

# УТВЕРЖДАЮ

Ректор Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
**«Воронежский государственный медицинский  
университет имени Н.Н. Бурденко» Министерства  
здравоохранения Российской Федерации**



д.м.н., профессор

И.Э. Есауленко

2021 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### **ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет им. Н.Н. Бурденко» Минздрава России**

на основании решения заседания кафедры управления в здравоохранении  
ФБГОУ ВО Воронежский медицинский государственный университет им. Н.Н.  
Бурденко Минздрава России

Диссертация «Научное обоснование использования инновационных организационных технологий для повышения эффективности управления медицинскими организациями на региональном уровне» выполнена на кафедре общественного здоровья, здравоохранения, гигиены и эпидемиологии Института дополнительного профессионального образования ФГБОУ ВО «Воронежский государственный медицинский университет им. Н.Н. Бурденко» Минздрава России Даниловым Александром Валентиновичем, 1963 года рождения, гражданство Российской Федерации, окончил государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования Воронежский государственный медицинский институт им. Н.Н. Бурденко в 1986 году по специальности «Лечебное дело».

В 1999 г. в диссертационном совете Д 001.51.01, созданном на базе НИИ социальной гигиены, экономики и управления здравоохранением им. Н.А. Семашко РАМН, защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.00.33 – Социальная гигиена и организация здравоохранения на тему «Научно-методические основы

применения подушевых нормативов финансирования лечебно-профилактических учреждений».

В период подготовки диссертации являлся соискателем кафедры общественного здоровья, здравоохранения, гигиены и эпидемиологии Института дополнительного профессионального образования ФГБОУ ВО «Воронежский медицинский государственный университет им. Н.Н. Бурденко» Минздрава России.

С 2010 работает доцентом кафедры общественного здоровья, здравоохранения, гигиены и эпидемиологии Института дополнительного профессионального образования ФГБОУ ВО «Воронежский медицинский государственный университет им. Н.Н. Бурденко» Минздрава России.

**Научный консультант:** Сон Ирина Михайловна, доктор медицинских наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, профессор кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации (14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение).

Текст диссертации был проверен в системе «Антиплагиат» и не содержит заимствованного материала без ссылки на авторов.

По итогам обсуждения диссертационного исследования «Научное обоснование использования инновационных организационных технологий для повышения эффективности управления медицинскими организациями на региональном уровне», представленного на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение, принято следующее заключение:

#### **Оценка выполненной соискателем работы**

Диссертация является завершенным научно-квалифицированным исследованием, выполненном на высоком научно-методическом уровне и содержащем новые научные положения. На основании комплексного исследования деятельности медицинских организаций и удовлетворенности пациентов качеством оказанной медицинской помощи научно обоснованы,

разработаны и внедрены инновационные организационные технологии, направленные на повышение эффективности управления медицинскими организациями на региональном уровне.

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Важнейшими элементами повышения эффективности управления здравоохранением являются повышение компетенции руководителей, внедрение современных технологий управления отраслью, использующих принципы менеджмента в медицинских организациях.

Актуальность диссертационного исследования обусловлена потребностью комплексного обоснования способов построения рейтингов, методов сопоставительного анализа, мониторинга таких показателей, регулярного проведения ранжирования медицинских организаций по показателям эффективности деятельности.

Исследование методов оценки эффективности деятельности медицинских организаций, разработка технологий управления медицинскими организациями региона на основе бенчмаркинга и сопоставительного анализа, разработка технологии измерения качества оказания медицинской помощи на основе модели удовлетворенности пациентов и сопоставительного анализа показателей качества оказания медицинской помощи, позволяют повысить эффективность управления медицинскими организациями региона на основе инновационных управленческих технологий.

До настоящего времени обоснование методик определения показателей эффективности деятельности медицинских организаций, использование таких показателей в системе управления региональным здравоохранением в самостоятельное направление не выделялось, что и определило цель диссертационного исследования.

### **Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации**

Автором осуществлен выбор направления исследования, создана программы исследования, включающая, в том числе, проведение медико-социологического исследования. Проведена обработка, анализ и графическая

интерпретация полученных результатов. В работах, выполненных в соавторстве, автором проведен сбор основных показателей деятельности медицинских организаций региона, выполнено моделирование процессов, анализ и обобщение полученных результатов, аналитическая и статистическая обработка данных. Этапами исследования являются: постановка задач, их экспериментальная, теоретическая и практическая реализация, обсуждение полученных результатов, их научная публикация и доклады на конференциях, внедрение в практику управления региональным здравоохранением. Вклад автора является определяющим и заключается в непосредственном участии на всех этапах исследования.

### **Степень достоверности результатов проведенных исследований**

Обоснованность и достоверность результатов исследований подтверждается достаточным объемом проведенного комплексного исследования с применением современных методов обработки данных.

Соискатель в ходе исследования опирался на полученные и проанализированные показатели эффективности деятельности медицинских организаций, данные медико-социологического опроса пациентов, получивших медицинскую помощь в медицинских организациях региона. Выбор методических подходов осуществлялся с учетом поставленных задач исследования и особенностями источников информации.

В ходе исследования соискатель применял следующие методы исследования: описательной статистики, методы статистического анализа числовых информации для оценки связи между порядковыми и категоризованными случайными величинами (параметрические методы сравнения средних, одно-выборочный тест для проверки гипотезы о распределении в генеральной совокупности по критерию Колмогорова-Смирнова, методы сравнения характеристик числовых переменной по группам, тест надежности измерений на основе вычисления коэффициента альфа Кронбаха). Обоснованность полученных в докторской диссертации выводов подтверждается также объемом статистической выборки, взятой за основу для исследования.

## **Научная новизна результатов проведенных исследований**

В ходе исследования научно обосновано использование инновационных организационных технологий для повышения эффективности управления медицинскими организациями на региональном уровне как совокупности научно-методических средств, направленных на формирование научно обоснованных управленческих решений;

впервые разработаны инновационные организационные технологии, предназначенные для повышения эффективности управления медицинскими организациями на региональном уровне на основе сопоставительного анализа;

впервые разработан научно-методический подход к измерению удовлетворенности пациентами качеством оказанной медицинской помощи с применением метода SERVQUAL;

впервые разработана организационная технология повышения эффективности управления медицинскими организациями региона на основе использования методов сопоставительного анализа;

разработан научно-методический подход к оценке эффективности деятельности и определения направлений развития организаций здравоохранения региона с использованием методов сопоставительного анализа;

впервые разработана организационная технология измерения качества оказания медицинской помощи на основе модели удовлетворенности пациентов и проведения сопоставительного анализа в медицинских организациях по критериям эффективности деятельности и качества;

разработаны научно-практические рекомендации по повышению эффективности деятельности медицинских организаций региона путем определения неэффективности в оказании медицинских услуг и формирования решений по оптимальному размещению ресурсов регионального здравоохранения.

## **Практическая значимость проведенных исследований**

Научно-практическая значимость заключается в обосновании возможности разработки научно-методического аппарата для внедрения

сопоставительного анализа в систему принятия управленческих решений органа управления здравоохранением региона как инструмента, позволяющего сопоставить предоставляемые медицинские услуги и показатели деятельности медицинских организаций;

разработке методического подхода к внедрению метода сопоставительного анализа для оптимального размещения ресурсов регионального здравоохранения путем определения неэффективности в оказании медицинских услуг и выявления возможных направлений для роста эффективности;

формировании и внедрении методического подхода к мониторингу показателей деятельности медицинских организаций на основе сопоставительного анализа, обеспечивающего повышенную гибкость и приспособляемость работы медицинских организаций региона к изменениям внешних факторов и потребностей граждан;

разработке и внедрении методического подхода к измерению удовлетворенности пациентов оказанной медицинской помощью на основе метода SERVQUAL.

### **Ценность научных работ соискателя ученой степени**

Ценность опубликованных работ является высокой, в них освещены особенности проведения инструментального бенчмаркинга и сопоставительного анализа показателей деятельности медицинских организаций, позволяющие в рамках управленческой технологии сравнивать показатели своей деятельности с показателями организаций-лидеров; подход к оценке эффективности деятельности организаций здравоохранения региона на основе сопоставительного анализа и индекса специализации медицинских организаций, позволяющий выделить группу неэффективных медицинских организаций; изложена организационная технология, направленная на измерение качества оказания медицинской помощи, на основе модели удовлетворенности пациентов, обеспечивающая проведение сопоставительного анализа в медицинских организациях с формированием интегрального критерия качества.

## **Внедрение результатов диссертационного исследования в практику**

Предложения и материалы диссертации внедрены в учебный процесс: кафедры управления в здравоохранении ФГБОУ ВО «ВГМУ имени Н.Н. Бурденко» Минздрава России и кафедры ФГБОУ ВО «Курский ГМУ» Минздрава России.

Результаты исследования внедрены в организационную деятельность и практику работы: департамента здравоохранения Белгородской области, департамента здравоохранения Воронежской области, управления здравоохранением Липецкой области, Юго-Восточной дирекции здравоохранения – филиала Центральной дирекции здравоохранения – филиала ОАО «РЖД».

### **Этическая экспертиза научного исследования в Этическом комитете**

Выписка из протокола от 26.05.2015 №6 заседания Этического комитета ФБГОУ ВО ВГМУ им. Н.Н. Бурденко Минздрава России. Заседание постановило разрешить проведение диссертационного исследования на соискание ученой степени доктора медицинских наук Данилову А.В. «Научное обоснование использования инновационных организационных технологий для повышения эффективности управления медицинскими организациями на региональном уровне».

### **Научная специальность, которой соответствует диссертация**

Диссертация соответствует научной специальности 14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение.

### **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем**

По результатам исследования автором опубликовано 52 работы, в том числе 13 статей в журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук (из них 3 статьи в зарубежных научных изданиях, индексируемом Scopus, WoS и др.), 1 монография, 5 публикаций в сборниках материалов международных и всероссийских научных конференций (из них 4 зарубежных конференции).

Статьи в журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России (не менее 10):

- 1) Данилов А.В. Межрайонные специализированные отделения и кабинеты как способ приближения высокотехнологичной медицинской помощи к сельскому населению / П.Е. Чесноков, Е.В. Мезенцев, А.В. Данилов, К.Б. Московченко, Т.Б. Каташина // Российская академия медицинских наук. Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья. – М., 2003. – № 6. – С. 170-173.
- 2) Данилов А.В. Один из подходов к расчету тарифов на медицинские услуги / П.Е. Чесноков, А.В. Данилов, К.Б. Московченко // Российская академия медицинских наук. Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья. – М., 2003. – № 10. – С. 150-154.
- 3) Данилов А.В. К вопросу о платной медицинской помощи / П.Е. Чесноков, А.В. Данилов, Л.А. Гришина // Российская академия медицинских наук. Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья. – М., 2004. – № 7. – С. 39-42.
- 4) Данилов А.В. Обеспечение правовой защиты застрахованных граждан на территории Воронежской области / А.В. Данилов, Т.Б. Каташина // Российская академия медицинских наук. Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья. – М., 2007. – № 2. – С. 50-52.
- 5) Данилов А.В. О демографической ситуации в России и Воронежской области / П.Е. Чесноков, Ю.Е. Антоненков, Е.Б. Смолькин, А.В. Данилов // Российская академия медицинских наук. Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья. – М., 2009. – № 1. – С. 147-149.
- 6) Данилов А.В. Анализ демографической ситуации в Воронежской области в 2009 г. / П.Е. Чесноков, А.В. Данилов, В.П. Косолапов, Е.Н. Куралесина // Российская академия медицинских наук. Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного

здравья. – М., 2010. – № 3. – С. 150-152.

7) Данилов А.В. Некоторые аспекты внедрения общероссийской методологии определения тарифов на основе клинико-статистических групп на территории субъекта РФ, имеющего опыт оплаты медицинской помощи, оказанной в условиях круглосуточного стационара, по групповым тарифам и за законченный случай лечения / А.В. Данилов, К.Б. Московченко // Обязательное медицинское страхование в Российской Федерации. - 2015. - № 5. - С. 48-55.

8) Данилов А.В. Определение количественной меры эффективности деятельности медицинских организаций на основе методологии анализа среды функционирования / А.В. Данилов, Ю.И. Усов // Обязательное медицинское страхование в Российской Федерации. – 2015. - № 6. – С. 18-23.

9) Данилов А.В. Реструктуризация региональной системы оказания стационарной медицинской помощи на основе средств инструментального бенчмаркинга / А.В. Данилов // Менеджер здравоохранения. – 2019. – № 9. – С. 23-29.

10) Данилов А.В. Методика анализа субъективных и объективных характеристик медицинских услуг для целей дизайна качества медицинских услуг / А.В. Данилов // Менеджер здравоохранения. – 2020. – № 9. – С. 19-25.

Публикации в изданиях, индексируемых в международных научометрических базах данных (Web of Science, Scopus, PubMed, MathSciNet, zbMATH, Chemical Abstracts, Springer):

1) Данилов А.В. Опыт использования методики SERVQUAL для измерения удовлетворенности пациентов качеством медицинских услуг / А.В. Данилов, И.М. Сон, Л.И. Меньшикова // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2021. – № 3. – С. 519-524.

2) Данилов А.В. Измерение степени удовлетворенности пациентов при оценке качества оказания услуг в стационаре на основе методики SERVQUAL / А.В. Данилов // Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины. – 2021. – № 4. – С. 904-908.

3) Danilov A.V. Scenarios for restructuring the regional inpatient healthcare system based on efficiency indicators and specialization indices / A.V. Danilov //

Публикации в иных изданиях:

- 1) Данилов А.В. К проблеме определения статей затрат, включаемых в тарифы на медицинские услуги ОМС / П.Е. Чесноков, А.В. Данилов, К.Б. Московченко // Бюллетень Научно-исследовательского института социальной гигиены, экономики и управления здравоохранением им. Н.А. Семашко. – М., 1996. – № 2. – С. 112.
- 2) Данилов А.В. Некоторые аспекты получения и рационального использования финансирования ЛПУ / А.В. Данилов, П.Е. Чесноков // Бюллетень Научно-исследовательского института социальной гигиены, экономики и управления здравоохранением им. Н.А. Семашко. – М., 1997. – № 4. – С. 122.
- 3) Данилов А.В. Программы информационного взаимодействия органов управления здравоохранением и территориальных фондов ОМС / П.Е. Чесноков, В.Б. Измайлов, А.В. Данилов // Бюллетень Научно-исследовательского института социальной гигиены, экономики и управления здравоохранением им. Н.А. Семашко. – М., 1997. – № 3. – С. 65.
- 4) Данилов А.В. Организация работы по защите прав граждан в системе ОМС на территории Воронежской области: мат. VII научно-практ. конф. (тематич. вып. Ч. I.) / Т.Б. Каташина, П.Е. Чесноков, А.В. Данилов // Бюллетень Научно-исследовательского института социальной гигиены, экономики и управления здравоохранением им. Н.А. Семашко. – М., 2002. – С. 83.
- 5) Данилов А.В. Задачи информатизации учреждений здравоохранения Воронежской области в системе обязательного медицинского страхования / П.Е. Чесноков, А.В. Данилов, И.В. Бурляев, В.Б. Измайлов // Прикладные информационные аспекты медицины. – Воронеж, 2003. – Т. 6, № 2. – С. 118-121.
- 6) Данилов А.В. Модель финансирования медицинских учреждений, оказывающих платные медицинские услуги / С.Л. Петросян, Т.А. Бородина, А.В. Данилов // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2009. – № 11 (61). – С. 90-95.

- 7) Данилов А.В. Новые аспекты финансирования в сфере здравоохранения / А.В. Данилов, Л.А. Гришина // Вестник Воронежского государственного технического университета. – Воронеж, 2009. – Т. 5, № 5. – С. 159-160.
- 8) Данилов А.В. Программа государственных гарантий в системе гарантий прав граждан на бесплатную медицинскую помощь / А.В. Данилов, Л.А. Гришина // Вестник Воронежского государственного технического университета. – Воронеж, 2009. – Т. 5, № 5. – С. 113-116.
- 9) Данилов А.В. Анализ эффективности внедрения артроскопического оборудования в НУЗ "ДКБ на станции Воронеж-1 ОАО "РЖД" / В.В. Новомлинский, Я.Г. Березина, А.В. Данилов // Вестник экспериментальной и клинической хирургии. – 2010. – Т. 3, № 3. – С. 275-278.
- 10) Данилов А.В. Основное направление повышения эффективности деятельности НУЗ "ДКБ на станции Воронеж - 1 ОАО "РЖД" при оказании медицинской услуги населению – артроскопической менискэктомии на базе новых медицинских технологий / В.В. Новомлинский, Я.Г. Березина, А.В. Данилов // Вестник экспериментальной и клинической хирургии. – 2010. – Т. 3, № 1. – С. 82-85.
- 11) Данилов А.В. Состояние акушерско-гинекологической службы в Воронежской области / В.П. Косолапов, Г.В. Сыч, А.В. Данилов // Врач-аспирант. – Воронеж, 2014. – Т. 65, № 4. – С. 103-109.
- 12) Данилов А.В. К вопросу о защите прав граждан, имеющих страховку обязательного медицинского страхования, на территории воронежской области за период 2010-2014 годы / В.П. Косолапов, А.В. Данилов, Г.В. Сыч, А.С. Болотских, Т.Б. Каташина // Прикладные информационные аспекты медицины. – Воронеж, 2015. – Т. 18, № 5. – С. 88-93.
- 13) Данилов А.В. Концепция территориальной модели ОМС, предусматривающей соплатежи взрослых трудоспособных неработающих граждан / А.В. Данилов, Б.А. Ермаков, Т.Б. Каташина, Л.А. Гришина // Обязательное медицинское страхование в Российской Федерации. – 2016. – № 2. – С. 40-47.

- 14) Данилов А.В. Мониторинг обращений граждан как важнейшее условие обеспечения надлежащего оказания медицинской помощи в системе ОМС / А.В. Данилов, Т.Б. Каташина // Медицинское право: теория и практика. - 2016. - Т. 2, № 2(4). - С. 69-75.
- 15) Данилов А.В. О территориальной модели ОМС, предусматривающей соплатежи взрослых трудоспособных неработающих граждан / А.В. Данилов, Б.А. Ермаков, Т.Б. Каташина, Л.А. Гришина // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н.А. Семашко. – М., 2016. – № 1-2. – С. 44-47.
- 16) Данилов А.В. Участие негосударственных организаций в реализации территориальной программы ОМС на территории Воронежской области в рамках государственно-частного партнерства / А.В. Данилов, Т.Б. Каташина // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н.А. Семашко. – М., 2016. – № 1-1. – С. 57-60.
- 17) Данилов А.В. Методические подходы к измерению удовлетворенности качеством медицинских услуг пациентами для целей формирования управленческих решений на региональном уровне / А.В. Данилов, Е.А. Исаенкова // Моделирование, оптимизация и информационные технологии – 2017. – №3 (18). С. 1.
- 18) Данилов А.В. Некоторые аспекты связи научно-технического прогресса в оказании медицинских услуг и структурных преобразований в сфере здравоохранения / А.В. Данилов, К.Б. Московченко // Обязательное медицинское страхование в Российской Федерации. – 2017. – № 2. – С. 32-39.
- 19) Данилов А.В. О развитии института страховых поверенных на территории Воронежской области / А.В. Данилов, Т.Б. Каташина, Е.А. Исаенкова, Е.С. Каташина // Медицинское право: теория и практика. – 2017. – Т. 3, № 2 (6). – С. 54-59.
- 20) Данилов А.В. Влияние внедрения в процесс лечения достижений научно-технического прогресса на преобразования в региональном здравоохранении / А.В. Данилов, Л.В. Денисова, К.Б. Московченко // Прикладные информационные аспекты медицины. – Воронеж, 2018. – Т.21,

№1. – С. 4-13.

- 21) Данилов А.В. Механизм администрирования соплатежей взрослых трудоспособных неработающих граждан в системе ОМС на территориальном уровне / А.В. Данилов, Б.А. Ермаков, Т.Б. Каташина // Прикладные информационные аспекты медицины. – Воронеж, 2018. – Т.21, №1. – С. 38-46.
- 22) Данилов А.В. Новые аспекты финансирования в сфере здравоохранения / А.В. Данилов, Л.А. Гришина // Вестник Воронежского государственного технического университета. – Воронеж, 2018. – № 2. – С. 159.
- 23) Данилов А.В. О реализации мероприятий по повышению квалификации медицинских работников за счет средств нормированного страхового запаса в рамках непрерывного медицинского и фармацевтического образования / И.Э. Есауленко, А.В. Сущенко, А.В. Данилов, Н.Н. Чайкина // Прикладные информационные аспекты медицины. – Воронеж, 2018. – Т.21, №1. – С. 68-75.
- 24) Данилов А.В. Определение направлений дифференциации оплаты клинико-статистических групп в медицинских организациях на базе объемно-финансовой модели / А.В. Данилов, И.К. Халяпина, К.Б. Московченко // Прикладные информационные аспекты медицины. – Воронеж, 2018. – Т.21, №1. – С. 89-101.
- 25) Данилов А.В. Право гражданина на выбор врача и медицинской организации / А.В. Данилов, М.В. Гладышев, О.А. Бахметьева // Прикладные информационные аспекты медицины. – Воронеж, 2018. – Т.21, №1. – С. 127-133.
- 26) Данилов А.В. Проведение межтерриториальных взаиморасчетов в сфере обязательного медицинского страхования и их влияние на региональное здравоохранение / А.В. Данилов, К.Б. Московченко // Вестник ВГУ. Серия «Экономика и управление». – Воронеж, 2018. – № 2. – С. 25-32.
- 27) Данилов А.В. Результаты экспертной деятельности в сфере обязательного медицинского страхования на территории Воронежской области / А.В. Данилов, Т.Б. Каташина, Е.А. Исаенкова, Е.С. Каташина // Прикладные информационные аспекты медицины. – Воронеж, 2018. – Т.21, №1. – С. 76-83.

28) Данилов А.В. Технология бенчмаркинга медицинских организаций региона как инструмент повышения их конкурентоспособности территории Воронежской области / А.В. Данилов, Т.Б. Каташина, Е.А. Исаенкова, Е.С. Каташина // Прикладные информационные аспекты медицины. – Воронеж, 2018. – Т.21, №1. – С. 110-113.

29) Данилов А.В. Функциональное наполнение подсистемы поддержки решений, использующей средства инструментального бенчмаркинга. / А.В. Данилов // В сборнике: Цифровое здравоохранение. Труды XIX Международного конгресса. – 2018. – С. 60-62.

30) Данилов А.В. Технология электронного бенчмаркинга медицинских организаций региона. / А.В. Данилов // Цифровое здравоохранение. Труды XX Международного конгресса «Информационные технологии в медицине». – 2019. – С. 28-30.

31) Данилов А.В. Формирование управленческих решений при реструктуризации медицинских организаций региона на основе технологии инструментального бенчмаркинга. / А.В. Данилов // ОРГЗДРАВ: новости. мнения, обучения. Вестник ВШОУЗ. – 2019. – Т. 5, № 3 (17). – С. 39-41.

32) Данилов А.В. Механизмы обеспечения защиты прав и законных интересов застрахованных граждан при оказании медицинской помощи (на примере Воронежской области) / А.В. Данилов, Т.Б. Каташина, Е.А. Исаенкова // Исследование и практика в социально-экономической и гуманитарной сфере: сборник избранных статей Всероссийской (национальной) научно-практической конференции. – Санкт-Петербург, 2020. – С. 34-36.

33) Данилов А.В. Организационно-технические аспекты применения о технологии инструментального бенчмаркинга в системе управления медицинскими организациями региона / А.В. Данилов // ОРГЗДРАВ: новости. мнения, обучения. Вестник ВШОУЗ. – М., 2020. – Т. 6, № 3 (21). – С. 62-63.

34) Данилов А.В. Организационные основы и механизмы контроля качества медицинской помощи: учебное пособие / А.В. Данилов, Т.Б. Каташина, В.П. Косолапов, Н.Н. Чайкина, Г.В. Сыч, Е.А. Исаенкова. – Воронеж, 2020. – 138 с.

35) Данилов А.В. Особенности стратегического развития организаций здравоохранения государственной, муниципальной и частной форм собственности / А.В. Данилов, Л.А. Гришина // В сборнике: Экономика, менеджмент, инновации в цифровом мире. Под редакцией С.В. Свиридовой. – Воронеж, 2020. – С. 29-34.

36) Данилов А.В. Права граждан Российской Федерации в сфере здравоохранения и их реализация в системе обязательного медицинского страхования (на примере Воронежской области): учебное пособие / А.В. Данилов, Т.Б. Каташина, В.П. Косолапов, Н.Н. Чайкина, Г.В. Сыч, Е.А. Исаенкова. – Воронеж, 2020. – 102 с.

37) Данилов А.В. Современная модель медицинской помощи старшему поколению в сфере обязательного медицинского страхования на территории Воронежской области / А.В. Данилов, Е.А. Исаенкова // Обязательное медицинское страхование в Российской Федерации. – 2020. – № 6. – С. 44-50.

38) Данилов А.В. Экспертная деятельность на территории Воронежской области: основные системные нарушения в сфере обязательного медицинского страхования / А.В. Данилов, Т.Б. Каташина, Е.А. Исаенкова // Медицинское право: теория и практика. – 2020. – Т. 6, № 2 (12). – С. 13-19.

39) Данилов А.В. Инновационные организационные технологии для повышения эффективности управления медицинскими организациями на региональном уровне. Монография / А.В. Данилов. – Воронеж, 2021. – 183 с.

**Основные положения диссертации были доложены и обсуждены на научных конференциях:**

1) XIX Международном конгрессе «Информационные технологии в медицине 2018» (11-12 октября 2018, г. в Москва);

2) VII международном конгрессе «Оргздрав-2019. Эффективное управление в здравоохранении» (24-25 апреля 2019 г., Москва);

3) XX Международном конгрессе «Информационные технологии в медицине 2019» (10-11 октября 2019 г., Москва);

4) VIII международном конгрессе «Оргздрав-2020. Эффективное управление в здравоохранении» (25-26 мая 2020 г., Москва);

5) Всероссийской (национальной) научно-практической конференции «Исследование и практика в социально-экономической и гуманитарной сфере» (Санкт-Петербург, 2020).

### **Заключение**

Диссертация соответствует требованиям п. 19 Положения о присуждении ученых степеней ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом от 31.01.2020 г. № 0094/Р, и не содержит заимствованного материала без ссылки на авторов.

Первичная документация проверена и соответствует материалам, включенными в диссертацию.

Диссертационная работа Данилова Александра Валентиновича «Научное обоснование использования инновационных организационных технологий для повышения эффективности управления медицинскими организациями на региональном уровне» рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора медицинских наук по специальности 14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение.

Заключение принято на заседании кафедры управления в здравоохранении ФБГОУ ВО «Воронежский медицинский государственный университет им. Н.Н. Бурденко» Минздрава России.

Присутствовало на заседании 13 чел.

Результаты голосования: «за» – 13 чел., «против» – нет, «воздержалось» – нет, протокол № 1 от 1 сентября 2021 года.

### **Председательствующий на заседании**

Доктор медицинских наук, профессор,

заведующий кафедрой

управления в здравоохранении



Н.Е. Нехаенко