



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«20» января 2021
протокол №1

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Преддипломная

основная профессиональная Высшее образование - бакалавриат - программа бакалавриата
38.00.00 Экономика и управление
38.03.02 Менеджмент
Менеджмент в здравоохранении

Цель освоения дисциплины Преддипломная

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ПК-1; Владеть навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1)

ПК-2; Владеть различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде (ПК-2)

ПК-3; Владеть навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3)

ОПК-3; Способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3)

ПК-4; Уметь применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4)

ПК-5; Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5)

ПК-6; Способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6)

ПК-7; Владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, уметь координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении



конкретных проектов и работ (ПК-7)

ПК-8; Владеть навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8)

ПК-9; Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9)

ПК-10; Владеть навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10)

ПК-11; Владеть навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11)

ПК-12; Уметь организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12)

ПК-13; Уметь моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13)

ПК-14; Уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14)

ПК-15; Уметь проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15)

ПК-16; Владеть навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16)

ПК-17; Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17)

ПК-18; Владеть навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) (ПК-18)

ПК-19; Владеть навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19)

ПК-20; Владеть навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур (ПК-20)

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства



1	ПК-1	Владеть навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1)	Теории мотивации, лидерства и власти	Осуществлять диагностику организационной культуры	Современными технологиями и эффективно о влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации	Тестовые задания по наукометрии
2	ПК-2	Владеть различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных	Типологию конфликтов	Диагностировать этические проблемы в организации и применить модели принятия этических управленческих решений, в том числе в	Инструментами урегулирования конфликтных ситуаций	Тестовые задания по наукометрии



		нных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде (ПК-2)		межкультурной среде		
3	ПК-3	Владеть навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3)	Теоретические и практически е подходы к определению источников и механизмов обеспечения конкурентного преимущества организации	Разрабатывать стратегии организации	Навыками анализа бизнеспроцессов, направленными на обеспечение качества продукции предприятия	Тестовые задания по наукометрии
4	ОПК-3	Способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и	Организационную структуру предприятия	Планировать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления человеческими ресурсами организаций	Современными инструментами управления человеческими ресурсами	Тестовые задания по наукометрии



		делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3)				
5	ПК-4	Уметь применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4)	Основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала	Осуществлять стоимостную оценку активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала	Способность обосновывать инвестиционные решения компании	Тестовые задания по наукометрии
6	ПК-5	Способность анализировать взаимосвязи между функционал	Функциональные стратегии компаний	Анализировать взаимосвязи между функциональными	Инструментами анализа взаимосвязи между функциональными	Тестовые задания по наукометрии



		ьными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5)		стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	
7	ПК-6	Способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6)	Сущность и значение инноваций	Определять потенциал технологических и продуктовых инноваций	Методами внедрения технологических и продуктовых инноваций и обеспечения их финансовой поддержки	Тестовые задания по наукометрии
8	ПК-7	Владеть навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, уметь координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария	Договоры и контракты	Заключать договоры и контракты	Инструментарием реализации управленческих решений в области функционального менеджмента	Тестовые задания по наукометрии



		реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7)				
9	ПК-8	Владеть навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельностью и организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8)	Документальное оформление в управлении операционной (производственной) деятельностью и организаций	Внедрять изменения документооборота в управлении организации	Навыками подготовки документации и при оформлении управленческих решений	Тестовые задания по наукометрии
10	ПК-9	Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов	Сущность рыночных и специфических рисков	Оценивать рыночные риски макроэкономической среды	Навыками анализа поведения потребителей и формирования их спроса	Тестовые задания по наукометрии



		государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9)				
11	ПК-10	Владеть навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-	Количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений	Применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические и финансовые модели	Инструментами количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений и построения экономических и финансовых моделей	Тестовые задания по наукометрии



		управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10)				
12	ПК-11	Владеть навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11)	Внутренний документооборот организации	Анализировать информацию внутреннего документооборота	Навыками ведения баз данных по различным показателям.	Тестовые задания по наукометрии
13	ПК-12	Уметь организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и	Важность и значение экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности и	Оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности для конкретной компании	Инструментами оценки экономических и социальных условий для расширения внешних связей с деловыми партнерами	Тестовые задания по наукометрии



		обмена опытом при реализации проектов, направленны х на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12)				
14	ПК-13	Уметь моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности и организаций (ПК-13)	Источники идей создания новых продуктов, решений или бизнес-моделей.	Практически оценивать возможный эффект от их реализации с точки зрения затрат и доходов, а также соответствия маркетинговой стратегии предприятия	Способность управлять разработкой и внедрением новых маркетинговых проектов, методами реорганизации бизнес-процессов	Тестовые задания по наукометрии
15	ПК-14	Уметь применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных	Стандарты финансового учета	Анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения	Навыками управления затратами для принятия решений	Тестовые задания по наукометрии



		управленческого учета (ПК-14)				
16	ПК-15	Уметь проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15)	Специфические риски	Анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений	Методиками оценки рисков и навыками принятия решений об инвестировании и финансировании	Тестовые задания по наукометрии
17	ПК-16	Владеть навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16)	Виды инвестирования и инвестиционных проектов	Оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений	Методами оценки рентабельности инвестиций	Тестовые задания по наукометрии
18	ПК-17	Способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые	Экономические и социальные условия предпринимательской деятельности	Выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнесмодели	Навыками формирования новых бизнес-моделей	Тестовые задания по наукометрии



		рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17)				
19	ПК-18	Владеть навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) (ПК-18)	Принципы и подходы к разработке бизнес-планов создания и развития новых организаций (направлений деятельности, рынков, продуктов)	Разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, рынков, продуктов)	Приемами разработки бизнес-плана создания и развития новых организаций (направлений деятельности, рынков, продуктов)	Тестовые задания по наукометрии
20	ПК-19	Владеть навыками координации предпринимательской деятельности и в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19)	Методические основы бизнес-планирования	Обосновывать проекты развития бизнеса (новые направления предпринимательской деятельности, развитие рынков ли продуктов)	Способность интегрировать новые бизнес-планы с существующую деятельность организации	Тестовые задания по наукометрии
21	ПК-20	Владеть навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских	Организационные и распорядительные документы	Подготавливать организационные и распорядительные документы	Навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предприятий	Тестовые задания по наукометрии



Лабораторные практикумы (ЛП)			
Практические занятия (ПЗ)		12	12
Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)			
Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		162	162
ИТОГО	6	180	180

Разделы дисциплин и виды учебной работы

№	№ семестра	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы (Ч)								
			Л	ЛП	ПЗ	КПЗ	С	КАгг	РС	СРС	Всего
	Семестр 9	Часы из АУП			12			6		162	180
1		Представление результатов исследования в виде ВКР			12					162	174
		ИТОГ:			12			6		162	174

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Методические указания к выполнению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) для студентов направления подготовки «Менеджмент» / сост. Ю.В. Федорова, Н.Л. Борщёва / Первый МГМУ им. Сеченова. – Москва, 2016 – 30 с.

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	ГОСТ 2.105 — 95. ЕСКД. «Общие требования к текстовым документам». Электронный ресурс. Режим доступа: http://docs.cntd.ru/
2	ГОСТ 7.1 — 2003 «Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления». Электронный ресурс. Режим доступа: http://docs.cntd.ru/
3	ГОСТ 7.80 — 2000 «Библиографическая запись. Заголовок. Общие требования и правила составления». Электронный ресурс. Режим доступа: http://docs.cntd.ru/
4	ГОСТ 7.82 — 2001 «Библиографическое описание электронных ресурсов: общие требования и правила составления». Электронный ресурс. Режим доступа: http://docs.cntd.ru/
5	ГОСТ 7.0.5 — 2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления». Электронный ресурс. Режим доступа: http://docs.cntd.ru/document/gost-r-



	7-0-5-2008
6	ГОСТ 7.32 — 2001 «Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления». Электронный ресурс. Режим доступа: http://docs.cntd.ru/
7	ГОСТ 7.12-93 СИБИД. Библиографическая запись. Сокращение слов на русском языке. Общие требования и правила. Электронный ресурс. Режим доступа: http://docs.cntd.ru/

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Отчет по преддипломной практик. 1 часть (бак.)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Отчет по преддипломной практик. 2 часть (бак.)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Тестовые задания по наукометрии	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
4	Методические указания по подготовке и защите ВКР (бакалавр. раб.)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1		127018, г. Москва, ул. Складочная, д. 1, стр. 17	Экран настенный в количестве 1 шт. Стол ученический 6-ая группа роста в количестве 20 шт. Стул аудиторный 6-ая группа роста в количестве 40 шт. Доска комбинированная трехэлементная 1 шт. Портативный видеопроектор 1 шт.



0 000173 37800

			Ноутбук 1 шт.
--	--	--	---------------

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Экономики и менеджмента ИСН

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат: 0610 3BF0 00CC AD13 B045 F90E 5F2F 9D6C F5
Кому выдан: Глыбочко Петр Витальевич
Действителен: с 25.10.2021 по 25.01.2023