

«УТВЕРЖДАЮ»

Исполняющий обязанности ректора
ФГБОУ ВО «НГМУ» Минздрава России,
канд. мед. наук

Глушченко Илья Леонидович

«01» декабря 2025 г.

01.12.2025 № 140-14/14

На _____ от _____

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации о научно-практической ценности диссертации Макаровой Анжелики Евгеньевны на тему: «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

Актуальность темы диссертации

В настоящее время высокую актуальность имеют вопросы объективной оценки и распределения нагрузки медицинских работников. Планирование объемов работы напрямую влияет на ее результаты, способствует повышению эффективности системы оплаты труда и улучшает психологическую атмосферу в коллективе. Однако правовое регулирование нормирования труда для врачей большинства специальностей носит лишь рекомендательный характер. Отсутствие законодательно закреплённых нормативов на федеральном уровне обуславливает поиск путей решения данной проблемы на уровне медицинских организаций. Этот процесс требует проведения научных исследований, формирующих и оценивающих

эффективность предложенных подходов.

Повышенную актуальность проблеме придает дефицит медицинских кадров, приводящий к увеличению нагрузки на работающих специалистов. В свою очередь, чрезмерная загруженность негативно сказывается на мотивации врачей, ведет к профессиональному выгоранию, ухудшению здоровья и росту текучести кадров. Это также требует от руководителей подразделений искать способы более сбалансированного распределения обязанностей внутри коллектива.

Особое место в системе здравоохранения занимает патологоанатомическая служба, к проблемам которой наряду с недостаточным материально-техническим оснащением относится острая нехватка врачей-патологоанатомов. Ситуация, при которой специалисты выполняют нагрузку, многократно превышающую нормы, ставит под угрозу качество их работы.

В условиях, когда быстрое решение проблемы за счет увеличения штата невозможно, на первый план выходит задача оптимального распределения выполняемой нагрузки внутри подразделений патологоанатомической службы – патологоанатомических отделений и бюро. Врачи-патологоанатомы остро заинтересованы в разработке и внедрении эффективных, прозрачных и справедливых механизмов такого распределения, разработке и внедрению которых посвящено диссертационное исследование Макаровой А.Е.

Связь работы с планом соответствующих отраслей науки и народного хозяйства

Диссертационная работа Макаровой А.Е. выполнена в соответствии с планом научно-исследовательских работ кафедры общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России.

Диссертационное исследование соответствует отрасли народного хозяйства – здравоохранение. Научные положения диссертации

соответствуют пунктам 13, 14, 15 и 16 паспорта научной специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Новизна исследования и полученных результатов

Научная новизна диссертационного исследования, выполненного Макаровой А.Е., не вызывает сомнений.

Диссертантом получены новые теоретические данные о структуре, кадрах и деятельности патологоанатомической службы Иркутской области.

Автором впервые использована новая, разработанная им методология интегральной оценки объемов нагрузки, выполненной врачами-патологоанатомами.

Путем анкетирования врачей-патологоанатомов соискателем получены новые данные о проблемах оценки и формирования их нагрузки в медицинских организациях патологоанатомической службы.

Используя полученные данные, Макаровой А.Е. научно обоснована и разработана новая система персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов.

С использованием полученных данных об объемах нагрузки, выполненной до и после внедрения новой системы, соискателем произведен их сравнительный анализ, что позволило оценить эффективность и целесообразность ее применения.

Также с использованием социологического метода исследования изучена эффективность предложенной и внедренной системы, основанная на оценке, полученной от использующих ее врачей-патологоанатомов.

Значимость для науки и практики полученных автором результатов

Результаты исследования, проведенного Макаровой А.Е., обладают теоретической и практической значимостью.

Соискателем выявлены и подтверждены проблемы обеспеченности

патологоанатомической службы Иркутской области врачебными кадрами, их повышенный объем нагрузки, что дало возможность рекомендовать органам управления здравоохранением меры по их решению и совершенствованию работы службы.

Предложенные диссертантом новые методические подходы к интегральной оценке объемов нагрузки, выполненной врачами-патологоанатомами, дали возможность представлять ее в виде сопоставимых величин, позволяя объективно оценивать и сравнивать нагрузку между подразделениями патологоанатомической службы, в том числе в динамике, а также применять штатные нормативы.

Проведенное соискателем анкетирование врачей-патологоанатомов позволило выявить проблемы нормирования труда и распределения нагрузки внутри коллективов патологоанатомических отделений и бюро.

Внедрение разработанной Макаровой А.Е. системы персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов позволило существенно снизить расхождение между реально выполненной врачами нагрузкой и ее значением, соответствующим штатным нормативам. Объемы нагрузки врачей-патологоанатомов до и после внедрения разработанной системы, изученные соискателем, позволили оценить ее эффективность и целесообразность. Кроме того, совместно с результатами анализа объемов нагрузки, соискателем было проведено анкетирование врачей-патологоанатомов тех подразделений патологоанатомической службы, где была внедрена новая система, что также позволило оценить ее эффективность, доказывая целесообразность внедрения разработанных автором подходов.

Личный вклад автора

Содержание диссертации и автореферата указывает, что диссертантом самостоятельно осуществлены все этапы данного исследования. Автором определена актуальность исследования, сформулирована его тема, цель и задачи, выполнен обзор отечественных и иностранных литературных

источников, нормативно-правовых документов. Непосредственно соискателем разработана методика исследования, включая выбор адекватных поставленным задачам научных методов. Диссертант лично провел сбор и статистическую обработку данных, включая расчет и интерпретацию всех проанализированных в исследовании показателей. Макарова А.Е. самостоятельно сформулировала выводы и практические рекомендации по диссертации. Публикация результатов исследования и выступления с докладами на научных конференциях выполнены лично ей либо в соавторстве со своим научным руководителем. Макарова А.Е. принимала непосредственное участие в разработке программного обеспечения предложенной ей системы, обеспечивала ее внедрение в деятельность патологоанатомической службы в регионе исследования и представляла результаты своей работы в другие субъекты РФ.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы

Практические рекомендации по совершенствованию организации труда и управлению кадровыми ресурсами в патологоанатомической службе автор обоснованно адресует Министерству здравоохранения Российской Федерации, органам управления здравоохранением субъектов РФ, руководителям медицинских организаций, в структуре которых функционируют патологоанатомические подразделения, а также образовательным организациям высшего и дополнительного профессионального медицинского образования.

Исходя из полученных в ходе исследования результатов, научно обоснованными и наиболее перспективными являются рекомендации по использованию предложенной автором системы учета нагрузки врачей-патологоанатомов для определения потребности в них и приведения в соответствие с данной нагрузкой численности штатных расписаний подразделений (органы управления здравоохранением субъектов РФ); применению системы персонифицированного учета нагрузки врачей-

патологоанатомов и ее программного обеспечения в практической деятельности (подразделения патологоанатомической службы); оценке кадрового потенциала патологоанатомической службы и разработка мер по привлечению специалистов в случае их нехватки (органы управления здравоохранением субъектов РФ); проведению социологических исследований мнения врачей-патологоанатомов о проблемах формирования и распределения нагрузки для совершенствования организации их труда (подразделения патологоанатомической службы).

Разработанные автором методические подходы, включая систему персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов, методологию интегральной оценки объемов нагрузки и специализированное программное обеспечение, могут быть успешно внедрены в практику работы патологоанатомической службы в других субъектах Российской Федерации.

Материалы и результаты исследования используются и рекомендуются к дальнейшему внедрению в системе высшего и дополнительного профессионального образования в процессе подготовки организаторов здравоохранения, руководителей медицинских организаций и врачей-патологоанатомов.

Публикации по теме диссертации

По результатам исследования соискателем опубликовано 17 научных работ, в том числе 3 статьи в журналах, включённых в Перечень рецензируемых научных изданий Сеченовского Университета / Перечень ВАК при Минобрнауки России, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук; 3 статьи в изданиях, входящих в базу данных Scopus; 1 монография; 6 публикаций в сборниках материалов международных и Всероссийских научных конференций; методические рекомендации, утвержденные Министерством здравоохранения Иркутской области; 2 свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ и баз данных.

Структура и содержание диссертации

Диссертация изложена на 197 страницах, состоит из введения, пяти глав, заключения, выводов, практических рекомендаций, списка литературы, включающего 219 источников, 6 приложений. Диссертация иллюстрирована достаточным количеством таблиц и рисунков.

В работе проанализировано: около 200 литературных источников, включая научные публикации, диссертации и монографии; около 20 нормативных правовых актов; 238 статистических карт изучения кадров врачей-патологоанатомов в муниципальном образовании и медицинской организации; 329 статистических карт изучения нагрузки врачей-патологоанатомов; проведено анкетирование врачей-патологоанатомов Иркутской области для изучения проблем учета и распределения их нагрузки и для оценки эффективности внедренной соискателем системы персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов.

В главе 1 «Проблемы нормирования труда, учета и формирования нагрузки в здравоохранении и патологоанатомической службе (обзор литературы)» Макаровой А.Е. проанализированы научные публикации и официальные документы по проблеме исследования. Автором показано, что, несмотря на высокую актуальность проблем нормирования труда в патологоанатомической службе, обусловленную выраженной нехваткой кадров, в данной сфере относительно малое число научных изысканий. В связи с этим основная часть проанализированных материалов посвящена вопросам нормирования труда в здравоохранении в целом. В публикациях указывается, что выраженная нехватка врачей-патологоанатомов приводит к их перегрузке, снижению качества работы и развитию профессионального выгорания. Выявлено, что резервы для решения проблемы кроются в рациональной организации труда, использовании новых подходов к распределению нагрузки, в том числе с применением автоматизации.

В главе 2 «Организация, материалы и методы исследования» представлена характеристика баз исследования, в качестве которых

выступают подразделения патологоанатомической службы Иркутской области, а также изложены методика и организация исследования, приводится его программа. Исследование проводилось в течение 2017-2024 гг. и включало шесть этапов. В качестве методов исследования использовались: метод изучения и обобщения опыта, исторический, аналитический, статистический, социологический и экспериментальный. В главе детально описаны программа исследования, единицы, объекты и предмет исследования, объемы первичных статистических документов на каждом из этапов, а также обоснование объемов использованных в работе выборочных совокупностей.

В главе 3 «Анализ деятельности патологоанатомической службы Иркутской области» проведено изучение врачебных кадров службы и объемов их нагрузки. Установлено сокращение числа занятых врачами-патологоанатомами должностей почти на четверть за период 2021-2023 гг., при этом наибольшее сокращение отмечено в подразделениях, оказывающих помощь в стационарных условиях. Выявлена низкая укомплектованность службы врачебными кадрами (74,0%), высокий уровень коэффициента совместительства (1,8) и крайне низкий уровень укомплектованности физическими лицами врачей-патологоанатомов (41,1%). Анализ нагрузки показал тенденцию к существенному возрастанию количества патологоанатомических вскрытий, преимущественно за счет вскрытий V категории сложности, число которых возросло на 142,6%.

Социологический опрос врачей-патологоанатомов позволил соискателю установить, что распределение их нагрузки осуществляется без учета числа ранее выполненных вскрытий или прижизненных патологоанатомических исследований операционного и биопсийного материала, в порядке простой очереди, при этом 96,1% опрошенных указали на целесообразность разработки и внедрения специализированного программного обеспечения для распределения их нагрузки.

В главе 4 «Разработка и реализация системы персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов» Макарова А.Е.

детально рассматривает разработанную ей систему, позволяющую приводить нагрузку врачей к сопоставимым величинам, выраженным в единицах прижизненных патологоанатомических исследований I категории сложности. Изложены принципы использования системы, позволяющей оценивать как плановую, так и реально выполненную нагрузку и осуществлять ее распределение между врачами на основе объективных критериев. Для автоматизации расчетов диссертантом разработана специализированная компьютерная программа, на которую Роспатентом выдано свидетельство о государственной регистрации программ для ЭВМ. Использование системы позволило установить, что фактическое количество штатных должностей врачей-патологоанатомов в Иркутской области составляет лишь 39,4% от требуемого согласно штатным нормативам, а реальная укомплектованность без учета совместительства – 16,2% от требующейся.

В главе 5 «Оценка результатов внедрения системы персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов» приводятся результаты сравнительного анализа объемов нагрузки, выполненной врачами-патологоанатомами до (2017-2019 гг.) и после (2021-2023 гг.) внедрения разработанной соискателем системы. Установлено, что несоответствие между выполненной нагрузкой и ее эталонным значением, превышавшее у отдельных врачей-патологоанатомов 40% до внедрения системы, снизилось до 4% у большинства специалистов после ее внедрения, при этом различия являлись статистически значимыми ($p < 0,05$). Социологический опрос врачей-патологоанатомов, использующих систему, показал, что 92,9% респондентов считают ее применение целесообразным, отмечая в качестве основных преимуществ справедливое и объективное распределение нагрузки, возможность ее планирования и простоту оценки ее дополнительных объемов.

В заключении автором представлено обобщение результатов выполненного исследования. Научные положения и выводы по работе соответствуют цели, задачам исследования и положениям, выносимым на защиту. Практические рекомендации логически вытекают из содержания

диссертации, соответствуют выводам и результатам работы и направлены на решение проблем распределения нагрузки врачей-патологоанатомов.

Автореферат оформлен в соответствии с предъявляемыми требованиями и полностью соответствует содержанию диссертации.

Достоинства и недостатки в содержании и оформлении диссертации

Диссертационная работа Макаровой А.Е. написана доступным научным языком, логически выстроена и полно отражает все этапы проведенного исследования.

Исследование выполнено соискателем на высоком научном уровне, отличается логичностью и структурной целостностью. Теоретические положения и выводы по работе изложены четким, профессиональным языком с соблюдением академических норм. Достоверность полученных результатов обеспечена репрезентативным объемом выборки, комплексным применением статистических, аналитических и социологических методов, адекватных цели и задачам работы.

Автором продемонстрирована способность к самостоятельному научному исследованию, глубокому анализу проблемы и получению практико-ориентированных результатов. Все поставленные задачи решены в полном объеме, выводы и рекомендации аргументированы и подкреплены результатами проведенного исследования.

Научная и практическая ценность работы подтверждается внедрением разработанной системы персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов и ее программного обеспечения в деятельность патологоанатомической службы Иркутской области, а также использованием материалов исследования в учебном процессе организациями высшего и дополнительного профессионального медицинского образования.

Основные положения диссертации апробированы на авторитетных российских и международных научных форумах.

Замечаний принципиального характера к диссертации Макаровой А.Е. нет. Обнаруженные единичные погрешности редакционного характера не влияют на общее восприятие работы и не снижают научной ценности проведенного исследования.

Заключение

Таким образом, диссертационная работа Макаровой Анжелики Евгеньевны на тему: «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации», представленная на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, является самостоятельной законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной научной задачи – совершенствование организации труда врачей патологоанатомической службы, имеющей существенное значение для общественного здоровья, организации и социологии здравоохранения, медико-социальной экспертизы, что соответствует требованиям п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом ректора № 0692/Р от 06.06.2022 года (с изменениями, утвержденными: приказом №1179/Р от 29.08.2023г., приказом №0787/Р от 24.05.2024г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Макарова Анжелика Евгеньевна заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальности – 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Отзыв о научно-практической значимости диссертации Макаровой Анжелики Евгеньевны на тему: «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации» обсужден и одобрен на

заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения (лечебного факультета) ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный медицинский университет» Минздрава России, протокол № 8 от 01.12.2025 г.

Отзыв составил:

Заведующий кафедрой общественного здоровья
и здравоохранения (лечебного факультета)
ФГБОУ ВО НГМУ Минздрава России
доктор медицинских наук, профессор

Александр Викторович Калиниченко

«01» декабрь 2025 г.

Подпись д-ра мед. наук, профессора Калиниченко А.В. заверяю:
Ученый секретарь ФГБОУ ВО НГМУ Минздрава России
д-р мед. наук, профессор

М.Ф. Осипенко

ул. Красный проспект, д. 52, г. Новосибирск, 630091
тел.: +7(383)2223204
e-mail: rectorngmu@yandex.ru

