

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора фармацевтических наук (15.00.01 – Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессора, заведующего кафедрой медицинского и фармацевтического товароведения федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации Умарова Сергея Закирджановича на диссертационную работу Урусовой Лейлы Хызыровны на тему «Научные основы оптимизации ассортиментной политики в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка (на примере Карачаево-Черкесской Республики)», представленную в диссертационный совет ДСУ 208.002.02 при ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет) на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела

Актуальность темы исследования

Развитие фармацевтического рынка характеризуется сложными процессами трансформации товаропроводящей цепи, затрагивающими, в том числе и оптовый сегмент. В современных условиях устойчивость организаций оптовой торговли лекарственными средствами подвергается возрастающему воздействию экономических факторов, связанных с изменением структуры рыночного доминирования, избыточной консолидацией оптовых игроков, ростом транзакционных, логистических и страховых издержек. Это приводит к нарастанию конкуренции в оптовом сегменте и, следовательно, ставит перед фармацевтическими дистрибьюторами ряд основополагающих задач по поддержанию и укреплению конкурентоспособности в целях более прочного закрепления и удержания региональными дистрибьюторами своих коммерческих позиций и расширения клиентской базы в условиях перераспределения рынка в пользу крупных оптовых компаний.

Несмотря на высокий уровень концептуальной разработки проблемных аспектов развития логистической товаропроводящей цепи фармацевтического рынка, нестабильность макроэкономических условий и санкционные ограничения продолжается эволюционный переход рынка на новую ступень

развития, что требует научного переосмысления направлений и способов развития фармацевтического опта, его диверсификации с целью стабилизации процессов товароснабжения рынка, включая научное обоснование механизмов управления ассортиментной политикой.

Таким образом, актуальность темы диссертационной работы Урусовой Л.Х. сомнений не вызывает.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Научные положения и выводы, сформулированные в работе, являются обоснованными и логически вытекающими из поставленных задач. Они базируются на значительном количестве критически проанализированных отечественных и зарубежных литературных источников (206 источников), достаточным объемом статистических и эмпирических данных, корректным применением современных методов обработки данных и информации.

Достоверность полученных результатов и научная новизна исследования

Достоверность полученных результатов подтверждается использованием общенаучных, математических и экономических методов. В процессе работы были применялись методы библиографического анализа, документального наблюдения и выкопировки данных, контент-анализа; исследования динамики концентрации фармацевтического рынка и построения матрицы SV; SWOT-анализа; маркетингового анализа с использованием показателей глубины, широты и наполненности товарного ассортимента, совмещенного ABC/XYZ-анализа; графический метод (диаграмма Исикавы).

Диссертационная работа обладает научной новизной. Так, в ходе проведенных исследований впервые:

- по материалам литературного обзора получены исторические данные о вкладе отечественных ученых в формирование современного облика оптового сегмента рынка и управление ассортиментной политикой фармацевтических организаций в современных условиях;

- с помощью матрицы SV получены объективные данные о динамике концентрации фармацевтического рынка модельного региона за исследуемый период;

– предложен и апробирован в ходе исследования авторский методический подход к оценке интенсивности взаимного влияния внешних факторов и внутренних условий на эффективность деятельности модельной организации оптовой торговли лекарственными средствами;

– обоснован и апробирован в ходе исследования авторский методический подход к анализу товарного ассортимента по показателям глубины, широты и наполненности;

– по результатам совмещенного ABC/XYZ-анализа получены объективные научные данные о структуре товарного ассортимента модельной организации оптовой торговли лекарственными средствами;

– на основании результатов комплексного исследования установлены и проанализированы конкурентные преимущества и резервы повышения эффективности деятельности модельной организации оптовой торговли лекарственными средствами.

Значимость полученных результатов для науки и практики

Теоретическая значимость работы заключается в дальнейшем развитии научно обоснованных подходов к управлению ассортиментной политикой фармацевтических организаций, дополняющих их инструментарием по исследованию динамики концентрации рынка, определению взаимного влияния факторов внешней среды и внутренних условий на эффективность фармацевтической деятельности, анализу товарного ассортимента с использованием показателей его наполненности.

Практическая значимость работы заключается в разработке на основе полученных научно обоснованных данных и внедрении в практическую деятельность органов управления здравоохранением (Минздрав Карачаево-Черкесской Республики), организаций оптовой торговли лекарственными средствами и учебный процесс учреждений высшего образования практических рекомендаций и учебно-методического пособия по оптимизации оптовой торговли товарами аптечного ассортимента (представлено 7 актов внедрения).

Соответствие диссертационного исследования паспорту научной специальности

Научные положения диссертационной работы Урусовой Л.Х.

соответствует паспорту научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела, а именно пунктам: 2, 5, 9 и 10.

Полнота освещения и апробация результатов диссертации

По теме диссертационной работы опубликовано 12 работ, в том числе: 2 статьи в журналах, индексируемых в международной базе Scopus; 1 статья в журнале, включенном в Перечень рецензируемых научных изданий Сеченовского Университета / Перечень ВАК при Минобрнауки России; 3 иные публикации; 5 статей в сборниках материалов международных и всероссийских научных конференций; 1 монография (в соавторстве).

Научные результаты диссертационного исследования Урусовой Л.Х. представлены, обсуждены и получили положительную оценку на пяти научных форумах и научно-практических конференциях с международным участием различного уровня за период с 2021 по 2024 гг.

Структура и содержание диссертации

Диссертационная работа Урусовой Л.Х. имеет традиционную структуру и состоит из введения, 4 глав, заключения, общих выводов, списка сокращений и условных обозначений, списка литературы, включающего 206 источников, из них 16 на иностранных языках, 7 приложений. Диссертация изложена на 218 страницах текста компьютерного набора, содержит 32 таблицы и 18 рисунков.

Каждая глава представляет собой завершённый этап исследований, а выводы отражают наиболее важные теоретические и практические результаты.

Во введении обоснован выбор темы исследования, раскрыта ее актуальность, сформулирована цель исследования, определяющие ее задачи, представлены объект и предмет исследования, раскрыты научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, выделены основные этапы исследования.

В главе 1 – **«Научно-методические аспекты формирования и управления товарным ассортиментом в оптовом сегменте фармацевтического рынка»** представлены результаты анализа теоретических аспектов управления ассортиментной политикой, позволившие выделить три основных принципа и семь факторов, влияющих на формирование товарного ассортимента в оптовом сегменте рынка. В результате проведенного анализа

установлена существенная степень влияния государственных институциональных норм на процессы формирования товарного ассортимента в российских организациях оптовой торговли лекарственными средствами. Кроме того, за период с 1970 по 2023 гг. проанализированы основные направления научных исследований по тематикам организации оптовой торговли лекарственными средствами и управления товарным ассортиментом фармацевтических организаций. Определен вклад отечественных ученых в формирование научного знания по фармацевтической дистрибуции и управлению ассортиментной политикой.

В главе 2 – **«Обоснование дизайна и научно-методического аппарата исследования. характеристика экспериментальной базы»** изложена разработанная автором гипотеза и четырехэтапная программа исследования рациональности формирования и управления лекарственным ассортиментом модельной организации оптовой торговли лекарственными средствами. Обоснованы методы научного анализа, прикладное использование которых обеспечило решение поставленных научных задач и достижение цели работы. Дана характеристика основных показателей деятельности модельной организации оптовой торговли лекарственными средствами, подтвердившая ее экономическую устойчивость и возможность использования в качестве экспериментальной базы исследования.

В главе 3 – **«Исследование динамики развития и основных характеристик оптового сегмента фармацевтического рынка модельного региона»** представлены результаты исследования динамики показателей рыночной концентрации в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка Карачаево-Черкесской Республики с использованием матрицы SV , позволившей определить векторы динамики рыночной ситуации в сложившихся социально-экономических условиях. Проведенная стратификация основных фармацевтических дистрибьюторов показала, что у модельного фармацевтического дистрибьютора есть возможности для удержания своего места в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка и перспективы его дальнейшего укрепления.

Автором обоснован авторский методических подход к модификации

SWOT-анализа, заключающийся в представлении вербальных мнений экспертов о взаимном влиянии оценочных факторов на экономическую эффективность деятельности модельного фармацевтического дистрибьютора в числовых показателях, характеризующих интенсивность этих воздействий по предложенной шкале. Таким образом, автор экспериментальным путем установил парные факторы «Сильные стороны» / «Слабые стороны», «Возможности» / «Угрозы», оказывающие влияние на экономические результаты деятельности, которые были положены в обоснование конкурентных преимуществ модельного фармацевтического дистрибьютора.

В главе 4 – **«Обоснование подходов к совершенствованию управления товарным ассортиментом на уровне модельного фармацевтического дистрибьютора»** изложены результаты анализа ассортиментного портфеля модельного фармацевтического дистрибьютора по авторской методике «прямоугольного треугольника», основанной на использовании показателей глубины, широты и наполненности товарного ассортимента в разрезе групп лекарственных препаратов I-го уровня АТХ-классификации лекарственных средств и других фармацевтических товаров по четырем кластерам. Графическая визуализация полученных данных позволила детализировать состав и структуру ассортиментного портфеля, выявить группы товаров лидеров и аутсайдеров по показателю наполненности.

Далее приведены результаты анализа товарного ассортимента по номенклатуре лекарственных препаратов, включенных в установленные перечни, которые показали наличие ресурсных резервов по наращиванию в товарном ассортименте номенклатурных позиций из Перечня жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов. Состав ассортимента продемонстрировал наличие всех лекарственных препаратов для «Минимального ассортимента лекарственных препаратов, необходимых для оказания медицинской помощи».

Заключительным исследованием товарного ассортимента стал совмещенный ABC/XYZ анализ ассортиментного портфеля модельного фармацевтического дистрибьютора. В результате автором установлены 6 групп лекарственных препаратов II-го уровня АТХ-классификации лекарственных

средств, обладающих высокой рентабельностью, 19 групп, являющихся первоочередным ресурсным резервом, 23 группы, отнесенные к скрытым ресурсным резервам; 22 группы – к скрытым аутсайдерам и 21 группа – к явным аутсайдерам (балласту). Полученные данные свидетельствовали о необходимости оптимизации состава ассортимента модельного фармацевтического дистрибьютора, поскольку 48% номенклатурных позиций от их общего количества не имеют устойчивого рыночного спроса.

На основании выполненных комплексных исследований выявлены и обоснованы конкурентные преимущества модельного фармацевтического дистрибьютора над другими игроками оптового сегмента регионального фармацевтического рынка в сложившихся условиях, включившие 5 групп факторов: организационно-правовые; организационно-штатные; финансово-экономические; медико-фармацевтические и логистические.

Для повышения конкурентоспособности в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка, на основании результатов исследования, автором предложена модель оптимизации управления товарным ассортиментом на уровне модельного фармацевтического дистрибьютора с использованием диаграммы Исикавы, включившая комплекс первоочередных мер, сущностью которых является наращивание функциональных возможностей за счет увеличения разнообразия видов, форм и методов управления товарным ассортиментом.

В заключении представлены наиболее существенные результаты исследований. Общие выводы по итогам выполнения диссертационной работы, соответствуют поставленным научным задачам.

Соответствие содержания автореферата основным положениям и выводам диссертации

Содержание автореферата включает все основные положения и выводы, полученные в ходе проведения исследования, и полностью отражает содержание диссертационной работы.

Достоинства и недостатки по содержанию и оформлению диссертационной работы

Диссертационная работа Урусовой Л.Х. выполнена на высоком научном и

методическом уровне и принципиальных замечаний не вызывает. Вместе с тем, в ходе прочтения работы возникли некоторые вопросы, требующие уточнения:

1. В чем заключался смысл проведения более 60-летней глубины поиска литературных источников по теме диссертационного исследования?

2. С какой целью авторские разработки, а именно информация на рисунках 1-4, представлена в литературном обзоре?

3. Насколько уместно говорить о применении метода PICO, цель которого состоит в формировании формулировки вопросов относительно к конкретной клинической практике, для решения задач поиска литературных источников по теме диссертационного исследования?

4. При проведении SWOT-анализа Вы привлекали значительную группу экспертов (17 специалистов). Каким образом оценивалась степень консолидации результатов экспертной оценки?

Перечисленные замечания и вопросы являются уточняющими и не снижают ценности представленной работы.

Заключение

Диссертационное исследование Урусовой Лейлы Хызыровны на тему «Научные основы оптимизации ассортиментной политики в оптовом сегменте регионального фармацевтического рынка (на примере Карачаево-Черкесской Республики)» является самостоятельно выполненной, законченной научно-квалификационной работой по актуальной теме, результаты которой имеют существенное значение для развития фармацевтической науки и практики. На основе разработанных методических подходов внесен значительный вклад в оптимизацию функционирования субъектов оптового сегмента фармацевтического рынка. В диссертации решена важная научная задача, суть которой состоит в научном обосновании путей повышения рентабельности ассортиментного портфеля и конкурентоспособности фармацевтического дистрибьютора.

По актуальности, научной новизне, теоретической и практической значимости, достоверности полученных результатов, уровню апробации и опубликованию основных положений в печати диссертационная работа Урусовой Лейлы Хызыровны соответствует требованиям п. 16 Положения о

присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом ректора № 0692/Р от 06.06.2022 г. (с изменениями, утвержденными приказами № 1179/Р от 29.08.2023 г., № 0787/Р от 24.05.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Урсова Лейла Хызыровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Официальный оппонент:

заведующий кафедрой медицинского и фармацевтического товароведения федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации доктор фармацевтических наук (15.00.01 – Технология лекарств и организация фармацевтического дела), профессор

«14» июля 2025 г.

Умаров Сергей Закирджанович

Почтовый адрес: 197022, г. Санкт-Петербург,
ул. Профессора Попова, д. 14, литера А.
Телефон: +7 (921) 928-03-94
E-mail: usz@inbox.ru

Подпись Умарова С.З. заверяю.

Подпись руки

Умарова С.З.

удостоверяю

14.07.2025

Начальник отдела документации

Павлов И.Е.

ФГБОУ ВО СПбХФУ Минздрава России

