



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«15» июня 2023
протокол №6

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Основы бережливого производства
основная профессиональная Среднее профессиональное образование - программа подготовки
специалистов среднего звена
34.00.00 Сестринское дело
34.02.01 Сестринское дело

Цель освоения дисциплины Основы бережливого производства

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ПК-2.1; Заполнять медицинскую документацию, в том числе в форме электронного документа

ПК-3.3; Участвовать в проведении профилактических осмотров и диспансеризации населения

ПК-1.1; Организовывать рабочее место

ПК-2.2; Использовать в работе медицинские информационные системы и информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет»

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции и (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ПК-2.1	Заполнять медицинскую документацию, в том числе в форме электронног	правила и порядок оформления медицинской документации в медицински	заполнять медицинскую документацию, в том числе в форме электронног	навыком ведения медицинской документации, в том числе в форме	СПО 34.02.01 Сестринское дело Основы бережливого производств



		о документа	х организа ция, в том числе в форме электронног о документа	о документа	электронног о документа	а Тестирован ие
2	ПК-3.3	Участвовать в проведении профилакти ческих осмотров и диспансери зации населения	положение об организа ции и оказания первичной медико- санитарной помощи взрослому населению; виды медицински х осмотров с учетом возраста, состояния здоровья, профессии в соответстви и с нормативны ми правовыми актами; правила и порядок проведения профилакти ческого осмотра; порядок проведения диспансери зации населения, порядок доврачебног о осмотра и обследован ия населения по	составлять списки граждан и план проведения диспансери зации населения с учетом возрастной категории и проводимы х обследован ий; • проводить разъяснител ьные беседы на уровне семьи, организован ного коллектива о целях и задачах профилакти ческого медицинско го осмотра, порядке прохождени я диспансери зации и ее объеме, в том числе беседы с несовершен нолетними в образовател	навыком выполнения работ по проведению профилакти ческих медицински х осмотров населения; выполнения работ по диспансери зации населения с • учетом возраста, состояния здоровья, профессии	СПО 34.02.01 Сестринско е дело Основы бережливог о производств а Тестирован ие



0 000352 32700

			<p>скрининг-программе диспансеризации; методы профилактики неинфекционных заболеваний, факторы риска развития хронических неинфекционных заболеваний, порядок проведения диспансерного наблюдения пациентов при хронических заболеваниях, задачи медицинской сестры</p>	<p>бных организаци ях; проводить медицинский осмотр в соответствии с нормативными правовыми актами; проводить доврачебный профилактический осмотр с целью выявления факторов риска развития заболевания ; проводить работу по диспансеризации населения, проводить опрос (анкетирование), проводить доврачебный осмотр и обследование по скрининг-программе диспансеризации; проводить работу по диспансерному наблюдению пациентов с хроническими</p>		
--	--	--	---	--	--	--



0000352 32700

				заболеваниями с учетом возраста, состояния здоровья, профессии в соответствии с нормативными правовыми актами; обеспечивать инфекционную безопасность при оказании медицинской помощи, проведении профилактических медицинских осмотров и осуществлении сестринского ухода за пациентами с инфекционными заболеваниями		
3	ПК-1.1	Организовать рабочее место	санитарно-эпидемиологические требования к организациям, осуществляющим медицинскую деятельность	организовать рабочее место; применять средства индивидуальной защиты	навыком организации рабочего места	СПО 34.02.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование



			ь (к размещени ю, устройству, оборудован ию, содержани ю, противоэпи демическом у режиму, профилакти ческим и противоэпи демическим мероприяти ям, условиям труда персонала, организац ии питания пациентов и персонала); меры индивидуал ьной защиты медицинско го персонала и пациентов при выполнении медицински х вмешательс тв			
4	ПК-2.2	Используй ть в работе медицински е информаци онные системы и информаци онно- телекомму никационну ю сеть	правила работы в медицински х информаци онных системах и информаци онно- телекомму никационной сети	использова ть в работе медицински е информаци онные системы и информаци онно- телекомму никационну ю сеть	навыком использова ния медицински х информаци онных систем и информаци онно- телекомму никационной	СПО 34.02.01 Сестринско е дело Основы бережливог о производств а Тестирован ие



		«Интернет»	«Интернет» ; основы законодательства Российской Федерации о защите персональных данных пациентов и сведений, составляющих их врачебную тайну	«Интернет» ; использовать в работе персональные данные пациентов и сведения, составляющие врачебную тайну	сети «Интернет»	
--	--	------------	--	---	-----------------	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	ПК-2.1, ПК-3.3, ПК-1.1, ПК-2.2	1. Организационно-правовые основы бережливого производства 1.1 Организационные основы здравоохранения 1.2 Правовые аспекты охраны здоровья населения	Критерии общественного здоровья. Организация профилактической помощи населению РФ. Факторы риска. Современные стратегии профилактики. Виды медицинской помощи. Организация стационарной помощи. Организация санаторно-курортной помощи. Организация паллиативной медицинской помощи. Система охраны здоровья матери и ребенка. Социальное и медицинское страхование. Права и обязанности медицинских работников. Допуск к профессиональной	СПО 34.02.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование СПО 34.02.01 Сестринское дело Основы



			<p>деятельности. Система повышения квалификации и профессиональной переподготовки медицинских кадров в Российской Федерации. Система аккредитации медицинских работников. Трудовое законодательство и иные акты, содержащие нормы трудового права. Трудовой договор: порядок заключения, изменения и расторжения. Охрана труда медицинских работников. Юридическая ответственность при осуществлении медицинской деятельности</p>	<p>бережливого производства Тестирование</p>
2	ПК-2.1, ПК-3.3, ПК-1.1, ПК-2.2	<p>2. Введение в бережливое производство</p> <p>2.1 Теоретические основы бережливого производства</p> <p>2.2 Стратегии и инструменты бережливого производства для выявления проблем и их причин</p>	<p>История становления концепции бережливого производства. Бережливое производство, понятие, задачи. Принципы рациональной организации трудовых процессов. Идеология бережливого производства в медицинской организации. Специфика применения методов бережливого производства в медицинской организации. Отечественные проекты «Бережливое здравоохранение».</p> <p>Инструменты бережливого производства (Методика проведения статистического исследования. Виды обобщающих коэффициентов. Виды графических изображений. Методы оценки влияния</p>	<p>СПО 34.02.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование</p> <p>СПО 34.02.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование</p>



0000352 32700

		деятельности медицинской сестры	медицинской помощи. Принципы стандартизации, виды стандартов. Нормативные правовые требования к стандартизации. Регламентирующая документация для создания стандартов сестринской деятельности в медицинской организации. Порядки, стандарты, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации. СОПы и алгоритмы как инструменты внутреннего контроля качества. Применение чек – листов как инструмента риск-ориентированного подхода при оказании медицинской помощи. Профессиональные стандарты. Нормирование и охрана труда сестринского персонала. Организация рабочего места: метод 5С	дело Основы бережливого производства Тестирование
4	ПК-2.1, ПК-3.3, ПК-1.1, ПК-2.2	4. Контроль качества и безопасности медицинской деятельности 4.1 Система обеспечения качества медицинской помощи	Качество оказания медицинской помощи, его экспертиза. Основные угрозы безопасности пациентов. Организация и проведение внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. Индикаторы качества медицинской помощи. Критерии оценки качества оказания медицинской помощи.	СПО 34.02.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование



0000352 32700

		4.2 Организация и обеспечение безопасной медицинской среды	<p>Методы оценки качества оказания медицинской помощи. Методы оценки компетенций персонала.</p> <p>Определение понятия безопасная медицинская среда. Основные принципы организации безопасной больничной среды. Пациентоориентированность. Профилактика ИСМП. Основные эмоциональные потребности пациента. Вербальные и невербальные приемы общения с пациентом. Управление конфликтами в профессиональной деятельности медицинской сестры. Безопасность в работе медицинского персонала. Средства защиты медицинского работника. Асептическая и антисептическая безопасность. Режим эмоциональной безопасности медицинского работника. Проблемы профессионального выгорания медицинского персонала.</p>	СПО 34.02.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование
--	--	--	--	--

Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 4
Контактная работа, в том числе		60	60
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)			
Лекции (Л)		16	16
Лабораторные практикумы (ЛП)			
Практические занятия (ПЗ)			



Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)		44	44
Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		12	12
ИТОГО	2	72	72

Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

Лекционные занятия

№ раздела а	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Введение в бережливое производство	Теоретические основы бережливого производства		2
2	Контроль качества и безопасности медицинской деятельности	Система обеспечения качества медицинской помощи		4
3	Организационно-правовые основы бережливого производства	Организационные основы здравоохранения	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
3	Организационно-правовые основы бережливого производства	Правовые аспекты охраны здоровья населения		2
4	Стандартизация и эффективное управление ресурсами в рамках реализации концепции бережливого	Стандартизация в профессиональной деятельности медицинской сестры		4

Семинары

№ раздела а	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Введение в бережливое производство	Теоретические основы бережливого производства		4
1	Введение в бережливое производство	Стратегии и инструменты бережливого производства для выявления проблем и их причин		4
2	Контроль качества и	Система обеспечения качества		6



	безопасности медицинской деятельности	медицинской помощи		
2	Контроль качества и безопасности медицинской деятельности	Организация и обеспечение безопасной медицинской среды		6
3	Организационно-правовые основы бережливого производства	Организационные основы здравоохранения	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
3	Организационно-правовые основы бережливого производства	Правовые аспекты охраны здоровья населения		6
4	Стандартизация и эффективное управление ресурсами в рамках реализации концепции бережливого	Реализация концепции бережливого производства в здравоохранении		6
4	Стандартизация и эффективное управление ресурсами в рамках реализации концепции бережливого	Стандартизация в профессиональной деятельности медицинской сестры		6

Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Введение в бережливое производство	Стратегии и инструменты бережливого производства для выявления проблем и их причин	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	2
2	Контроль качества и безопасности медицинской деятельности	Система обеспечения качества медицинской помощи	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	2
2	Контроль качества и безопасности медицинской деятельности	Организация и обеспечение безопасной медицинской среды	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	2



3	Организационно-правовые основы бережливого производства	Организационные основы здравоохранения	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	2
3	Организационно-правовые основы бережливого производства	Правовые аспекты охраны здоровья населения	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	2
4	Стандартизация и эффективное управление ресурсами в рамках реализации концепции бережливост	Реализация концепции бережливого производства в здравоохранении	работа с ЭОР, работа с рекомендованными литературными источниками и нормативными правовыми актами, подготовка докладов	2

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Касимовская Н.А. Сестринское дело в системе первичной медико-санитарной помощи населению. Учебник –М.: Гэотар-Медиа, 2023. — 304 с.
2	Решетников В.А. Общественное здоровье населения Российской Федерации. Учебник.: МИА, 2022, 336 с.
3	Волков С.Р., Волкова М.М. Здоровый человек и его окружение. Учебник – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2021. — 641 с.
4	Сергеев Ю.Д. Правовое обеспечение профессиональной деятельности : учебник / Ю.Д. Сергеев [и др.]. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 192 с. - ISBN 978-5-9704-5918-8
5	Столяров, С. А. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 764 с. — ISBN 978-5-534-10638-1
6	Вейдер, М.Т. Инструменты бережливого производства II. Карманное руководство по практике применения Lean. / М.Т. Вейдер. – Москва : Альпина Паблишер, 2019. – 160 с. Текст : непосредственный.
7	Арженцов В.Ф. Применение принципов бережливого производства в медицине / В. Ф. Арженцов // Управление качеством в здравоохранении. -2018. -№1. -С. 14-18

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Антоновец В.А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для среднего профессионального образования / В. А. Антонев [и др.] ; под редакцией В. А. Антонца, Б. И. Бедного. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,



	2021. — 303 с.
2	Медик В.А., Лисицин В.И., Токмачев М.С. Общественное здоровье и здравоохранение: учебное пособие /. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : «ГЭОТАР-Медиа», 2018. - 464 с.
3	Решетников В.А. Организация медицинской помощи в Российской Федерации: Учебник - М.: ООО Издательство «Медицинское информационное агентство», 2018- 432 с.: ил.

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	СПО 34.02.01 Сестринское дело Основы бережливого производства Тестирование	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	СПО 34.02.01 Сестринское дело Основы бережливого производства	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Подготовка к итоговой аттестации Основы бережливого производства	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
4	Основы бережливого производства Электронные учебные пособия	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	Помещение для проведения занятий лекционного типа: Стул с пюпитром – 74 шт. Магнитно-маркерная доска



0000352 32700

			передвижная – 1 шт Маркерно-меловая доска настенная – 1 шт Стол – 2 шт Стул – 3 шт Ноутбук – 1 шт Проектор подвесной – 1 шт Экран – 1 шт
2		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	Помещение для самостоятельной работы: Стол – 9 шт Стул – 18 шт Персональный компьютер (монитор, системный блок) с подключением к сети «Интернет» и лицензионным программным обеспечением – 9 шт
3	1-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий лекционного типа: Стул с пюпитром – 40 шт. Смарт-телевизор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт.
4	6-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий лекционного типа: Стул с пюпитром – 60 шт. Маркерно-меловая доска настенная – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Проектор – 1 шт.
5	7-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Тележка-каталка – 1 шт. Кресло-каталка – 1 шт. Столы манипуляционные с



			наполнением – 7 шт. Тренажеры, фантомы, манекены для отработки манипуляций – 10 шт.
6	8-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Тележка-каталка – 1 шт. Кресло-каталка – 1 шт. Стол� манипуляционные с наполнением – 7 шт. Тренажеры, фантомы, манекены для отработки манипуляций – 10 шт.
7	18-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Функциональная кровать – 1 шт. Стол� манипуляционные с наполнением – 7 шт. Тренажеры, фантомы, манекены для отработки манипуляций – 10 шт.

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Управления сестринской деятельностью и социальной работы ИПСР

Разработчики:

Заведующий кафедрой Касимовская Н.А.
(занимаемая должность) (подпись) (фамилия, инициалы)

Старший научный сотрудник Ульянова Н.А.
(занимаемая должность) (подпись) (фамилия, инициалы)

Принята на заседании кафедры Управления сестринской деятельностью и социальной работы ИПСР



от «27» апреля 2023 г., протокол № 9

Заведующий кафедрой
Управления сестринской
деятельностью и социальной
работы ИПСР

(подпись)

Касимовская Н.А.

(фамилия, инициалы)

Одобрена Центральным методическим советом
от «17» мая 2023 г., протокол № 9

Председатель ЦМС

(подпись)

(фамилия, инициалы)

