

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Макаровой Анжелики Евгеньевны на тему «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

Представленный автореферат диссертационной работы Макаровой А.Е. посвящен решению одной из актуальных и системных проблем современного отечественного здравоохранения – совершенствованию объективной оценки и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в условиях выраженного кадрового дефицита. Выбор в качестве объекта исследования патологоанатомической службы, испытывающей, по данным Министерства здравоохранения РФ, наиболее выраженную нехватку специалистов, свидетельствует о глубоком понимании автором приоритетов в области организации медицинской помощи. Актуальность темы не вызывает сомнений и подтверждается комплексным анализом литературных источников, демонстрирующим, что при общем внимании к вопросам нормирования труда, проблемы конкретно врачей-патологоанатомов, особенно на внутриучрежденческом уровне распределения их нагрузки, остаются практически неизученными.

Цель исследования, заключающаяся в научном обосновании, разработке и внедрении системы персонифицированного учета и распределения нагрузки, полностью адекватна масштабу выявленной проблемы. Поставленные задачи логически выстроены и охватывают все необходимые этапы исследования подобного уровня – от анализа состояния службы до разработки, внедрения и оценки эффективности новых организационных и технологических подходов. Особо следует отметить комплексный характер работы, который гармонично сочетает методы статистического анализа, социологических исследований и современных компьютерных технологий.

Научная новизна исследования носит многоплановый характер. Во-первых, автором впервые выполнен углубленный анализ врачебного кадрового потенциала и объемов нагрузки специалистов патологоанатомической службы в масштабах крупного субъекта РФ, качестве которого выступала Иркутская область. Данный анализ позволил выявить критический уровень показателей укомплектованности службы врачами и их высокую нагрузку в расчете на одного специалиста. Во-вторых, принципиально новой является разработанная автором система интегральной оценки нагрузки, позволяющая привести разнородные виды работ (вскрытия и прижизненные патологоанатомические исследования разной категории сложности) к сопоставимым единицам, основываясь на действующих в настоящее время штатных нормативах. Это не только впервые делает возможным корректное сравнение фактически выполняемой врачами нагрузки с ее плановыми показателями, но и решает задачу ее справедливого распределения. В-третьих, впервые с помощью социологических методов изучено мнение самих врачей-патологоанатомов о проблемах распределения нагрузки, а также их мнение о целесообразности использования разработанной автором системы.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии методологических основ нормирования труда в здравоохранении применительно к представителям востребованной врачебной специальности. Разработанный автором алгоритм конвертации различных видов медицинской деятельности в унифицированные единицы учета открывает возможности для его применения в деятельности и других служб здравоохранения.

Практическая значимость исследования также высока. Разработанная и внедренная система вместе с ее специализированным программным обеспечением представляет собой готовый инструмент для совершенствования учета и распределения нагрузки в подразделениях патологоанатомической службы, что придает исследованию выраженную практико-ориентированность. Результаты внедрения, представленные в автореферате, свидетельствуют о достигнутом снижении несоответствия между фактической и плановой нагрузкой с более чем 40% до почти 4%, при этом около 93% опрошенных врачей считают использование системы целесообразным. Система позволяет не только оптимизировать

внутренние процессы, но и дает органам управления здравоохранением объективные инструменты для расчета реальной потребности в кадрах и обоснования штатных расписаний.

Выводы и практические рекомендации логично вытекают из результатов работы, конкретны и адресованы разным уровням управления здравоохранением, от Министерства здравоохранения РФ до отдельных подразделений патологоанатомической службы.

Апробация результатов является всесторонней: материалы доложены на ряде всероссийских и международных конференций, в том числе на VI Съезде Российского общества патологоанатомов (г. Новосибирск). Публикационная активность автора отвечает высоким требованиям: из 17 работ 3 статьи в журналах из Перечня ВАК, 3 – Scopus, монография, методические рекомендации и свидетельства о государственной регистрации на программное обеспечение и базы данных, что убедительно свидетельствует о достаточной степени разработанности темы и готовности результатов к широкому внедрению.

Структура автореферата соответствует всем установленным требованиям, материал изложен последовательно, ясно и доказательно. Принципиальных замечаний по содержанию и оформлению автореферата нет.

Заключение. Диссертационная работа Макаровой Анжелики Евгеньевны «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации» представляет собой завершенное научное исследование, выполненное на высоком методическом уровне. Работа обладает безусловной научной новизной, значительной теоретической и практической ценностью. Результаты исследования успешно внедрены и подтверждают свою эффективность. Таким образом, диссертационная работа Макаровой Анжелики Евгеньевны соответствует полностью требованиям п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом ректора № 0692/Р от 06.06.2022 года (с изменениями, утвержденными: приказом №1179/Р от 29.08.2023г., приказом №0787/Р от 24.05.2024г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Макарова Анжелика Евгеньевна заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата медицинских наук по специальности – 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Доктор медицинских наук, профессор,
заведующий кафедрой общественного здоровья и
организации здравоохранения
ФГБОУ ВО Казанский ГМУ Минздрава России

« 22 » декабря 2025 г.

Подпись д.м.н. профессора Гильманова А.А. заверяю
ученый секретарь ФГБОУ ВО Казанский ГМУ
Минздрава России, доктор медицинских наук, профессор

А.А. Гильманов

И.Г. Мустафин

Адрес: 420012, РТ, г. Казань, ул. Бутлерова, д 49, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации,
Телефон: +7 (843) 236-08-81, +7 937-524-68-90,
e-mail: oz-kgmu@mail.ru, web-сайт: <https://kazangmu.ru/>