



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«15» июня 2023
протокол №6

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Менеджмент

основная профессиональная Высшее образование - бакалавриат - программа бакалавриата
19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии
19.03.01 Биотехнология
Медицинская биотехнология

Цель освоения дисциплины Менеджмент

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

УК-2; Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции и (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых	Знать необходимые для осуществления профессиональной деятельности и правовые нормы и методологические основы принятия	Уметь формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способы ее решения; анализировать альтернатив	Владеть навыками постановки цели проекта и выбора оптимального способа решения поставленной задачи, исходя из учета имеющихся	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)



0000353 74700

		норм, имеющих ресурсы и ограничений	управленческого решения	ные варианты решений для достижения намеченных результатов; разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ	ресурсов и планируемых сроков реализации	
--	--	-------------------------------------	-------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	УК-2	1. Основные положения современного менеджмента 1.1 Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	понятие менеджмента	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
2	УК-2	2. Менеджмент в медицине 2.1 Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации	система управления	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
3	УК-2	3. Планирование деятельности медицинской организации 3.1 Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса	планирование	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)



0 000353 74700

		планирования		
4	УК-2	4. Стратегическое управление медицинской организацией 4.1 Общие положения стратегического управления. Анализ внутренней среды организацию	общие положения стратегического управления	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
5	УК-2	5. Организация и организационная структура 5.1 Организация как функция менеджмента. Содержание и назначение организационной структуры	организационная структура	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
6	УК-2	6. Власть как фактор системы управления 6.1 Категорийный аппарат могущество-власть-лидерство. Роль власти в деятельности организации.	понятие власти и ее роль	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
7	УК-2	7. Мотивация деятельности 7.1 Потребности и мотивы человеческой деятельностью Теории и механизмы мотивации. Стимулирован	потребность, мотив, стимул	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)
8	УК-2	8. Коммуникации в управлении 8.1 Виды коммуникаций. Коммуникационный	коммуникации	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)



		процесс. Повышение эффективности коммуникаций	
--	--	-----------------------------------------------	--

Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 3
Контактная работа, в том числе		60	60
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)		4	4
Лекции (Л)		18	18
Лабораторные практикумы (ЛП)			
Практические занятия (ПЗ)		38	38
Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)			
Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		30	30
ИТОГО	3	90	90

Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

Лекционные занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Власть как фактор системы управления	Категорийный аппарат могущество-власть-лидерство. Роль власти в деятельности организации.		2
2	Коммуникации в управлении	Виды коммуникаций. Коммуникационный процесс. Повышение эффективности коммуникаций	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
3	Менеджмент в медицине	Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
3	Менеджмент в медицине	Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2



4	Мотивация деятельности	Потребности и мотивы человеческой деятельностью Теории и механизмы мотивации. Стимулирован		2
5	Организация и организационная структура	Организация как функция менеджмента. Содержание и назначение организационной структуры		2
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
8	Стратегическое управление медицинской организацией	Общие положения стратегического управления. Анализ внутренней среды организации		3

Практические занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Власть как фактор системы управления	Категорийный аппарат могущество-власть-лидерство. Роль власти в деятельности организации.		4
2	Коммуникации в управлении	Виды коммуникаций. Коммуникационный процесс. Повышение эффективности коммуникаций	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
3	Менеджмент в медицине	Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
3	Менеджмент в	Общая характеристика системы	Размещено в	4



	медицине	управления. Жизненный цикл организации	Информационной системе «Университет-Обучающийся»	
4	Мотивация деятельности	Потребности и мотивы человеческой деятельностью Теории и механизмы мотивации. Стимулирован		4
5	Организация и организационная структура	Организация как функция менеджмента. Содержание и назначение организационной структуры		6
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
8	Стратегическое управление медицинской организацией	Общие положения стратегического управления. Анализ внутренней среды организации		6

Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Власть как фактор системы управления	Категорийный аппарат могущество-власть-лидерство. Роль власти в деятельности организации.		4
2	Коммуникации в управлении	Виды коммуникаций. Коммуникационный процесс. Повышение эффективности коммуникаций		4
3	Менеджмент	Общая характеристика системы		4



	медицине	управления. Жизненный цикл организации		
3	Менеджмент в медицине	Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации		4
4	Мотивация деятельности	Потребности и мотивы человеческой деятельностью Теории и механизмы мотивации. Стимулирован		4
5	Организация и организационная структура	Организация как функция менеджмента. Содержание и назначение организационной структуры		4
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.		2
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.		2
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.		2
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования		4
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования		4
8	Стратегическое управление медицинской организацией	Общие положения стратегического управления. Анализ внутренней среды организацию		4

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. 6-е изд., перераб. и доп. Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021
2	Борщёва Н.Л., Федорова Ю.В. Менеджмент: учебное пособие для дистанционного обучения студентов. М.: Первый МГМУ им. И.М. Сеченова, 2018

Перечень дополнительной литературы



№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	HR. Рекрутмент. Обучение. Маркетинг. Аналитика / Нина Осовицкая. – Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2020.
2	Лидер и племя : пять уровней корпоративной культуры – Москва : Манн, Иванов и Фербер, 2021

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Вопросы открытого типа с ключами по Менеджменту	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Онлайн-курс "Экономика и менеджмент в медицине"	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Менеджмент учебное пособие	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
4	Чек-лист практического навыка по дисциплине Менеджмент	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
5	ТЕСТЫ ПО МЕНЕДЖМЕНТУ (8ТЕМ)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем
-------	-------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



			основного оборудования
1	18-12	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Экран настенный в количестве 1 шт. Стол ученический 6-ая группа роста в количестве 10 шт. Стул аудиторный 6-ая группа роста в количестве 20 шт. Доска комбинированная трехэлементная 1 шт. Портативный видеопроектор 1 шт. Ноутбук 1 шт.

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Экономики и менеджмента ИСН
Разработчики:

Доцент

(занимаемая должность)

(подпись)

Кирикуца Е.Г.

(фамилия, инициалы)

Принята на заседании кафедры Экономики и менеджмента ИСН
от «27» апреля 2023 г., протокол № 8

Заведующий кафедрой

Экономики и менеджмента
ИСН

(подпись)

(фамилия, инициалы)

Одобрена Центральным методическим советом
от «17» мая 2023 г., протокол № 9

Председатель ЦМС

(подпись)

(фамилия, инициалы)

