

УТВЕРЖДАЮ

Ректор ФГБОУ ВО «Иркутский
государственный медицинский
университет» Минздрава России
доктор медицинских наук, профессор



А.В. Щербатых

« 20 » июня 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России

на основании решения заседания кафедры общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России.

Диссертация «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации» на соискание ученой степени кандидата медицинских наук выполнена на кафедре общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России.

Макарова Анжелика Евгеньевна, 1978 года рождения, гражданство Российской Федерации, окончила ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России в 2013 году по специальности «Педиатрия».

В 2023 году зачислена соискателем из числа ППС на кафедру общественного здоровья и здравоохранения по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов № 03-40 от 20 июня 2025 года выдана в ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России

С 2016 года работала в должности ассистента, с 2019 года – старшего преподавателя кафедры патологической анатомии ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России по настоящее время.

Научный руководитель:

Гайдаров Гайдар Мамедович, доктор медицинских наук, профессор, заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России

Текст диссертации был проверен в системе «Антиплагиат» и не содержит заимствованного материала без ссылки на авторов.

По итогам обсуждения диссертационного исследования «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации», представленного на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза, принято следующее заключение:

- **Оценка выполненной соискателем работы**

Диссертация Макаровой А.Е. является завершенным научно-квалификационным исследованием, выполненным на высоком научно-методическом уровне. Исследователем сформированы новые научно-обоснованные подходы к формированию нагрузки врачей-патологоанатомов в подразделениях патологоанатомической службы, заключающиеся в разработке системы персонифицированного учета и распределения нагрузки данных специалистов. Автором также разработано и внедрено в деятельность медицинских организаций патологоанатомической службы специализированное программное обеспечение, позволяющее в полной мере реализовать возможности предложенной системы. Внедрение результатов исследования в практическое здравоохранение обеспечивает равномерное распределение нагрузки врачей-патологоанатомов, предотвращая перегрузку отдельных специалистов, и, как следствие, положительно влияет на качество их работы, состояние здоровья и психологический климат внутри подразделений патологоанатомической службы. Разработка новой автоматизированной системы персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов основывалась на результатах проведенного автором

масштабного анализа структуры и деятельности патологоанатомической службы региона исследования, включая анализ ее врачебного кадрового потенциала, объемов выполненной врачами нагрузки и ее структуры. Диссертантом также изучалось мнение врачей-патологоанатомов о проблемах формирования их нагрузки, и об эффективности и целесообразности использования разработанной им системы. Оценка эффективности новой системы также основывалась на объективных критериях, проанализированных автором – изучении величины отклонения объемов выполненной врачами нагрузки от эталонного уровня, вычисленного с использованием предложенной автором системы.

- **Актуальность темы диссертационного исследования**

Актуальность диссертации Макаровой А.Е. обусловлена выраженной нехваткой врачей-патологоанатомов, что, в свою очередь, приводит к выполнению ими больших объемов нагрузки. Так, согласно докладу Министерства здравоохранения РФ о состоянии и основных задачах развития патолого-анатомической службы в 2023 г. нехватка врачей в ней оценивается в размере около 2,8 тыс. специалистов. При этом средний уровень нагрузки врачей службы составляет 4,6 ставочных нормы. В данной ситуации, наряду с планомерным решением проблемы, заключающемся в привлечении в отрасль молодых специалистов и закреплении работающих профессионалов, крайне важно обеспечить объективное и «прозрачное», понятное врачам-патологоанатомам распределение нагрузки внутри их коллективов.

Однако вопросы учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов на уровне отдельного подразделения патологоанатомической службы в научной литературе освещены недостаточно. Фактически отсутствуют разработки в сфере автоматизации данного процесса. Сложившаяся ситуация обуславливает высокую актуальность научных исследований, ориентированных на решение вышеуказанных проблем, разработку и внедрение современных подходов, направленных на совершенствование процесса формирования нагрузки врачей в организациях патологоанатомической службы.

- **Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации**

Соискателем самостоятельно была оценена актуальность исследования, сформулирована его тема, цель и задачи, выполнен обзор отечественных и

иностранных литературных источников и нормативно-правовых документов. Также автором лично разработана методика исследования, включая выбор адекватных исследованию научных методов. Самостоятельно спланированы и реализованы его этапы. Соискателем лично выполнены сбор и обработка данных, включая расчет используемых в исследовании показателей. Исследователь принимал непосредственное участие в разработке программного обеспечения предложенной им системы, ее внедрении в деятельность патологоанатомической службы. Также им самостоятельно сформулированы выводы и практические рекомендации, осуществлена публикация результатов исследования, сделаны доклады на научных конференциях.

- **Степень достоверности результатов проведенных исследований**

Изложенные соискателем полученные результаты и положения научно обоснованы. Их достоверность обусловлена выбором и реализацией методов сбора данных, адекватных сформулированным цели и задачам исследования.

Изученная автором организационная структура и кадровый потенциал патологоанатомической службы региона исследования проанализированы, опираясь на первичные данные, собранные сплошным методом с использованием специально разработанного статистического инструментария, включавшего статистические карты, в которые вносилась информация из официальных отчетных документов.

Нагрузка врачей-патологоанатомов также проанализирована диссертантом, основываясь на изучении официальных учетных и отчетных документов, собранных сплошным методом, что обеспечило охват генеральной совокупности, обеспечив максимальную объективность полученных результатов.

Социологический метод исследования, применявшийся в работе дважды, использовался автором после предварительной оценки достаточного числа респондентов в каждом из случаев, при этом фактически был реализован метод основного массива, в ходе которого в первом анкетировании было опрошено 89,5% всех врачей-патологоанатомов региона исследования, во втором – 71,2% всех врачей патологоанатомической службы, однако в нем участвовали все специалисты, которые в настоящее время применяют предложенную автором автоматизированную систему учета и распределения их нагрузки.

Анализ данных выполнен в работе с использованием статистических

методов, соответствующих изучаемым явлениям. В случае выборочных исследований в работе применена оценка статистической значимости результатов.

Выводы логично обобщены из основных результатов исследования, соответствуют его цели и задачам. В свою очередь, практические рекомендации основываются на полученных в ходе исследования выводах.

- **Научная новизна результатов проведенных исследований**

В исследовании получены новые теоретические данные о структуре, врачебных кадрах и деятельности патологоанатомической службы субъекта РФ, в роли которого выступала Иркутская область.

Впервые использована новая методология интегральной оценки объемов нагрузки, выполненной врачами-патологоанатомами.

С помощью социологического метода исследования получены новые данные о проблемах оценки и формирования нагрузки врачей в медицинских организациях патологоанатомической службы.

Основываясь на полученных данных, научно обоснована и разработана новая система персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов.

На основании данных об объемах нагрузки, выполненной до и после внедрения новой системы, произведен их сравнительный анализ, что позволило оценить эффективность и целесообразность ее применения.

С использованием анкетирования изучена эффективность внедренной системы, основанная на оценке, данной использующими ее врачами-патологоанатомами.

- **Практическая значимость проведенных исследований**

Анализ деятельности и врачебного кадрового потенциала патологоанатомической службы Иркутской области позволил выявить проблемы в данной сфере, что, в свою очередь, дало возможность рекомендовать органам управления здравоохранением меры по их устранению и совершенствованию работы службы.

Предложенные новые методические подходы к интегральной оценке объемов нагрузки, выполненной врачами-патологоанатомами, позволяют представлять ее в виде сопоставимых величин, что дает возможность не только объективно оценивать, но и сравнивать нагрузку между подразделениями

патологоанатомической службы, в том числе в динамике, а также использовать штатные нормативы.

Социологический опрос врачей-патологоанатомов дал возможность выявить проблемы нормирования труда и распределения нагрузки внутри коллективов патологоанатомических отделений и бюро.

Внедрение разработанной новой системы персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов позволило обеспечить значительное снижение величины несоответствия между реально выполненной врачами нагрузкой и ее эталонным значением.

- **Ценность научных работ соискателя ученой степени**

Не вызывает сомнений ценность научных работ, опубликованных Макаровой А.Е. В ее работах последовательно приводятся результаты проведенного ей исследования. К ним относятся, в частности, результаты анализа врачебного кадрового потенциала патологоанатомической службы Иркутской области, результаты изучения объемов и структуры нагрузки, выполненной врачами службы, подробное изложение сущности предложенной исследователем автоматизированной системы распределения нагрузки врачей-патологоанатомов, описание соответствующего программного продукта, обеспечивающего полноценную реализацию новой системы, а также результаты оценки эффективности предложенной системы, основанной на использовании как объективных, так и субъективных критериев.

Подтвержденная вышеуказанными результатами эффективность предложенной автоматизированной системы позволила автору рекомендовать ее для более широкого внедрения в деятельность патологоанатомической службы как в регионе исследования и за его пределами.

- **Внедрение результатов диссертационного исследования в практику**

Основные научные положения и практические рекомендации кандидатской диссертации Макаровой Анжелики Евгеньевны на тему: «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации», в том числе соответствующая система и ее программное обеспечение, внедрены в деятельность патологоанатомической службы Иркутской области, включая ГБУЗ «Иркутское областное патологоанатомическое бюро» (акт б/н от 3.09.2018 г.), патологоанатомическое отделение ОГБУЗ «Иркутская городская клиническая

больница №1» (акт б/н от 3.08.2018 г.) и другие медицинские организации на территории региона исследования.

Материалы исследования Макаровой А.Е. также используются в учебном процессе кафедр общественного здоровья и здравоохранения на до- и последипломном уровнях подготовки в ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России, филиале ФГБОУ ДПО РМАНПО «Иркутская государственная медицинская академия последипломного образования».

• **Этическая экспертиза научного исследования в Локальном этическом комитете (по медицинским и фармацевтическим наукам)**

Постановили: одобрить исследование в рамках диссертационной работы «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации» (исполнитель – Макарова А.Е.). Выписка из протокола очередного заседания Локального этического Комитета ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» № 2 от « 19 » мая 2025 г.

• **Научная специальность, которой соответствует диссертация**

Научные положения диссертации соответствуют пунктам 13, 14, 15 и 16 научной специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

• **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем**

По результатам исследования автором опубликовано 17 научных работ, в том числе 3 – в журналах, включённых в Перечень рецензируемых научных изданий Сеченовского Университета / Перечень ВАК при Минобрнауки России, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук; 3 – входящие в базу данных Scopus; 1 монография «Нормирование труда, учет и формирование нагрузки врачей-патологоанатомов»; 2 иные публикации, в том числе методические рекомендации, утвержденные Министерством здравоохранения Иркутской области; 6 публикаций в сборниках материалов международных и всероссийских научных конференций; 2 свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ и баз данных.

Оригинальные научные статьи в журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий Университета/ВАК при Минобрнауки России:

1) **Макарова А.Е.**, Свистунов В.В., Макаров С.В. Опыт разработки программного обеспечения для персонифицированного учета нагрузки врачей-патологоанатомов // **Уральский медицинский журнал**. – 2019. – №10(178). – С. 126-132. – DOI 10.25694/URMJ.2019.10.32. K3

2) **Макарова А.Е.**, Калягин А.Н., Макаров С.В., Свистунов В.В. Социологический анализ проблемы распределения нагрузки врачей-патологоанатомов, как барьера на пути повышения качества их работы // **Вестник Росздравнадзора**. – 2020. – №1. – С. 76-82. – DOI 10.35576/2070-7940-2020-1-76-82. K1

Оригинальные научные статьи в научных изданиях, включенных в международные, индексируемые базы данных Web of Science и Scopus:

1) **Макарова А.Е.**, Свистунов В.В., Макаров С.В. Персонифицированный учет и внутрибригадное распределение нагрузки врачей-патологоанатомов на основе использования методики нормирования их труда // **Архив патологии**. – 2019. – №81(2). – С. 47-50. – DOI 10.17116/patol20198102147. K1 [Web of Science, Scopus]

2) Гайдаров Г.М., **Макарова А.Е.** Анализ потребности во врачах-патологоанатомах с использованием штатных нормативов // **Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины**. – 2024. – Т. 32, № 3. – С. 445-451. – DOI 10.32687/0869-866X-2024-32-3-445-451. Q4 [Scopus]

3) Гайдаров Г.М., **Макарова А.Е.** Оценка эффективности новой методики персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов // **Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины**. – 2024. – Т.32. – №5. – С. 912-917. – DOI 10.32687/0869-866X-2024-32-5-912-917. Q4 [Scopus]

Иные публикации по теме диссертационного исследования:

1) Свистунов В.В., Макаров С.В., **Макарова А.Е.** Нормирование труда и оценка трудозатрат врачей патологоанатомических отделений // **Архив патологии**. – 2017. – №79(3). – С. 53-56. – DOI 10.17116/patol201779353-56. K1 [Web of Science, Scopus]

2) **Макарова А.Е.**, Свистунов В.В., Макаров С.В. Методика персонифицированного учёта и внутрибригадного распределения нагрузки врачей-патологоанатомов: Методические рекомендации Иркутск: Министерство здравоохранения Иркутской области, ФГБОУ ВО ИГМУ Минздрава России, 2018. – 48 с.

Монографии:

1) Гайдаров Г.М., Макарова А.Е. Нормирование труда, учет и формирование нагрузки врачей-патологоанатомов. – Иркутск: ФГБОУ ВО ИГМУ Минздрава РФ, 2025. – 172 с.

Патенты:

1) Макаров С.В., Свистунов В.В., Макарова А.Е. Программа для расчета нагрузки, выполненной врачами-патологоанатомами. Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2018660122, 16.08.2018. Заявка № 2018617618 от 20.07.2018.

2) Макарова А.Е., Свистунов В.В., Макаров С.В. База объемов нагрузки врачебных кадров патологоанатомической службы Иркутской области, рассчитанной в интегральных сопоставимых величинах. Свидетельство о государственной регистрации базы данных № 2018621861, 22.11.2018. Заявка № 2018621619 от 08.11.2018.

Материалы конференций по теме диссертационного исследования:

1) Макарова А.Е., Гришина Л.П. Подходы к внутреннему контролю качества работы врачей-патологоанатомов / Актуальные вопросы здоровья населения и развития здравоохранения на уровне субъекта РФ : материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 155-летию образования Общества врачей Восточной Сибири (1863-2018) / Под общ. ред. д.м.н. профессора Г.М. Гайдарова. В 2 томах. – Том 2. – Иркутск: ИНЦХТ, 2018. – С. 52-58.

2) Макарова А.Е. Заработная плата и меры социальной поддержки в официальных предложениях о трудоустройстве врачей-патологоанатомов Иркутской области при переходе к реализации Дорожной карты в 2018 г. / Стимулирование инновационного развития общества в стратегическом периоде : материалы Международной научно-практической конференции (Уфа, 12 июня 2018 г.). – Стерлитамак: АМИ, 2018. – С. 19-22.

3) Макарова А.Е., Макаров С.В. Нормативное обеспечение организации деятельности патологоанатомической службы в современных условиях / Актуальные вопросы общественного здоровья и здравоохранения на уровне субъекта РФ: материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 100-летию ИГМУ (1919–2019) / Под общ. ред. д.м.н., проф. Г.М. Гайдарова. В двух томах. – Том 1. – Иркутск: ИНЦХТ, 2019. – С. 277-282.

4) Макарова А.Е., Свистунов В.В. Подходы к совершенствованию

персонифицированного учёта нагрузки врачей-патологоанатомов / Актуальные вопросы патологоанатомической практики : материалы IV Всероссийской научно-практической конференции с международным участием «Современные подходы к морфологической диагностике новообразований человека» / под ред. проф. Е.Л. Казанцова. – Челябинск: Изд-во ЮУГМУ, 2019. – С. 46-49.

5) **Макарова А.Е.**, Гайдаров Г.М. К вопросу об определении трудоемкости исследований операционного и биопсийного материала, выполняемых врачами-патологоанатомами / Актуальные вопросы общественного здоровья и здравоохранения на уровне субъекта РФ : материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 160-летию образования Общества врачей Восточной Сибири (1863-2023) / Под общ. ред. д.м.н., проф. Г.М. Гайдарова. – Иркутск: ИНЦХТ, 2023. – С. 258-262.

6) **Макарова А.Е.**, Гайдаров Г.М., Свистунов В.В. Финансирование деятельности патологоанатомической службы Иркутской области в современных условиях / Актуальные вопросы здоровья населения и развития здравоохранения на уровне субъекта РФ: материалы Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, посвященной 100-летию Кафедры общественного здоровья и здравоохранения ИГМУ (1924-2024 гг.). – В 2-х томах. Т.2. – Иркутск: ИНЦХТ, 2024. – с. 44-48.

Основные положения диссертации были доложены и обсуждены на научных конференциях:

1) Всероссийская научно-практическая конференция, посвященная 155-летию образования Общества врачей Восточной Сибири (1863-2018) «Актуальные вопросы здоровья населения и развития здравоохранения на уровне субъекта РФ» (Иркутск, 2018);

2) Международная научно-практическая конференция «Стимулирование инновационного развития общества в стратегическом периоде» (Уфа, 2018);

3) Всероссийская научно-практическая конференция, посвященная 100-летию ИГМУ (1919–2019) «Актуальные вопросы общественного здоровья и здравоохранения на уровне субъекта РФ» (Иркутск, 2019);

4) IV Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Современные подходы к морфологической диагностике новообразований человека» (Челябинск, 2019);

5) Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием, посвященная 160-летию образования Общества врачей Восточной

Сибири (1863-2023) «Актуальные вопросы общественного здоровья и здравоохранения на уровне субъекта РФ» (Иркутск, 2023);

б) Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием, посвященная 100-летию Кафедры общественного здоровья и здравоохранения ИГМУ (1924-2024 гг.) «Актуальные вопросы здоровья населения и развития здравоохранения на уровне субъекта РФ» (Иркутск, 2024).

Заключение

Диссертация соответствует требованиям п. 21 Положения о присуждении ученых степеней в ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом от 06.06.2022 г. № 0692/Р, и не содержит заимствованного материала без ссылки на автора(ов).

Первичная документация проверена и соответствует материалам, включенным в диссертацию.

Диссертационная работа Макаровой Анжелики Евгеньевны «Научное обоснование совершенствования организации персонифицированного учета и распределения нагрузки врачей-патологоанатомов в медицинской организации» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата медицинских наук по специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Заключение принято на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО «Иркутский государственный медицинский университет» Минздрава России.

Присутствовало на заседании 11 чел.

Результаты голосования: «за» – чел., «против» – чел., «воздержалось» – чел., протокол № 10 от «23» мая 2025 г.

Председательствующий на заседании

Доктор медицинских наук, доцент, профессор кафедры
общественного здоровья и здравоохранения
ФГБОУ ВО «Иркутский государственный
медицинский университет» Минздрава России

Н.С. Апханова