



ФГАОУ ВО Первый МГМУ имени И.М.
Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)

Институт фармации
имени А.П. Нелюбина
Кафедра Организации и
экономики фармации

Москва, 2023

Практическое занятие №3.

Планирование и реализация проекта.





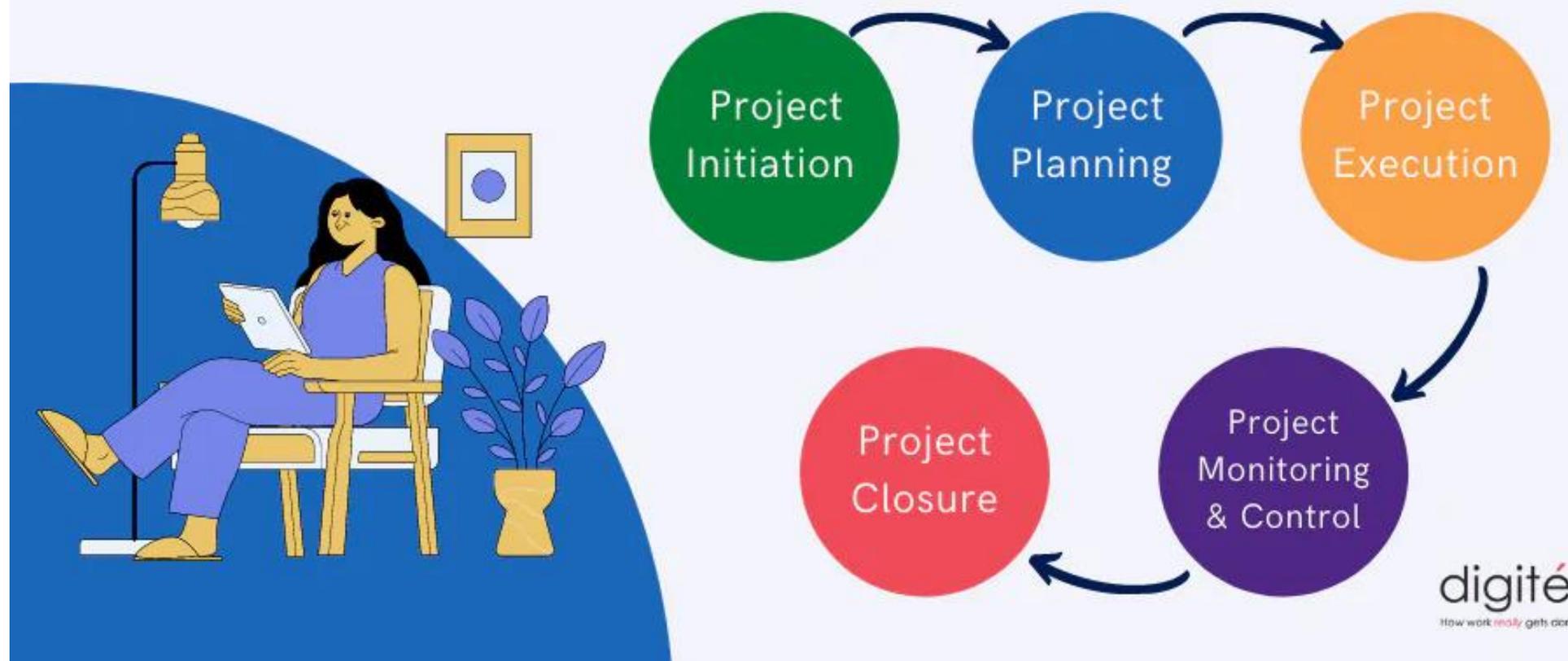
Жизненный цикл проекта

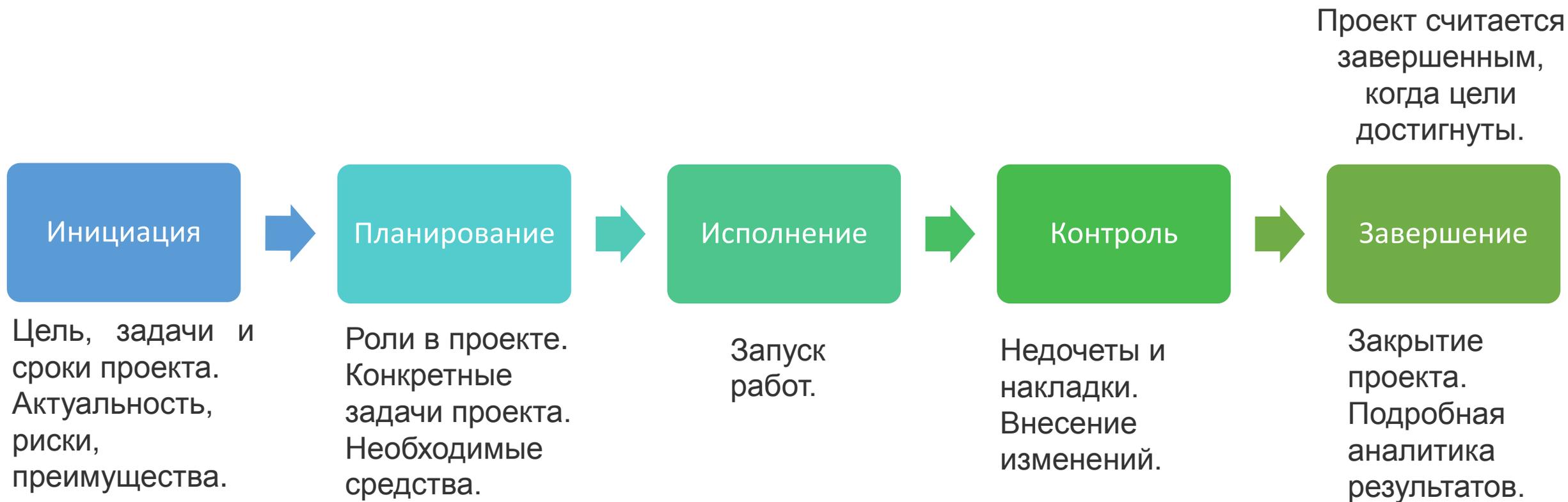
Жизненный цикл проекта – это последовательность фаз, через которые проходит проект от его инициации до завершения (*Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®), Шестое издание, Project Management Institute, 2017*).

Схема жизненного цикла проекта состоит из **пяти фаз**:

1. Инициация
2. Планирование
3. Исполнение
4. Контроль
5. Завершение

5 Phases of the Project Management Lifecycle







Введение электронной записи на прием к врачу

Инициация: изучение технической базы в учреждениях. Программисты предлагают варианты сервисов электронной записи. Социологические исследования выявляют общий уровень владения населения ПК.

Планирование: закладывается бюджет, происходит поиск команды. Планируются работы и все необходимые ресурсы.

Исполнение: программисты приступают к написанию программ, адаптации оборудования. Веб-дизайнеры совместно с социологами и психологами разрабатывают интерфейс сайта для записи. Пиарщики продвигают преимущества пользования электронной записью в массы.

Завершение: запуск проекта на постоянной основе.

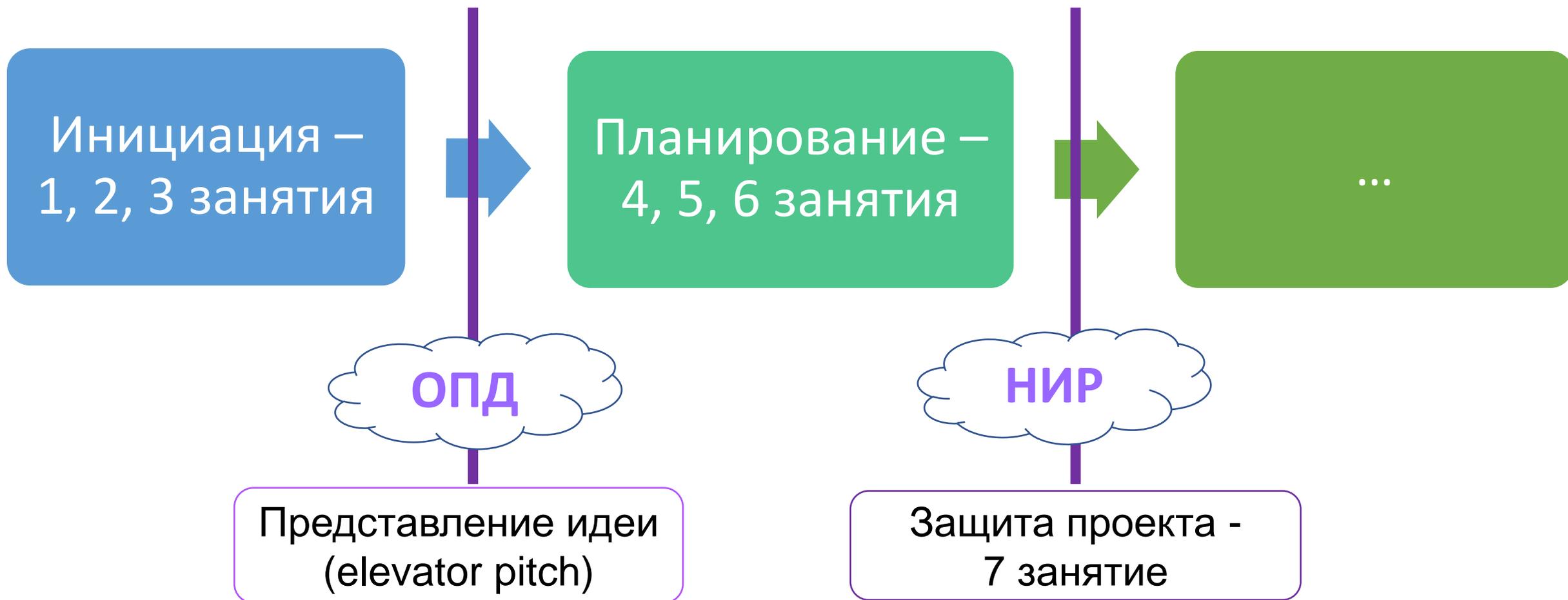
Запись на приём к врачу

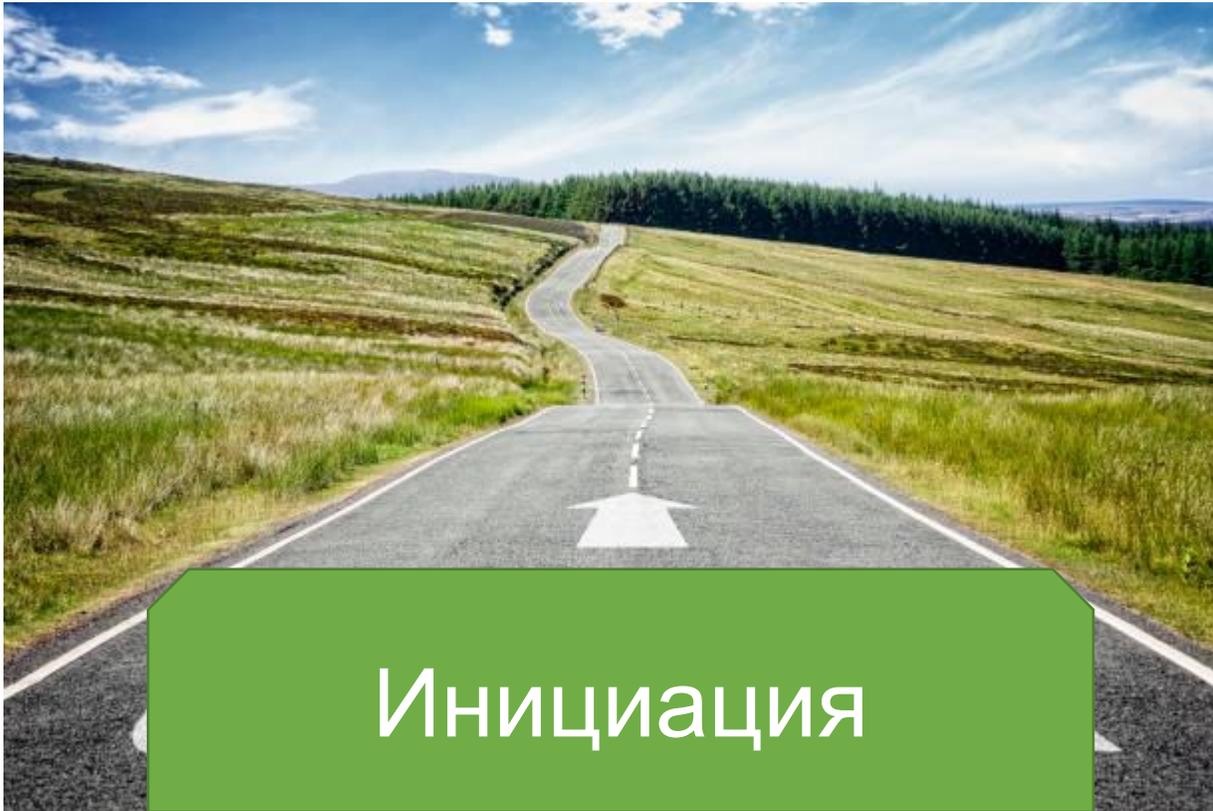
Сервис позволяет записаться на приём к врачу в поликлинику, а также перенести и отменить запись к врачу, просматривать направления, записаться на приём по направлению, просматривать рецепты.

Продолжить



Контроль



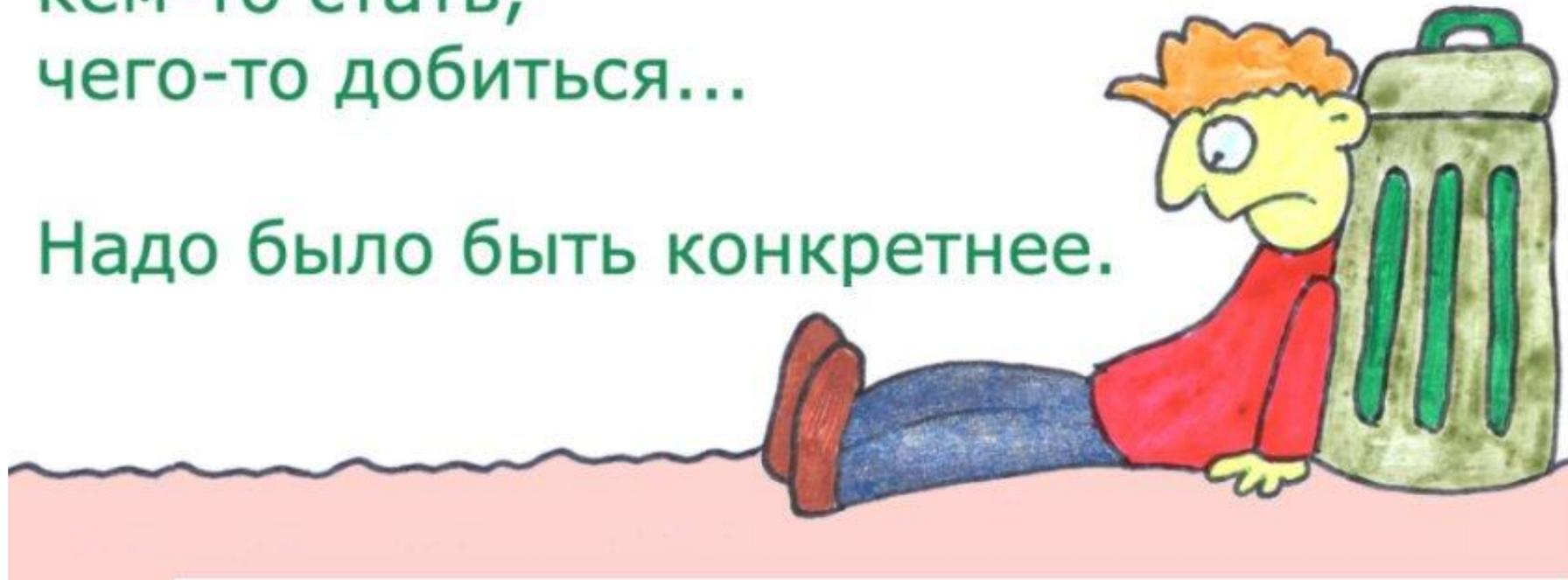


- ✓ Цель
- ✓ Задачи
- ✓ Сроки проекта
- ✓ Актуальность
- ✓ Преимущества

✓ Цель

Всю жизнь я мечтал
кем-то стать,
чего-то добиться...

Надо было быть конкретнее.



✓ Цель

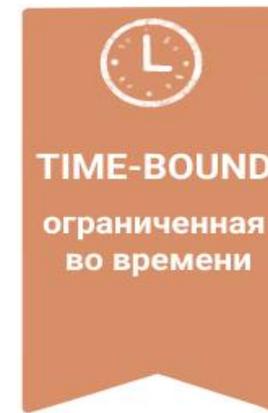
[YAGLA]
S

M

A

R

T



Какого именно
результата вы
хотите достигнуть?

По какому
показателю вы
поймете, что
пришли к цели?

Ваша цель
достижимая?

Эта цель
сопряжена с
глобальными
целями компании?

Когда вы хотите
прийти к этой
цели?



✓ Цель

	Значение	Пояснение	НЕ верно	Верно
S	Specific (Конкретная)	что именно необходимо достигнуть, с конкретным результатом	Стать финансово независимым.	Обеспечивать себя и платить за аренду жилья.
			Улучшить физическую форму.	Бегать через день.
			Быть счастливее.	Проконсультироваться с психотерапевтом.



✓ Цель

M	Measurable (Измеримая)	в чем будет измеряться результат, Чем больше цифр, тем лучше цель. Минимум 3.	Стать финансово независимым.	Иметь доход 1500\$ / месяц.
			Улучшить физическую форму.	Пробежать 10 км за час.
			Быть счастливее.	Пройти психологический тест на 7-10 баллов.



✓ Цель

A	Achievable (Достижимая)	цель по силам, есть достаточно знаний и навыков, чтобы её достичь	Удвоить доход.	Получить повышение на работе.
			Пробежать 10 км за час.	Заниматься скандинавской ходьбой по 1 часу 2 раза в неделю
			Быть счастливее.	Радоваться жизни.



✓ Цель

R	Relevant (Актуальная, Значимая)	выполнение данной задачи действительно необходимо	Получить повышение на работе.	Найти работу на фрилансе.
			Научиться петь и играть на гитаре.	Месяц походить на курсы вокала.
			Бегать по утрам.	Записаться на танцы/йогу/теннис.



✓ Цель

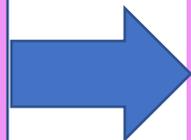
Т	Time-bound (Ограниченна я во времени)	время, когда должна быть достигнута цель.	Бегать по утрам	Бегать по утрам весь 2024 год.
			Получить повышение на работе.	Получить повышение на работе в ближайшие полгода.
			Месяц ходить на курсы вокала.	Походить на курсы вокала с 15 июня по 15 июля 2023года

Пример: Снижение заболеваемости студентов Сеченовского Университета не менее чем на 20% в течении 7 лет (к 2030 году) путем реализации программ профилактики.

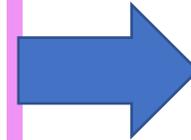


✓ Цель

*Я собираюсь
улучшить
свои
отношения.*



Конкретная: Я буду развивать свои отношения с Андреем и мамой.
Измеримая: Я буду звонить/писать каждому из них 2-3 раза в неделю.
Достижимая: Мы уже давно говорим о том, что было бы неплохо общаться чаще.
Актуально: Я хочу углубить чувствовать себя более любимым и поддерживаемым в своей жизни, а также поддерживать тех, кого я люблю.
Ограниченность во времени: Я буду придерживаться этого плана в течение 3 месяцев, затем проведу переоценку и спланирую свои дальнейшие действия.



*Я буду звонить
Андрею и маме
2-3 раза в
неделю в
течение 3
месяцев, чтобы
развивать
отношения с
ними.*

✓ Цель

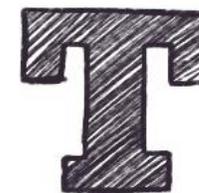
Каждой команде необходимо сформулировать цель своего проекта по SMART (на это у вас есть 10-15 минут).

[YAGLA]









Какого именно результата вы хотите достигнуть?



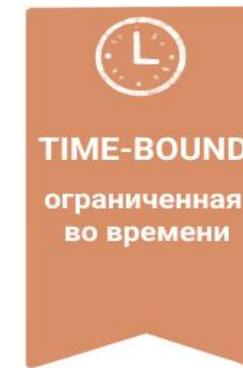
По какому показателю вы поймете, что пришли к цели?



Ваша цель достижимая?



Эта цель сопряжена с глобальными целями компании?



Когда вы хотите прийти к этой цели?



✓ Задачи

Инициация	<ul style="list-style-type: none">• определение цели и задач проекта;• написание концепции и экономического обоснования проекта;• определение преимуществ, возможных рисков, бюджета и сроков
Планирование	<ul style="list-style-type: none">• создание подробного плана проекта или дорожной карты;• создание команды, распределение в ней ролей;• разработка пошаговой последовательности выполнения задач
Исполнение	<ul style="list-style-type: none">• организация и выполнение работ, предусмотренных проектом;• оперативное планирование работ;• управление материально-техническим обеспечением работ
Контроль	<ul style="list-style-type: none">• управление и координация работ, согласование темпов их выполнения;• оперативная корректировка в случае непредвиденных обстоятельств
Завершение	<ul style="list-style-type: none">• проведение закрытия проекта;• подготовка документации для сдачи объекта заказчику;• проведение «работы над ошибками»



✓ Задачи проекта «Улучши свои отношения с мамой и Андреем»

(Цель: Я буду звонить Андрею и маме 2-3 раза в неделю в течение 3 месяцев, чтобы развивать отношения с ними).

Инициация	<ul style="list-style-type: none">• определение цели и задач проекта;• написание концепции и экономического обоснования проекта;• определение преимуществ, возможных рисков, бюджета и сроков
Планирование	<ul style="list-style-type: none">• создание подробного плана проекта или дорожной карты;• создание команды, распределение в ней ролей;• разработка пошаговой последовательности выполнения задач



✓ Задачи проекта «Улучши свои отношения с мамой и Андреем»

(Цель: Я буду звонить Андрею и маме 2-3 раза в неделю в течение 3 месяцев, чтобы развивать отношения с ними).

Исполнение	<ul style="list-style-type: none">• организация и выполнение работ, предусмотренных проектом;• оперативное планирование работ;• управление материально-техническим обеспечением работ
Контроль	<ul style="list-style-type: none">• управление и координация работ, согласование темпов их выполнения;• оперативная корректировка в случае непредвиденных обстоятельств
Завершение	<ul style="list-style-type: none">• проведение закрытия проекта;• подготовка документации для сдачи объекта заказчику;• проведение «работы над ошибками»



✓ Актуальность

Актуальность = аргументация

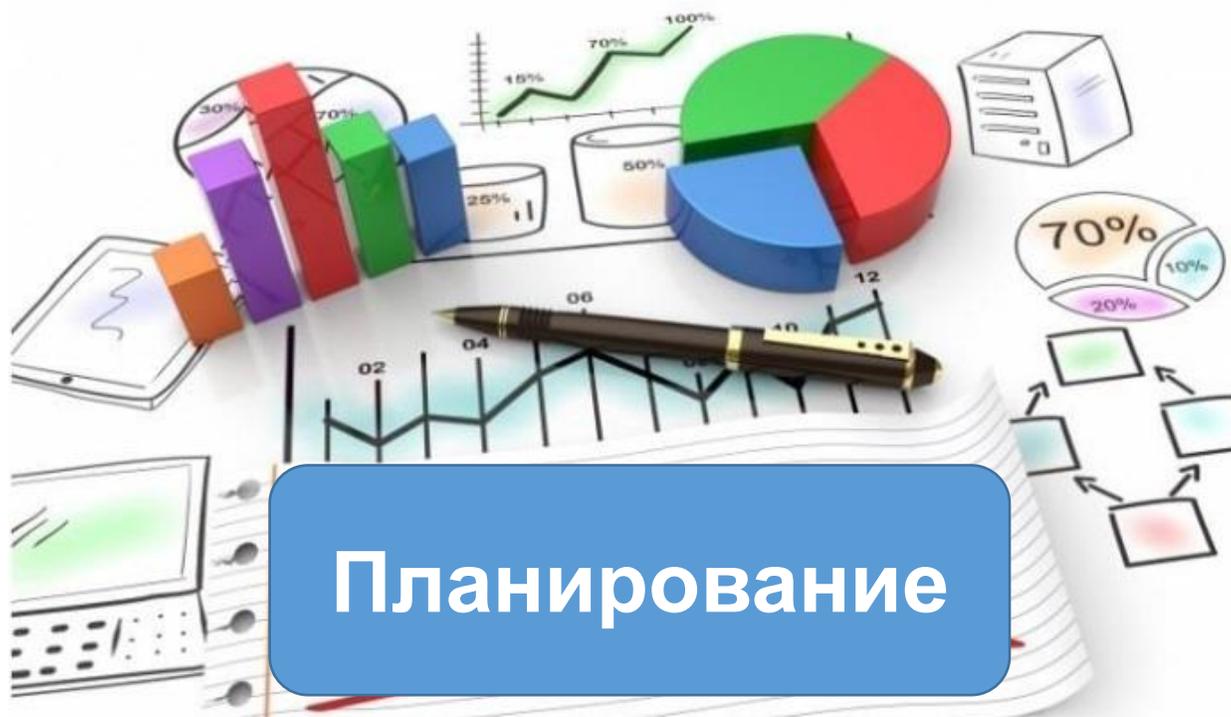
Рациональная	конкретные факты, статистика, факты, опыт	слабее в моменте, рассчитаны на длительное воздействие
Эмоциональная	довод - образ, который вызовет эмоции и создаст в воображении слушателей много деталей	мощно влияют в моменте, но краткосрочный эффект

✓ Преимущества

1. Чем вы лучше конкурентов?
2. Что нового вы можете предложить?

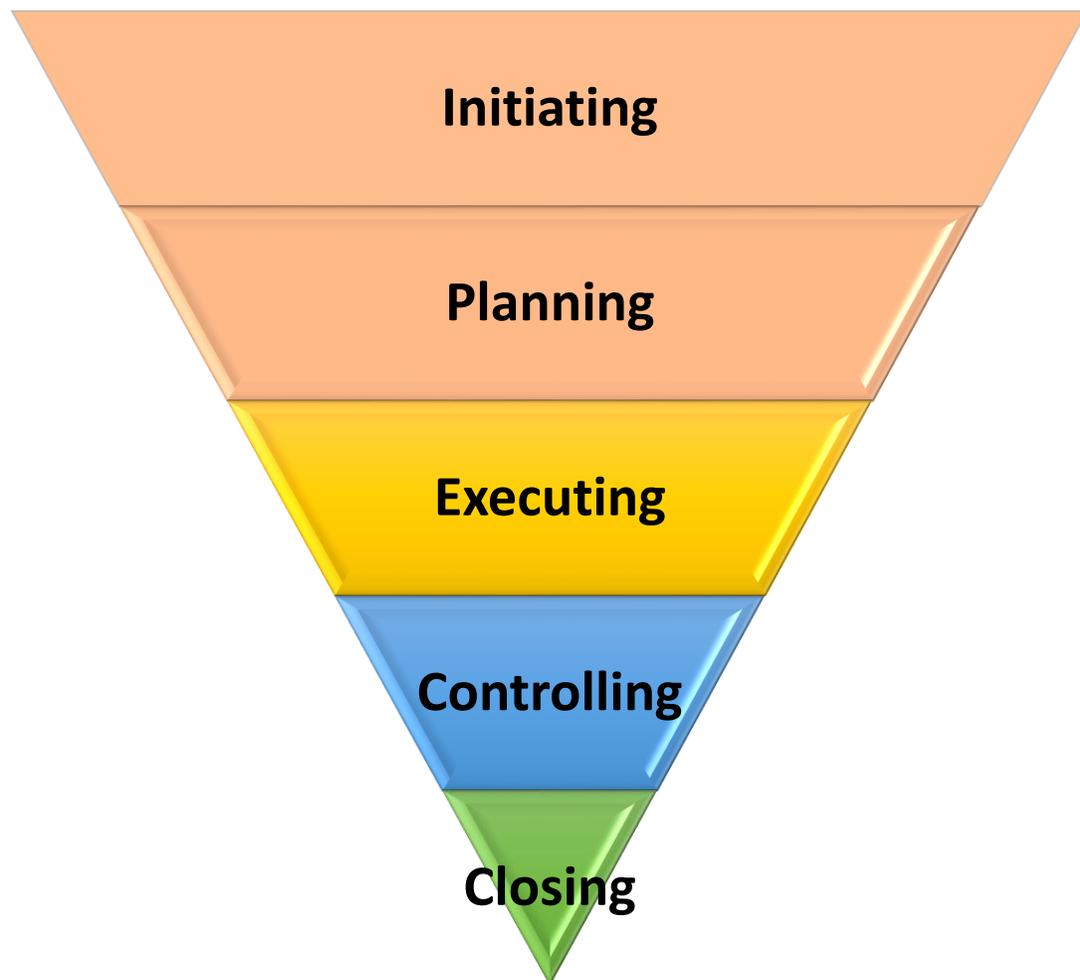


<https://envybox.io/blog/konkurencija-v-nishe/>



- ✓ Роли в проекте
- ✓ Распределение задач
- ✓ Необходимые средства

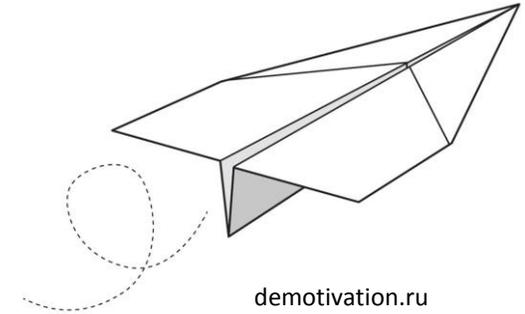
Пирамида стадий жизненного цикла проекта (IPЕСС)



Инициализация	затрачивается наибольшее количество времени
Планирование	
Исполнение	
Контроль	
Закрытие	затрачивается наименьшее количество времени



Деловая игра «Бумажные самолёты»



1. Способность летать.

Группа получает 10 очков за каждую секунду, в течение которой самолёт находится в воздухе, с момента запуска и до его соприкосновения с каким-нибудь предметом.

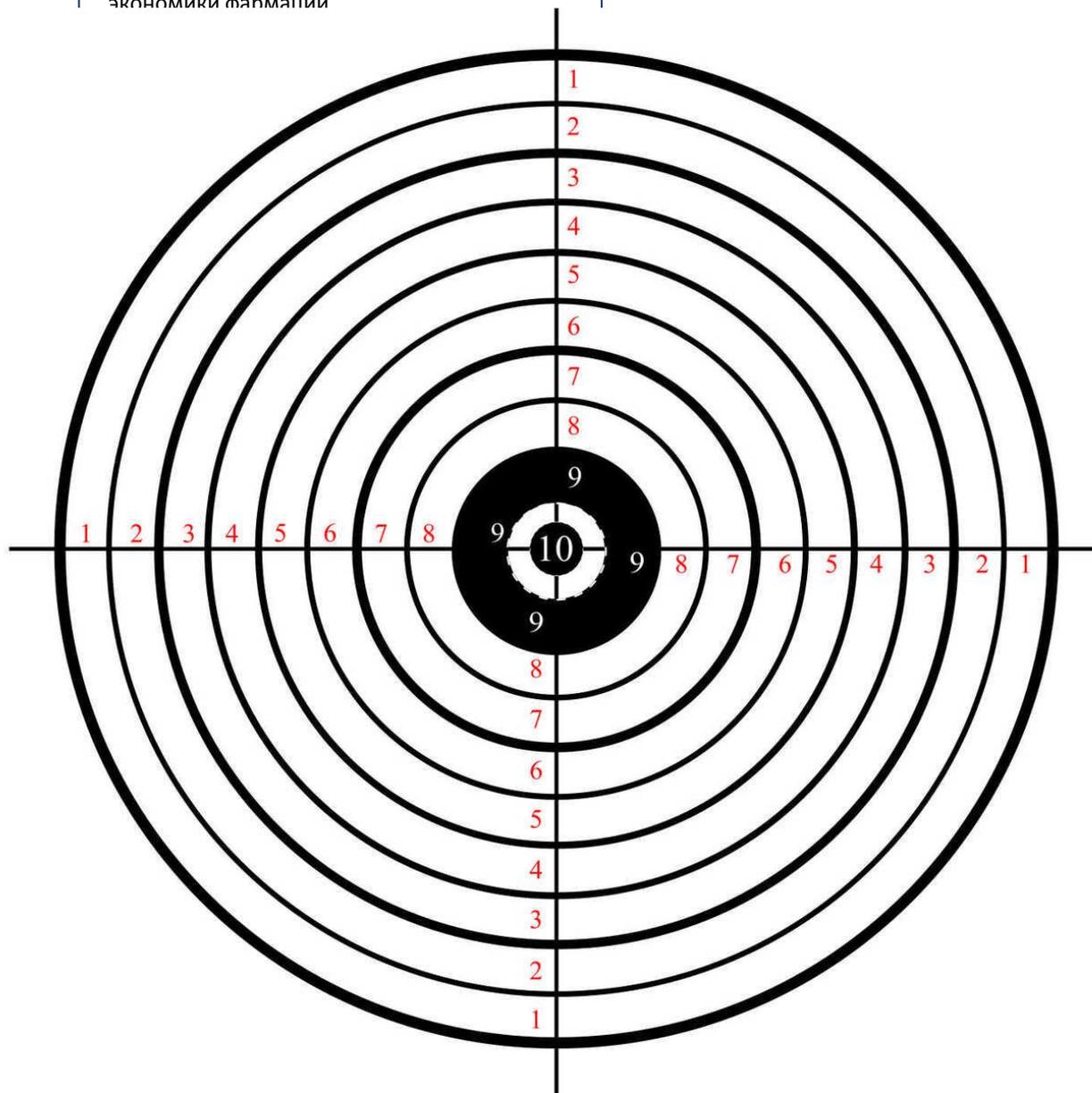
2. Управляемость.

Самолёт должен достичь цели. Расстояние до цели – пять метров. Каждой группе даётся две попытки. За каждое попадание в цель присуждается 10 очков.

3. Дизайн.

Дизайн самолётов оценивает преподаватель. Самый красивый самолёт получит 10 очков.

На планирование и строительство самолётов у вас есть 20 минут.





✓ Необходимые средства

Средства могут быть

- техническими (компьютеры, печатное и копировальное оборудование...)
- электронными (интернет, программы...)
- информационными (компетенции специалистов ...)
- и т.д.

Но чаще всего

Средства = Деньги



✓ Необходимые средства

Средства = Деньги

Какой бы гениальной ни была бизнес-идея, ей будет сложно воплотиться в жизнь без финансирования. Если вы готовы завоевать рынок и сделать жизнь людей проще и лучше, но останавливает нехватка денег – вам необходимо привлечь инвестиции для развития проекта.

Как заинтересовать инвестора так, чтобы у него возникло желание узнать о стартапе больше и в дальнейшем профинансировать его?

Ответ: **ПИТЧИНГ**



Питчинг

Питч — это краткая презентация идеи, проекта, команды и т.д.

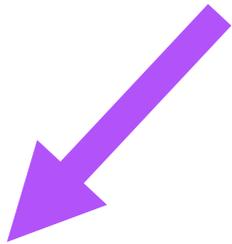
Зачем?

Заинтересовать инвестора и привлечь финансирование.

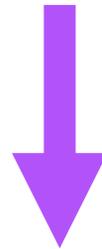
Как?

Эмоционально и быстро донести суть проекта.

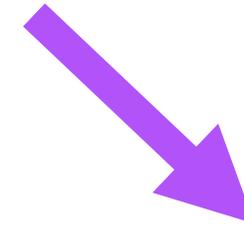
По длительности выделяют три вида питчей



elevator pitch
(лифтовая
презентация)
1 минута



idea pitch
(презентация
идеи)
3 минуты



funding pitch
(презентация для
привлечения
инвестиций)
7-10 минут



Структура питчинга

- Введение (приветствие, информация о команде, проблема и актуальность)
- Обозначение проблемы (цели, задачи, анализ конкурентов)
- Решение проблемы (идея проекта, план-график реализации проекта, какие результаты ожидаются) + *бюджет*
- Заключение (призыв к действию)



Elevator Pitch

Введение - «По данным исследования журнала «Кот», 73% людей за завтраком читают на ноутбуке, а потом в транспорте продолжают с телефона».

Проблема – «Их бесит, что надо пересылать материалы себе в мессенджер и листать до места, где они закончили».

Решение - «Мы готовим программу для ноутбука и смартфона, которая запоминает, в каком месте остановился пользователь».

Заключение - «Такой программы еще нет, мы будем первыми. По нашим расчетам, в худшем случае через год она принесет 3 млн рублей, но мы рассчитываем на 7 млн».



Как начать питчинг?

- Дерзкое заявление
- Вопрос
- Задание
- Удивительная история (сторителлинг)
- Сразу с тезиса/сути
- Шокирующая информация



СЕЧЕНОВСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Институт фармации имени
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и
экономики фармации

Москва, 2023

Как начать питчинг?

- Дерзкое заявление

TED^x

SadovoeRing

x = independently organized TED event

Shared with you by



IKEA Centres



Авто Ганза

РЕСПУБЛИКА
КНИГИ МУЗЫКА ПЕРСПЕКТИВА



Институт фармации имени
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и
экономики фармации

Москва, 2023

Как начать питчинг?

- Задать вопрос

TED^x

SadovoeRing

x = independently organized TED event

Shared with you by



IKEA Centres



Авто Ганза

РЕСПУБЛИКА
КНИГИ МУЗЫКА ПЕРСПЕКТИВА





СЕЧЕНОВСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Институт фармации имени
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и
экономики фармации

Москва, 2023

Как начать питчинг?

- Задание



Как начать питчинг?

- Удивительная история (сторителлинг)



Ара Рейзис

Один в поле воин



TED^x SadovoeRing



Как начать питчинг?

- Сразу с тезиса/сути

TED^x Sadovoe Ring

x = independently organized TED event

Shared with you by

COMDI



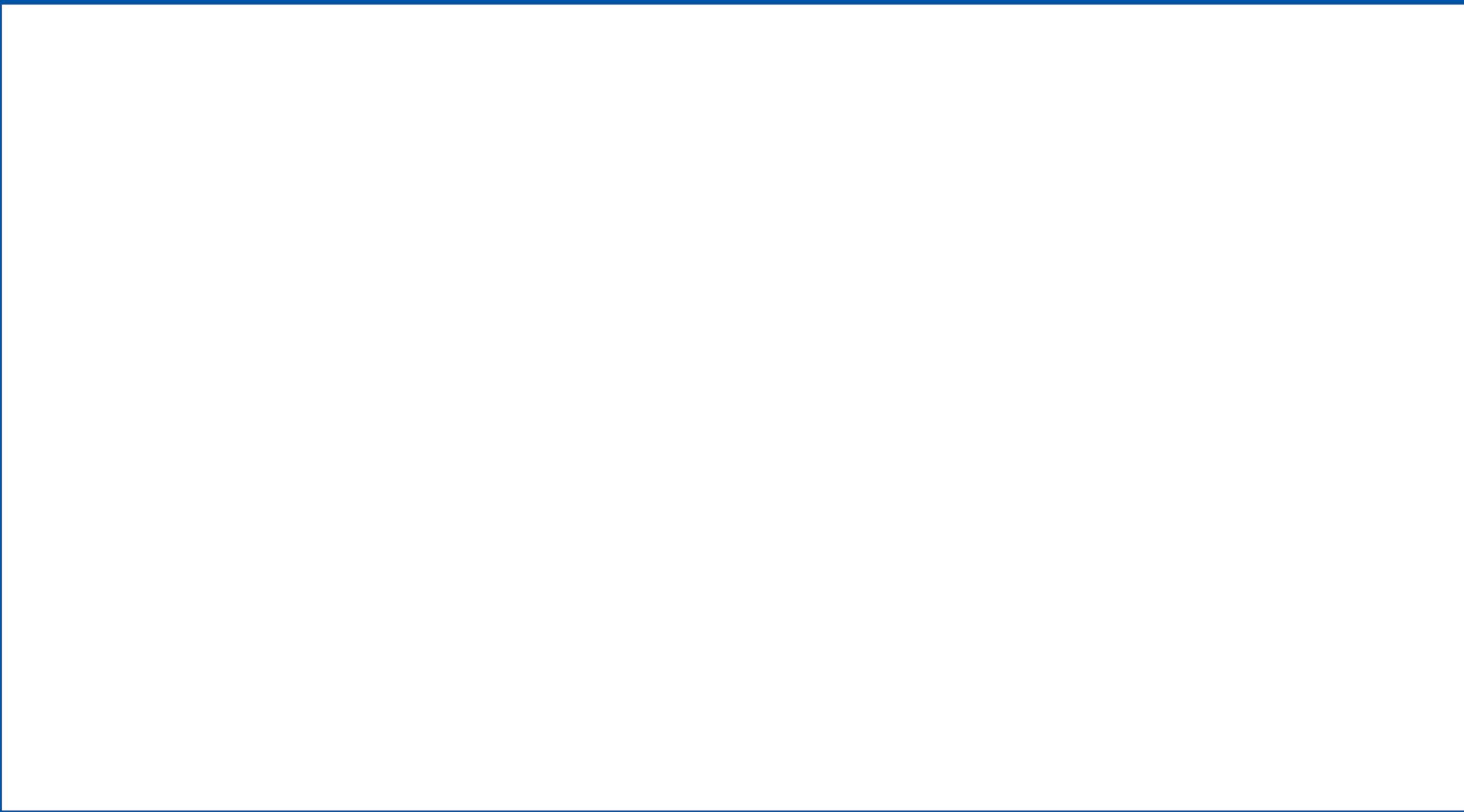
РЕСПУБЛИКА^o
КНИГИ МУЗЫКА ПЕРСПЕКТИВА





Как начать питчинг?

- Шокирующая информация





Как закончить питчинг?

- Призыв к действию
- Картина будущего
- Три слова (завтра будет другим)
- Яркая картинка/ролик
- Оставьте людей с вопросом



СЕЧЕНОВСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

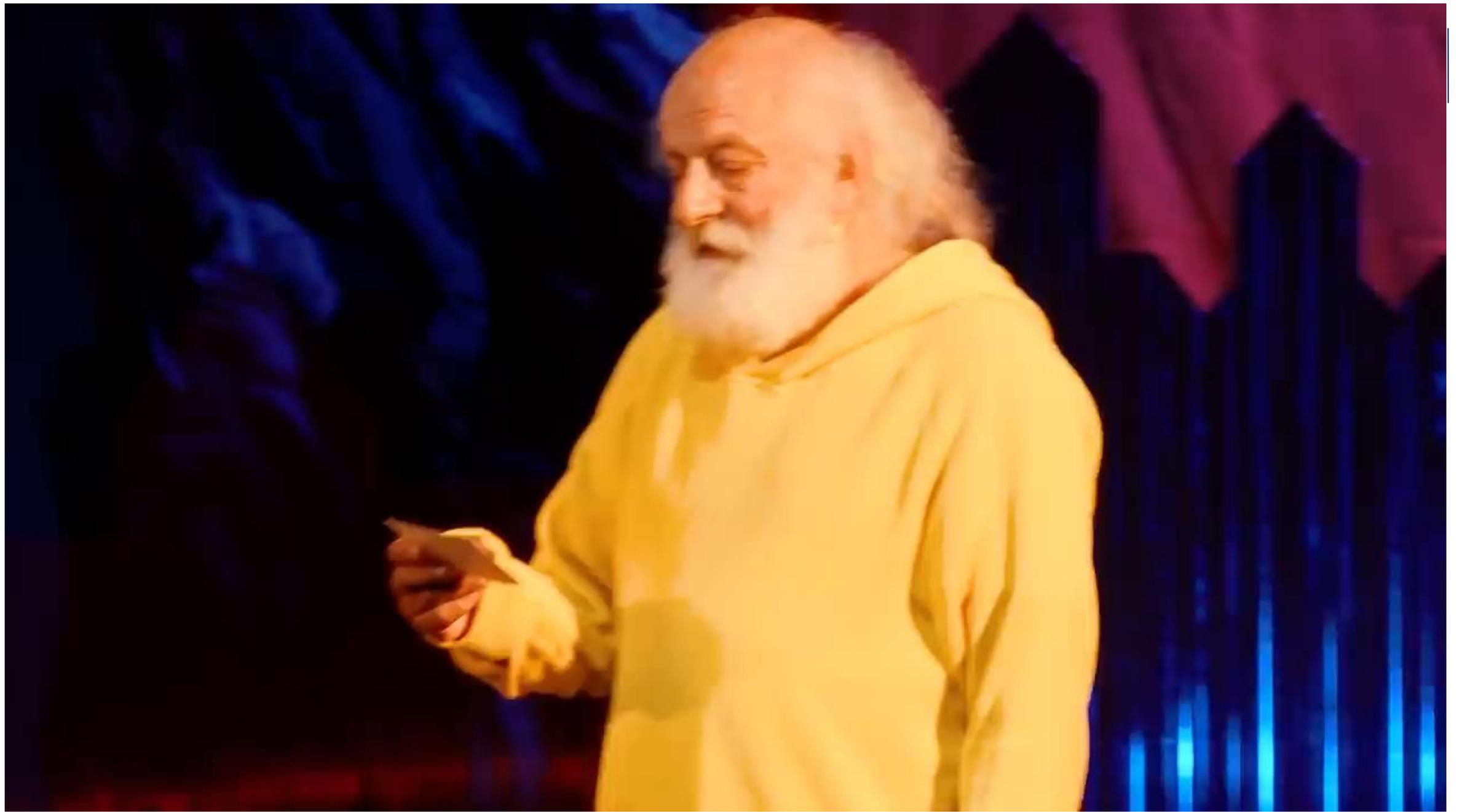
Институт фармации имени
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и
экономики фармации

Москва, 2023

Как закончить питчинг?

- Призыв к действию





СЕЧЕНОВСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Институт фармации имени
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и
экономики фармации

Москва, 2023

Как закончить питчинг?

- Картина будущего





Как закончить питчинг?

- Три слова (завтра будет другим)





Как закончить питчинг?

- Оставьте людей с вопросом





Институт фармации имени
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и
экономики фармации

Москва, 2023

**Каждой команде необходимо подготовить
питч-презентацию (на это у вас 20 минут)
и защитить её**



Домашнее задание

Сформулировать задачи проекта проекта, и сделать слайд презентации, на котором будут отражены цель и задачи проекта.



Цель:

Снижение заболеваемости студентов Сеченовского Университета не менее чем на 20% в течении 7 лет (к 2030 году) путем реализации программ профилактики.

Задачи:

1. Информировать студентов о соблюдении норм режима труда и отдыха;
2. Обеспечить углубленную диагностику студентам, имеющим нарушения здоровья;
3. Обеспечить постоянную профилактику заболеваний;
4. Обеспечить студентов инфраструктурой для комфортного отдыха в зданиях вуза,
5. Обеспечить студентов инфраструктурой для занятий спортом и различными спортивными программами;
6. Провести мероприятия, способствующие отказу от вредных привычек;
7. Обеспечить качественное питание студентов;



Институт фармации имени
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и
экономики фармации

Москва, 2023

Спасибо за внимание!