



# СЕЧЕНОВСКИЕ ВЕСТИ

ТЕМА НОМЕРА: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ



## МЕДИЦИНА ЗАВТРАШНЕГО ДНЯ

Как Сеченовский Университет  
создает будущее, в котором мы  
не будем болеть

## 2 УЧЕНЫЙ СОВЕТ



Андрей Свистунов



Вадим Тарасов



Валентин Шарбаро



Жанна Сизова

Ректор Петр Глыбочко обсудил с членами Ученого совета стратегические ориентиры развития университета на 2026 год



Эдуард Галлямов



Дмитрий Цариченко



Татьяна Демура

# Ученый совет определил стратегические ориентиры на 2026 год

**19 января в Сеченовском Университете состоялось заседание Ученого совета под председательством ректора Петра Глыбочко, на котором подвели итоги 2025 года и представили планы на 2026 год. Основными темами стали реализация стратегических технологических проектов и трансформация подготовки научных кадров.**

Заседание началось с торжественной церемонии награждения. Первой удостоилась поощрения директор Института клинической медицины им. Н. В. Склифосовского профессор Бетриса Волель, отмечающая в этом году юбилей, — ей был вручен нагрудный знак «Отличник здравоохранения Министерства здравоохранения Российской Федерации». Также ректор вручил диплом доктора наук заведующему хирургическим отделением Клиники факультетской хирургии им. Н. Н. Бурденко УКБ № 1 Сергею Осминину.

### Фокус на технологиях

Первый проректор Андрей Свистунов представил доклад о стратегических векторах развития университета. В своем выступлении он отметил, что в рамках новой государственной стратегии научно-технологического развития России до 2030–2036 годов университеты определены как ключевые драйверы развития. В соответствии с этой ролью ядром актуализированной Программы развития Сеченовского Университета стали стратегические технологические проекты (СТП), нацеленные на обеспечение научно-технологического прорыва.

По итогам 2025 года Университет сохранил позицию в первой группе финансирования программы «Приоритет-2030», заняв 8-ю строчку рейтинга. Ядром обновленной программы стали два ключевых СТП: «Клетка-как-лекарство» и «Клиника-без-границ».

Цель проекта «Клетка-как-лекарство» — массовое внедрение клеточных технологий в клиническую практику. Среди ключевых достижений 2025 года — проведение первых в мире операций по реконструкции барабанной перепонки с применением биомедицинских клеточных продуктов (выполнено 5 операций), завершение доклинических исследований первого в мире TCR-T-препарата для терапии рака молочной железы, создание биомедицинских клеточных продуктов (БМКП) для лечения лор-органов и разработка прототипов первого российского биопринтера и многоячеечного биореактора. Задачи на текущий год включают разработку автоматизированной платформы биофабрикации и расширение применения БМКП на урологию и травматологию.

Второй проект — «Клиника-без-границ» — нацелен на масштабирование технологий опережающей диагностики на основе цифровых двойников. Андрей Свистунов отметил, что в 2025 году было проанализировано более 80 миллионов цифровых карди-

ограмм и обработано свыше 500 тысяч биообразцов. «Это дало университету возможность заработать более 48 миллионов рублей на коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, а также привлечь более 500 миллионов на разработку и реализацию НИОКР», — подчеркнул первый проректор.

Также был анонсирован запуск в 2026 году новой сетевой научно-технологической программы «Новые материалы в медицине», которая объединит кросс-дисциплинарную подготовку и сфокусируется на лекарственных средствах с направленной доставкой, биофабрикации и диагностических системах.

### Перезагрузка аспирантуры

Проректор по научно-технологическому развитию Вадим Тарасов обозначил ключевые направления совершенствования подготовки в аспирантуре в 2026 году. Сегодня контингент аспирантов, соискателей и экстернов Университета составляет 1360 человек. Для привлечения большего числа выпускников университета в аспирантуру (в 2025 году их доля составляла 47%) будет усовершенствована система работы с обучающимися. Ключевым элементом станет внедрение «Карьерного лифта аспиранта», предусматривающего гарантии трудоустройства после защиты диссертации и стимулирующие выплаты для формирования кадрового резерва.

Отдельно проректор ознакомил аудиторию с результатами опроса аспирантов, который выявил некоторые дефициты в дополнительных компетенциях. Согласно ответам респондентов, наиболее острую потребность они видят в развитии шести ключевых навыков: применении искусственного интеллекта в научных исследованиях, привлечении грантовой поддержки, знании базовых основ программирования, а также понимании процессов коммерциализации разработок и патентовании.

Для решения этих задач будут разработаны целевые стратегии. В частности, Институт цифрового биодизайна и искусственного интеллекта в медицине организует вебинар «Технологии ИИ в науке», а Центр промышленных технологий и предпринимательства станет обучать аспирантов основам коммерциализации.

### Делиться экспертизой

Директор Национального медицинского исследовательского центра (НМИЦ) по профилю «урология» Дмитрий Цариченко представил отчет о работе центра за 2025 год. Важным инструментом является созданный в 2020 году на базе НМИЦ телемедицинский центр. «С каждым годом растет количество телемедицинских консультаций, — подчеркнул Дмитрий Цариченко. — В 2025 году проведены 822 онлайн-консультации, по их результатам госпитализировано более 250 человек. Это наиболее сложные пациенты, которым мы помогаем».

Одним из приоритетов остается тиражирование передового клинического опыта в регионы. По словам профессора Цариченко, лазерные технологии для лечения урологических заболеваний были внедрены в 36 регионах. В 2026 году центр планирует сделать акцент на развитии технологий искусственного интеллекта для решения задач доступности и качества урологической помощи в отдаленных географических точках. Для этого будет тестироваться образовательный ресурс «Инфо-Медика — ИИ», оптимизированный до уровня системы поддержки принятия врачебных решений. Тестирование запланировано в Мурманской и Челябинской областях, а также Ненецком автономном округе.

### Цифровая патология и ИИ

План развития Института клинической морфологии и цифровой патологии представила его директор Татьяна Демура. За пять лет институт сформировал уникальный Цифровой морфологический кластер. Его ключевой задачей является разработка и внедрение продуктов по цифровой патологии.

Институт сосредоточен на формировании флагманских продуктов. В их числе — кластер активных систем поддержки принятия врачебных решений для патологоанатома; расширение применения в России инновационной технологии Whole Mount для исследования простаты, щитовидной и молочной железы; образовательная платформа на базе Histocan; а также создание первого в России первичного неаннотированного датасета для базовых моделей ИИ совместно с компанией «Индекс».

По словам Татьяны Демуры, в текущем году институт планирует запустить экспертный центр по продуктам цифровой патологии, аналогов которому в России не существует. Среди амбициозных задач на 2026 год — войти в топ-3 поставщиков кадров врачей-патологоанатомов с компетенциями в области цифровой патологии и занять лидирующую позицию среди медицинских университетов страны по применению ИИ в патоморфологической диагностике.

### Передовые технологии и образовательные проекты

О проделанной в 2025 году работе отчитались три кафедры. Заведующий кафедрой пластической хирургии Валентин Шарбаро отметил высокие целевые показатели эффективности: количество публикаций в журналах Q1-Q2 на одного работника составило 5,4, а количество цитирований — 19. Он подчеркнул активное участие сотрудников в оказании помощи участникам специальной военной операции и успехи в сфере аллотрансплантации верхних конечностей. Среди ключевых планов — внедрение робототехники и ИИ в пластическую хирургию, а также разработка и внедрение прорывных технологий восстановления проводимости нервной ткани. Кроме того, коллективу предстоит завершить и издать «Национальное руководство по пластической хирургии».

Заведующая кафедрой медико-социальной экспертизы Жанна Сизова сообщила, что 80% ППС кафедры являются кандидатами медицинских наук, 20% — докторами. За период 2021–2025 годов коллектив опубликовал 112 статей. Кафедра будет расширять участие в федеральном проекте «Кадры» и продолжит внедрение возможностей ИИ для формирования оценочного инструментария.

Итогами работы кафедры общей хирургии поделился ее заведующий Эдуард Галлямов. Количество публикаций в журналах Q1-Q2 на одного работника за два года составило 0,3, а количество цитирований — 45,7. В 2025 году были утверждены две новые программы повышения квалификации по лапароскопической хирургии. В 2026 году команда планирует увеличить публикационную активность в журналах Q1-Q2 в 3,5 раза, делая акцент на совместные публикации с обучающимися.

## Инженерный альянс

СЕЧЕНОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
И ХОЛДИНГ «ШВАБЕ»  
СОЗДАДУТ СОВМЕСТНОЕ  
МЕДИЦИНСКОЕ  
КОНСТРУКТОРСКОЕ БЮРО

Холдинг «Швабе» Госкорпорации Ростех и Сеченовский Университет договорились о создании единого медицинского конструкторского бюро. Оно станет центром полного цикла разработки — от идеи до вывода на рынок медизделий, что позволит сформировать целостную систему разработки и коммерциализации медицинской техники, ориентированную на реальные потребности здравоохранения.

Партнеры уже обладают опытом совместной работы: ведутся проекты по разработке модели дистанционного мониторинга ЭКГ и оборудования для кардиологии и HIFU-терапии. Создание КБ укрепит это сотрудничество и станет продолжением стратегического партнерства между Ростехом и университетом.

По словам ректора Сеченовского Университета академика РАН Петра Глыбочко, совместная



На переговорах ректор Петр Глыбочко подчеркнул, что в университете уже есть разработки, готовые к запуску в серийное производство

работа позволит запустить серийное производство технологических продуктов, созданных в университете, и разработать новое востребованное оборудование. Он отметил, что в университете уже есть готовые продукты, например миниатюрные электронные инструменты для малоинвазивных урологических операций, которые готовятся к регистрации. «Нам нужно создавать высокотехнологичное оборудование, которое будет востребовано и конкурентоспособно», — подчеркнул ректор.

Генеральный директор «Швабе», член Бюро Союза машиностроителей России Вадим Калюгин заявил, что совместно с университетом можно создать современное оборудование для кардиологии, офтальмологии, урологии, онкологии, а также разработать носимые персональные медицинские помощники. Он акцентировал внимание на важности получения запроса от врачебного сообщества и возможности апробации медоборудования на базе Клинического центра университета.

В новом бюро будет предусмотрен образовательный компонент в рамках трека «Ростех.Биотехмед» для подготовки инженеров, где студенты смогут реализовывать проекты для последующего серийного производства. Кроме того, партнеры договорились о подготовке для холдинга медицинских инженеров и архитекторов медицинских изделий — последних уже начали готовить по новой магистерской программе, созданной в партнерстве с Ростехом.

## Укрепление сотрудничества с Китаем

УЧЕНЫЕ И КЛИНИЦИСТЫ  
СЕЧЕНОВСКОГО УНИВЕРСИТЕТА  
РАЗВИВАЮТ СОТРУДНИЧЕСТВО С КНР

В декабре 2025 года — январе 2026 года сотрудники Сеченовского Университета совершили серию рабочих визитов в Китай, направленных на углубление научного и клинического взаимодействия. Поездки касались ключевых областей современной медицины и заложили основу для конкретных совместных проектов.

Одним из центральных событий стал визит делегации Института персонализированной онкологии в Шанхай. Ученые посетили клиники Шанхайского университета Цзяо Тун и Центр стандартизации клеточных технологий, где изучали практический опыт китайских коллег в применении клеточных технологий и геномного редактирования для лечения онкологических заболеваний. По словам директора института Марины Секачевой, китайская медицина демонстрирует беспрецедентные темпы в области клеточной терапии и геномного редактирования. Итогом стали договоренности о совместных клинических исследованиях новейшего иммуноонкологического препарата против рака носоглотки и пищевода на российских и китайских популяциях, а также о создании зеркальной лаборатории и образовательных программ для студентов.

Параллельно в Пекине прошел форум по сотрудничеству в сфере медицинских изделий, где эксперты университета, включая директора департамента клинических исследований Елену Парамонову, обсудили с китайскими партнерами сближение нормативно-правовых баз и вопросы регистрации оборудования. Российская сторона представила обзор рынка и экспертизу в области клинических испытаний, что открывает пути для вывода китайских высокотехнологичных медицинских изделий на российский рынок.

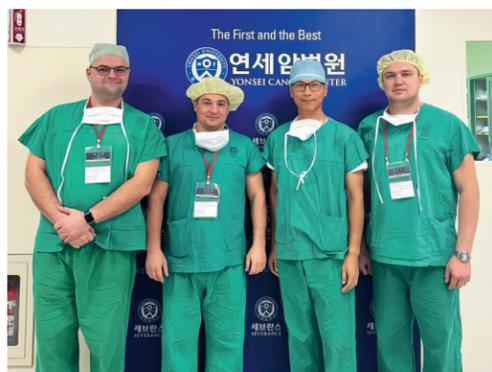
Знаковым событием стало получение гранта Российского научного фонда на масштабный российско-китайский проект в области реконструктивной хирургии. Руководителем проекта стал заместитель директора Института кластерной онкологии Павел Каралкин. Цель исследований — создание интеллектуальной платформы для биопечати сложных тканевых конструкций с использованием ИИ. В консорциум вошли специалисты Сеченовского



Делегация Института персонализированной онкологии изучала в Шанхае китайский опыт применения клеточных технологий и геномного редактирования

Университета, Сколтеха, ИТЭБ РАН и ведущие хирурги Шанхайского университета Цзяо Тун.

Визит в Китай совершила и делегация Клиники колопроктологии и малоинвазивной хирургии. Врачи тестировали новейшие хирургические роботические системы, такие как Medbot Toumai, и познакомились с полностью автоматизированным производством медицинского оборудования на заводе Mindray. Как отметил директор клиники Петр Царьков, китайские инженеры крайне внимательны к мнению практикующих хирургов, а широкая клиническая база Китая открывает уникальные возможности для совместных исследований, в том числе в области робот-ассистированной хирургии рака прямой кишки.



Врачи-колопроктологи протестировали в КНР хирургических роботов и посетили завод Mindray

## Первый в Times Higher Education среди медвузов России

Первый МГМУ имени И. М. Сеченова подтвердил лидерские позиции в престижном международном рейтинге Times Higher Education (THE) World University Rankings by Subject 2026.

В предметной области «Науки о медицине и здоровье» университет третий год подряд сохраняет свои позиции в глобальной группе «601–800». Такой же результат в категории «Науки о жизни». При этом в рейтинге по направлению «Инженерные науки и технологии» Сеченовский Университет впервые вошел в группу «1001–1250». Во второй раз университет вошел и в предметный рейтинг «Социальные науки», на этот раз поднявшись в группу «801–1000». Во всех перечисленных предметных областях университет является безусловным лидером среди медицинских вузов страны.

В общемировом институциональном рейтинге THE World University Rankings 2026 Первый МГМУ вошел в группу «1001–1200». Среди 2191 университета из 115 стран, участвовавших в исследовании, Сеченовский занимает 74-е место в мире в категории медицинских университетов и первое место среди 11 российских медицинских вузов-участников.



# 4 СТРАТЕГИЯ

## Медицина завтрашнего дня

КАК СЕЧЕНОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ СОЗДАЕТ БУДУЩЕЕ, В КОТОРОМ МЫ НЕ БУДЕМ БОЛЕТЬ

**Представьте мир, где инфаркт можно предсказать за пять лет до его развития, а утраченный хрящ — вырастить заново в биореакторе. Это не научная фантастика, а долгосрочная стратегия Сеченовского Университета. Ключевыми направлениями его развития стали два стратегических технологических проекта: «Клиника-без-границ» и «Клетка-как-лекарство». Их цель — не просто лечить, а кардинально изменить наши представления о здоровье, перейти от борьбы с заболеваниями к их полному предупреждению и восстановлению утраченных функций на биологическом уровне.**

Эти направления образуют основу программы развития Университета, в рамках которой фокус смещается с фундаментальных исследований на создание готовых, внедряемых медицинских технологий.

Проект «Клиника-без-границ» нацелен на создание предиктивной медицины будущего, где врач, опираясь на данные искусственного интеллекта и многоуровневого мониторинга здоровья, сможет предвидеть и предотвращать болезни. Проект «Клетка-как-лекарство» открывает эру продвинутых медицинских технологий, позволяющих бороться с заболеваниями и восстанавливать повреждения на клеточном уровне. Таким образом, Сеченовский Университет не просто исследует будущее, а строит его инфраструктуру, задавая новый стандарт — здравоохранение, ориентированное на здоровое долголетие и высокое качество жизни.

### Почему изменения неизбежны

Чтобы оценить масштаб замысла, необходимо понять, каким вызовам сегодня противостоит традиционная «реактивная» модель медицины. Эффективная в XX веке в борьбе с эпидемиями, она сегодня проигрывает главному испытанию — волне хронических неинфекционных заболеваний. Сердечно-сосудистые патологии, онкология, диабет и болезни легких — причина 74% смертей в мире и колоссальное финансовое бремя, достигающее 4–6% глобального ВВП.

Система, традиционно ориентированная на экстренную помощь при острых состояниях (инфаркт, инсульт, травма), оказалась не готовой к медленным, сложным и дорогостоящим в лечении процессам. Она работает по принципу «пожарной команды» — начинает действовать, когда болезнь уже проявила себя, что часто слишком поздно для предотвращения необратимых последствий.

К этому добавляется демографический сдвиг: население стремительно стареет. К 2050 году каждый четвертый житель Европы и каждый пятый в России будет старше 65 лет. Возраст приносит полиморбидность — одновременное течение нескольких хронических болезней у одного человека. Лечить их изолированно уже невозможно: лекарства конфликтуют, а нагрузка на организм становится непосильной. Сегодня нужен не набор диагнозов, а целостный портрет здоровья и индивидуальная стратегия его сохранения.

Суть подхода Сеченовского Университета — переход от дорогостоящей «пожарной» медицины, борющейся с осложнениями, к предиктивной и восстановительной системе, управляющей здоровьем на протяжении всей жизни. Два стратегических технологических проекта являются ключевыми инструментами этого перехода.

### СТП «Клиника-без-границ»: интеллектуальная платформа для предиктивной медицины

Это направление — амбициозная попытка перевести медицину из режима реагирования в режим предвидения. Его цель — создание в России комплексной экосистемы для раннего выявления рисков, основанной на больших данных и искусственном интеллекте. Философия проекта проста: самое эффективное лечение — то, которое не потребовалось.

По словам Валерии Кузоватовой, заместителя директора Института цифрового биодизайна и искусственного интеллекта в медицине Сеченовского Университета, амбиция проекта «Клиника-без-границ» направлена на разработку и масштабирование технологий опережающей диагностики на основе цифровых двойников, которые строятся на анализе кросс-данных о геноме, микробиоме, метаболоме и функциональных системах организма.

Практическим шагом стала разработка цифрового двойника пациента, основанного на анализе метаболома, ЭКГ и функциональной активности. Технологической основой для этого служит собственная облачная платформа университета, созданная для безопасного анализа деперсонализированных медицинских данных. Эта платформа, обрабатывающая миллионы записей из университетских клиник, позволяет исследователям в разы быстрее получать и анализировать массивы информации для научной работы. Для обогащения этих данных в 2025 году

**Первые образцы БМКП, выращенные в проектно-производственном центре Научно-технологического парка биомедицины**



**RetinAlcheck — платформа для выявления гипертонии по снимкам глазного дна с помощью ИИ**

Сеченовский Университет совместно с Ижевским радиозаводом вывел на рынок анализатор водорода Gastro One.

Результаты впечатляют уже сегодня. Нейросети, обученные на миллионах снимков ЭКГ, способны выявлять риск развития сердечной недостаточности за 3–5 лет до появления симптомов с точностью выше 93%.

**Хронические неинфекционные заболевания — эпидемия XXI века. Сердечно-сосудистые патологии, онкология, диабет и болезни легких — причина 74% смертей в мире и колоссальное финансовое бремя, достигающее 4–6% глобального ВВП.**

Массовое внедрение подобных решений может предотвращать до 30% тяжелых сердечных заболеваний, экономя системе здравоохранения до 12 млрд рублей ежегодно только на лечении острых состояний.

Цифровая трансформация — это и создание конкретных медицинских сервисов. Яркий пример — мультимодальная ИИ-модель диагностики респираторных заболеваний, разработанная для федерального референс-центра по пульмонологии. Она анализирует симптомы, историю болезни и результаты анализов, демонстрируя точность 94% для ХОБЛ, 86% для астмы и почти 99% для пневмонии, что превышает средние

врачебные показатели при работе с первичными данными.

Для воплощения этой стратегии в жизнь университет создает не только алгоритмы, но и современную материально-техническую базу. Фундаментом экосистемы служит единая платформа Sechenov.AI. Ее дополняют конкретные аппаратные решения: прибор для подбора ингаляционной терапии, первый российский анализатор водорода Gastro One для диагностики СИБР, носимые устройства «РИТМ-1» для длительного мониторинга ЭКГ, а также интеллектуальные сервисы — голосовой ассистент с ИИ и система «Мультиагент ЗОЖ».

Университет выступает ядром формирующейся экосистемы, являясь инициатором создания федерального Медико-технического кластера, который объединяет более 200 организаций для локализации производства «умных» диагностических комплексов. Через акселератор SechenovTech университетом отбираются и доращиваются перспективные стартапы, а образовательные программы готовят новое поколение врачей-стратегов, способных работать с системами поддержки принятия решений и цифровыми двойниками пациентов.

Таким образом, «Клиника-без-границ» формирует полный инновационный цикл от фундаментальных исследований до серийной продукции и массовых сервисов. Это создает необходимую технологическую инфраструктуру для историче-

**Выделенные из ткани живые клетки сначала формируют в трехмерные сфероиды, а затем имплантируют в перепонку**





Первыми доступ к клеточным продуктам получат пациенты в сферах лор-заболеваний, урологии, ортопедии и онкологии

ского перехода от реагирующей медицины к медицине предиктивной, управляющей здоровьем человека на протяжении всей жизни.

### «Клетка-как-лекарство»: биоинженерный арсенал для регенерации

Если первое направление учит медицину предвидеть угрозы, то проект «Клетка-как-лекарство» создает для нее принципиально новый инструментарий для лечения. Его суть — устранение причины болезни на биологическом уровне с использованием иммунных и регенеративных возможностей самого организма, а также инструментов редактирования генов, таких как система CRISPR-Cas9.

Это направление развивается в контексте становления в России целой отрасли клеточных технологий, которая нацелена на восстановление функций пораженных органов и тканей. Вместо замены органа имплантом здесь ставят цель вырастить новую, живую ткань из собственных клеток пациента, а вместо применения токсичной химиотерапии — запрограммировать клетки иммунитета для точечной атаки на опухоль. По словам ректора Петра Глыбочко, стратегическая задача — сделать эти техно-

логии массовыми и доступными, начав с оториноларингологии, урологии, ортопедии и онкологии.

Технологическим ядром и научным фундаментом этих работ является Научно-технологический парк биомедицины (НТПБ). Этот уникальный комплекс из восьми институтов и десятков лабораторий на протяжении десяти лет формировал научный задел в области клеточных технологий.

Практические результаты подтверждают верность выбранной стратегии. С конца 2025 года в Клиническом центре университета проводятся уникальные операции, в том числе в области трав-

матологии и оториноларингологии, с использованием биомедицинских клеточных продуктов. Ведутся доклинические исследования передовых методов терапии, таких как применение

TCR-T-препаратов для таргетного лечения онкологических заболеваний. Для точного подбора терапии рака молочной железы уже зарегистрирована первая в России тест-система «Таргет РМЖ». Другим прорывом стала разработка инновационного генотерапевтического препарата на основе наночастиц для лечения хронического гепатита В.

Ключевым элементом для будущего индустрии является создание собственных аппаратных решений. Как рассказал научный руководитель Науч-



Травматологи Сеченовского Университета первыми в России применили хондросферы для устранения дефектов хрящевой ткани

но-технологического парка биомедицины Петр Тимашев, разрабатываются функциональные прототипы 3D-биопринтера для клинического применения, причем для Сеченовского Университета такой биопринтер, совместимый с новыми «биочернилами», создается в сотрудничестве с НИТУ МИСИС. Параллельно ученые университета разрабатывают прототип уникального автоматизированного многоячеечного биореактора для созревания сложных тканевых эквивалентов, аналогов которому в России нет.

Дорожная карта развития на ближайшее десятилетие определяет несколько взаимосвязанных фронтов. Развитие клеточных технологий и биофабрикации открывает путь к созданию инновационных решений в различных отраслях медицины. Клеточная иммунотерапия будет масштабироваться и развиваться в сторону новых автоматизированных платформ. Генотерапия и методы редактирования генома нацелены на коррекцию наследственных заболеваний. Формирование биобанка клеток решает проблему времени и стоимости терапии, создавая «резерв» для экстренной помощи. Ключевым фактором для массового внедрения станет цифровизация биопроизводства — внедрение ИИ и роботизации для контроля качества.

### Синергия двух стратегий: единый контур медицины будущего

Первый проректор Андрей Свистунов подчеркивает, что стратегические технологические проекты «Клиника-без-границ» и «Клетка-как-лекарство» представляют собой не два отдельных вектора, а взаимосвязанные элементы единой системы. Вместе они формируют полный и непрерывный цикл управления здоровьем, охватывающий всю жизнь человека.

Работа начинается с фазы прогноза. В рамках «Клиники-без-границ» создается цифровой двойник пациента — динамическая модель, выявляющая индивидуальные риски, например предрасположенность к дегенерации хряща или сердечно-сосудистым заболеваниям, за несколько лет до возможного проявления болезни.

На основе этого прогноза запускается фаза персонализированной профилактики. Формируется индивидуальный план мониторинга и превентивных мер, будь то изменение образа жизни, целевая терапия или регулярный скрининг, управляемый системами искусственного интеллекта.

Если же болезнь все же развивается, в действие вступает фаза точечного восстановления.



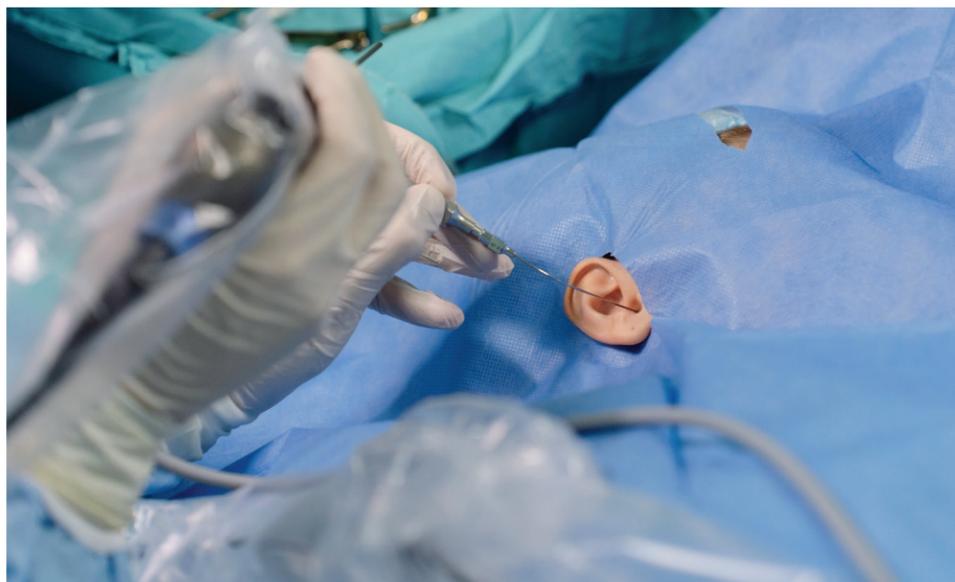
Хондросферы представляют собой аутологичный клеточный продукт, созданный из собственных хондроцитов пациента

Проект «Клетка-как-лекарство» предлагает инструменты биологического восстановления органа или ткани. Цифровой двойник предоставляет критически важные данные, на основе которых можно создать персонализированный клеточный продукт — будь то выращенная в биореакторе ткань или модифицированные иммунные клетки для терапии онкологического заболевания.

### Проект «Клетка-как-лекарство» обеспечит доступ к терапии, основанной на иммунитете, регенеративных способностях организма и технологиях генного редактирования.

Таким образом, формируется замкнутый технологический контур: от сбора и анализа данных — к точному прогнозу и, в конечном итоге, к созданию индивидуального «живого лекарства». Эта синергия превращает медицину из реактивной службы в проактивную систему управления здоровьем.

Это стратегия фундаментального перехода: от высокотратной и не всегда эффективной медицины борьбы с болезнями — к медицине управления здоровьем, от культуры лечения — к культуре сохранения качества жизни. Стратегия, целью которой является мир, где заболевания в первую очередь предупреждаются, а неизбежные повреждения организма восстанавливаются силами собственных, грамотно направленных регенеративных ресурсов. Будущее, в котором мы не будем болеть, создается сегодня — в лабораториях, клиниках и на производственных площадках Сеченовского Университета.



Клиника болезней уха, горла и носа провела первую в России операцию по восстановлению барабанной перепонки с помощью БМКП

# 6 ДЕНЬ СТУДЕНТА

## Пироги, капсула времени и народные гуляния

### СЕЧЕНОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРОВЕЛ ВОСЬМЫЕ «ПИРОГИ НА ПИРОГОВСКОЙ»

В 2026 году традиционный праздник в честь Дня российского студента и Татьянинного дня прошел в новом формате. На стадионе «Буревестник» студентов и сотрудников встретили зимние народные гуляния с горячим чаем из самовара, 6000 пирожков и знакомством с культурой народов России. Особым событием стала закладка капсулы времени в фундамент нового общежития на 1200 мест.

#### Закладка капсулы времени: послание будущим поколениям

Для сеченовцев День студента в этом году начался на строительной площадке на улице Россолимо, 11/6. Именно здесь, недалеко от большинства учебных корпусов, ректор, представители студенчества и ветераны Первого МГМУ заложили капсулу времени. Через два года на этом месте откроется современное общежитие для российских и иностранных студентов. Будущих врачей разместят в комфортабельных двухместных комнатах со всеми удобствами.

По словам ректора Сеченовского Университета Петра Витальевича Глыбочко, начало строительства является историческим событием. Новый корпус позволит полностью ликвидировать очередь на заселение, так как на данный момент собственных общежитий университету не хватает и приходится арендовать помещения у других вузов.

В капсулу были помещены письма от разных поколений университетского сообщества. Студенты

в своих посланиях писали: «Мы мечтаем, чтобы в этих стенах вы чувствовали себя частью большого университетского сообщества. Помните: каждый успех университета начинается с инициативы каждого из нас». Врачи написали о ценности профессии: верности долгу, готовности помогать в любое время и ответственности за решения. Ветераны поделились воспоминаниями о великих открытиях и передали «особый дух самоотверженности», традиционный для Университета.

Право опустить капсулу в фундамент получила председатель Совета обучающихся Елизавета Кобец. Она отметила, что при проектировании нового общежития учитывались пожелания студентов, поступающие через Совет общежитий, и его расположение станет максимально удобным. Председатель Совета иностранных обучающихся Сайф Аль-Шарафи добавил, что жизнь в студенческом сообществе создает мотивирующую среду для учебы.

В церемонии участвовал и председатель Совета ветеранов, генерал-полковник медицинской службы в отставке Иван Чиж. По его словам, тот факт, что университет, совершающий прорывы в науке, одновременно решает такие насущные вопросы, как комфортное жилье для студентов, говорит о комплексном и внимательном подходе к жизни своего университетского сообщества.

#### Народные гуляния: путешествие по культурам России

Основные празднества развернулись на стадионе «Буревестник», куда прибыло более тысячи гостей. Центральным элементом гуляний стали восемь тематических шатров, символизирующих федеральные округа России. Такой формат был выбран неслучайно, поскольку 2026 год был объявлен президентом Годом единства народов России. Каждый шатер имел уникальное национальное оформление и предлагал студентам, магистрантам, ординаторам и аспирантам различные активности, раскрывающие культуру и традиции разных регионов.

В Сеченовском Университете учатся представители 34 народов России, многие из которых в качестве активистов Совета землячества помогали гостям погружаться в национальный колорит. Среди активностей были как творческие, так и гастрономические: можно было отчеканить памятную монету с надписью «Сеченовский Университет», своими руками сделать кокошник, собрать «чай силы» из сибирских трав, пройти мастер-класс по кавказским танцам или расписать и съесть фигурный пряник. За каждое выполненное задание в шатрах гости получали наклейки, которые затем можно было обменять на уникальный мерч университета в специальной палатке с подарками.



Для гостей праздника было подготовлено 6000 пирожков и 300 литров чая



Право опустить капсулу в фундамент получила председатель Совета обучающихся Елизавета Кобец



В капсулу времени запечатали письма от разных поколений университетского сообщества — для студентов будущего





Главный праздничный пирог разрезали ректор Петр Глыбочко и заместитель министра здравоохранения России Татьяна Семенова

На главной уличной площадке выступал женский танцевальный коллектив Сеченовского Университета, развлекавший гостей русскими народными танцами, хороводами и «ручейками». За шатрами располагалась зона «зимних забав», где все желающие могли участвовать в индивидуальных или командных играх, таких как прыжки в мешках на скорость. На эстафете между командами институтов, в которой участвовали и студенты, и педагоги, победу одержал Институт фармации имени А. П. Нелюбина.

### Торжественная часть: поздравления, награды и исполнение желаний

Официальную часть праздника открыли ректор Петр Глыбочко и заместитель министра здравоохранения России Татьяна Семенова. Ректор, назвав пироги символом гостеприимства и взаимного уважения, призвал студентов гордиться своим

университетом. Замминистра отметила ответственность, которая ляжет на будущих врачей, и назвала Сеченовский Университет флагманом мирового медицинского образования.

После официальной части состоялась традиционная раздача большого праздничного пирога. Далее последовала лотерея «Баловень судьбы», которую провела проректор по учебной работе Татьяна Литвинова. Из более чем тысячи участников удача улыбнулась 30 счастливицам, получившим зачеты автоматом по всем предметам. По словам одной из победительниц, второкурсницы Ксении Бортниковой, увлекаться «халявой» не стоит, но в исключительных случаях такой бонус приятен; главной же мотивацией к учебе для нее является понимание необходимости этих знаний для будущей профессии.

На мероприятии были оглашены результаты премии «Признание», где студенты сами выбирают лучшего преподавателя. В 2026 году им стал старший преподаватель кафедры микробиологии, вирусологии и иммунологии имени академика А. А. Воробьева Евгений Пашков. По словам преподавателя, ему очень приятно видеть свою фамилию в списке номинантов среди уважаемых коллег. Он отметил, что сам является выпускником Сеченовского Университета и преподает с 2021 года, и, хотя он не намного старше своих студентов, главным в отношениях считает взаимопонимание.

Отдельным сюрпризом стало исполнение желаний студентов из «коробки желаний», которое провел проректор по молодежной и воспитательной работе Валерий Роюк. Из множества записок (среди которых были и фантастические просьбы вроде квартиры в Хамовниках) выбрали девять исполнимых. Счастливицы получили букет из клубники в шоколаде, билет в Большой театр, перьевую ручку Parker, книгу из личной библиоте-



Празднества на стадионе «Буревестник» собрали более тысячи гостей

теки проректора, чемодан для поездок и даже уникальную возможность посетить настоящую операцию или экскурсию в Минздрав России. По словам Валерия Роюка, самые грандиозные мечты студентам предстоит осуществить собственными силами, и он в них верит.

По словам студентки 3-го курса Передовой инженерной школы Агаты Калоян, «Пироги на Пироговской» этого года стали потрясающим новым форматом, позволившим на сто процентов почувствовать атмосферу большой университетской семьи. Студентка 2-го курса Нина Князькина также поделилась впечатлениями, отметив, что Татьянин день в стенах Сеченовского Университета — особенный праздник, который позволяет ощутить преемственность поколений и понять основы будущей профессии.



Лотерея «Баловень судьбы», которую провела проректор по учебной работе Татьяна Литвинова, подарила 30 счастливицам «автоматы» по всем зачетам



Отдельным сюрпризом стало исполнение желаний студентов из «коробки желаний» от проректора по молодежной и воспитательной работе Валерия Роюка



# 8 ИНТЕРВЬЮ

## Рецепт коммерциализации

### СЕЧЕНОВСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ОТКРЫЛ МАСТЕРСКИЕ ДЛЯ ВРАЧЕЙ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



Сеченовский Университет в рамках стратегического партнерства с АНО «Университет предпринимателей» открыл три предпринимательские мастерские. Здесь молодые ученые и студенты работают над реальными задачами от индустрии под руководством опытных предпринимателей и научных наставников. О том, какой опыт получают исследователи, работая плечом к плечу с лидерами рынка, рассказала заместитель директора Центра промышленных технологий и предпринимательства Сеченовского Университета Алла Панченко.

— Алла Александровна, как проходил отбор студентов в проектные мастерские?

— В первые предпринимательские мастерские мы отбирали не столько «готовых предпринимателей», сколько ребят с высоким потенциалом. Ценилась не просто идея, а готовность студента пройти полный путь от гипотезы до продукта: тестировать, работать с экспертами и постоянно улучшать решение. Также мы оценивали мотивацию выйти за рамки учебного плана, способность работать в команде и конструктивно дискутировать. Особое внимание уделялось междисциплинарности — мы целенаправленно формировали команды из специалистов разных областей — клинической, биологической, цифровой, чтобы научить их взаимодействовать.

— Почему для старта проекта были выбраны три конкретных направления — цифровые решения, новые лекарства и бионическое протезирование?

— В каждом из них Сеченовский Университет обладает уже сформированными научными школами, необходимой инфраструктурой и, что критически важно, прямым доступом к клинической экспертизе. Это позволяет нам ставить амбициозную задачу: не ограничиваться теорией, а доводить студенческие проекты до стадии работающих пилотов с реальными пациентами и партнерами из индустрии.

— По каким критериям выбирали промышленных партнеров? Это был ответ на их запрос или вы сами предлагали бизнесу создать совместные мастерские в приоритетных для университета сферах?

— Выбор промышленных партнеров был не реакцией на запрос бизнеса, а результатом

стратегического диалога. Мы искали точки, где приоритеты университета в развитии технологического предпринимательства совпадают с реальными исследовательскими и продуктовыми задачами компаний. Эта логика легла в основу трех созданных мастерских.

Совместно с ООО «Фармразвитие» мы открыли мастерскую «Цифровые решения для персонализированной медицины», где студенты работают над ИИ-платформами и цифровыми сервисами для пациентов. В партнерстве с ПАО «Арптен» действует мастерская «Создание оригинальных ле-

**«Для наиболее активных и мотивированных студентов этот опыт становится отправной точкой — либо для запуска собственного стартапа, либо для входа в состав более зрелых команд, уже работающих на рынке».**

карств и вакцин», ориентированная на разработку препаратов против возрастных, инфекционных и редких заболеваний. Третья площадка, «Протезирование мышц гортани и зрения», организована вместе с компанией «Моторика» и посвящена созданию бионических протезов и решений в области реабилитации и восстановительной медицины.

— Как студенты сочетают работу в мастерских с основной учебной и научной нагрузкой?

— Мы изначально задумывали мастерские как дополнение к основной учебной и научной деятельности, а не конкурирующую нагрузку. Это проектная траектория, которая помогает превращать академические результаты в реальные продукты и сервисы. В университете пока



Дискуссия в мастерской компании «Фармразвитие». Куратор — мастер-предприниматель Виктория Прошутинская

нет формата «Стартап как диплом» и выделенных под предпринимательство часов, поэтому мастерские — дополнительная возможность, а не формальный элемент программы. Для нас интеграция с учёбой — это обогащение опыта: студенты приносят в мастерские знания из клиники и фармы и возвращают в аудиторию проектное мышление и понимание потребностей пациентов и индустрии. Мы обсуждаем разные модели более плотной интеграции, видим в этом перспективу, но пока сознательно остаёмся в режиме эксперимента. Задача мастерских — не оторвать студента

— Рассматривают ли компании-партнеры мастерские как кадровый резерв и готовы ли предлагать стажировки или рабочие места?

— Да, для компаний-партнеров это эффективный способ привлечь талантливых студентов, которые уже мыслят в логике продукта и готовы к практической работе. Мы обсуждаем конкретные форматы сотрудничества: от стажировок и участия в R&D-проектах компаний до предложения рабочих мест тем, кто ярко проявит себя в мастерских.

— Планируется ли тиражирование этого формата на другие направления исследований, которые ведутся в университете?

— Безусловно, мы рассматриваем предпринимательские мастерские как формат, который может и должен масштабироваться. В университете есть ряд перспективных исследовательских направлений — от новых диагностических технологий до сервисов персонализированной медицины, — готовых к выходу на рынок, и открытие в них мастерских представляется логичным шагом.

При выборе будущих направлений мы будем ориентироваться на наличие сильной научной команды и устойчивого исследовательского задела внутри университета, наличие промышленного партнера и потенциала для трансляции в клинику. И конечно, будем учитывать спрос со стороны студентов и молодых ученых, чтобы мастерская не была «искусственно созданной», а отвечала реальному запросу и опиралась на существующие студенческие стартап-проекты.

— Какой самый значимый результат вы ожидаете получить от работы мастерских, скажем, через год?

— Для нас важны не просто количественные показатели, но и качество результата. Мы хотим сформировать портфель проектов с готовыми прототипами в области цифровой медицины, фармацевтики и бионического протезирования. Значимым результатом станут первые патентные заявки, оформленные результаты интеллектуальной деятельности, а также запуск пилотных проектов на базе клиник университета совместно с нашими промышленными партнерами.

В перспективе мы рассчитываем, что часть этих разработок эволюционирует в полноценные стартапы или совместные предприятия. Однако для меня лично одним из ключевых индикаторов успеха станет появление устойчивых команд, которые продолжают развивать свои проекты и после завершения работы в мастерской — в формате стартап-студии, акселератора или самостоятельного бизнеса.

Практическое занятие в мастерской «Протезирование мышц гортани и зрения» (совместно с компанией «Моторика»). Ведущий — директор Института бионических технологий и инжиниринга Дмитрий Тельшев



### СПРАВКА

«Университет предпринимателей» — совместный проект Агентства стратегических инициатив (АСИ) и АНО «Развитие человеческого капитала» — стартовал в сентябре 2025 года. Его цель — объединить запрос и экспертизу успешных предпринимателей с научно-технологическим потенциалом университетов и талантливыми студентами для системного запуска технологических компаний. В рамках проекта представители крупного бизнеса открывают свои мастерские в ведущих университетах страны, привлекая студентов к разработке инновационных продуктов. В прошлом году в 12 ведущих столичных университетах было открыто более 20 таких мастерских. В их число вошел Сеченовский Университет.

## Наночастицы улучшили доставку противоопухолевых препаратов

Исследователи Сеченовского Университета совершили прорыв в области бионанотехнологий, разработав метод, который повышает эффективность загрузки лекарств в экзосомо-подобные наночастицы почти в 10 раз — с традиционных 5–9% до рекордных 85%. Это решение преодолевает ключевую проблему создания таргетных препаратов и открывает путь к новому поколению высокоэффективной и менее токсичной противоопухолевой терапии.



По словам заведующего лабораторией генетических технологий Дмитрия Костошева, прежние методы загрузки повреждали структуру наночастиц и были малоэффективны. За последние 4 года команде ученых удалось разработать и оптимизировать принципиально новые подходы. Это позволяет создавать перспективные препараты на основе уже известных химиотерапевтических средств, используя инновационную систему доставки.

Ключевое преимущество технологии — ее способность к таргетному накоплению лекарства именно в опухолевой ткани и метастазах, что критически важно для лечения запущенных стадий рака (III–IV). Система доставляет препарат непосредственно к очагу заболевания, минимизируя ущерб для здоровых органов и значительно снижая общую токсичность терапии.

Высокая эффективность платформы уже подтверждена в доклинических исследованиях на моделях рака молочной железы и меланомы. Наночастицы, несущие химиопрепараты, продемонстрировали выраженную противоопухолевую активность как в клеточных культурах, так и в экспериментах на животных. В настоящее время ученые определяют наиболее перспективные направления для ускоренного перехода к доклиническим и клиническим испытаниям.

Еще одним значимым преимуществом разработки является ее удобство для масштабирования и стандартизации. В отличие от природных экзосом, которые трудно производить в промышленном масштабе, созданные в университете наночастицы производятся из биоконструктивных компонентов человека, обладают размером около 100 нанометров, отрицательным зарядом и высокой биосовместимостью.

## Хирурги спасли пациентку с двумя онкологическими заболеваниями

В Клинике факультетской хирургии имени Н. Н. Бурденко Сеченовского Университета провели уникальную операцию по одновременному удалению двух злокачественных опухолей у пациентки из Донецка. Врачи успешно удалили новообразования в пищеводе и ободочной кишке в ходе одного сложнейшего малоинвазивного вмешательства.

Как рассказывает сама пациентка, в Москву она приехала «за новой жизнью». Первоначальный диагноз — рак пищевода — был поставлен еще дома, а второе онкологическое заболевание обнаружили уже во время углубленного обследования в Клиническом центре наук о здоровье Сеченовского Университета. Решение лечиться именно здесь женщина приняла осознанно, долгое время наблюдая за работой хирургов клиники в социальных сетях. Тысячи спасенных жизней, по ее словам, стали самым веским аргументом.

Несмотря на масштабность вмешательства, которое затронуло три анатомические области — грудную, брюшную полость и шею, — операция была выполнена через несколько небольших проколов. Хирурги удалили часть ободочной кишки и весь пораженный пищевод, сформировав новый орган из желудка пациента. По словам заведующего хирургическим отделением клиники Сергея Осминина, подобные операции относятся к категории высочайшей сложности, но современные компетенции и оборудование позволяют выполнять их мини-инвазивным способом.

Благодаря технологии «хирургии без разрезов» восстановление проходит быстрее. Врачи уверены, что им удалось полностью победить заболевание и пациентка может вернуться к полноценной жизни. В ближайшее время ее ждет выписка и встреча с сестрой в родном Донецке.



## Лишний вес как онкомаркер

Ученые Сеченовского Университета выявили прямую связь между ожирением и онкологией

В Клинике поликлинической терапии Сеченовского Университета провели масштабное исследование, доказавшее прямую связь между длительным ожирением и риском развития онкологических заболеваний. Наибольшей угрозе подвержены пациенты с абдоминальным (висцеральным) типом ожирения продолжительностью более 10 лет, особенно при сочетании с другими метаболическими нарушениями.

Исследование, которое ведется с 2021 года, позволило детализировать влияние различных фенотипов ожирения. Ученые установили, что именно абдоминальное ожирение, в отличие от гиноидного (по женскому типу), сопряжено с наиболее серьезными кардиометаболическими и онкологическими рисками. При этом вероятность развития рака возрастает в геометрической прогрессии, если такое ожирение длится более десяти лет и сочетается с двумя и более метаболическими нарушениями, такими как гипертония, диабет или дислипидемия.

В группе риска: люди с абдоминальным ожирением более 10 лет, отягощенной наследственностью, отсутствием контроля над давлением, холестерином и глюкозой.

Важным открытием стал протективный эффект регулярной лекарственной терапии. По словам доцента кафедры поликлинической терапии Инны Васильевой, пациенты даже со второй и третьей степенью ожирения, но успешно контролируемые сопутствующие заболевания и параметры обмена (глюкозу, холестерин) с высокой приверженностью к лечению, демонстрируют более низкий процент заболеваемости раком. Это указывает на то, что системное лечение может нивелировать часть онкологических рисков.

На основании наблюдений за 2000 пациентов была четко определена группа максимального риска. Как поясняет заведующий кафедрой поликлинической терапии Михаил Осадчук, в нее вошли люди с абдоминальным ожирением более 10 лет, отягощенной наследственностью, отсутствием контроля над давлением, холестерином и глюкозой, а также не получающие постоянной медикаментозной терапии. Именно эта категория пациентов нуждается в приоритетном и углубленном диспансерном наблюдении для раннего выявления онкопатологий.

Полученные данные позволяют не только идентифицировать группу высокого риска, но и наметить конкретные профилактические меры, направленные на контроль метаболических параметров, что открывает новые возможности для персонализированной профилактической медицины.

## В Сеченовском Университете нашли способ вернуть обоняние после ковида

Оториноларингологи Первого МГМУ имени И. М. Сеченова представили новый метод лечения пациентов, которые страдают от потери обоняния после перенесенного COVID-19. Исследование, которое ведется совместно со Сколковским институтом науки и технологий по гранту РНФ, фокусируется на обонятельном тренинге с использованием специального программно-аппаратного комплекса.

По словам специалистов, для многих пациентов с постковидным синдромом медикаментозная терапия оказывается неэффективной. Классический метод, при котором пациент самостоятельно дома нюхает четыре разных запаха по десять секунд каждый, не всегда гарантирует результат из-за сложности соблюдения алгоритма. Усовершенствованная методика предполагает 45-минутные сеансы в клинике с использованием автоматизированного программно-аппаратного комплекса. Аппарат автоматически подает запахи, а пациент под контролем специалиста выполняет упражнения, которые благодаря игровому компоненту программного обеспечения помогают ему полностью погрузиться в процесс.



Важной частью процедуры является электроэнцефалография (ЭЭГ), которая позволяет объективно отслеживать изменения в активности мозга в ответ на тренировку, фиксируя специфические паттерны и ритмы. Как отмечают врачи, это дополняет субъективные ощущения пациента и помогает точнее оценивать прогресс.

Проблема потери обоняния часто сопровождается психологическими трудностями — от тревоги и депрессии до компульсивных расстройств. Для людей, чья профессия зависит от обоняния, это состояние несет прямую угрозу. Поэтому в клинике всем пациентам проводят психологическую оценку, чтобы вовремя оказать необходимую помощь.

Предварительные результаты исследования обнадеживают: у многих пациентов улучшение способности распознавать запахи наступает уже после седьмого занятия, что значительно быстрее, чем при домашнем тренинге. По словам директора Клиники болезней уха, горла и носа Валерия Свистушкина, на сегодняшний день обонятельный тренинг — это единственный действенный способ помочь таким пациентам начать слышать запахи и вернуться к восприятию их богатейшей палитры.

# Десять лет в строю университета

Десять лет назад, в рамках оптимизации системы здравоохранения Москвы, городская больница № 61 была передана в ведение Сеченовского Университета и вошла в состав его Клинического центра как Университетская клиническая больница № 4. Это решение, принятое по инициативе ректора Петра Глыбочко и министра здравоохранения Вероники Скворцовой, не было случайным: учреждение уже тогда являлось клинической базой для ряда университетских кафедр. Однако именно вхождение в состав ведущего медицинского университета страны позволило раскрыть потенциал больницы в полной мере, запустив десятилетний марафон преобразований.

## От городской к университетской

Первые годы после присоединения стали временем масштабной модернизации. Больница, сохранившая тесную связь со столичным здравоохранением (УКБ № 4 и сегодня несет круглосуточное дежурство по экстренной помощи в терапии и сложной хирургии), начала превращаться в клинику нового типа. Инвестиции университета позволили провести капитальный ремонт всех отделений и корпусов. Но главное — была полностью переоснащена материально-техническая база. В распоряжении врачей появились современные конусно-лучевой и компьютерный томографы, ортопантомограф, новейшие аппараты УЗИ, а также девять новых, оснащенных по последнему слову техники, высокотехнологичных операционных.

Сегодня УКБ № 4 — это не просто больница, а медицинский и научный центр. В его структуру интегрированы ключевые кафедры Сеченовского Университета: пульмонологии и респираторной медицины, госпитальной и факультетской хирургии, челюстно-лицевой хирургии, поликлинической и факультетской терапии.

### Настоящими флагманами стали созданные здесь научные центры федерального значения:

- Национальный медицинский исследовательский центр по пульмонологии (создан в 2021 году), обладающий крупнейшими в России регистрами редких легочных заболеваний. Скоро на его базе будет создан Референсный пульмонологический центр Минздрава РФ.
- Федеральный научно-практический центр паллиативной медицинской помощи.

Такой симбиоз обеспечивает мощную синергию: научные идеи рождаются у постели больного и в кратчайшие сроки внедряются в практику.

### Цифры красноречиво свидетельствуют о масштабе и уровне доверия к клинике:

- Ежегодно здесь проходят лечение около **13 500 пациентов** при плановой мощности в **340 коек**.
- **60% больных** приезжают из различных регионов России, что подтверждает статус учреждения федерального уровня.
- Доля пациентов онкологического профиля после интеграции выросла до 30%.
- Ежегодно выполняется порядка **6 500 операций**, а около **600 пациентов** получают высокотехнологичную медицинскую помощь.



В апреле 2020 года в УКБ №4 был развернут один из первых в России ковидных госпиталей



В 2016 году городская больница № 61 вошла в состав Клинического центра Сеченовского Университете как Университетская клиническая больница № 4



Ректор Петр Глыбочко на обходе в больнице после ее включения в состав Клинического центра, 2016 год



В УКБ № 4 открыто девять новых высокотехнологичных операционных

## Люди, которые пишут историю

Ключевым фактором успеха стали кадры. «Хотя за эти 10 лет больница прошла колоссальный путь, основной костяк высококлассных специалистов, многие из которых работали здесь и до реорганизации, сохранился по сей день. Сеченовский Университет бережно относится к кадрам», — говорит главный врач УКБ № 4 Михаил Чернов.

Этот принцип позволил сохранить уникальную хирургическую школу и привлечь новых талантливых врачей. Сегодня 50% медицинского персонала имеет ученые степени, а каждое отделение возглавляет либо доктор, либо кандидат медицинских наук.

## Наука у постели больного

Научная деятельность в больнице — не абстрактные изыскания, а практико-ориентированный процесс. Ежегодно на базе УКБ № 4 проводится не менее 10 клинических исследований. Если раньше это были преимущественно испытания лекарств, то сейчас спектр расширился до медицинских изделий, в том числе в рамках программ импортозамещения.

Доля инновационных методов в общем пуле лечения достигла 20%. Многие пациенты целенаправленно выбирают УКБ № 4 именно из-за доступа к экспериментальным и прорывным методикам. Среди приоритетных направлений:

- Эндоскопические методы в торакальной хирургии.
- Реконструктивная пластика трахеи у тяжелых больных.
- Внутривенная и интраперитонеальная химиотерапия.
- Лечение редких заболеваний (муковисцидоз, легочный альвеолярный протеиноз).
- Создание индивидуальных челюстных имплантатов методом 3D-печати.

## Альма-матер для будущих врачей

УКБ № 4 является идеальной клинической базой для студентов и ординаторов Сеченовского Университета. Обучение здесь строится не на учебниках, а на реальной практике. Студенты ведут больных под контролем наставников, присутствуют на сложнейших операциях и онкологических консилиумах, участвуют в разборах историй болезни пациентов.

«Обучить врача — это не просто дать ему для прочтения книжку. Врач должен видеть пациентов, назначать им лечение, наблюдать, как это лечение проходит. На каждой кафедре мы стараемся все это показать студенту воочию», — подчеркивает Михаил Чернов. Так формируется не просто специалист, а будущий врач-ученый, который с первого курса учится внедрять знания в клиническую практику.

## Испытание пандемией

Настоящим испытанием на прочность для всего коллектива стала пандемия COVID-19. В апреле 2020 года на базе УКБ № 4 в рекордные сроки был развернут один из первых в России специализированных ковидных госпиталей на 300 коек. Уже через два дня он был заполнен полностью. Именно сюда, в «красную зону», направляли самых тяжелых пациентов.

«Коронавирус особенно сплотил коллектив. Мы боролись с ним с первого до последнего дня. За два года работы госпиталя через нас прошло почти 10 000 пациентов, при этом летальность составила всего 9,8%», — вспоминает главный врач.

Но больница не только лечила — она создавала новые стандарты. Здесь проходили клинические испытания первой в мире вакцины от коронавируса «Спутник V», а схемы терапии, предложенные врачами больницы, легли в основу первых общероссийских клинических рекомендаций. Этот уникальный опыт напрямую привел к созданию на базе больницы федерального НИИЦ по пульмонологии.

## Взгляд в будущее

Сегодня главная стратегическая задача больницы — разработка и внедрение инновационных методов лечения, в том числе увеличение числа роботических операций. В ближайших планах — приобретение собственной роботической хирургической системы. «Приобретение робота выведет нас на уровень федеральной или даже мировой клиники по широте и сложности доступных операций», — уверен Михаил Чернов.

Параллельно развиваются цифровые технологии. Врачи участвуют в создании программ 3D-моделирования опухолей, где искусственный интеллект на основе снимков строит виртуальную копию органа для прецизионного планирования операции. Уже сейчас используется софт для моделирования индивидуальных хирургических шаблонов в челюстно-лицевой хирургии.

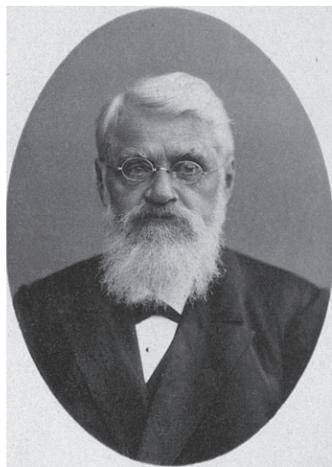
Научный фокус остается на двух магистральных направлениях университета: клеточных технологиях (например, использование клеточных пленок для лечения ран) и полимерах.

«В научной работе мы фокусируемся на двух основных направлениях — полимерах и клеточных технологиях. Наши коллеги из любых подразделений Сеченовского Университета могут обратиться к нам с просьбой о совместной работе над проектами по практически любой специальности. Мы открыты для всех», — подчеркивает Михаил Чернов.

Десять лет в составе Сеченовского Университета стали для УКБ № 4 временем качественной трансформации. Из городского лечебного учреждения она выросла в мощный исследовательский медицинский центр, в котором миссия Сеченовского Университета — лечить, учить и исследовать — реализуется в полной мере.



СЕЧЕНОВСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
НАУК О ЖИЗНИ



Алексей Яковлевич Кожевников

# «Образец служения научной истине»

190 ЛЕТ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ  
ОСНОВОПОЛОЖНИКА ОТЕЧЕСТВЕННОЙ  
НЕВРОЛОГИИ АЛЕКСЕЯ ЯКОВЛЕВИЧА  
КОЖЕВНИКОВА.

**В 2026 году отечественная неврология отмечает знаменательную дату — 190-летие со дня рождения выдающегося психиатра и невролога Александра Яковлевича Кожевникова. Его жизнь, полная упорного труда и самоотверженного служения науке, стала образцом для многих поколений врачей и исследователей.**

## Детство и образование

Алексей Яковлевич родился в 1836 году в многодетной семье обедневших тамбовских дворян. Несмотря на стесненные обстоятельства, отец стремился дать детям хорошее образование. Будущий основоположник русской не-

**Кожевников доказал, что успех науки определяется не только гениальными открытиями. Его сила была в умении превращать научные разработки в конкретные дела: находить ресурсы и меценатов, добиваться государственной поддержки, строить клиники и воспитывать учеников, создавая целую научную школу.**

вропатологии вырос в атмосфере уважения к знанию: его старший брат также посвятил себя медицине, работая прозектором после окончания Киевского университета.

Способности юного Кожевникова проявились рано: он самостоятельно обучился читать и писать и с детства проявлял интерес к науке. Педагоги уездного училища, отметив его одаренность, рекомендовали определить мальчика в Рязанскую мужскую гимназию, находившуюся под попечительством Императорского Московского университета (ИМУ). Гимназию Алексей Яковлевич окончил с серебряной медалью, показав блестящие успехи в математике, физике, латыни и естествознании.

В 1853 году он поступил на медицинский факультет Императорского Московского университета (ныне — Сеченовский Университет).

Годы учебы давались нелегко: из-за бедности семьи Кожевников, по его собственным словам, учился «на медные деньги», подрабатывая на жизнь. Именно в университете определился его главный научный интерес — болезни нервной системы. После выпуска он начал практическую работу в клинике госпитальной терапии под руководством профессора Иосифа Варвинского, воспитавшего целую плеяду выдающихся медиков, включая И. М. Сеченова и С. П. Боткина. За три года Кожевников приобрел ценный клинический опыт, а в 1865 году блестяще защитил докторскую диссертацию о прогрессирующей локомоторной атаксии, для которой самостоятельно освоил микроскопическую технику. Труд был высоко оценен научным сообществом за глубину, прилежание и прекрасное знание анатомии и физиологии нервной системы.

## Европейская стажировка и первое открытие

Успех открыл перед молодым ученым новые горизонты. Факультет направил его в заграничную командировку для обучения у лучших европейских специалистов. С 1866 по 1869 годы Кожевников стажировался в Германии, Швейцарии, Англии, Австрии и Франции, посещая лекции и лаборатории светил науки: психиатра В. Гринингера, анатома А. Келликера, физиолога Э. Дюбуа-Реймона, патолога Р. Вирхова и других. В лаборатории Келликера он совершил свое первое крупное открытие, доказав связь отростков нервных клеток с волок-

нами пирамидного пути, что сразу принесло ему международное признание.

## Создание психиатрической клиники

Вернувшись в Москву, Кожевников активно включился в преподавательскую работу, читая курсы по психиатрии и нервным болезням. Параллельно он глубоко изучал вопрос организации психиатрической помощи, посетив во время командировки лучшие европейские лечебницы. В Москве же специализированных учреждений для душевнобольных не существовало, что усугубляло положение пациентов.

Кожевников взялся исправить эту ситуацию. Он сумел заручиться поддержкой декана Н. В. Склифосовского и ректора Н. С. Тихонравова, а также убедить известную московскую благотворительницу Варвару Морозову выделить огромные средства на строительство. Проект был для нее лично значим: ее муж страдал психическим расстройством и лечился у соратника Кожевникова, С. С. Корсакова. Ученый также добился ежегодного государственного финансирования клиники в размере 30 000 рублей.

В январе 1887 года, во время I съезда психиатров России, клиника на Девичьем поле была торжественно открыта. Она стала одной из первых

в новом Клиническом городке. Руководство учреждением Кожевников доверил Сергею Корсакову, чье имя клиника носит с 1938 года.

## Основание клиники нервных болезней и музея

Но на этом Алексей Яковлевич не остановился. Неврологическое отделение на 20 коек в Ново-Екатерининской больнице, служившее клинической базой возглавляемой Кожевниковым кафедры нервных болезней ИМУ, не могло удовлетворить ни потребности пациентов, ни нужды студенческой практики. Решение проблемы Кожевников видел в создании отдельной клиники нервных болезней с приютом

для хронических больных. И вновь ключевую роль в этом сыграла помощь В. А. Морозовой, пожертвовавшей 50 000 рублей, и других благотворительниц — М. Ф. Морозовой, Е. В. Пасхаловой и княгини М. А. Шербатовой.

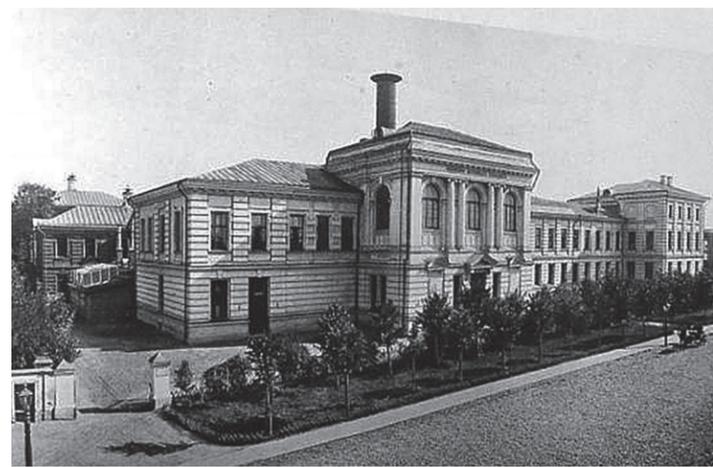
Кожевников лично контролировал все этапы строительства и оснащения, в результате чего клиника получила передовое по тем временам оборудование: электрическое освещение с аккумуляторами, фотопавильон и сад для пациентов.

Особой страстью ученого стало создание неврологического музея при клинике. На его обустройство Кожевников потратил 13 000 рублей личных средств, собрав уникальные коллекции анатомических и патологоанатомических препаратов, муляжей и иллюстраций. Музей, названный его именем еще при жизни, получил мировую известность, особенно после XII Международного съезда врачей в Москве, для которого Кожевников подготовил специальный иллюстрированный альбом.

## Наследие

До последних дней, несмотря на тяжелую болезнь, Алексей Яковлевич продолжал научную работу. Он ушел из жизни в 1902 году, оставив после себя не только созданные им клиники и музей, но и плеяду великих учеников — С. С. Корсакова, Г. И. Россолимо, В. К. Рота, В. Х. Кандинского, Л. О. Даркшевича, определивших развитие отечественной неврологии и психиатрии.

«Каждый день мы наблюдаем в вас образец служения научной истине, полного человеколюбия и гуманности. Вы показали нам, что следование врачебному долгу требует любви к ближнему и горячего желания облегчить человеческие страдания», — говорилось в юбилейном адресе от врачей клиники нервных болезней. Эти слова как нельзя лучше отражают наследие Алексея Яковлевича Кожевникова — ученого, врача и подвижника.

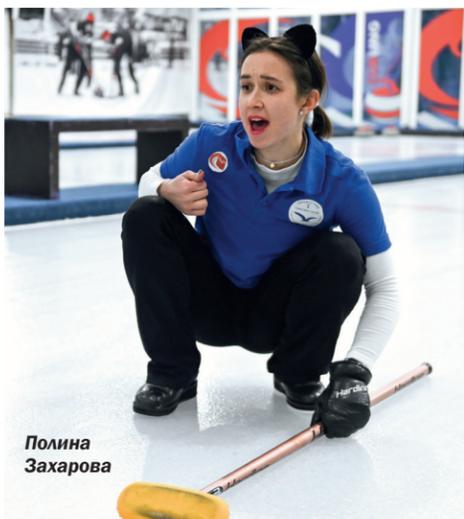


Клиника нервных болезней им. А. Я. Кожевникова, открыта в 1890 г.

Психиатрическая клиника им. С. С. Корсакова, открыта в 1887 г.



Клиника душевных болезней.



Полина Захарова

## Как прийти к спорту и не бросить

### ЛИЧНЫМ ОПЫТОМ ДЕЛЯТСЯ КАПИТАНЫ КОМАНД СЕЧЕНОВСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

**Новый год — идеальное время, чтобы начать путь к здоровому образу жизни. Но с чего начать и где найти мотивацию? Своим опытом и конкретными советами делятся капитаны сборных Сеченовского Университета, покорившие в 2025 году новые спортивные вершины. Они расскажут, как пришли в спорт, в чем его настоящая польза и как сделать первые шаги тем, кто только задумывается о тренировках.**

О своем продолжительном опыте знакомства со спортом рассказывают:

**Полина Захарова**, капитан сборной по керлингу.

В этом году сборная заняла призовые места во всех трех разновидностях керлинга на Московских студенческих спортивных играх.

— Спорт в моей жизни присутствует с детства — я занималась художественной гимнастикой. В керлинг первой в моей семье пришла моя мама-врач, и я, наблюдая за ее игрой, тоже им увлеклась. Через два года мамы коллеги позвали меня на соревнования, и этот опыт был настолько ярким, что я решила создать секцию керлинга в нашем Университете. Керлинг — это спорт для ума и тактики, сочетающий в себе элементы боулинга, бильярда и шахмат. Он отлично развивает аналитическое мышление, концентрацию и мелкую моторику, и в этом его огромная польза. Я как будущий специалист по медицинской реабилитации вижу в нем мощный инструмент для восстановления пациентов. Мой совет новичкам: не бойтесь сложностей. Начинать с нуля — это нормально. Главное — постоянно пробовать новое и ставить себе четкие, достижимые цели, например, «освоить новый бросок» или «выступить на внутривузовских соревнованиях». Это дает отличную мотивацию и позволяет чувствовать прогресс.



Жандосулы Шахназар

**Жандосулы Шахназар**, капитан сборной по хоккею.

В этом году сборная впервые вышла в плей-офф 1/8 Национальной студенческой хоккейной лиги среди вузов Москвы и Московской области.

— На льду я с двух лет, а в хоккей пришел в пять. Это настолько давно, что спорт стал неотъемлемой частью моей жизни и серьезно изменил характер. Хоккей — это невероятная динамика, энергия и чистейшая командная работа. Польза от него всесторонняя: он развивает не только физические качества — скорость, ловкость, выносливость, — но и умение мгновенно анализировать ситуацию и принимать решения за доли секунды. Это тренировка для тела и ума одновременно. Мой главный совет тем, кто хочет начать: не бойтесь начинать что-либо с нуля. Приходите в спорт постепенно, чтобы процесс начал приносить удовольствие. Не ждите мгновенных результатов — здесь важна дисциплина и регулярность. Будьте готовы работать над собой, и тогда вы увидите, как меняется не только ваша форма, но и мышление.

**Алина Кабирова**, капитан сборной по бадминтону.

В этом году заняла первое место на финале всероссийских соревнований «Физкультура и спорт. Вторая профессия врача» в Волгограде

— С бадминтоном меня в шестилетнем возрасте познакомил старший брат. Я прошла путь профессиональной спортсменки, а теперь выступаю за сборную университета на любительском уровне. Спорт для меня — это прежде всего дисциплина, которая структурирует жизнь и воспитывает ответственность. Я вижу, что все мои знакомые спортсмены — люди, на которых можно положиться в любой ситуации. Бадминтон дает отличную координацию, реакцию и кардионагрузку. Мой совет: самое важное — найти свой вид спорта, который будет вас искренне увлекать. Не делайте это через силу. И не начинайте в одиночку — найдите команду или хорошую компанию. Поддержка единомышленников и общие эмоции помогут вам сделать первые шаги и не бросить на полпути.



Алина Кабирова

**Филипп Ананишнев**, капитан сборной по плаванию.

В этом году сборная взяла серебро на IX Всероссийском чемпионате по плаванию среди студентов медфармвузов.

— Для меня спорт — это прежде всего железная дисциплина, сейчас я уже не могу представить без него свою повседневную жизнь. Я тренируюсь 3-4 раза в неделю, и плавание — идеальный способ разгрузиться после учебы, привести мысли в порядок и поддержать тело в тонусе. Его польза для будущего врача неоспорима: оно прекрасно влияет на когнитивные функции, развивает все группы мышц и укрепляет сердечно-сосудистую систему. Мой главный совет тем, кто только начинает: не гонитесь за рекордами. Ставьте маленькие, реалистичные цели и фиксируйте любой прогресс. Именно эти маленькие победы дают уверенность и мотивацию идти дальше. Привычка формируется постепенно. В плавании сначала стоит уверенно освоить кроль, а потом уже браться за другие стили — брасс, плавание на спине или баттерфляй. Когда техника будет отлажена, можно начинать работать над скоростью. И, конечно, мы всегда рады видеть в нашей сборной тех, для кого вода стала родной стихией.



Сайф Ал-Шарафи

**Сайф Ал-Шарафи**, капитан сборной по шахматам.

В этом году женская сборная вошла в десятку лучших команд Всероссийского командного кубка в Сочи

— До университета я играл в шахматы на любительском уровне и только онлайн, но переход к игре вживую на первом курсе все изменил. Игра вживую, изучение классических партий и теории меня полностью захватили. Шахматы — это мощный командный спорт, который оттачивает стратегическое и аналитическое мышление. Их главная польза, особенно для студентов-медиков, — умение «перезагружать» мозг. После часов учебы несколько быстрых партий помогают снять умственную усталость и с новыми силами взяться за дела. Мой совет новичкам: полюбите игру. Начинать с базовой теории, но 80% времени уделяйте практике — играйте онлайн и офлайн. Обязательно анализируйте партии великих шахматистов прошлого — это учит понимать глубину и логику игры. И приходите в нашу секцию: у нас занимаются 150 человек разного уровня, и каждый найдет себе игру по силам.



Филипп Ананишнев

#### Объявление

Объявления о конкурсном отборе и/или выборах на замещение должностей педагогических работников, относящихся к профессорско-преподавательскому составу, публикуются в информационно-телекоммуникационной сети интернет на Международной рекрутинговой площадке «Работа и карьера в Сеченовском Университете» официального сайта университета: sechenov.ru. По вопросам подачи документов обращаться: г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 2, стр. 4, комн. 224. Тел. (495) 609-14-00, доб. 20-09.

Отдел кадров.