

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Макаровой Анжелики Евгеньевны на тему «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации», представленной на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

Исследование, представленное в автореферате, является удачным и показательным примером интеграции современных управленческих подходов и цифровых технологий для решения одной из актуальных проблем организации здравоохранения – совершенствования учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов. Проведенное исследование характеризуется комплексностью и высокой востребованностью как для теоретического, так и для практического здравоохранения.

Актуальность работы подкреплена полученными Макаровой А.Е. убедительными данными о выраженном дефиците врачебных кадров патологоанатомической службы в масштабах крупного субъекта РФ – Иркутской области. Следствием является также изученная соискателем сверхнормативная нагрузка врачей службы, которая не может быть эффективно и справедливо распределена традиционными методами. Соискателем верно обозначено «узкое место» проблемы – отсутствие соответствующей методологии и специализированного программного обеспечения для ее реализации, что позволило предложить и внедрить целостное решение.

Главной сильной стороной работы, с научной точки зрения, является не просто разработка программного обеспечения, а создание целостной системы, где программный продукт является инструментом для реализации глубоко продуманной методологии. Данная методология, основанная на алгоритме приведения разнородной нагрузки к унифицированным единицам с использованием официальных штатных нормативов, представляет собой стройную математическую модель. Именно эта модель, а не только ее программная реализация, является ядром научной инновации. В то же время соответствующее программное обеспечение, на которое автором получено государственное свидетельство о регистрации, выступает необходимым инструментом, существенно облегчающим расчеты, и делающих их доступными для широкого применения.

Цель диссертационного исследования полностью соответствует заявленной теме и направлена на решение конкретной, актуальной задачи. Автором поставлена комплексная цель, включающая научное обоснование, разработку и внедрение соответствующей системы, что отражает внедренческую направленность работы. Задачи исследования сформулированы четко и последовательно, позволяя обеспечить достижение поставленной цели. Следует отметить грамотное сочетание различных научных методов: изучения и обобщения опыта, статистического, аналитического, социологического, что обеспечило глубину и доказательность полученных результатов.

Научная новизна работы является бесспорной и раскрывается в нескольких аспектах. Прежде всего, впервые в масштабах крупной территории – субъекта Российской Федерации, на примере Иркутской области, сплошным методом проведен углубленный анализ кадрового дефицита и объемов нагрузки врачей патологоанатомической службы, что позволило получить новые теоретические данные о деятельности службы. Ключевым новшеством является авторская методология приведения разнородных видов патологоанатомических исследований (вскрытий и прижизненных исследований различной категории сложности) к единому измеримому эквиваленту на основе действующих штатных нормативов. Данный подход впервые создает объективную основу для сопоставления и распределения нагрузки. Кроме того, новизна заключается в комплексной оценке эффективности разработанной и внедренной автором системы, основанной не только на статистических показателях (сокращение диспропорций нагрузки врачей), но и на результатах социологического изучения их удовлетворенности ее использованием.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии научных представлений о нормировании труда в условиях критического кадрового дефицита. Разработанный алгоритм конвертации различных видов нагрузки врачей-патологоанатомов в унифицированные учетные единицы вносит вклад в теорию управления человеческими ресурсами в здравоохранении и открывает перспективы для адаптации данной методологии к другим дефицитным врачебным специальностям.

Практическая значимость работы высока и подтверждена реальными результатами внедрения. Разработанная система и ее программная реализация представляют собой готовый инструмент для руководителей подразделений патологоанатомической службы, позволяющий перейти от субъективного распределения работы к прозрачному и объективному процессу. Полученные данные об эффективности (снижение неравномерности в распределении нагрузки и одобрение предложенной системы более 90% врачей) убедительно доказывают прикладную ценность исследования. Система также предоставляет органам управления здравоохранением аналитический инструмент для точного расчета кадровой потребности и обоснования штатных расписаний для подразделений патологоанатомической службы.

Выводы и практические рекомендации сформулированы корректно, вытекают из содержания работы и носят конкретный, реализуемый характер. Они адресованы медицинским организациям различного уровня системы здравоохранения.

Апробация и внедрение результатов выполнены на высоком уровне. Основные положения работы были представлены на авторитетных всероссийских форумах, включая съезд профильного профессионального общества. Публикационная активность автора полностью удовлетворяет предъявляемым требованиям, включая наличие статей в изданиях Перечня ВАК и базы Scopus, монографии, методических рекомендаций и свидетельств о государственной регистрации программного обеспечения.

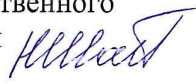
Структура и оформление автореферата соответствуют всем предъявляемым требованиям. Материал изложен последовательно, логично, с соблюдением необходимой

академической строгости. Принципиальные замечания к содержанию и форме представления автореферата отсутствуют.

Заключение

На основании представленного автореферата можно сделать заключение, что диссертация Анжелики Евгеньевны Макаровой «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации» на соискание ученой степени кандидата медицинских наук, является завершённым научным исследованием, обладающим научной новизной, теоретической и практической значимостью. Таким образом, диссертационная работа Макаровой А.Е. полностью соответствует требованиям п. 16 Положения о присуждении ученых степеней в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом ректора № 0692/Р от 06.06.2022 года (с изменениями, утвержденными: приказом №1179/Р от 29.08.2023г., приказом №0787/Р от 24.05.2024г.), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Макарова Анжелика Евгеньевна заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальности – 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Доктор медицинских наук (3.2.3. Общественное
здоровье, организация и социология
здравоохранения, медико-социальная экспертиза),
профессор, заведующий кафедрой общественного
здоровья и организации здравоохранения
ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России



Назира Хамзиновна Шарафутдинова

«23» декабря 2025 года

Подпись доктора медицинских наук, профессора Шарафутдиновой Н.Х. заверяю

Ученый секретарь ФГБОУ ВО БГМУ
Минздрава России

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Башкирский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации
ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России (г. Уфа)

450008, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. Ленина, 1

Телефон: +7(347)2721160

Электронная почта: ozioz@bashgmu.ru, nhsharafutdinova@bashgmu.ru