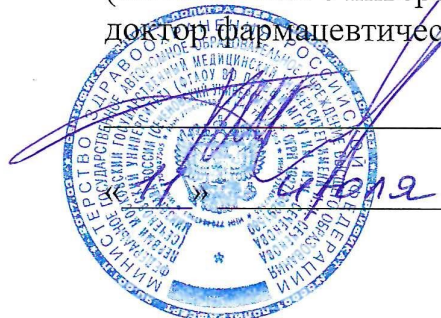


## УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научно-технологическому  
развитию ФГАОУ ВО Первый МГМУ  
имени И.М. Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)  
доктор фармацевтических наук, доцент

В.В. Тарасов

2025 г.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### **ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет)**

на основании решения заседания кафедры фармации Института фармации им. А.П. Нелюбина ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет).

Диссертация «Маркетинговый анализ российского рынка лекарственных препаратов моноклональных антител и моделирование стратегии его развития» на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук выполнена на кафедре фармации Института фармации им. А.П. Нелюбина ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет).

Ефремов Артем Юрьевич, 1999 года рождения, гражданство Российская Федерация, окончил федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Первый МГМУ имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский

*Handwritten signature in blue ink.*

Университет) в 2022 году по специальности «Фармация».

В 2022 году зачислен в число аспирантов 1-го курса на очную форму обучения по основной профессиональной образовательной программе высшего образования - программе подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению 3.4.3. Организация фармацевтического дела. Отчислен из аспирантуры в 2025 году в связи с окончанием обучения.

Справка о сдаче кандидатских экзаменов № 2110/Ао выдана в ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет).

С 2022 года работает в должности ассистента кафедры фармации Института фармации им. А.П. Нелюбина ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет) по настоящее время.

#### **Научный руководитель:**

Литвинова Татьяна Михайловна, кандидат фармацевтических наук, доцент, проректор по учебной работе ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет).

Текст диссертации был проверен в системе «Антиплагиат» и не содержит заимствованного материала без ссылки на авторов.

По итогам обсуждения диссертационного исследования «Маркетинговый анализ российского рынка лекарственных препаратов моноклональных антител и моделирование стратегии его развития», представленного на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела, принято следующее заключение.

- **Оценка выполненной соискателем работы**

Диссертационная работа Ефремова Артема Юрьевича на тему «Маркетинговый анализ российского рынка лекарственных препаратов моноклональных антител и моделирование стратегии его развития» на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела представляет

собой законченное, самостоятельное исследование, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Внедрение разработанной сценарной модели стратегического развития рынка лекарственных препаратов на основе моноклональных антител позволит оптимизировать систему стратегического планирования в условиях высокой волатильности рынка и непредсказуемости внешних факторов, повысить гибкость стратегии, активно использовать искусственный интеллект (ИИ), сократить риски, что в итоге будет способствовать совершенствованию социально-экономических механизмов лекарственного обеспечения населения в условиях рынка.

- **Актуальность темы диссертационного исследования**

В современных условиях серьезных экономических вызовов для нашей страны, связанных с международными санкциями и геополитической нестабильностью, устойчивое развитие рынка лекарственных препаратов на основе моноклональных антител (МкАт) требует особого подхода, позволяющего эффективно решать задачи стратегического управления в условиях высокой рыночной неопределенности (колебания спроса и предложения, изменения регуляторной среды, нарушения логистических цепочек, ограничения доступа к технологиям и сырью) и учитывающего широкий спектр факторов внешней и внутренней среды. Таким требованиям отвечает методология сценарного менеджмента. Она применима для сложных организационно-экономических систем, дает возможность разработки нескольких сценариев стратегического развития рынка, что делает планирование более точным и многогранным, активно использует ИИ для разработки и реализации стратегии, повышает готовность к изменениям участников рынка и заинтересованных сторон, а также создает благоприятную среду для инновационного развития. В настоящее время использование данной методологии для стратегического планирования развития рынка крайне ограничено и фрагментарно, не всегда научно и экспериментально обосновано, поэтому создание модели стратегического развития рынка лекарственных

препаратов на основе моноклональных антител с использованием сценарного менеджмента позволит четко обозначить вектор по возможному её применению в рамках исследуемого рынка, определит алгоритм разработки стратегического плана в формате ТАИДА, установит способы по её внедрению в фармацевтическую практику. Это будет способствовать более устойчивому развитию исследуемого рынка в условиях его экономической турбулентности и обеспечению лекарственной независимости и национальной безопасности Российской Федерации.

- **Личное участие соискателя в получении результатов, изложенных в диссертации**

Личный вклад автора заключается в проведении комплексного анализа научной литературы по состоянию рынка препаратов на основе МКАТ, определении цели, задач и разработке дизайна исследования. Автором самостоятельно выбраны методологические инструменты, проведен маркетинговый анализ рынка на примере государственных закупок, организована и выполнена экспертная оценка факторов внешней и внутренней среды рынка, включая SWOT-анализ. Существенным вкладом является адаптация системы сценарного планирования для разработки стратегии развития исследуемого рынка и создание сценарной модели стратегического развития рынка препаратов на основе МКАТ. Автор принимал непосредственное участие в статистической обработке данных, обобщении и научном обосновании полученных результатов, а также подготовил все научные публикации по теме исследования, диссертацию и автореферат. Вклад автора является определяющим на всех этапах исследования: от его планирования до внедрения результатов в практическую деятельность.

- **Степень достоверности результатов проведенных исследований**

Достоверность полученных результатов подтверждена научно обоснованным выбором объекта и предмета исследования, формированием гипотезы исследования и плана работы, гарантирована применением современных научных методологий (сценарного менеджмента, теории

стратегического планирования, системного и гибкого подходов, проектного менеджмента, менеджмента качества, функционального моделирования, структурного анализа и технологии проектирования) и методов исследования (SWOT-анализа, экспертной оценки, количественного анализа факторов среды, блок-схемы), обоснована релевантным объемом выборочных совокупностей, корректным сбором информации при проведении экспертной оценки, достаточной широтой и глубиной эмпирических данных, а также использованием современных методов систематизации результатов исследования и статистической обработки данных с применением программы IBM SPSS Statistics 29.0.1.

- **Научная новизна результатов проведенных исследований**

Обоснован и реализован методический подход к построению сценарной модели стратегического развития рынка препаратов на основе МкАт, структура и гибкий характер которой предоставляют реальные возможности для системного и оперативного управления разработкой и реализацией стратегического плана его развития. Создание модели научно обосновано и аналитически подтверждено результатами комплексного маркетингового анализа данного рынка в рамках государственных закупок, экспертной оценкой факторов внешней и внутренней среды рынка, результатами SWOT-анализа. Проведено переформатирование отдельных элементов существующей системы сценарного планирования, включающее создание системы сред исследуемого рынка, модификацию процесса сценарного планирования развития рынка, видоизменение формирования представлений о будущем развития рынка для последующей разработки сценариев, пересмотр групп управленческих и предметных процессов проектного менеджмента под систему и процесс сценарного планирования развития рынка.

- **Практическая значимость проведенных исследований**

Практическая значимость работы заключается в создании и внедрении модели стратегического развития рынка препаратов на основе МкАт с использованием алгоритма ТАИДА в учебный процесс и практическую

деятельность организаций, занимающихся разработкой стратегических планов развития фармацевтического рынка. Разработанная модель позволяет решать комплексные задачи развития рынка в условиях его неопределенности, характеризующихся ограниченностью точных данных о факторах внешней и внутренней среды, недостаточной достоверностью количественной и качественной информации, сложностью прогнозирования рыночных тенденций, наличием скрытых угроз и возможностей, а также трудностью оценки последствий принимаемых стратегических решений. Предложенный подход обеспечивает возможность принятия обоснованных управленческих решений в условиях высокой рыночной неопределенности.

- **Ценность научных работ соискателя ученой степени**

Научная ценность работы состоит в развитии методологических подходов к стратегическому планированию фармацевтического рынка с использованием сценарного менеджмента в формате TAIDA. В исследовании обоснована структура сценарной стратегической модели, и раскрыт её потенциал для развития рынка препаратов на основе МкАт. Работа восполняет существующие пробелы в научной литературе, предлагая систематизацию рыночных сред, адаптированную методологию сценарного планирования и модифицированный подход к формированию сценариев развития рынка. Особое внимание уделено интеграции принципов проектного менеджмента Project Management Institute в форматах РМВОК-6 и РМВОК-7 в систему сценарного планирования развития фармацевтического рынка.

- **Внедрение результатов диссертационного исследования в практику**

Основные научные положения, выводы и рекомендации диссертационной работы внедрены в учебный процесс кафедры фармации Института фармации им. А.П. Нелюбина ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет) при изучении дисциплин «Фармацевтическая логистика» и «Фармацевтический маркетинг», читаемых студентам по направлению подготовки (специальности) 33.05.01. Фармация (акт № 616 от 01.04.2025); отдельные элементы созданной сценарной модели

стратегического развития рынка лекарственных препаратов на основе МкАт внедрены в рабочий процесс департамента маркетинга онкологических и трансплантологических препаратов фармацевтической компании Акционерное общество «Санофи Россия» и в рабочий процесс аналитического центра Федеральное бюджетное учреждение «Государственный институт лекарственных средств и надлежащих практик».

- **Научная специальность, которой соответствует диссертация**

Диссертационная работа соответствует паспорту научной специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела, пункту 2 направлений исследований (п. 2: «Изучение особенностей организации лекарственного обеспечения населения в условиях ОМС и рынка. Научное обоснование направлений совершенствования социально-экономических механизмов лекарственного обеспечения населения в условиях страховой медицины»), пункту 5 направлений исследований (п. 5: «Фундаментальные и прикладные исследования менеджмента в фармации»), пункту 9 направлений исследований (п. 9: Маркетинговые исследования рынка лекарственных препаратов, парфюмерно-косметических средств, БАД, фармацевтических субстанций, медицинских изделий и иных товаров аптечного ассортимента»).

- **Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем**

По результатам исследования автором опубликовано 8 научных работ, в том числе 1 научная статья в журнале, включенном в Перечень ВАК при Минобрнауки России, в котором должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук; 3 статьи в изданиях, индексируемых в международных базах Scopus, Chemical Abstracts; 4 публикации в сборниках материалов российских и международных научных конференций (из них 2 - зарубежных конференций).

Оригинальные научные статьи в журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий Университета/ВАК при Минобрнауки России:

- 1) Экономический анализ динамики закупок лекарственных

препаратов на основе моноклональных антител и биоаналогов: тенденции и перспективы / А.Ю. Ефремов, А.М. Власов, Д.В. Чугаев, Г.В. Раменская [и др.] // Фармация. – 2024. – Т. 73. – № 5. – С. 31–40.

Оригинальные научные статьи в научных изданиях, включенных в международные индексируемые базы данных Scopus, Chemical Abstracts:

1) Государственные закупки и их влияние на рынок моноклональных антител в России: анализ по классам препаратов / А.Ю. Ефремов, П.А. Баранова, Е.Л. Реброва, Д.В. Чугаев [и др.] // Естественные и технические науки. – 2025. – Т.202. – №3. – С. 131–140. [Chemical Abstracts];

2) Эффект реорганизации государственных закупок биоаналогов на экономику рынка моноклональных антител в России / А.Ю. Ефремов, А.М. Власов, В.И. Гегечкори, Н.В. Горпинченко [и др.] // ФАРМАКОЭКОНОМИКА. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология. – 2025. – Т.18. – №1. – С. 5–13. [Scopus];

3) Анализ применения препаратов на основе моноклональных антител в Российской Федерации / А.Ю. Ефремов, Е.Л. Реброва, А.М. Власов, В.И. Гегечкори [и др.] // Химико-фармацевтический журнал. – 2025. – Т.59 - №6. – С. 57–64. [Scopus].

Материалы конференций по теме диссертационного исследования:

1) А. Yu. Efremov, T. M. Litvinova / Government procurement and its impact on the monoclonal antibody market in Russia: analysis by drug class // VII Международной научно-практической конференции «Фармакология разных стран»: сборник статей. Курск, Россия, 2025. – С. 23–24.

2) Efremov A. Yu., Litvinova T. M., Babaskin D. V., Babaskina L. I. Key features of the market for monoclonal antibody-based pharmaceuticals // International Conference «Scientific research of the SCO countries: synergy and integration», Beijing, China, 2025. P. 128-134.

3) Efremov A. Yu., Litvinova T. M., Babaskin D. V., Babaskina L. I. Methodology selection for strategic development of the medicinal products market based on monoclonal antibodies // IV International Scientific and Practical

Conference: the future of knowledge: issues of science, technology and society development, Melbourne, Australia, 2025. P. 288-298.

4) А. Ю. Ефремов / Государственная регуляция биотехнологических препаратов // Международная научная конференция «Теоретические и практические аспекты развития современной науки: теория, методология, практика»: сборник статей. Москва, Россия, 2025. – С. 80–82.

**Основные положения диссертации были доложены и обсуждены на научных конференциях:**

1) State procurement of bioanalogues based on monoclonal antibodies in Russia / First international conference «Innovative drugs: from molecule to patient» (Москва, Россия, 2024);

2) Экономический анализ динамики закупок лекарственных препаратов на основе моноклональных антител и биоаналогов: тенденции и перспективы / Синтез науки и образования как инструмент решения глобальных проблем современности: сборник статей Международной научно–практической конференции (Челябинск, Россия, 2025);

3) Methodology selection for strategic development of the medicinal products market based on monoclonal antibodies / IV International Scientific and Practical Conference: the future of knowledge: issues of science, technology and society development (Melbourne, Australia, 2025).

### **Заключение**

Диссертация соответствует требованиям п. 21 Положения о присуждении ученых степеней в ФГАОУ ВО Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), утвержденного приказом от 06.06.2022 № 0692/Р, и не содержит заимствованного материала без ссылки на авторов.

Первичная документация проверена и соответствует материалам, включенным в диссертацию.

Диссертационная работа Ефремова Артема Юрьевича «Маркетинговый

анализ российского рынка лекарственных препаратов моноклональных антител и моделирование стратегии его развития» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата фармацевтических наук по специальности 3.4.3. Организация фармацевтического дела.

Заключение принято на заседании кафедры фармации Института Фармации им. А.П. Нелюбина ФГАОУ ВО Первый МГМУ им. И.М. Сеченова Минздрава России (Сеченовский Университет).

Присутствовало на заседании 12 чел.

Результаты голосования: «за» – 12 чел., «против» – 0 чел., «воздержалось» – 0 чел., протокол № 9 от 28 мая 2025 г.

#### **Председательствующий на заседании**

Доктор фармацевтических наук, профессор,  
профессор кафедры фармации Института фармации  
им. А.П. Нелюбина ФГАОУ ВО Первый МГМУ  
им. И.М. Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)



Л.И. Бабаскина