета последипломного образования Пятигорского медико-фармацевтического института – филиала ФГБОУ ВО ВолГМУ Минздрава России, (акт внедрения от 17.01.2025), фармацевтического факультета ФГБОУ ВО ДагГМУ Минздрава России (акт внедрения от 28.01.2025), фармацевтического факультета ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России (акт внедрения от 12.02.2025), медицинского факультета ФГБОУ ВО СОГУ им. К.Л. Хетагурова Минобрнауки России (акт внедрения от 14.01.2025), кафедры фармакологии медицинского института ФГБОУ ВО СКГА Минобрнауки России (акт внедрения от 14.02.2025).

#### **Этическая экспертиза научного исследования в Локальном этическом комитете (по медицинским и фармацевтическим наукам)**

Для проведения в рамках диссертационного исследования социологического опроса получено одобрение Локального этического

комитета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (выписка из протокола от 01.04.2024 № 086).

### **Научная специальность, которой соответствует диссертация**

Диссертация Урусовой Л.Х. «Научные основы оптимизации ассортиментной политики в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка (на примере Карачаево-Черкесской Республики)» соответствует паспорту научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела. Результаты проведенного исследования соответствуют области исследования специальности, конкретно пунктам 2, 5, 9, 10 паспорта специальности.

### **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем**

По теме диссертационной работы опубликовано 12 работ, в том числе: 3 статьи в журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России; 4 статьи в журналах, индексируемых в международных базах: 3 – в Scopus, 1 – в Google Scholar; 3 статьи в сборниках материалов международных и всероссийских научных конференций; 1 монография (в соавторстве); 1 учебное пособие (в соавторстве).

Оригинальные научные статьи в журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК при Минобрнауки России:

1. **Урусова, Л.Х.** Теоретические основы формирования и управления товарным ассортиментом организации оптовой торговли лекарственными средствами / **Л.Х. Урусова, А.Б. Горячев, Т.И. Кабакова** // **Медико-фармацевтический журнал «Пульс»**. – 2022. – Т. 24, № 2. – С. 63-72. DOI: 10.26787/nydha-2686-6838-2022-24-2-63-72

2. Горячев, А.Б. Методические подходы к управлению ассортиментной политикой в оптовом сегменте фармацевтического рынка / А.Б. Горячев,

**Л.Х. Урусова // Современная организация лекарственного обеспечения.** – 2022. – Т. 9, № 3. – С. 71-72. DOI: 10.30809/solo.3.2022.23

3. Горячев, А.Б. Новый методический подход к анализу состава и структуры товарного ассортимента фармацевтической организации / А.Б. Горячев, С.В. Воронина, **Л.Х. Урусова // Фармакоэкономика: теория и практика.** – 2023. – Т. 11, № 2. – С. 14. DOI: 10.30809/phe.2.2023.5

Оригинальные научные статьи в журналах, включенных в международную индексируемую базу данных Scopus:

4. **Урусова, Л.Х.** Влияние государственных институциональных норм на управление ассортиментной политикой организаций оптовой торговли лекарственными средствами / **Л.Х. Урусова**, А.Б. Горячев, Т.И. Кабакова // **Вестник современной клинической медицины.** – 2023. – Т. 16, № 2. – С. 95-101. DOI: 10.20969/VSKM.2023.16(2).95-101

5. Goryachev, A. Research of the dynamics of wholesale segment concentration level in the regional pharmaceutical market / A. Goryachev, **L. Urusova**, T. Kabakova, S. Rusanov, N. Kuvshinova, O. Afanasiev, E. Lemeshchenko, S. Davidov // **Pharmacia.** – 2024. – Vol. 71. – Article number: e125385. DOI: 10.3897/pharmacia.71.e125385

6. Горячев, А.Б. Модификация SWOT-анализа для исследования условий деятельности фармацевтического дистрибьютора / А.Б. Горячев, **Л.Х. Урусова**, Т.И. Кабакова, Н.Н. Кувшинова, О.Н. Афанасьев, Е.Ю. Лемешченко // **Вестник современной клинической медицины.** – 2024. – Т. 17, № 6. – С. 19-27. DOI: 10.20969/VSKM.2024.17(6).19-27

Оригинальные научные статьи в журналах, включенных в международную индексируемую базу данных Google Scholar:

7. Goryachev, A.B. Modeling the product line management process at the level of a large pharmaceutical distributor / A.B. Goryachev, **L.K. Urusova**, G.T. Glembotskaya, T.I. Kabakova, S.N. Rusanov, N.N. Kuvshinova, E.Y. Lemeshchenko, O.N. Afanas'ev // **International Journal of Health Sciences.** – 2022. – Vol. 6, № S7. – P. 3087-3100. DOI: 10.53730/ijhs.v6nS7.12115

Материалы конференций по теме диссертационного исследования:

8. **Урусова, Л.Х.** Разработка плана научного исследования по совершенствованию управления товарным ассортиментом на примере регионального фармацевтического дистрибьютора / **Л.Х. Урусова**, А.Б. Горячев // Материалы IX Всероссийской научно-практической конференции «Глобальные векторы развития фармацевтического образования, науки и практики в условиях непредсказуемой внешней среды и цифровизации». – М.: РУДН, 2021. – С. 91-95.

9. **Урусова, Л.Х.** Управление товарным ассортиментом как инструмент повышения эффективности деятельности организации оптовой торговли лекарственными средствами / **Л.Х. Урусова**, А.Б. Горячев // Актуальные проблемы современной науки: состояние, тенденции развития: сборник материалов V Всероссийской научно-практической конференции СКГА. – Черкесск: БИЦ СКГА, 2022. – С. 173-177.

10. **Урусова, Л.Х.** Формирование ассортиментной матрицы организации оптовой торговли лекарственными средствами как элемент эффективного управления ассортиментной политикой в оптовом сегменте фармацевтического рынка / **Л.Х. Урусова**, А.Б. Горячев // XXX Российский национальный конгресс «Человек и лекарство», 10-13 апреля 2023 г. Сборник тезисов. Кардиоваскулярная терапия и профилактика. – 2023. – Т. 22., № 6S. – С. 145. DOI: 10.15829/1728-8800-2023-6S

Учебные пособия и монографии:

11. Ивченко, О.Г. Организация оптовой торговли лекарственными средствами и прочими товарами аптечного ассортимента: учебное пособие / О.Г. Ивченко, Т.И. Кабакова, Е.А. Попова, **Л.Х. Урусова**. – Пятигорск: РИА-КМВ. – 2022. – 84 с. DOI: 10.18729/k8233-2576-5491-b

12. **Урусова, Л.Х.** Научные основы и исторический анализ функционирования российской фармацевтической дистрибьюции в условиях современного рынка: монография / **Л.Х. Урусова**, А.Б. Горячев, Т.И. Кабакова. – Пятигорск: РИА на КМВ. – 2023. – 112 с. DOI: 10.18729/i9368-8729-0831-u

**Основные положения диссертации были доложены и обсуждены на научных конференциях:**

1) IX Всероссийская научно-практическая конференция «Глобальные векторы развития фармацевтического образования, науки и практики в условиях непредсказуемой внешней среды и цифровизации» (г. Москва, 2021);

2) 75 Международная научно-практическая конференция «Во имя жизни и здоровья» (г. Пятигорск, 2022);

3) V Всероссийская научно-практическая конференция Северо-Кавказской государственной академии (г. Черкесск, 2022);

4) XXX Российский национальный конгресс «Человек и лекарство» (г. Москва, 2023);

5) XII Всероссийская межвузовская научно-практическая конференция «Глобальные векторы развития фармацевтического образования, науки и практики в условиях непредсказуемой внешней среды и цифровизации» (г. Самара, 2024).

### **Заключение**

Диссертация соответствует требованиям п. 21 Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом от 06.06.2022 г. № 0692/Р (с изменениями, утвержденными приказами от 29.08.2023 № 1179/Р, от 24.05.2024 № 0787/Р), и не содержит заимствованного материала без ссылки на автора(ов).

Первичная документация проверена и соответствует материалам, включенным в диссертацию.

Диссертационная работа Урусовой Лейлы Хызыровны «Научные

основы оптимизации ассортиментной политики в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка (на примере Карачаево-Черкесской Республики)» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Заключение принято на расширенном заседании кафедры фармации факультета последипломного образования с членами Проблемной комиссии Пятигорского медико-фармацевтического института – филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации.

Присутствовало на заседании 30 чел.

Результаты голосования: «за» – 30 человек; «против» – нет; «воздержалось» – нет. Протокол от 27.03.2025 № 1.

**Председательствующий на заседании:**

кандидат фармацевтических наук, доцент,  
заведующий кафедрой фармации факультета последипломного образования Пятигорского медико-фармацевтического института – филиала ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России



Житарь Борис Николаевич