

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Куделиной Ольги Владимировны на тему «Теоретические и методологические основы научной оценки эффективности использования ресурсов в здравоохранении», представленной на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 14.02.03 - Общественное здоровье и здравоохранение

Поиск научно-обоснованных способов оценки эффективности здравоохранения и путей рационального использования его ресурсов в настоящее время является одной из острых проблем, что и определяет актуальность диссертационного исследования, ориентированного на теоретическое комплексное решение.

Цель и задачи исследования определены корректно и полностью достигнуты в процессе выполнения работы. Методологическую и теоретическую основу диссертации отличает этапность и комплексный подход с использованием широкого набора методов исследования: статистические, экономико-математические, социологические, теоретическое моделирование, контент-анализ и др.

Автором работы были проанализированы современные методологические подходы и методы оценки эффективности здравоохранения в российской и международной практике. Показано, что исследовательским трендом выступают экономико-математические методы, методы линейного программирования и моделирования с применением индикаторов, характеризующих особенности региона.

В диссертации представлено несколько авторских методик оценки эффективности здравоохранения. Выполнен сравнительный анализ эффективности регионального здравоохранения в федеральных округах и субъектах Российской Федерации основанный на оценке показателей наличия, использования, доступности ресурсов и медицинской эффективности. На примере субъектов Сибирского федерального округа показано, что более половины субъектов имеют низкую эффективность. Обосновано, что высокие расходы на реализацию программы государственных гарантий не всегда ведут к высокой экономической эффективности регионального здравоохранения.

Комплексный анализ эффективности использования ресурсов на уровне организаций позволил оценить деятельность региональной системы здравоохранения. Научно обоснованные показатели, используемые для анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций послужили основой для оценки эффективности использования материальных и трудовых ресурсов медицинских организаций и последующей разработки индекса эффективности использования ресурсов. Установлено, что эффективность возросла в основном за счет роста производительности труда персонала, причем в большей степени в организациях областного подчинения (на 18,6% больше, чем в федеральных).

Разработанные автором методы оценки предоставляют возможности для выявления причин неэффективности использования ресурсов регионального

здравоохранения и обоснования адресных рекомендаций, направленных на повышение эффективности деятельности.

Принимая во внимание важность вовлечения работников здравоохранения в процесс повышения эффективности работы медицинских организаций, диссертантом был проведен социологический опрос врачей и выполнен сравнительный анализ их мнения с разницей в пять лет. Выявлена положительная динамика уровня компетентности врачей Томской области по экономическим аспектам оказания медицинской помощи и более высокая лояльность к осуществляемым изменениям.

Для оценки эффективности принятия решений руководителями разного уровня в медицинских организациях (главные врачи, заместители, заведующие структурных подразделений) выполнена оценка индивидуального стиля принятия решений по анкете А. Роу. Выявленные особенности в стилях принятия решений свидетельствуют о недостаточном профессионализме управления в медицинских организациях, причем в большей степени на оперативном уровне.

По результатам исследования важнейших компетенций лидерства в здравоохранении, установлено, что компетенции коллективное управление, формирование и восстановление отношений в коллективе и самосознание в сочетании с клиническими компетенциями и творчеством оказывают наиболее сильное влияние на эффективность деятельности медицинской организации. Определенные статистические зависимости отражены в модели компетенций лидера в здравоохранении, обоснованной автором.

Глубокий анализ литературных источников по вопросам эффективности, управления, лидерства в здравоохранении позволил автору обосновать теоретико-методологические принципы оценки эффективности использования ресурсов в здравоохранении, определить факторы, улучшающие эффективность затрат и обеспечивающих непрямую экономию ресурсов, а также резервы и способы повышения эффективности современной системы здравоохранения.

Результаты исследования отражены в 37 публикациях, из них 24 в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ, включая 7 работ, индексируемых в Scopus и WoS. Имеется значительное число актов о внедрении результатов в лечебный и образовательный процессы.

Представленные научные положения и выводы отличаются новизной и достоверностью. Автореферат оформлен в соответствии с требованиями и отражает основное содержание работы, замечаний нет.

### **Заключение**

Материалы автореферата позволяют сделать вывод о том, что диссертационное исследование Куделиной Ольги Владимировны на тему «Теоретические и методологические основы научной оценки эффективности использования ресурсов в здравоохранении», представленная на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение, является в полной мере оригинальной, актуальной и законченной научно-квалификационной работой,

