

В диссертационный совет ДСУ 208.002.02
при ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы **Ефремова Артема Юрьевича** на тему
**«Маркетинговый анализ российского рынка лекарственных препаратов
моноклональных антител и моделирование стратегии его развития»**, представленной в
диссертационный совет ДСУ 208.002.02 при ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова
Минздрава России (Сеченовский Университет) на соискание ученой степени кандидата
фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела

Актуальность диссертационного исследования **Ефремова А.Ю.** обусловлена объективной необходимостью совершенствования методологического аппарата стратегического планирования применительно к высокотехнологичным сегментам фармацевтического рынка. Классические методологические подходы к стратегическому планированию, опирающиеся на линейные модели прогнозирования, показывают недостаточную эффективность при стратегическом анализе рынков инновационных биотехнологических препаратов, для которых характерны многофакторность влияния, динамичность развития и комплексность прогностических моделей. В этом контексте методология сценарного планирования (Scenario Planning, SP) с её многовариантностью, гибкостью и системным подходом представляется наиболее перспективным инструментом для моделирования стратегии развития фармацевтического рынка. Примечательно, что до настоящего исследования отсутствовал структурированный научно-методологический подход к адаптации принципов SP и формата TAIDA к специфическим особенностям фармацевтического рынка. Работа **Ефремова А.Ю.** восполняет этот методологический пробел через создание комплексной сценарной модели стратегического развития рынка препаратов на основе МкАт, что определяет высокую степень актуальности проведенного исследования.

Структура автореферата традиционна и отвечает установленным требованиям. В нем четко определена цель и сформулированы задачи, которые должен решить автор в процессе

работы над диссертацией, представлены объект и предмет исследования. Автореферат строго структурирован в соответствии с диссертационной работой и не отходит от общей тематики.

Научная новизна диссертации А.Ю. Ефремова заключается в методологическом обосновании и практической реализации сценарного подхода к стратегическому развитию фармацевтического рынка. Ценным является переформатирование элементов системы SP под специфику рынка МкАт и адаптация алгоритма TAIDA. Впервые осуществлен пересмотр процессов проектного менеджмента PMI (PMBOK-6 и PMBOK-7) применительно к сценарному планированию фармацевтического рынка.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии методологии стратегического планирования фармацевтического рынка на основе сценарного подхода. Особую ценность представляет разработанная четырехблочная архитектура сценарной модели и научное обоснование интеграции алгоритма TAIDA с процессами проектного менеджмента PMI применительно к фармацевтическому рынку.

Практическая значимость работы подтверждается успешной апробацией разработанной сценарной модели стратегического планирования в деятельности департамента маркетинга онкологических и трансплантологических препаратов АО «Санофи Россия», что свидетельствует о прикладной ценности предложенной методологии для фармацевтических компаний. Внедрение отдельных элементов модели в аналитический процесс ФБУ «Государственный институт лекарственных средств и надлежащих практик» демонстрирует применимость сценарного подхода на уровне государственного регулирования фармацевтического рынка. Интеграция результатов исследования в образовательный процесс кафедры фармации Института фармации имени А.П. Нелюбина Первого МГМУ имени И.М. Сеченова при изучении дисциплин «Фармацевтический маркетинг» и «Фармацевтическая логистика» обеспечивает трансляцию методологии сценарного планирования в профессиональную подготовку фармацевтических специалистов.

По результатам диссертационного исследования автором опубликовано 8 работ, включая 1 оригинальную научную статью в журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий Сеченовского Университета и Перечня ВАК при Минобрнауки России; 3 статьи в изданиях, индексируемых в международных базах Scopus, Chemical Abstracts, 4 публикаций в сборниках материалов международных и всероссийских научных конференций.

Научные положения соответствуют области исследования по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела, пунктам 2, 5 и 9.

Анализ автореферата показал, что диссертационная работа Ефремова Артема Юрьевича на тему «Маркетинговый анализ российского рынка лекарственных препаратов моноклональных антител и моделирование стратегии его развития» представляет собой самостоятельно выполненное, завершенное научное исследование, решающее актуальные вопросы современной фармацевтической науки и практики, соответствует полностью требованиям п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом ректора от 06.06.2022 г. № 0692/Р (с изменениями, утвержденными: приказом № 1179/Р от 29.08.2023 г., приказом № 0787/Р от 24.05.2024 г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Ефремов Артем Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Отзыв подготовил:

Доктор фармацевтических наук, декан фармацевтического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный университет» Министерства образования и науки Российской Федерации, профессор

« 20 » ноября 2025 г.

Чупандина Елена Евгеньевна

Подпись Чупандиной Елены Евгеньевны заверяю
Ученый секретарь
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет»



Лопалева Мария Артуровна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет» Министерства образования и науки Российской Федерации, 394018, г. Воронеж, Университетская пл., дом 1, тел.: 47 (473) 220-75-21. E-mail: office@main.vsu.ru