

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Федорова Дмитрия Михайловича на тему: «Методический подход к оценке труда специалистов фармацевтической компании в условиях неблагоприятной эпидемиологической обстановки», представленной на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела

Диссертационное исследование Д. М. Федорова характеризуется актуальностью темы, достаточным методическим уровнем, концептуальной целостностью и несомненной научной новизной. Автором дано достаточно полное обоснование актуальности темы диссертационной работы, которая обусловлена не только создавшимися в период коронавирусной пандемии неблагоприятными эпидемиологическими условиями, но и в значительной степени назревшей необходимостью смены парадигмы организационного менеджмента в фармацевтической отрасли. Диссертант выявил ключевой методологический разрыв в существующих системах оценки труда, которые оказались не готовы к вызовам цифровой трансформации, и определил способ решения данного проблемного вопроса применительно к структурным подразделениям фармацевтической компании. Это отражено в цели и задачах диссертационной работы.

Впервые предложен методический подход к адаптации оценки труда, представленный в виде наглядной, логически выстроенной схемы-алгоритма. Данный подход учитывает как внешние (эпидемиологическая обстановка), так и внутренние (гибридная модель работы) факторы. Также представлена разработка оригинальной авторской методики, которая сочетает количественные КРІ (выполнение планов продаж) и качественные КРІ, отражающие эффективность сотрудника в цифровой коммуникационной среде (охват аудитории через онлайн-каналы, качество взаимодействия). Введение расчетных интегральных показателей (QuantII, QualII, GI) позволяет получить объективную, многофакторную оценку деятельности специалиста.

Соискатель продемонстрировал владение современными методами исследования, грамотно сочетая качественный анализ (контент-анализ научной литературы, данные анкетирования) с математическим аппаратом. Построение эконометрической модели для оценки влияния омниканальности на экономические показатели фармацевтической компании выводит исследование на достаточно высокий уровень доказательности. Полученные статистические характеристики модели свидетельствуют о ее высоком прогностическом уровне и надежности сделанных выводов.

Структура автореферата логична и последовательно раскрывает все этапы исследования в рамках разработанной автором программы. Цель и задачи четко сформулированы, а выводы полностью им соответствуют и строго аргументированы полученными эмпирическими

данными. Апробация результатов исследования подтверждается публикациями в авторитетных научных изданиях (10 работ, из них 3 – в журналах из перечня ВАК) и докладами на международных конференциях.

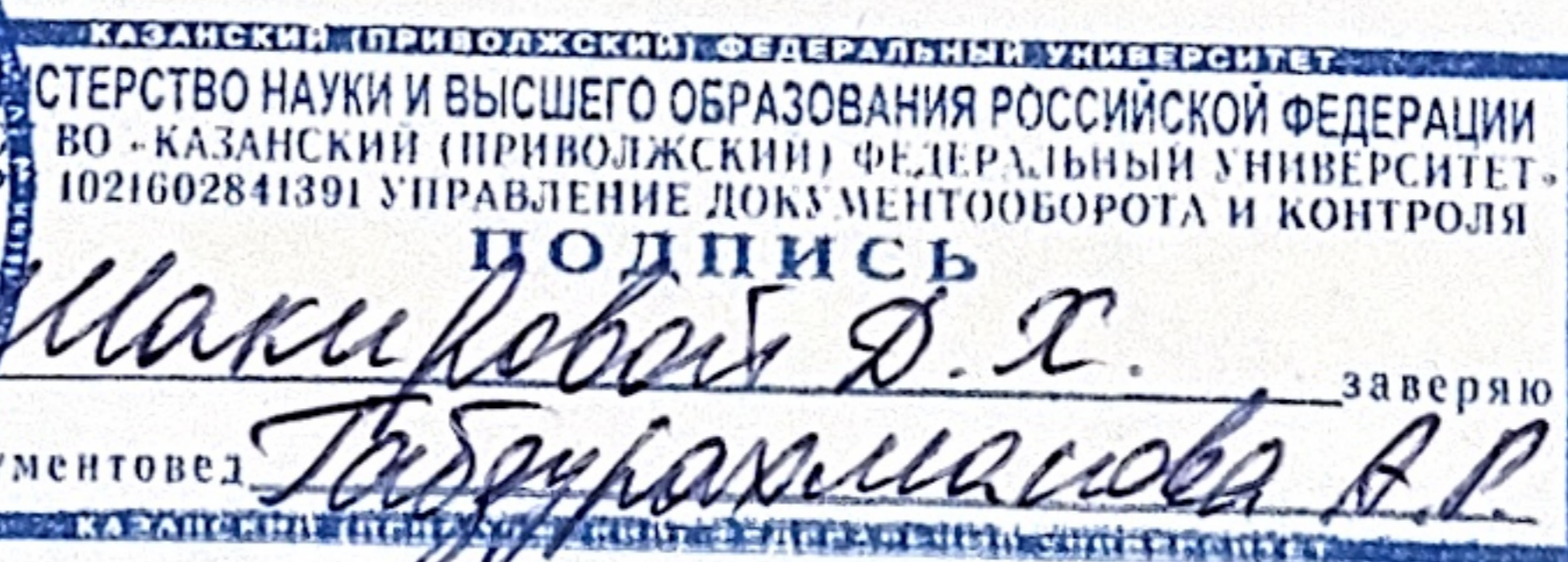
На основании вышеизложенного можно заключить, что диссертационная работа Федорова Дмитрия Михайловича на тему: «Методический подход к оценке труда специалистов фармацевтической компании в условиях неблагоприятной эпидемиологической обстановки» является самостоятельным, завершенным научным исследованием, обладающим актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью. Работа соответствует требованиям, изложенным в п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом ректора от 06.06.2022 г. № 0692/Р (с изменениями, утвержденными: приказом № 1179/Р от 29.08.2023 г., приказом № 0787/Р от 24.05.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор, Федоров Дмитрий Михайлович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Отзыв подготовил:

доктор фармацевтических наук (14.04.03 – организация фармацевтического дела), профессор, заведующий кафедрой фармации Института фундаментальной медицины и биологии ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Шакирова Диляра Хабилевна

18.12.2025



Почтовые реквизиты: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет» Министерства науки и высшего образования Российской Федерации  
420008, Казань, ул. Кремлёвская, 18. Телефон: 8 (843) 233-71-09.  
E-mail: DKShakirova@kpfu.ru