

## Отзыв на автореферат

**диссертационной работы Кучиц Сергея Сергеевича «Роль эффективного контракта в повышении качества предоставляемых медицинских услуг в государственном учреждении здравоохранения» на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение.**

Повышение качества и доступности медицинской помощи, повышение эффективности управления медицинскими организациями и мотивация медицинских работников к качественной трудовой деятельности являются наиболее актуальными трендами современного этапа развития системы здравоохранения в Российской Федерации. Реформирование системы оплаты труда в здравоохранении Российской Федерации, потребовало изменения подходов к мотивации медицинских работников путем внедрения эффективного контракта. Действующие российские нормативно-правовые акты регулируют отдельные аспекты эффективного контракта, что обуславливает необходимость разработки научно обоснованных унифицированных подходов к внедрению эффективного контракта и механизмов анализа результативности его применения в практической работе медицинских организаций.

Задачи исследования сформулированы четко и соответствуют поставленной цели. Научная новизна заключается в том, что в проведенном автором исследовании разработаны и обоснованы эффективные подходы к внедрению эффективного контракта в деятельность медицинской организации, включающие в себя организационно-правовые положения, схему действий субъектов, ответственных за его внедрение, рекомендации по разработке критериев эффективности трудовой деятельности медицинских работников

Автором проведен обзор и анализ современного состояния внедрения эффективного контракта в деятельность медицинских организаций: рассмотрено состояние нормативной подготовки внедрения эффективного контракта, опыт российских регионов и медицинских организаций в части внедрения эффективного контракта, зарубежный опыт формулирования задач внедрения эффективного контракта.

Научно-практическая значимость работы заключается в том, что автором выделены основные группы проблем реализации эффективного контракта федерального, регионального, ведомственного значения и уровня функционирования медицинских организаций, научно обоснованы этапы внедрения эффективного контракта в деятельность медицинской организации, предложены основные критерии оценки эффективности трудовой деятельности медицинских работников в многопрофильном стационаре с поликлиническим отделением, разработана структурно-функциональная модель внедрения эффективного контракта в деятельность медицинской организации.

**Степень достоверности результатов исследования.** Достоверность полученных данных и результатов диссертационного исследования подтверждена достаточным количеством единиц наблюдения, применением современных методов исследования и статистической обработки данных. Используемые методики соответствуют поставленным задачам.

По теме диссертационного исследования опубликованы 13 научных работ, 4 из которых в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, и 2 работы в зарубежных научных изданиях, индексируемых в международной базе данных Scopus. Выводы и практические рекомендации являются актуальными, новыми, обоснованными и



достоверными, соответствуют цели и задачам исследования и подтверждают основные положения диссертации, выносимые на защиту.

**Заключение.** Диссертационная работа Кучиц Сергея Сергеевича «Роль эффективного контракта в повышении качества предоставляемых медицинских услуг в государственном учреждении здравоохранения» является актуальным исследованием как по уровню научной новизны, теоретической и практической значимости, так и по объему проведенных исследований и содержит решение важной научно-практической задачи по научному обоснованию и разработке механизма внедрения эффективного контракта в деятельность медицинской организации.

По методическому уровню, актуальности, научной новизне и практической значимости, диссертация полностью соответствует требованиям п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в Федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом ректора Сеченовского Университета № 0094/Р от 31.01.2020, предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, а ее автор, Кучиц Сергей Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 14.02.03 – Общественное здоровье и здравоохранение.

Доктор медицинских наук  
(14.02.03 – Общественное здоровье  
и здравоохранение), профессор, заведующий  
кафедрой общественного здоровья и  
здравоохранения с курсом организации  
здравоохранения ФДПО  
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России

Ольга Васильевна Медведева

« 26 » февраля 2021 г.

Подпись д.м.н., профессора Медведевой О.В. заверяю:  
проректор по научной работе и инновационному развитию  
ФГБОУ ВО РязГМУ Минздрава России,  
профессор

И. А. Сучков

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Рязанский государственный медицинский университет имени академика И.П. Павлова» Министерства здравоохранения Российской Федерации  
390026 г. Рязань, ул. Высоковольтная, д. 9  
Телефон: +7 (4912) 97-18-01  
Факс: +7 (4912) 97-18-08  
Электронная почта: rzgmu@rzgmu.ru  
Сайт организации: www.rzgmu.ru (www.ryazgmu.pf)