



ФГАОУ ВО Первый МГМУ имени И.М.  
Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)

Институт фармации  
имени А.П. Нелюбина  
Кафедра Организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# Практическое занятие №1.

Определение проекта, его  
характеристика, виды и концепция



# Информация о дисциплине ОПД и НИР





# Информация о дисциплине ОПД и НИР

№ занятия	Название занятия	Результат
1	Проект и его жизненный цикл	Название проекта (слайд 1)
2	Команда (роли в проекте). Особенности взаимодействия при командной работе	Роли участников команды (слайд 5)
3	Планирование и реализация проекта	Цель и задачи проекта (слайд 2)
4	Специфика планирования и реализации научно-исследовательских проектов	План выполнения проекта (слайд 4)
5	Поиск научной информации	Актуальность проекта (слайд 3)
6	Коммуникации в мире науки	<i>Умение представлять проект</i>
7	Защита проекта	

# Знакомство

## Игра «Две правды и одна ложь»

### Ход проведения:

- каждый студент в группе придумывает о себе два факта и одну ложь
- студент представляет три таких утверждения о себе
- группа выбирает, что из этого является ложью





# *Определение проекта и его характеристики*

Проект - комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на достижение поставленных задач с четко определенными целями, в течении заданного периода времени и с определенным бюджетом.

## **Основные характеристики проекта:**

1. конкретные цели
2. уникальный характер
3. ограниченные ресурсы
4. начало и конец
5. координированное выполнение взаимосвязанных действий



Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# *Разработка приложений*





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# Ремонт квартиры





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# *Покупка автомобиля*



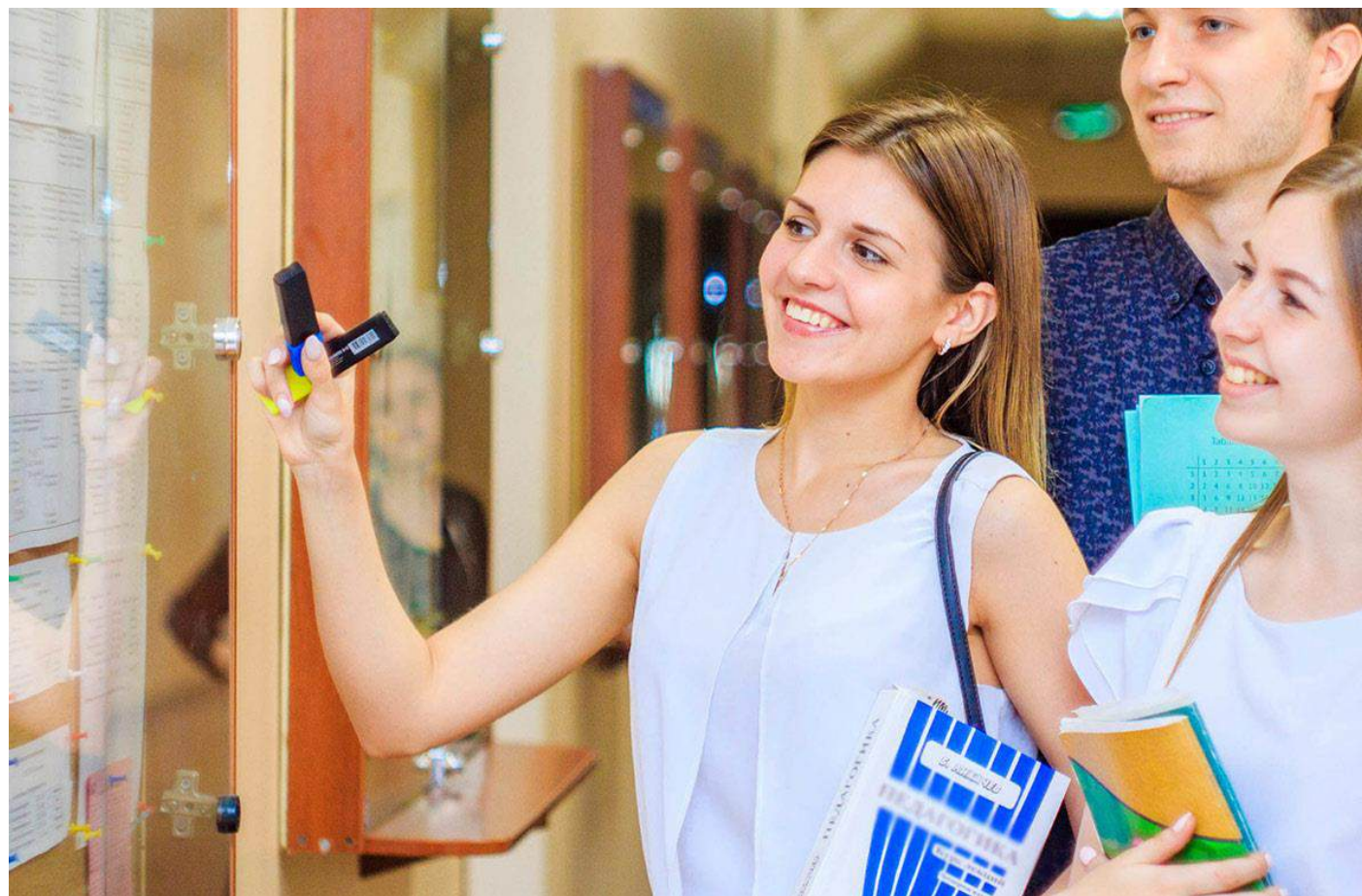


Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# *Поступление в университет*



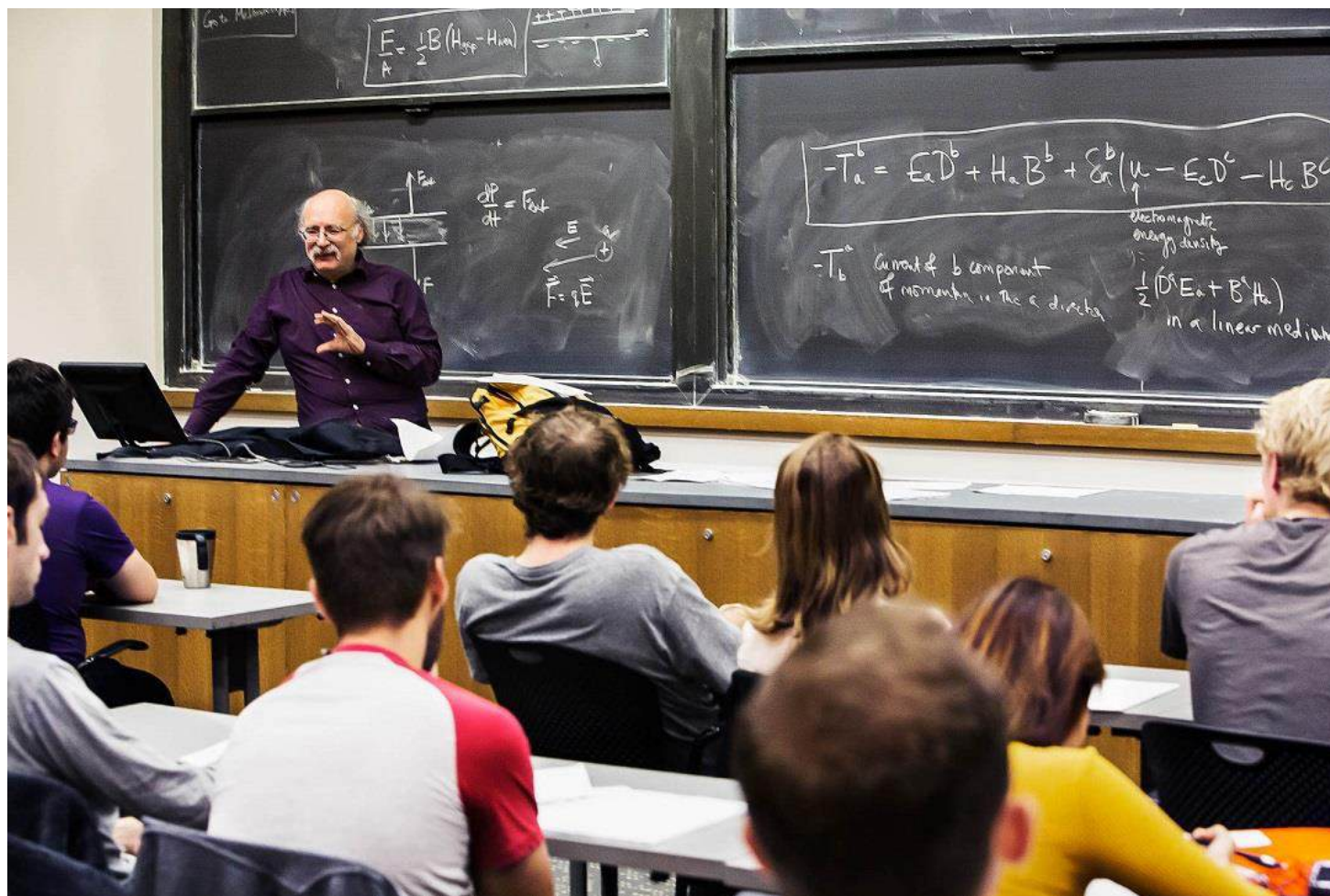


Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# Обучение в ВУЗе





## *Определение концепции проекта*

Концепция проекта – это документ, описывающий общие положения проекта, его цели, задачи и способы достижения этих целей. Это документ, с которым инициатор выходит на презентацию своего замысла к руководству или заказчику и инвестору с целью его одобрения, финансирования и последующей реализации инвестиционного проекта.



## *Этапы концепции проекта:*

1. обоснование актуальности проекта;
2. описание потребностей, которые можно удовлетворить, реализовав проект;
3. обоснование инициации проекта;
4. описание альтернатив предлагаемого проекта;
5. формирование целей и задач проекта;
6. описание конечного результата проекта;
7. перечень заинтересованных сторон проекта;
8. описание процедур взаимодействия между участниками проекта;
9. предварительная оценка стоимости и сроков проекта;
10. предполагаемые источники финансирования и бюджет проекта;
11. укрупненный план реализации проекта;



# *Деловая игра – концепция проекта: «Студенты Сеченовского Университета за здоровый образ жизни»*

На последующих слайдах предлагается концепция проекта, разработанная группой студентов «Студенты Сеченовского Университета за здоровый образ жизни». Данная концепция включает все обязательные этапы.

Задача команд выступить в роли руководства Сеченовского университета, дать свою оценку проекту и дополнить (при желании).

- 1 команда – Проректор по учебно-воспитательной работе**
- 2 команда – Проректор по капитальному строительству**
- 3 команда – Проректор по административно-хозяйственной работе**
- 4 команда – Проректор по экономике и финансам**
- 5 команда\* – Проректор по международной деятельности**



Институт фармации  
имени А.П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# *Проект «Студенты Сеченовского Университета за здоровый образ жизни»*



[85fcda1b-dbea-5df7-9928-8482ff353abb \(1509×901\) \(culture.ru\)](https://www.culture.ru/works/85fcda1b-dbea-5df7-9928-8482ff353abb)



# 1. Обоснование актуальности проекта:



[Смешные Картинки Про Студентов Медиков - Mixyfotos.ru](http://mixyfotos.ru)

Студенты-медики:

- I группа здоровья от 23,8 до 30,0 %
- II группа здоровья от 32,8 до 40,0 %
- III группа здоровья от 30,0 до 43,4 %

Заболевания:

1. Нейроциркуляторная дистония (37,5%),
2. Вегетососудистая дистония (20%),
3. Заболевания желудочно-кишечного тракта (21,66%)



## *2. Описание потребностей, которые можно удовлетворить, реализовав предлагаемый проект:*

- снизить заболеваемость студентов в 1,5 раза;
- улучшить успеваемость, повысить средний балл на 0,5;
- снизить расходы фонда ОМС на диагностику и лечение в течение года на 1-го больного студента от 5000 р.





### *3. Обоснование инициации проекта*

1. Внедрение программ по ведению здорового образа жизни решает проблему постоянного ухудшения здоровья студентов.
2. Проект решает экономическую проблему: за период 5 лет - государство экономит на лечении и оздоровлении более 30 миллионов рублей.

## 4. Описание альтернатив проекта

На сегодняшний день для  
проекта отсутствуют  
альтернативы



<https://career.mgimo.ru/page/adaptive/id39452/blog/8154212/?ssoRedirect=true>



## 5. *Формирование целей и задач проекта*

Цель - снижение заболеваемости не менее чем на 20% и улучшение состояния здоровья студентов в течение 7 лет путем реализации программ профилактики.

### Задачи:

1. Информировать студентов о соблюдении норм режима труда и отдыха;
2. Обеспечить углубленную диагностику студентам с нарушениями здоровья;
3. Обеспечить постоянную профилактику заболеваний;
4. Обеспечить студентов инфраструктурой для комфортного отдыха в зданиях вуза,
5. Обеспечить студентов инфраструктурой для занятий спортом и различными спортивными программами;
6. Провести мероприятия, способствующие отказу от вредных привычек;
7. Обеспечить качественное питание студентов.



## *6. Описание конечного результата проекта*

- улучшение посещаемости занятий студентами в 1,5 раза за счёт снижения их заболеваемости;
- увеличение количества студентов I группы здоровья (практически здоровые) до 50% благодаря профилактике и формированию привычек здорового образа жизни;
- повышение успеваемости студентов на 0,5 вследствие регулярного посещения занятий и соблюдения норм режима труда и отдыха;
- экономические выгоды, так как затраты на реализацию проекта «Студенты Сеченовского Университета за здоровый образ жизни» в среднем в год составляют 2 000 000 руб., расходы же на лечение составляют от 5 000 руб. на студента, т.е. около 6 000 000 руб. в год.



## 7. Перечень заинтересованных сторон проекта

- Сеченовский Университет
- Медицинские клиники г. Москвы
- Фонд ОМС



<https://highriskpatient.ru/venue>



<https://sechenovclinic.ru/hospitals/list.php?sid=115>



[www.ffoms.gov.ru](http://www.ffoms.gov.ru)

## 8. Описание процедур сотрудничества и взаимодействия между участниками проекта

- согласование работы с руководителем проекта (регулярная переписка и обсуждение текущих задач);
- обмен информацией и документами, связанными с выполнением задач;
- разработка договоров и соглашений;
- организация встреч и переговоров.





## *9. Предварительная оценка стоимости и сроков проекта:*

Проект планируется реализовать в течение 7 лет,  
предположительное окончание - 2030 г.,  
стоимость проекта - 14 млн. руб.

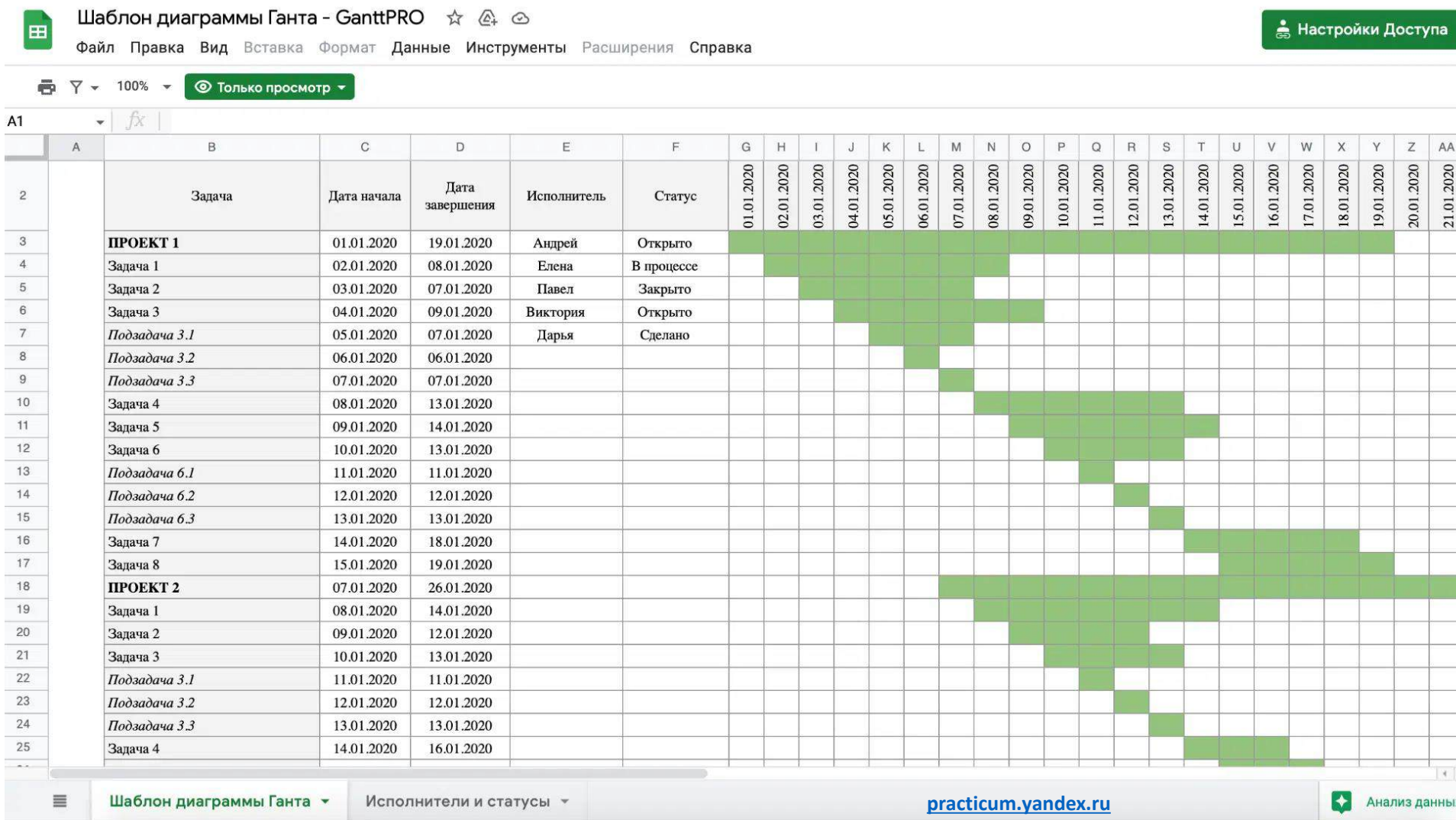
## *10. Предполагаемые источники финансирования и предварительный бюджет проекта:*

Министерство здравоохранения РФ, Сеченовский Университет

Бюджет проекта - 14 млн. руб.



# 11. План реализации проекта – диаграмма Ганта





# *Обсуждение концепции проекта: «Студенты Сеченовского Университета за здоровый образ жизни»*

- **1 команда – Проректор по учебно-воспитательной работе**
- **2 команда – Проректор по капитальному строительству**
- **3 команда – Проректор по административно-хозяйственной работе**
- **4 команда – Проректор по экономике и финансам**



# *Виды проектов*

## *По характеру предметной деятельности:*

- учебно-образовательные;
- научно-исследовательские;
- инновационные;
- культурные;
- комбинированные.

## *По основным сферам деятельности:*

- экономические;
- технические;
- информационные;
- социальные;
- экологические;
- творческие;
- смешанные.



# *Виды проектов*

*По уровню управления проектом:*

- организационные;
- не требующие создания организационной структуры.

*По потребности в привлечённом капитале:*

- инвестиционные;
- не требующие привлечения инвестиций.

*По составу финансовой деятельности:*

- бизнес-проекты / коммерческие проекты;
- некоммерческие проекты.



Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

## *«Агора» (“Agora”), 2009, реж. А. Amenabar*





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

## «Интерстеллар» (“Interstellar”), 2014, реж. С. Nolan



*«Гадкий я» (“Despicable Me”), 2010, реж. P. Coffin*





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

*«Французский вестник. Приложение к газете Либерти:  
Канзас Ивнинг Сан» (“The French Dispatch”), 2021, реж. W. Anderson*





СЕЧЕНОВСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

*«Письма к Джульетте» (“Letters to Juliet”), 2010, реж. G. Winick*





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

## «ВАЛЛ-И» (“WALL-E”), 2008, реж. А. Stanton





*«Хоть раз в жизни» (“Begin again”), 2013, реж. J. Carney*





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

## «Клаус» (“Klaus”), 2019, реж. S. Pablos





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

## *«Игра на понижение» (“The big short”), 2015, реж. А. McKay*





«Гражданин Кейн» (“*Citizen Kane*”), 1941, реж. O. Welles





Бутылка из пластика используется в среднем 15 минут, разлагается 200 лет, а в мире продается 1 млн пластиковых бутылок в минуту. Всего 9 % использованного пластика перерабатывается, 12 % сжигается, остальное попадает на свалки и в океан.

Американский бренд Rothy's делает обувь из переработанных пластиковых бутылок. Особенно популярны разноцветные моющиеся балетки, например, их надевала Меган Маркл во время визита в Австралию. Компания переработала уже 25 млн пластиковых бутылок.



[https://s0.rbk.ru/v6\\_top\\_pics/media/img/3/29/755519472623293.jpg](https://s0.rbk.ru/v6_top_pics/media/img/3/29/755519472623293.jpg)



У фотографа появилась идея объединить своих коллег на одной площадке — создать фестиваль, в рамках которого можно было бы проводить лекции, дискуссии, обмениваться опытом, делать выставки фоторабот. Бюджета не было, поэтому начался поиск партнеров, которым фотограф предлагал участие в рамках проекта.

Первый «Месяц фотографий» прошел в 2014 году и сразу привлек к себе внимание — благодаря партнерству стало возможным кроме выставок организовать лекции, презентации книг, проектов, а также приглашать мировых знаменитостей. Сейчас выставки посещают более 10 тыс. человек, большинство — от 25 до 35 лет. Проходят мероприятия в разных арт-точках.



<https://ria.ru/20220927/fotovystavka-1819847425.html>



<https://m.realnoevremya.ru/articles/177441-kak-izmenyatsya-art-prostranstva-posle-pandemii>

В Стамбуле турецкая компания Puggedon, специализирующаяся на инновационных изобретениях, представила гениальный торговый автомат, который дарит помощь не только окружающей среде, но и животным, в том числе бездомным.

Puggedon выпускает автоматы для сбора пластиковых и стеклянных бутылок. Такой автомат работает на солнечной энергии и вместо мусора выдаст собачий или кошачий корм.





Очень часто встречается ситуация, когда человек оформивший пенсию, является фактически исключен из социальной жизни. Особенно это затрагивает тех, кто одинок и бездетен. Значительная часть пожилого населения проживает в домах для престарелых, где за ними осуществляется лишь минимальный медицинский уход и обеспечение далеко не самым качественным и разнообразным питанием. Многие пенсионеры помимо похода в поликлинику и магазин, не имеют представления о том, как можно провести свой досуг.

В связи с этим актуальна организация социальной помощи пожилому населению на безвозмездной основе, оказание разнообразной помощи психологического рода, а также организация мастер-классов и обучающих курсов.



[http://klubmama.ru/uploads/posts/2022-08/1661216458\\_12-klubmama-ru-p-master-klass-dlya-invalidov-vzroslikh-pode-12.jpg](http://klubmama.ru/uploads/posts/2022-08/1661216458_12-klubmama-ru-p-master-klass-dlya-invalidov-vzroslikh-pode-12.jpg)





Организация импортозамещающего производства лекарственных препаратов в форме суспензий, эмульсий, растворов для инъекций и других лекарственных форм. Заказчиком проекта является ООО «Гротекс».

Основная цель разработки проекта – привлечение льготного заемного финансирования Фонда развития промышленности, а необходимый объем инвестиций – 787,7 млн. руб.



В рамках реализации планируется: расширение производственных мощностей ООО «Гротекс»; создание производства жидких лекарственных препаратов в форме эмульсий и суспензий; создание производства растворов для инъекций в шприцевой форме; создание системы маркировки готовой продукции завода.



В транспортном холдинге с более чем 1 млн. сотрудников процесс принятия кадровых решений, изучение атмосферы в коллективах, анализ ситуации на рынке труда осуществляется на региональном уровне.

Специалисты служб управления персоналом региональных подразделений заняты текущей работой по кадровому делопроизводству и не имеют возможности на регулярной основе выполнять функции оценки и мониторинга персонала.

Оценка персонала либо не осуществляется, либо кандидат на ключевую должность направляется в Москву. Исследования курируются из Москвы.



Проект «Организация региональных центров оценки и мониторинга персонала» позволил создать 15 региональных Центров оценки и мониторинга персонала, которые укомплектованы персоналом и приступили к работе в штатном режиме.



[https://i.mycdn.me/i?r=AyH4iRPQ2q0otWIFepML2LxRNjvOIdW2eiGTP84ed8bv3w&fn=w\\_612](https://i.mycdn.me/i?r=AyH4iRPQ2q0otWIFepML2LxRNjvOIdW2eiGTP84ed8bv3w&fn=w_612)

Межрегиональный фестиваль здорового образа жизни проходит в течение трех дней в живописном месте Московской области и объединяет на своих площадках различные мастер-классы: как йогу и цигун, так и лекции по психологии, семинары по русской народной культуре, игры, спортивные мероприятия.



[https://s0.rbk.ru/v6\\_top\\_pics/media/img/2/78/346842168082782.jpg](https://s0.rbk.ru/v6_top_pics/media/img/2/78/346842168082782.jpg)

Создание и развитие фармацевтического завода по производству жидких лекарственных препаратов в Ленинградской области направлено на расширение производства инфузионных и инъекционных растворов в полимерной упаковке, создание производства инъекционных растворов в стеклянной оболочке для нужд интенсивной терапии, соответствующего стандартам GMP (Good Manufacturing Practice). Инвестиции на реализацию проекта составят 4 963,7 млн рублей, в т. ч. 3 440,7 млн руб. – капитальные затраты.



Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023



<https://addons.prestashop.com/1376551-pbig/boost-sales.jpg>

Компания находится на рынке 9 лет. Собственники компании не удовлетворены состоянием дел: продажи не растут, прибыли падают, персонал занимает иждивенческую позицию, нет четких целей и стратегии дальнейшего развития. Необходимо продумать стратегию компании, определить цели, оптимизировать организационную структуру.

В ходе реализации проекта были изучены документы (приказы, информационно-рекламные материалы), проведены интервью с ключевыми сотрудниками.

В результате в компании сформировано единое ценностное поле руководителей, распределены зоны ответственности и полномочий руководителей, разработана новая организационная структура управления, подобран руководитель подразделения продаж, принят и адаптирован менеджер персоналу.



# Деловая игра «Мозговой штурм»

*Деловая игра проходит в формате brainstorming.*

*Цель игры: отобрать минимум 3 наиболее интересных для команды проектов.*

- Студенты в группах придумывают различные идеи по названию проектов;
- Затем из них отбирают 10 и записывают на лист;
- У каждого студента есть 10 баллов, которые он может распределить на понравившиеся проекты;
- Команде необходимо отобрать 3 проекта, которые набрали максимальную сумму баллов.





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# Домашнее задание

Определиться с темой проекта и сделать первый слайд презентации, содержащий название вашего проекта.

Сеченовский  
Университет

ФГАОУ ВО Первый МГМУ имени И.М.  
Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)

Институт фармации  
имени А.П. Нелюбина  
Кафедра Организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

Проект команды «Апельсин».

«Создание коворгингового  
пространства в корпусах  
Сеченовского Университета»



Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

***Спасибо за внимание!***



ФГАОУ ВО Первый МГМУ имени И.М.  
Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)

Институт фармации  
имени А.П. Нелюбина  
Кафедра Организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# Практическое занятие №2.

Команда (роли в проекте).

Особенности взаимодействия при  
командной работе.

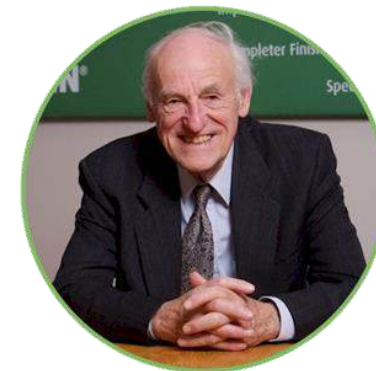




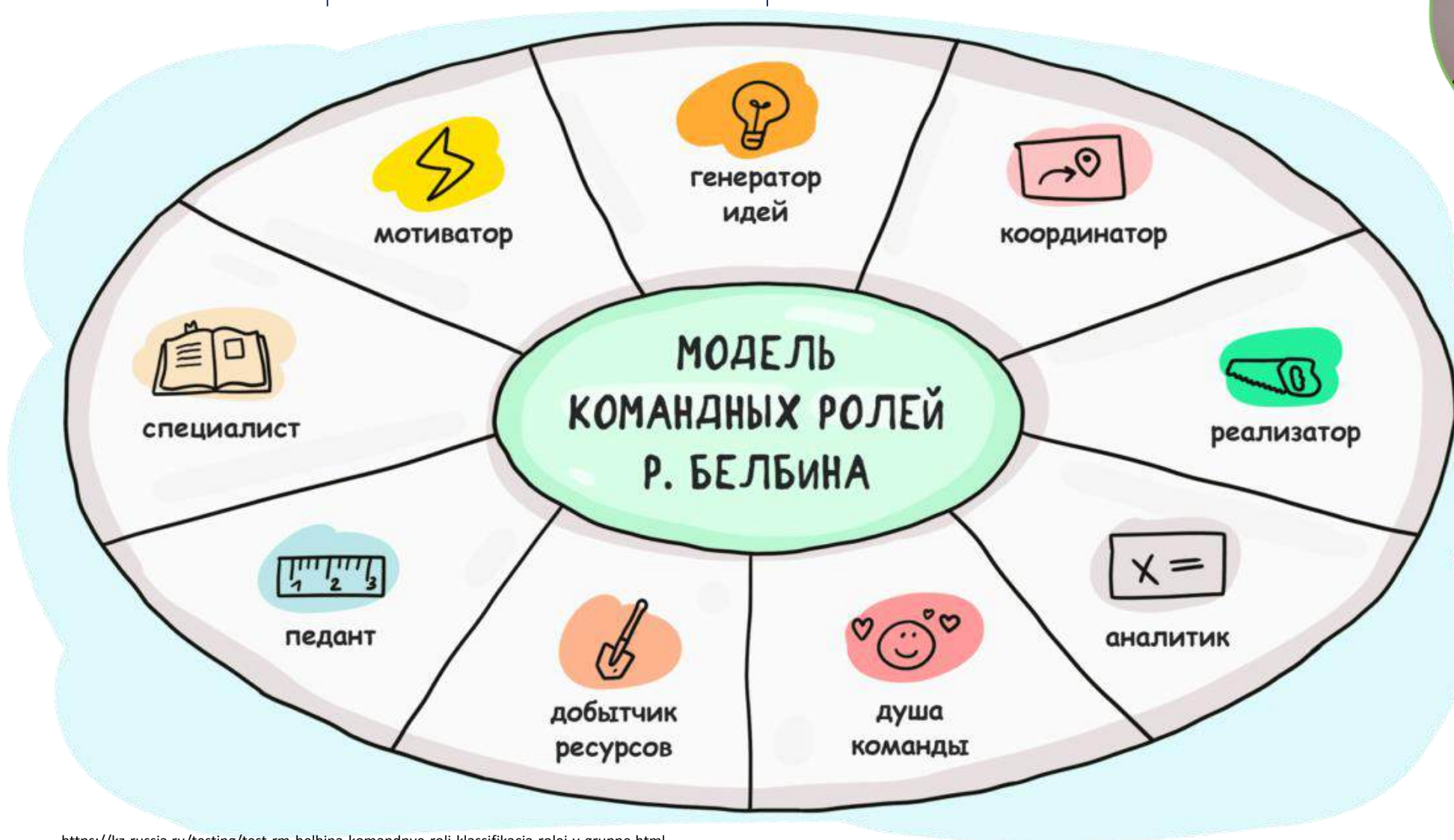
Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

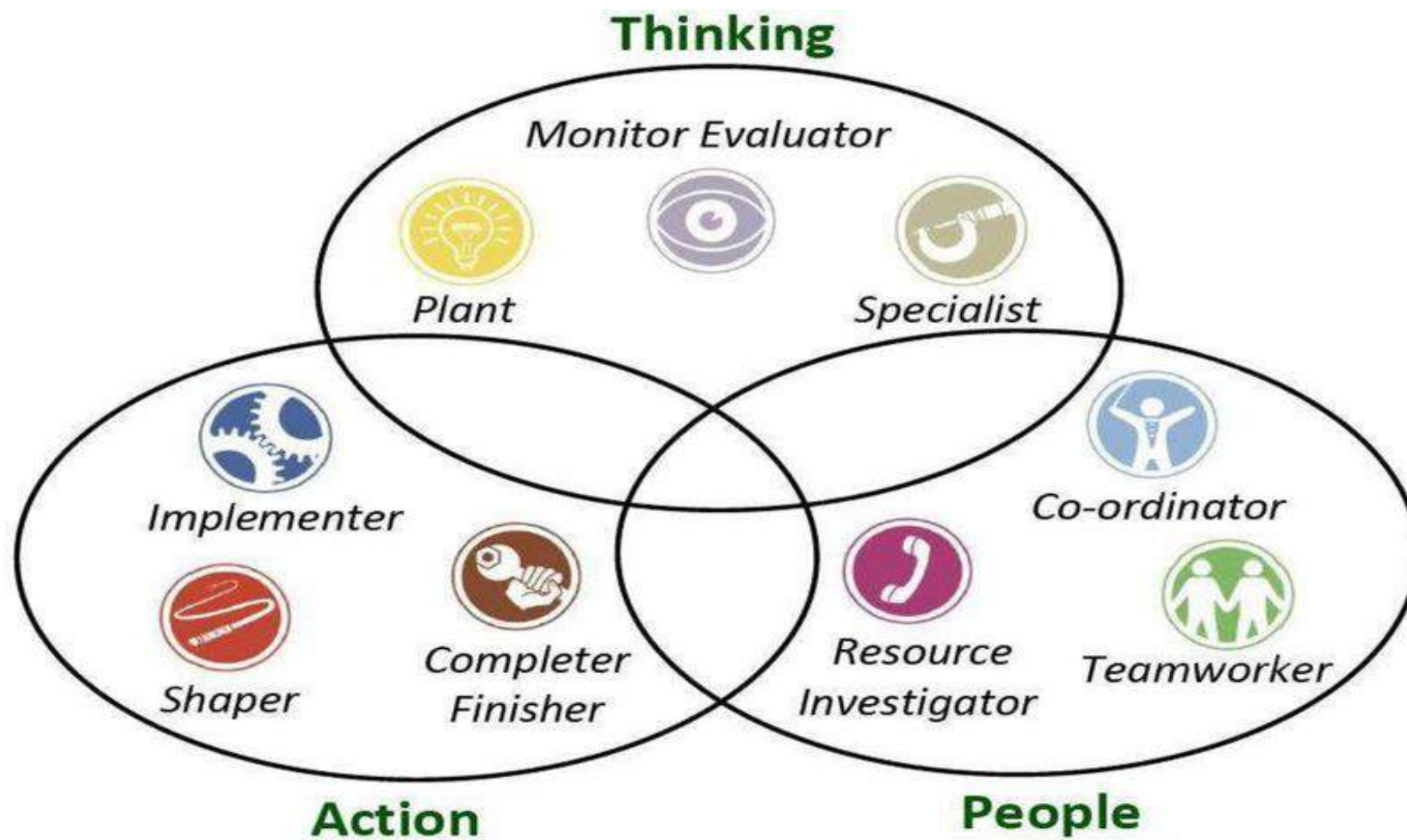
Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023



Рэймонд Мередит  
Белбин, доктор  
психологических  
наук, выпускник  
Кембриджа







Англоязычная версия	Русскоязычная версия	Синонимы
<b>the Social roles (Социальные роли)</b>		
Resource Investigator	Исследователь	РАЗВЕДЧИК
Teamworker	Душа команды	КОЛЛЕКТИВИСТ, Гармонизатор
Co-ordinator	Координатор	ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
<b>the Thinking roles (Интеллектуальные роли)</b>		
Plant	Генератор идей	МЫСЛИТЕЛЬ
Monitor Evaluator	Аналитик-стратег	Эксперт, ОЦЕНЩИК
Specialist	Специалист	-
<b>the Action or Task roles (Роли действия)</b>		
Shaper	ФОРМИРОВАТЕЛЬ	Творец, Шейпер
Implementer	ИСПОЛНИТЕЛЬ	Работник
Completer Finisher	Завершитель	ДОВОДЧИК, Педант,



- Тест состоит из 7 разделов, в каждом из которых есть 8 утверждений.
- На каждый раздел вам дается 10 баллов.
- Если вы согласны с каким-либо утверждением на все 100%, вы можете отдать ему все 10 баллов.
- Рекомендуем распределять баллы 5/3/2 для достоверности результата.

[https://test-belbina.github.io/test\\_belbina](https://test-belbina.github.io/test_belbina)







## Исследователь/разведчик

*dreamstime.*

- чрезмерно оптимистичен;
- может потерять интерес после того, как пройдет начальный энтузиазм.

## Коллективист/дипломат/ душа команды/гармонизатор



**ГАРМОНИЗАТОР  
ОТНОШЕНИЙ 5**

📍 2 м от вас

- вежлив и общителен
- крайне дипломатичен
- "склеиваю" команду
- слушаю других людей и сопереживаю им
- предотвращаю межличностные конфликты
- пользуюсь максимальной поддержкой в команде

[https://vk.com/aso\\_moscow?w=wall-124274119\\_5773](https://vk.com/aso_moscow?w=wall-124274119_5773)

*dreamstime.*

- нерешителен в  
кризисных ситуациях



## Координатор/председатель

*dreamstime.*

- перепоручает другим свою работу,
- склонен к манипулированию.



**КООРДИНАТОР 24**

📍 8 км от вас

- мотивирую других людей
- проще с людьми, близкими по рангу
- эффективно использую таланты в работе
- опыт и круговор вызывает уважение
- умело возглавляю команды с равными характерами и навыками

[https://vk.com/aso\\_moscow?w=wall-124274119\\_5773](https://vk.com/aso_moscow?w=wall-124274119_5773)

## Генератор идей/мыслитель

*dreamstime.*

- мало уделяет внимания мелочам,
- слишком погружён в свои мысли, чтобы эффективно общаться.



**ГЕНЕРАТОР ИДЕЙ** 23

📍 15 км от вас

- креативный новатор
- самостоятельна в работе
- умна и оригинальна
- отношения для меня – сложная штука
- создаю вечно что-то новое
- ищу решения сложных задач


[https://vk.com/aso\\_moscow?w=wall-124274119\\_5773](https://vk.com/aso_moscow?w=wall-124274119_5773)



Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023



**ЭКСПЕРТ 18**

📍 3 км от вас

- избегаю чрезмерного энтузиазма
- сильные черты: мышление, прорицательность, взвешенность
- могу казаться черствой, скучной и критичной
- хороша в анализе идеи и проблемных ситуаций
- серьезна и осмотрительна

[https://vk.com/aso\\_moscow?w=wall-124274119\\_5773](https://vk.com/aso_moscow?w=wall-124274119_5773)

## Эксперт/Оценщик/ Аналитик-стратег

*dreamstime.*

- не хватает вдохновения в работе,
- не умеет вовлечь и вдохновлять других участников



## Творец/Формирователь/ Шейпер

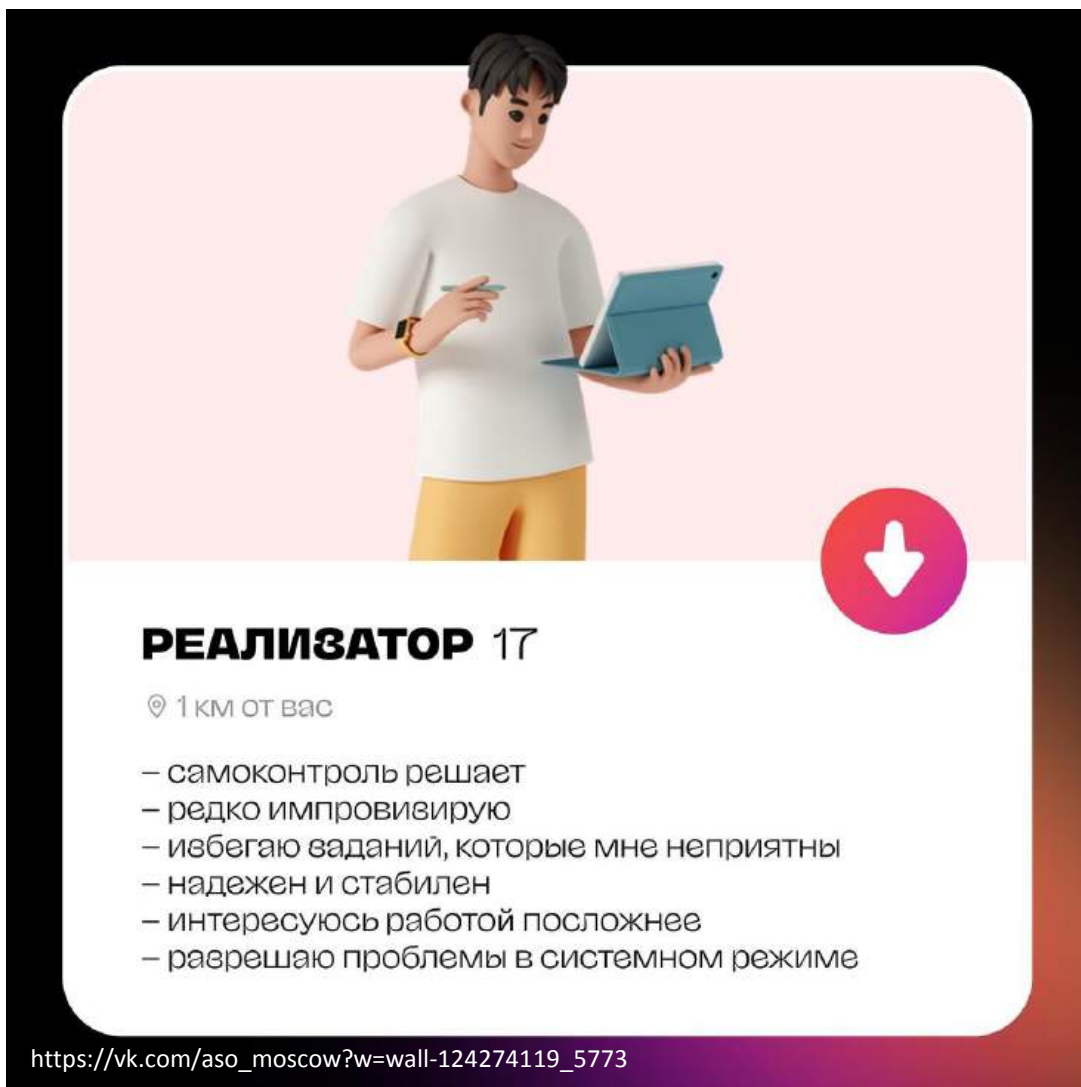
*dreamstime.*

- склонен к провокациям,
- иногда задевает чувства других участников.

## Реализатор/доводчик

*dreamstime.*

- негибок,
- медленно реагирует на  
НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ.



**РЕАЛИЗАТОР 17**

📍 1 км от вас

- самоконтроль решает
- редко импровизирую
- избегаю заданий, которые мне неприятны
- надежен и стабилен
- интересуюсь работой посложнее
- разрешаю проблемы в системном режиме

[https://vk.com/aso\\_moscow?w=wall-124274119\\_5773](https://vk.com/aso_moscow?w=wall-124274119_5773)

## Исполнитель/работник

*dreamstime.*

- склонен к повышенной тревожности,
- боится делегировать свою работу.



### **ИСПОЛНИТЕЛЬ** 19

📍 9 км от вас

- довожу все-все дела до конца
- хорошо справляюсь с управленческими задачами
- задаю высокую планку в работе
- отлично стимулирую команду
- чаще интроверт
- обладаю упорством и усидчивостью



# Деловая игра «Космос»

С колонией на Марсе пропала связь, сработал сигнал о нарушении работы по жизнеобеспечению поселения.

На Земле собирается группа, которая прибудет туда первой и будет выяснять обстоятельства произошедшего и восстанавливать работу колонии.



Роли распределяются в соответствии с результатами теста Белбина.

В случае задвоения некоторых ролей, игрокам назначаются роли Специалистов.



<b><u>Мыслитель</u></b>	<i>Женщина, 27, гражданский робототехник, ради полета готова на всё, не обращает внимание на чувства других</i>
<b><u>Оценщик</u></b>	<i>Мужчина, 51 год, инженер-строитель, в 25 лет была попытка суицида из-за несчастной любви</i>
<b><u>Коллективист</u></b>	<i>Женщина 40 лет, психотерапевт, добрая и обаятельная, низкая стрессоустойчивость</i>
<b><u>Разведчик</u></b>	<i>Мужчина, 25 лет, бывший сотрудник службы безопасности, переговорщик с террористами, злоупотребляет спиртным</i>
<b><u>Председатель</u></b>	<i>Мужчина, 70 лет, депутат, бывший мэр города, очень яркий и харизматичный</i>
<b><u>Формирователь</u></b>	<i>Женщина, 38 лет, руководитель строительной компании, жесткая и энергичная, подчиненные жалуются на жестокое обращение с её стороны</i>
<b><u>Исполнитель</u></b>	<i>Мужчина, 30 лет, боевой офицер, умеет оказывать первую доврачебную помощь, страдает посттравматическим расстройством</i>
<b><u>Доводчик</u></b>	<i>Женщина, 32 года, врач скорой медицинской помощи, не коммуникабельна</i>
<b><u>Специалист 1</u></b>	<i>Мужчина, 49 лет, геолог, специалист по разработке полезных ископаемых Марса, аллергик</i>
<b><u>Специалист 2</u></b>	<i>Женщина, 45 лет, биолог, защитила диссертацию о минеральном питании растений, склонна к психозам</i>



## **Вторая часть легенды:**

Для выживания на базе (в случае гибели колонии) нужно минимум 5 человек. Грузоподъемность корабля 5 человек и одна тонна груза. Вы можете с собой взять всех, но каждый дополнительный пассажир лишает вас ста килограммов ценного оборудования.

Вам нужно собрать команду, которая бы решила неизвестную проблему.

## **Задача игроков за 20 минут договориться:**

- определить, какое количество груза возьмете с собой;
- сколько человек полетит;
- если летят все, то как будет решена проблема нехватки жизнеобеспечивающих ресурсов.



Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

**Перерыв 20 минут**

# Эффективная коммуникация в проектной деятельности

Коммуникации - это передача информации от одного человека к другому, один из способов доведения человеком до других людей идей, фактов, мыслей, чувств и ценностей.

Цель - добиться от принимающей стороны точного понимания отправленного сообщения.

Коммуникации - это то, что осознает получатель сообщения, а не то, что имеет в виду его отправитель.

Проекта без коммуникаций не существует. В отсутствие коммуникаций участники проекта не имеют информации о том, что делают коллеги, руководители и лидеры команд не в состоянии отдавать указания.





# Виды коммуникаций в проектной деятельности

## По форме передачи информации

- монолог - однонаправленная передача информации от организатора общения на получателя
- диалог - субъекты общения взаимодействуют и взаимно активны
- полилог - многостороннее общение (овладение коммуникативной инициативой)

## По количеству коммуникантов

- интраперсональная - разговор с самим собой
- межличностная - участвуют двое коммуникантов
- групповая - внутри группы, между группами, индивид – группа
- массовая - сообщение получает или использует большое количество людей, зачастую состоящее из различных по своим интересам и коммуникативному опыту групп

## По направленности

- прямая – действия направлены друг на друга, «от первого лица»
- косвенная – информация передаётся через других людей или предметы окружающей среды



# Виды коммуникаций в проектной деятельности

## По средствам

- вербальная - словесные средства общения
- невербальная – подчерк, интонация, дикция, тембр и громкость; мимика, жесты, позы и движения, место и время общения, запахи, внешний вид.
  - Открытые средства невербальной коммуникации - собеседник искренен, добродушно настроен, стремится говорить откровенно
  - Закрытые средства невербальной коммуникации - создают физический и психологический барьер между партнёрами



# Деловая игра «Активити по-марсиански»

Для того, что бы понять что же произошло на Марсе, каждой команде нужно расшифровать сообщение, которое зашифровано 3 видами коммуникаций:

1. Объяснить слово, не используя однокоренных слов;
2. Нарисовать слово или словосочетание;
3. Показать (не используя звуки и предметы) слово или словосочетание;

Каждой команде выдается по три карточки. Карточку видит только один участник, остальные отгадывают слово или словосочетание. Когда все слова отгаданы – преподаватель рассказывает историю этой команды.



# Деловая игра «Активити по-марсиански»

**\*Ответы: перед занятием вставьте любые 4-5 ситуаций из методички**

*Например:*

**Команда 1.** Метеоритом пробит защитный купол станции, произошла разгерметизация части помещений станции, в результате чего площади жилых кварталов резко уменьшились.

Нужен: Инженер-строитель, Мэр, Руководитель строит. компании

**Команда 2.** Повстанцы захватили полезные ресурсы на станции, нужно убедить их сдаться или добыть новые ресурсы.

Нужен: ФСБ, геолог, боевой офицер

**Команда 3.** На станции произошло восстание роботов, в результате у персонала случился массовый психоз.

Нужен: психотерапевт, робототехник, боевой офицер

**Команда 4.**

На станции произошел термоядерный взрыв, необходимо всё отстраивать заново.

Нужен: Инженер-строитель, Руководитель строит. компании, биолог.



# Коммуникативные барьеры

- Барьеры непонимания - помехи и ошибки, возникающие непосредственно в процессе коммуникации;
- Личностные барьеры - связаны с личными особенностями собеседников или с нюансами их взаимоотношений;
- Культурные барьеры - собеседники могут не знать обычаев друг друга, иметь разные ценности, по-разному воспринимать невербальные сигналы;
- Социальные барьеры - несовпадения в социальных ценностях и установках;
- Физические барьеры - пространственные, временные, технические.



Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023







Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023





Институт фармации  
имени А. П.  
Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023





## Видеовизитка команды.

Видеовизитка – это ваша возможность заявить о себе и своей команде, продемонстрировать сильные стороны каждого члена команды, а также исследовательские и творческие способности вашей команды.

За **30 минут** вам необходимо создать видеопредставление своей команды.

Для этого **можно**:

- ✓ передвигаться по всему корпусу;
- ✓ использовать любые подручные материалы;
- ✓ обращаться за помощью к другим студентам и преподавателям.





Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# *Видеопредставления команд*



# Домашнее задание

Распределить роли в проекте, и сделать слайд презентации, на котором будут представлены ФИО участников команды и соответствующие им роли.

<i>Командные роли в проекте</i>	
	<b>Исследователь</b>
Иванов И.И.	Душа команды
Петров П.П.	Координатор
Сидоров С.С.	Генератор идей
Андреев А.А.	Аналитик-стратег
Николаев Н.Н.	Специалист
Павлов П.П.	<b>ФОРМИРОВАТЕЛЬ</b>
Максимов М.М.	<b>ИСПОЛНИТЕЛЬ</b>
Александров А.А.	Завершитель



Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

*Спасибо за внимание!*



ФГАОУ ВО Первый МГМУ имени И.М.  
Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)

Институт фармации  
имени А.П. Нелюбина  
Кафедра Организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# Практическое занятие №3.

## Планирование и реализация проекта.





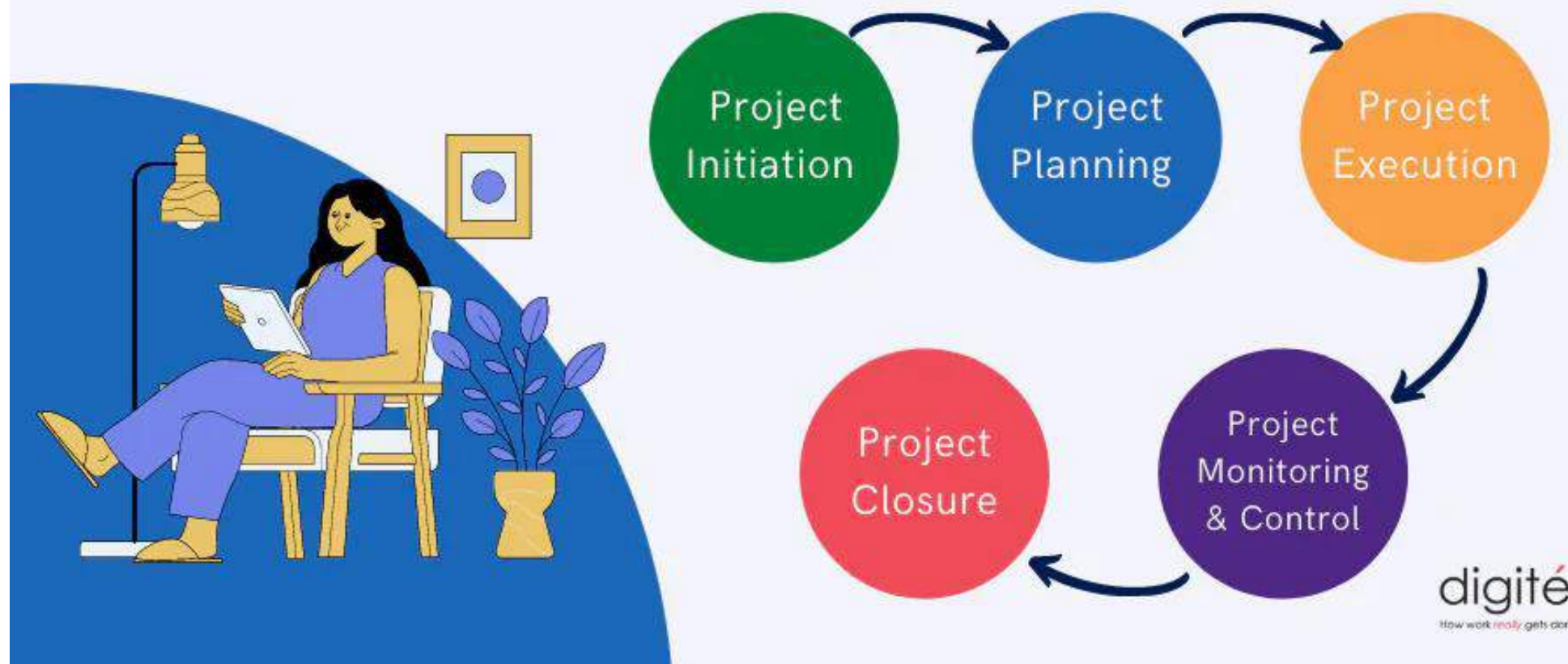
# Жизненный цикл проекта

**Жизненный цикл проекта** – это последовательность фаз, через которые проходит проект от его инициации до завершения (*Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®), Шестое издание, Project Management Institute, 2017*).

Схема жизненного цикла проекта состоит из **пяти фаз**:

1. Инициация
2. Планирование
3. Исполнение
4. Контроль
5. Завершение

## 5 Phases of the Project Management Lifecycle





СЕЧЕНОВСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
НАУК О ЖИЗНИ

## Инициация

Цель, задачи и сроки проекта.  
Актуальность, риски, преимущества.

## Планирование

Роли в проекте.  
Конкретные задачи проекта.  
Необходимые средства.

## Исполнение

Запуск работ.

## Контроль

Недочеты и накладки.  
Внесение изменений.

## Завершение

Закрытие проекта.  
Подробная аналитика результатов.

Проект считается завершенным, когда цели достигнуты.



## *Введение электронной записи на прием к врачу*

**Инициация:** изучение технической базы в учреждениях. Программисты предлагают варианты сервисов электронной записи. Социологические исследования выявляют общий уровень владения населения ПК.

**Планирование:** закладывается бюджет, происходит поиск команды. Планируются работы и все необходимые ресурсы.

**Исполнение:** программисты приступают к написанию программ, адаптации оборудования. Веб-дизайнеры совместно с социологами и психологами разрабатывают интерфейс сайта для записи. Пиарщики продвигают преимущества пользования электронной записью в массы.

**Завершение:** запуск проекта на постоянной основе.

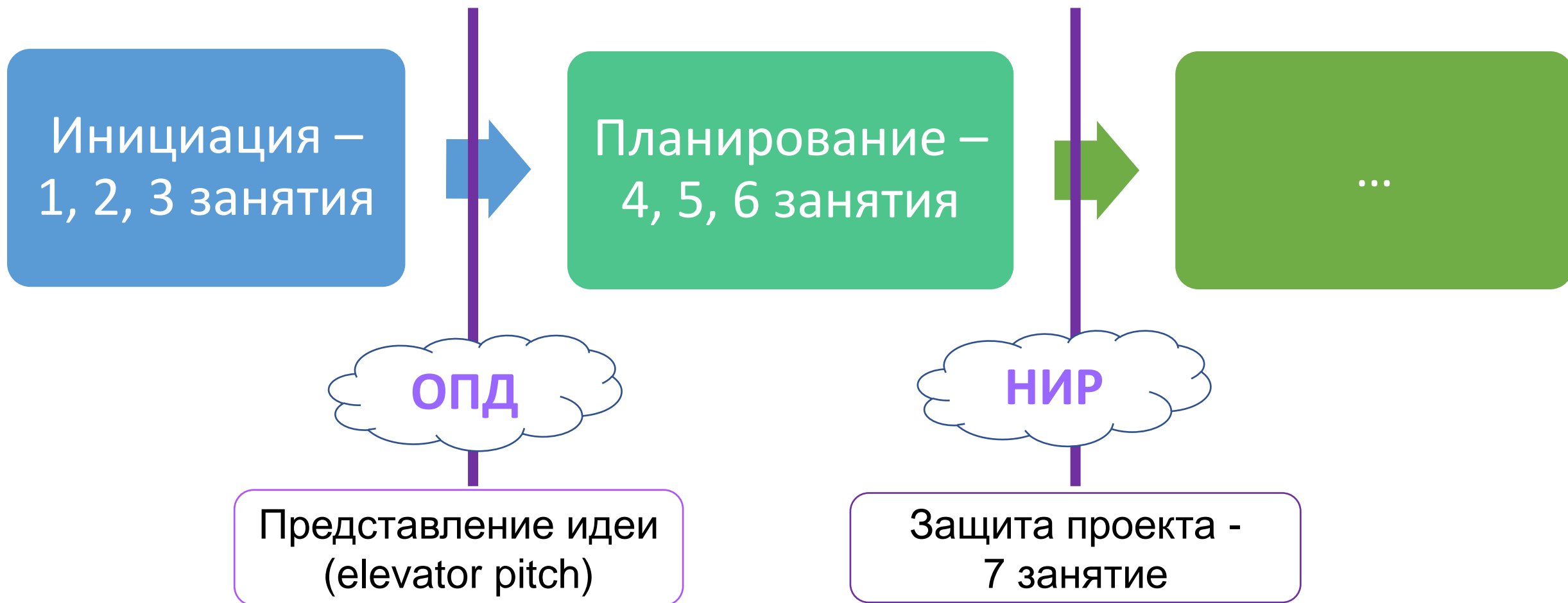
### Запись на приём к врачу

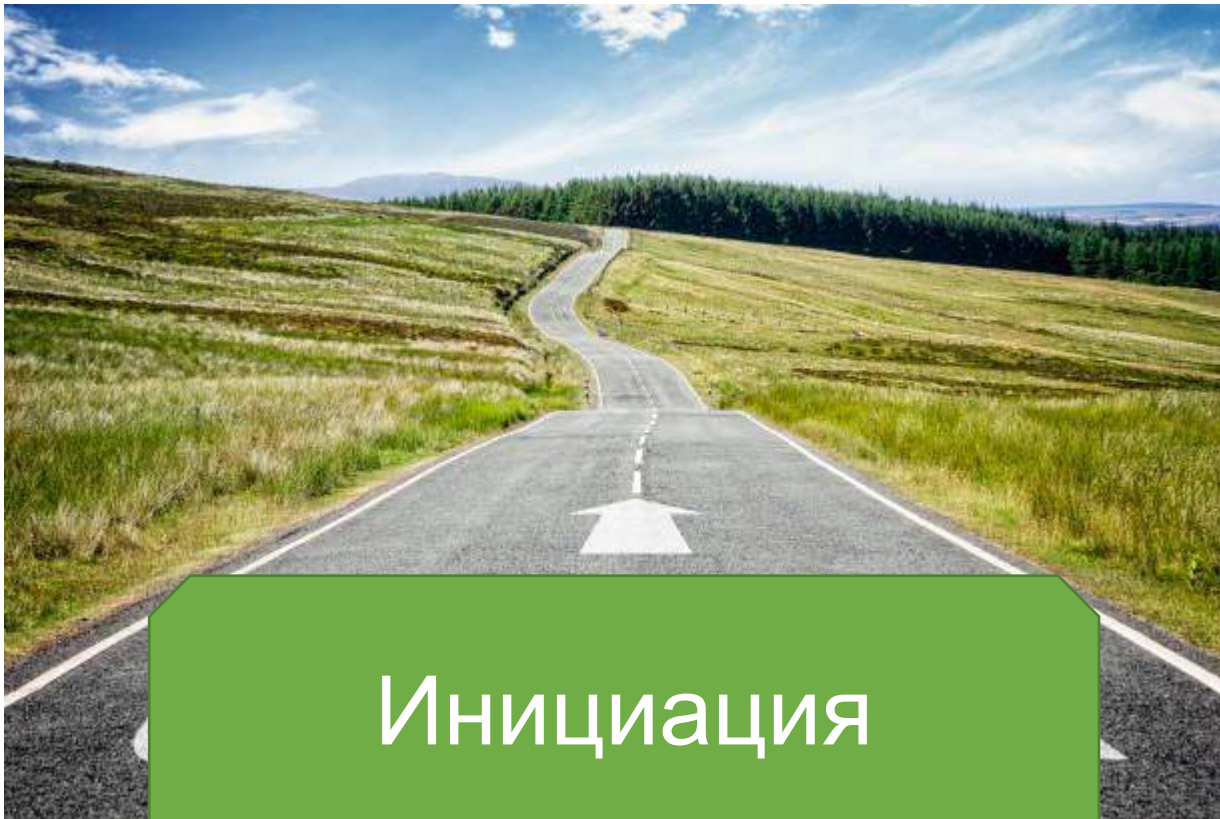
Сервис позволяет записаться на приём к врачу в поликлинику, а также перенести и отменить запись к врачу, просматривать направления, записаться на приём по направлению, просматривать рецепты.

Продолжить



**Контроль**



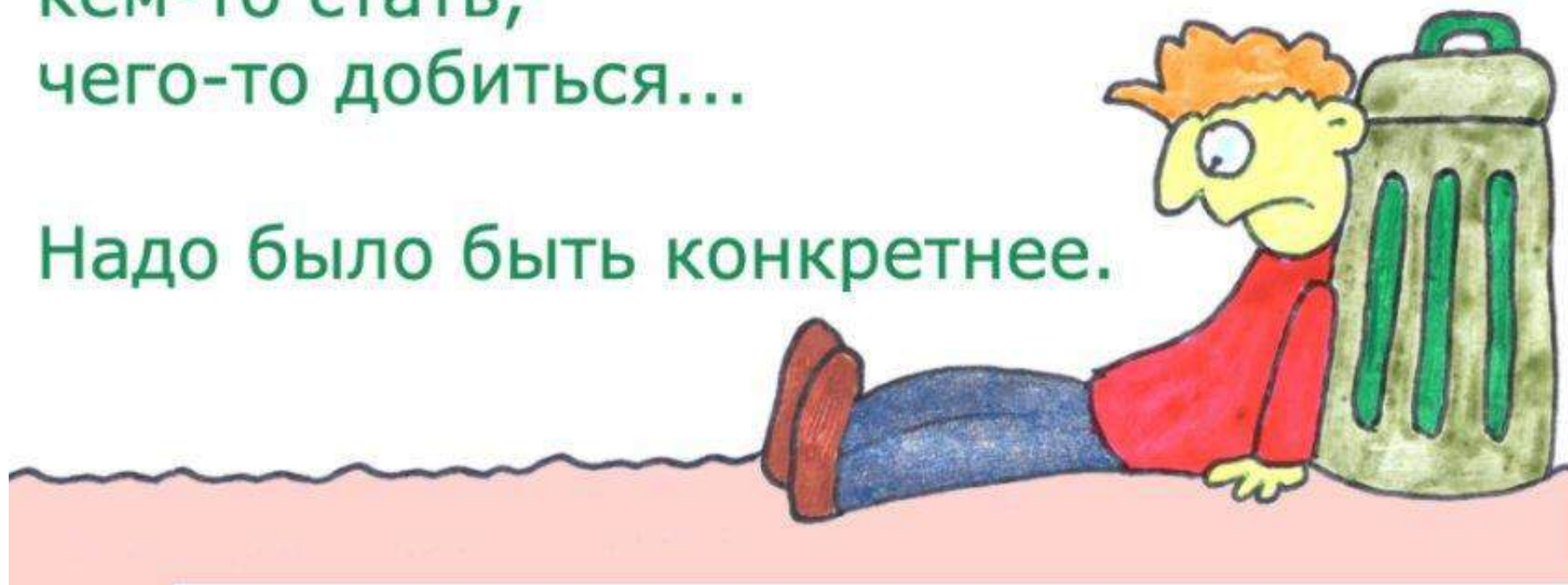


- ✓ Цель
- ✓ Задачи
- ✓ Сроки проекта
- ✓ Актуальность
- ✓ Преимущества

## ✓ Цель


Всю жизнь я мечтал  
кем-то стать,  
чего-то добиться...

Надо было быть конкретнее.



# ✓ Цель

[ YAGLA ]  









Какого именно  
результата вы  
хотите достигнуть?



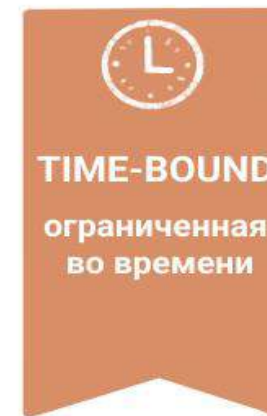
По какому  
показателю вы  
поймете, что  
пришли к цели?



Ваша цель  
достижимая?



Эта цель  
сопряжена с  
глобальными  
целями компании?



Когда вы хотите  
прийти к этой  
цели?



## ✓ Цель

	Значение	Пояснение	НЕ верно	Верно
S	Specific (Конкретная)	что именно необходимо достигнуть, с конкретным результатом	Стать финансово независимым.	Обеспечивать себя и платить за аренду жилья.
			Улучшить физическую форму.	Бегать через день.
			Быть счастливее.	Проконсультироваться с психотерапевтом.



## ✓ Цель

M	Measurable (Измеримая)	в чем будет измеряться результат, Чем больше цифр, тем лучше цель. Минимум 3.	Стать финансово независимым.	Иметь доход 1500\$ / месяц.
			Улучшить физическую форму.	Пробежать 10 км за час.
			Быть счастливее.	Пройти психологический тест на 7-10 баллов.



## ✓ Цель

A	Achievable (Достижимая)	цель по силам, есть достаточно знаний и навыков, чтобы её достичь	Удвоить доход.	Получить повышение на работе.
			Пробежать 10 км за час.	Заниматься скандинавской ходьбой по 1 часу 2 раза в неделю
			Быть счастливее.	Радоваться жизни.



## ✓ Цель

R	Relevant (Актуальная, Значимая)	выполнение данной задачи действительно необходимо	Получить повышение на работе.	Найти работу на фрилансе.
			Научиться петь и играть на гитаре.	Месяц походить на курсы вокала.
			Бегать по утрам.	Записаться на танцы/йогу/теннис.



## ✓ Цель

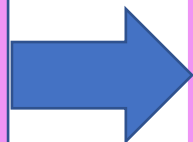
Т	Time-bound (Ограниченна я во времени)	время, когда должна быть достигнута цель.	Бегать по утрам	Бегать по утрам весь 2024 год.
			Получить повышение на работе.	Получить повышение на работе в ближайшие полгода.
			Месяц походить на курсы вокала.	Походить на курсы вокала с 15 июня по 15 июля 2023года

Пример: Снижение заболеваемости студентов Сеченовского Университета не менее чем на 20% в течении 7 лет (к 2030 году) путем реализации программ профилактики.

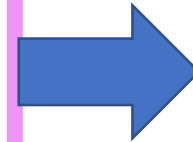


## ✓ Цель

*Я собираюсь  
улучшить  
свои  
отношения.*



**Конкретная:** Я буду развивать свои отношения с Андреем и мамой.  
**Измеримая:** Я буду звонить/писать каждому из них 2-3 раза в неделю.  
**Достижимая:** Мы уже давно говорим о том, что было бы неплохо общаться чаще.  
**Актуально:** Я хочу углубить чувствовать себя более любимым и поддерживаемым в своей жизни, а также поддерживать тех, кого я люблю.  
**Ограниченность во времени:** Я буду придерживаться этого плана в течение 3 месяцев, затем проведу переоценку и спланирую свои дальнейшие действия.



*Я буду звонить  
Андрею и маме  
2-3 раза в  
неделю в  
течение 3  
месяцев, чтобы  
развивать  
отношения с  
ними.*

# ✓ Цель

Каждой команде необходимо сформулировать цель своего проекта по SMART (на это у вас есть 10-15 минут).

[YAGLA]  
S

M

A

R

T



Какого именно результата вы хотите достигнуть?



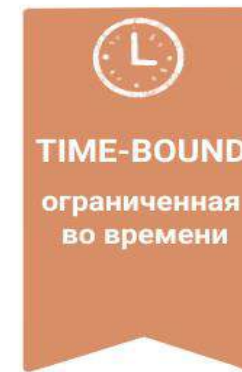
По какому показателю вы поймете, что пришли к цели?



Ваша цель достижимая?



Эта цель сопряжена с глобальными целями компании?



Когда вы хотите прийти к этой цели?



## ✓ Задачи

<b>Инициация</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• определение цели и задач проекта;</li><li>• написание концепции и экономического обоснования проекта;</li><li>• определение преимуществ, возможных рисков, бюджета и сроков</li></ul>
<b>Планирование</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• создание подробного плана проекта или дорожной карты;</li><li>• создание команды, распределение в ней ролей;</li><li>• разработка пошаговой последовательности выполнения задач</li></ul>
<b>Исполнение</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• организация и выполнение работ, предусмотренных проектом;</li><li>• оперативное планирование работ;</li><li>• управление материально-техническим обеспечением работ</li></ul>
<b>Контроль</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• управление и координация работ, согласование темпов их выполнения;</li><li>• оперативная корректировка в случае непредвиденных обстоятельств</li></ul>
<b>Завершение</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• проведение закрытия проекта;</li><li>• подготовка документации для сдачи объекта заказчику;</li><li>• проведение «работы над ошибками»</li></ul>



## ✓ Задачи проекта «Улучши свои отношения с мамой и Андреем»

*(Цель: Я буду звонить Андрею и маме 2-3 раза в неделю в течение 3 месяцев, чтобы развивать отношения с ними).*

<b>Инициация</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• определение цели и задач проекта;</li><li>• написание концепции и экономического обоснования проекта;</li><li>• определение преимуществ, возможных рисков, бюджета и сроков</li></ul>
<b>Планирование</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• создание подробного плана проекта или дорожной карты;</li><li>• создание команды, распределение в ней ролей;</li><li>• разработка пошаговой последовательности выполнения задач</li></ul>



## ✓ Задачи проекта «Улучши свои отношения с мамой и Андреем»

*(Цель: Я буду звонить Андрею и маме 2-3 раза в неделю в течение 3 месяцев, чтобы развивать отношения с ними).*

<b>Исполнение</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• организация и выполнение работ, предусмотренных проектом;</li><li>• оперативное планирование работ;</li><li>• управление материально-техническим обеспечением работ</li></ul>
<b>Контроль</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• управление и координация работ, согласование темпов их выполнения;</li><li>• оперативная корректировка в случае непредвиденных обстоятельств</li></ul>
<b>Завершение</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• проведение закрытия проекта;</li><li>• подготовка документации для сдачи объекта заказчику;</li><li>• проведение «работы над ошибками»</li></ul>



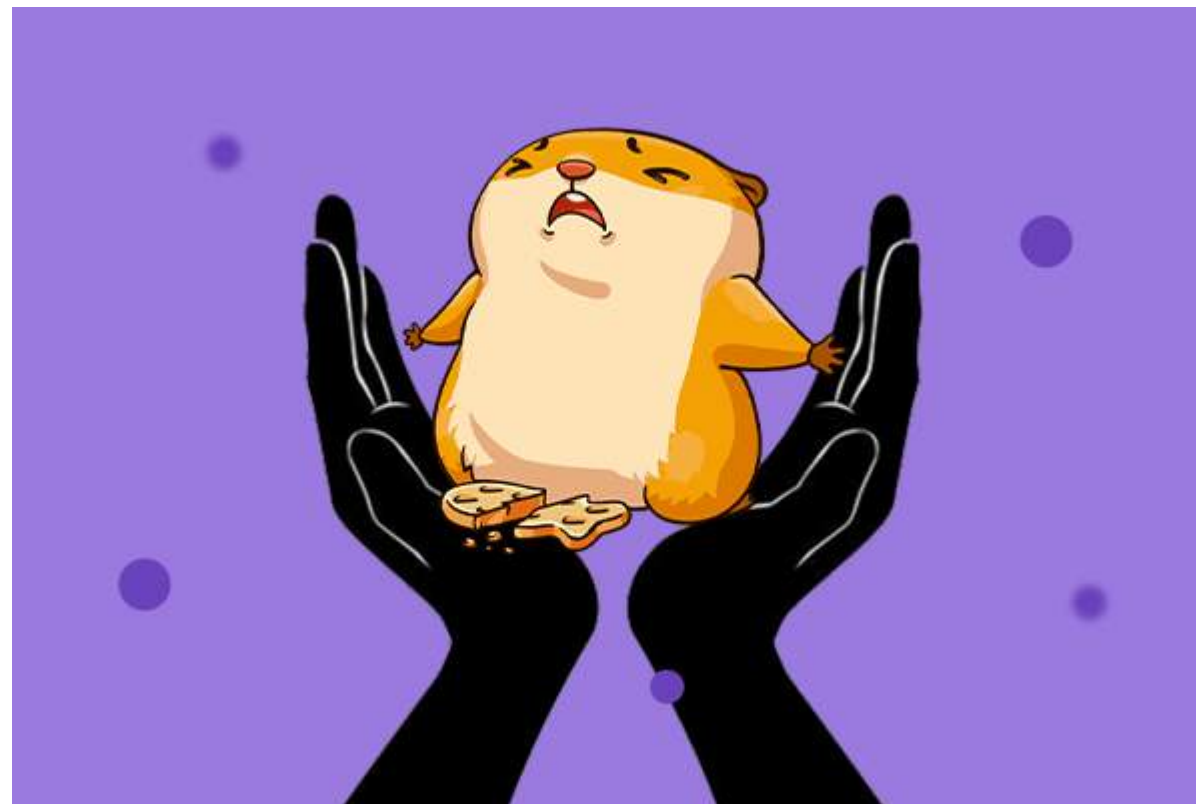
## ✓ Актуальность

Актуальность = аргументация

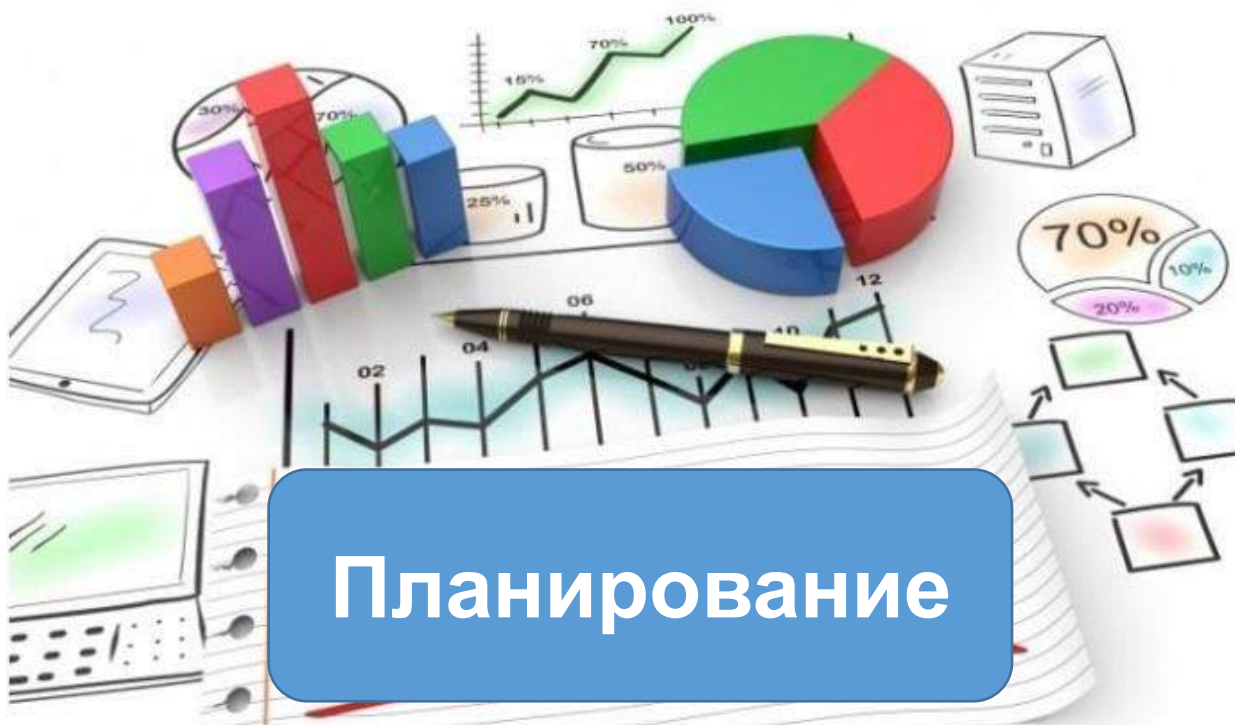
<b>Рациональная</b>	<b>конкретные факты, статистика, факты, опыт</b>	<b>слабее в моменте, рассчитаны на длительное воздействие</b>
<b>Эмоциональная</b>	<b>довод - образ, который вызовет эмоции и создаст в воображении слушателей много деталей</b>	<b>мощно влияют в моменте, но краткосрочный эффект</b>

## ✓ Преимущества

1. Чем вы лучше конкурентов?
2. Что нового вы можете предложить?

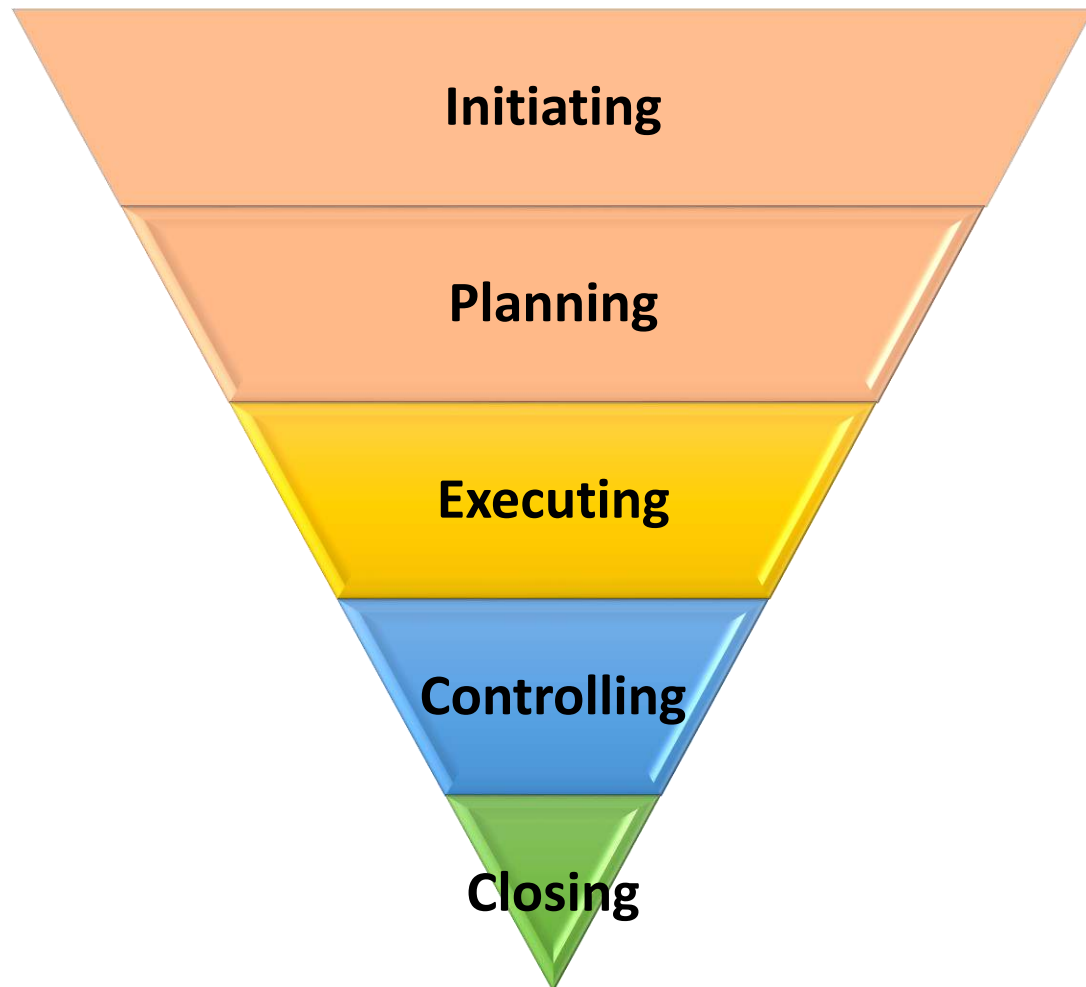


<https://envybox.io/blog/konkurencija-v-nishe/>

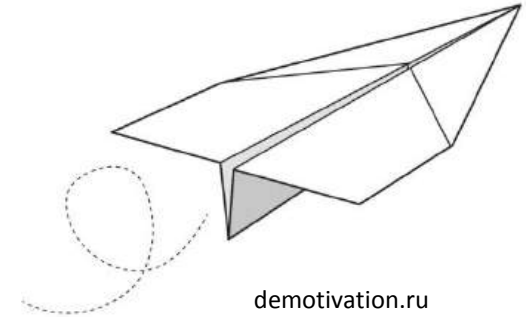


- ✓ Роли в проекте
- ✓ Распределение задач
- ✓ Необходимые средства

# Пирамида стадий жизненного цикла проекта (IPЕСС)



Инициализация	затрачивается <b>наибольшее</b> количество времени
Планирование	
Исполнение	
Контроль	
Закрытие	затрачивается <b>наименьшее</b> количество времени



demotivation.ru

# Деловая игра «Бумажные самолёты»

## 1. Способность летать.

Группа получает 10 очков за каждую секунду, в течение которой самолёт находится в воздухе, с момента запуска и до его соприкосновения с каким-нибудь предметом.

## 2. Управляемость.

Самолёт должен достичь цели. Расстояние до цели – пять метров. Каждой группе даётся две попытки. За каждое попадание в цель присуждается 10 очков.

## 3. Дизайн.

Дизайн самолётов оценивает преподаватель. Самый красивый самолёт получит 10 очков.

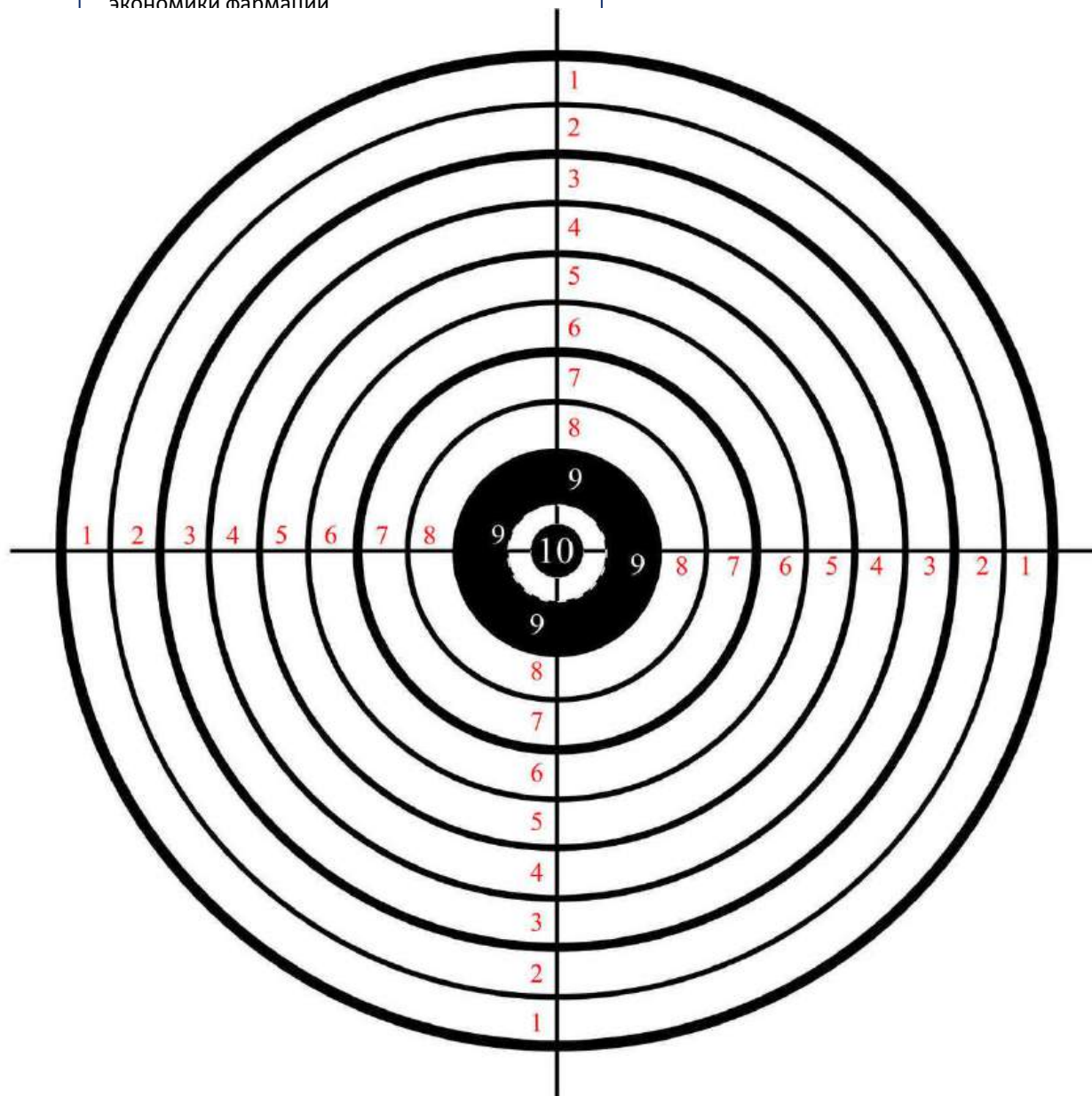
**На планирование и строительство самолётов у вас есть 20 минут.**



Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023





## ✓ Необходимые средства

Средства могут быть

- техническими (компьютеры, печатное и копировальное оборудование...)
- электронными (интернет, программы...)
- информационными (компетенции специалистов ...)
- и т.д.

Но чаще всего

**Средства = Деньги**



## ✓ Необходимые средства

# Средства = Деньги

Какой бы гениальной ни была бизнес-идея, ей будет сложно воплотиться в жизнь без финансирования. Если вы готовы завоевать рынок и сделать жизнь людей проще и лучше, но останавливает нехватка денег – вам необходимо привлечь инвестиции для развития проекта.

Как заинтересовать инвестора так, чтобы у него возникло желание узнать о стартапе больше и в дальнейшем профинансировать его?

Ответ: **ПИТЧИНГ**



# Питчинг

Питч — это краткая презентация идеи, проекта, команды и т.д.

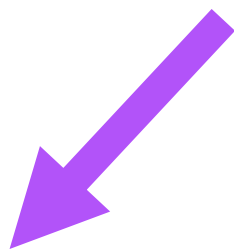
Зачем?

Заинтересовать инвестора и привлечь финансирование.

Как?

Эмоционально и быстро донести суть проекта.

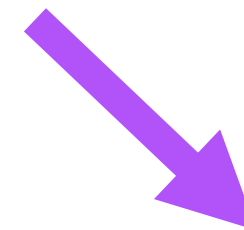
## По длительности выделяют три вида питчей



elevator pitch  
(лифтовая  
презентация)  
1 минута



idea pitch  
(презентация  
идеи)  
3 минуты



funding pitch  
(презентация для  
привлечения  
инвестиций)  
7-10 минут



# Структура питчинга

- Введение (приветствие, информация о команде, проблема и актуальность)
- Обозначение проблемы (цели, задачи, анализ конкурентов)
- Решение проблемы (идея проекта, план-график реализации проекта, какие результаты ожидаются) + *бюджет*
- Заключение (призыв к действию)



# Elevator Pitch

**Введение** - «По данным исследования журнала «Кот», 73% людей за завтраком читают на ноутбуке, а потом в транспорте продолжают с телефона».

**Проблема** – «Их бесит, что надо пересылать материалы себе в мессенджер и листать до места, где они закончили».

**Решение** - «Мы готовим программу для ноутбука и смартфона, которая запоминает, в каком месте остановился пользователь».

**Заключение** - «Такой программы еще нет, мы будем первыми. По нашим расчетам, в худшем случае через год она принесет 3 млн рублей, но мы рассчитываем на 7 млн».



## Как начать питчинг?

- Дерзкое заявление
- Вопрос
- Задание
- Удивительная история (сторителлинг)
- Сразу с тезиса/сути
- Шокирующая информация



Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

## Как начать питчинг?

- Дерзкое заявление

**TED<sup>x</sup>**

# SadovoeRing

x = independently organized TED event

Shared with you by



IKEA Centres



Авто Ганза

**РЕСПУБЛИКА**  
КНИГИ МУЗЫКА ПЕРСПЕКТИВА



СЕЧЕНОВСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

## Как начать питчинг?

- Задать вопрос

**TED<sup>x</sup>**

# SadovoeRing

x = independently organized TED event

Shared with you by



IKEA Centres



Авто Ганза

**РЕСПУБЛИКА**  
КНИГИ МУЗЫКА ПЕРСПЕКТИВА





Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# Как начать питчинг?

- Задание





## Как начать питчинг?

- Удивительная история (сторителлинг)



# Ара Рейзис

Один в поле воин



**TED<sup>x</sup>** SadovoeRing



## Как начать питчинг?

- Сразу с тезиса/сути

# TED<sup>x</sup> Sadovoe Ring

x = independently organized TED event

Shared with you by

COMDI



ДАНИЛОВСКИЙ  
РЫНОК

РЕСПУБЛИКА<sup>o</sup>  
КНИГИ МУЗЫКА ПЕРСПЕКТИВА





Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

## Как начать питчинг?

- Шокирующая информация





## Как закончить питчинг?

- Призыв к действию
- Картина будущего
- Три слова (завтра будет другим)
- Яркая картинка/ролик
- Оставьте людей с вопросом



Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

# Как закончить питчинг?

- Призыв к действию





Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

## Как закончить питчинг?

- Картина будущего





## Как закончить питчинг?

- Три слова (завтра будет другим)





## Как закончить питчинг?

- Оставьте людей с вопросом





Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

**Каждой команде необходимо подготовить  
питч-презентацию (на это у вас 20 минут)  
и защитить её**



# Домашнее задание

Сформулировать задачи проекта проекта, и сделать слайд презентации, на котором будут отражены цель и задачи проекта.



## **Цель:**

Снижение заболеваемости студентов Сеченовского Университета не менее чем на 20% в течении 7 лет (к 2030 году) путем реализации программ профилактики.

## **Задачи:**

1. Информировать студентов о соблюдении норм режима труда и отдыха;
2. Обеспечить углубленную диагностику студентам, имеющим нарушения здоровья;
3. Обеспечить постоянную профилактику заболеваний;
4. Обеспечить студентов инфраструктурой для комфортного отдыха в зданиях вуза,
5. Обеспечить студентов инфраструктурой для занятий спортом и различными спортивными программами;
6. Провести мероприятия, способствующие отказу от вредных привычек;
7. Обеспечить качественное питание студентов;



Институт фармации имени  
А. П. Нелюбина

Кафедра организации и  
экономики фармации

Москва, 2023

*Спасибо за внимание!*



Кафедра фармацевтической и токсикологической  
химии им. А.П. Арзамасцева

Институт Фармации

Москва  
2023/2024

# Специфика планирования и реализации научно-исследовательских и инновационных проектов

Ст.преп. Суханова А.М.

Асс. Кобахидзе Т.И.

Преп. Поскедова Я.А.





## Что такое проект?

**Проект** — это временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата.

В этом определении важно следующее:

- Проекты создают уникальные результаты. Они могут быть и материальными, и нематериальными. Такие результаты отличаются от того, что компания делает каждый день и уже превратила в процесс.
- Проекты ограничены по времени. У них есть чётко очерченные начало и конец.





## Какие проекты существуют?

**Проект** – это комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на достижение поставленных задач в течение заданного периода времени и при установленном бюджете.

<b>Исследовательский проект</b>	<b>Инновационный проект</b>	<b>Инвестиционный проект</b>
Проведение исследований процесса/объекта для выявления закономерности, получения знаний и дальнейшего управления процессом/объектом или создания чего-либо с заданными свойствами	Проведение ряда мероприятий для создания коммерчески значимого продукта/услуги и вывода его на рынок. Зачастую инженерный, технологический проект или смешанный	Проведение ряда мероприятий для создания основных фондов (или достижения определенного социального эффекта), требующих инвестиций (денежные средства, ценные бумаги, имущество, нематериальные активы)
Отчет о научно-исследовательской работе, статьи, объекты интеллектуальной собственности и т.д	Комплект документов (техническая, конструкторская, программная документация) для создания продукта/услуги, технико-экономическое обоснование, бизнес-план и т.д.	Комплект документов для создания основных фондов (в т.ч. проектно-сметная документация), бизнес-план, финмодель, инвестиционный договор и т.д.



## Что такое процесс?

Антоним проекта — *процесс*.

Это регулярные действия, которые совершают для получения повторяющихся результатов.

Процессы часто регламентированы.

Обслуживание посетителей — **процесс**, а открытие нового кафе — **проект**.

Производство автомобилей — **процесс**, но запуск новой автомобильной фабрики — это **проект**.

Выпуск онлайн-сервиса на рынок — **проект**,  
поддержка пользователей — **процесс**.

Интересно, что пересмотр и изменение процессов в компании может быть **проектом**.





## Что важно знать о проекте?

***Проекты ограничены во времени, но это не обязательно короткий промежуток.***

Главное — чётко определённые начало и конец. Проект может закончиться не только успехом, но и провалом. В том числе если он вышел за разумные временные или финансовые рамки.

***Проекты — это движущая сила изменений в организации.***

Если цель проекта будет достигнута, компания перейдёт из одного состояния в другое. Новое состояние — это желаемое будущее.

***Проекты направлены на создание бизнес-ценности.***

В качестве примеров такой ценности называют деньги на счетах, выручку, акционерный капитал, репутацию, основные средства, узнаваемость продукта, даже соответствие стратегии целям организации или опыт.



## Что такое планирование?

**Планирование** — это процесс создания и принятия целевых установок качественного и количественного характера, а также выявления путей по наиболее эффективному их достижению.

Данные установки разрабатываются чаще всего в виде дерева целей и характеризуют будущее, а также по возможности выражаются численно набором показателей, являющихся ключевыми для определенного уровня управления.





## На этапе планирования проекта решается ряд задач:

- утверждение плана проекта;
- согласование плана основными участниками проекта;
- создание и уточнение процедур управления проектом;
- уточнение и детализация целей и задач проекта;
- уточнение объема работ и состава проекта;
- уточнение порядка взаимодействия в проектной команде, а также между внешней средой и проектной командой;
- оценка рисков и формирование плана реагирования на них;
- уточнение потребности в ресурсах, план ресурсного обеспечения проекта (или отдельных этапов проекта);
- разработка бюджета проекта и реального расписания (или отдельных его этапов).



## Что такое делегирование (аутсорсинг)?

**Аутсóрсинг** (использование внешнего источника и/или ресурса) — передача организацией на основании договора определённых видов или функций производственной предпринимательской деятельности другой компании, действующей в нужной области.

**Делегирование** — это такая организация работы, при которой руководитель распределяет между подчиненными конкретные задания.



## Какие существуют способы планирования проекта?

- 1. Структурная декомпозиция работ;**
2. Дерево принятия решений;
- 3. Мозговой штурм;**
4. Диаграмма PICK (Possible, Implement, Challenge and Kill);
- 5. Диаграммы сродства;**
6. Диаграмма PERT (Project Evaluation Review Technique);
7. Картирование процессов;
- 8. Диаграммы связей (интеллект-карты, mind maps);**
- 9. Диаграммы Ганта;**
10. Динамический анализ ключевых этапов;
11. Матрица приоритетности;
- 12. Организационная структура.**



## Структурная декомпозиция работ

### *Work Breakdown Structure (WBS)*

Это инструмент планирования, в основе которого лежит популярный приём тайм-менеджмента: чтобы съесть слона, нужно делать это по кусочкам.

С помощью структурной декомпозиции большие и сложные проекты делят на маленькие простые части.

*Например, проект разбивают на блоки, блоки — на задачи, задачи — на подзадачи.*

Получается иерархическая схема, в которой отражены все работы по проекту.



## СДР. ПРИМЕР

### ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

БЛОК 1

1.1

1.2

1.3

БЛОК 2

2.1

2.2

2.3

БЛОК 3

3.1

3.2

3.3

БЛОК 4

4.1

4.2

4.3



## Для чего нужна структурная декомпозиция?

Структурную декомпозицию используют, чтобы быстро получить представление об объёме работ. Это нужно, чтобы верно оценить сроки, трудозатраты и стоимость проекта.



## Принципы СДР

**В схему нужно включать все этапы работы над проектом.**

То есть всё, что может повлиять на его результат. Если не включить какой-то «второстепенный» этап, есть риск забыть про него.

**Верхние блоки должны быть равнозначными и автономными.**

Сверху располагают главные этапы работы над проектом. У каждого из них должны быть свои исходные данные и измеримый результат.

**Каждый блок работ нужно детализировать.**

Этапы нужно декомпозировать до уровня простых задач, которые может выполнить или проконтролировать один сотрудник. Если для работы нужно несколько человек, значит, эту задачу тоже можно декомпозировать.



## Что необходимо для реализации СДР?

Для проведения структурной декомпозиции работ необходимо для начала указать **цель** – желательно выделить ее крупным шрифтом или цветом, как-то обособить.

Далее выписать все задачи, которые нам необходимы для достижения этой цели.



## Как проанализировать задачи, необходимые для выполнения поставленной цели?

- **Распределение задач** – объединить по общим группам.
- **Иерархия задач** – пошагово указать, что необходимо сделать в начале, чтобы потом была возможность сделать следующую задачу.
- **Детализация задач** – дать конкретику определенной задаче.
- **Приоритезация задач** – если понимаем, что есть вероятность не успеть выполнить все задачи - необходимо выделить приоритеты.
- **Группировка задач** – повторно оценить всю ситуацию, проанализировать цель и просмотреть, какие задачи на данном этапе можно объединить.



## Как проанализировать задачи, необходимые для выполнения поставленной цели?

- **Созадачность** – объединение задач или выполнение их в параллели.
- **Делегирование задач** – если есть помощники, распределить задачи между всеми участниками, выполнение задач необходимо контролировать.
- **Обзор задач** – проанализировать задачи, может, указаны лишние задачи, которые в ходе достижения цели являются не нужными/не обязательными.



## Как проанализировать задачи, необходимые для выполнения поставленной цели?

- **Фокусировка на задаче** – отметить задачи, которые необходимо выполнить без дробления, т.е задачу, которую надо охватить полностью и которую нельзя бросать на половине.
- **Календарь событий** – вписать ряд задач в ежедневник с учетом даты и времени, когда необходимо это сделать.
- **Список ежедневных дел** – если для достижения цели необходимо выполнить множество задач, не стоит забывать про ежедневные дела, характерные для вас – на это тоже важно выделять время.
- **Напоминания** – порой мозг не справляется с таким количеством информации, для этого неплохо использовать как раз ежедневник, планировщик, или же напоминания в смартфонах.



## Что такое интеллект-карта?

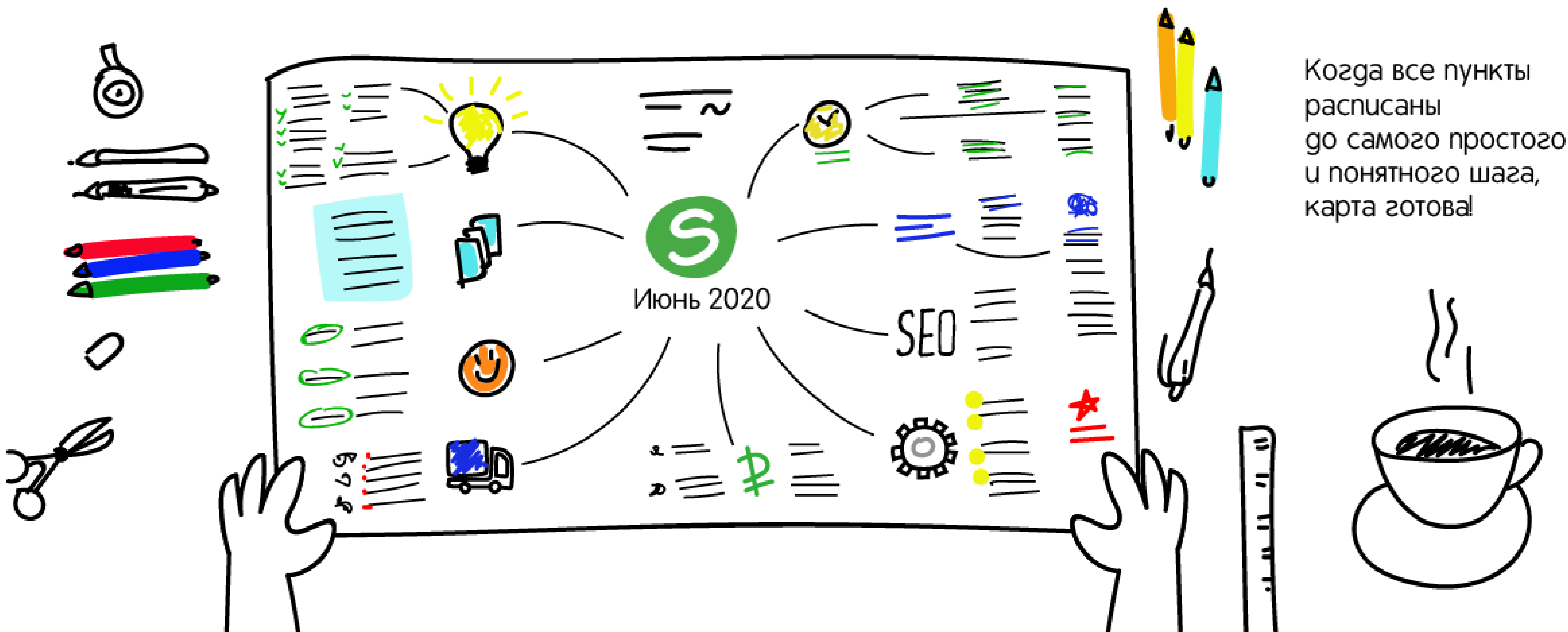
**Интеллект-карта** представляет собой сложную диаграмму, которая копирует древовидную структуру нейрона и строится на основе ассоциаций.

### 3 основные составляющие

1. **Центральный образ**, передающий тему (предмет) изучения.
2. **Основные ветви, отходящие от центрального изображения**. Эти ветви представляют ключевые темы, относящиеся к предмету изучения. В свою очередь, основные ветви делятся на «побеги» второго и третьего уровня, которые представляют подтемы.
3. **Единственное ключевое слово или изображение** на каждой ветви.



## Пример



Когда все пункты расписаны до самого простого и понятного шага, карта готова!



# ДИАГРАММА ГАНТА

## Что такое диаграмма Ганта?

Визуальное представление графика работ, построенное согласно плану проекта.

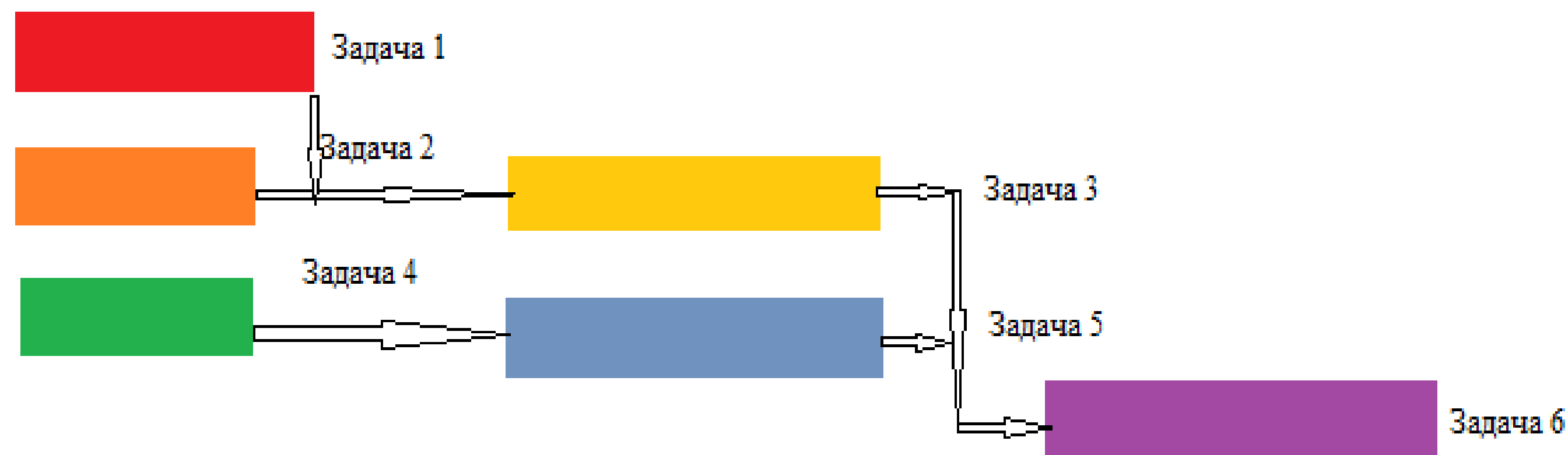
На ней отражены задачи и последовательность их выполнения.

График содержит ряды отрезков, размещённых вдоль временной оси. Каждый из них соответствует отдельной задаче или подзадаче.

Продолжительность работ соответствует длине отрезка; его начало и конец – началу и завершению работы по определенной задаче.

## Зачем? Отражает:

- задачи, включённые в проект;
- их продолжительность;
- даты начала и окончания проекта;
- время, которое занимает каждая задача;
- исполнителей, работающих над задачами;
- способы объединения задач.



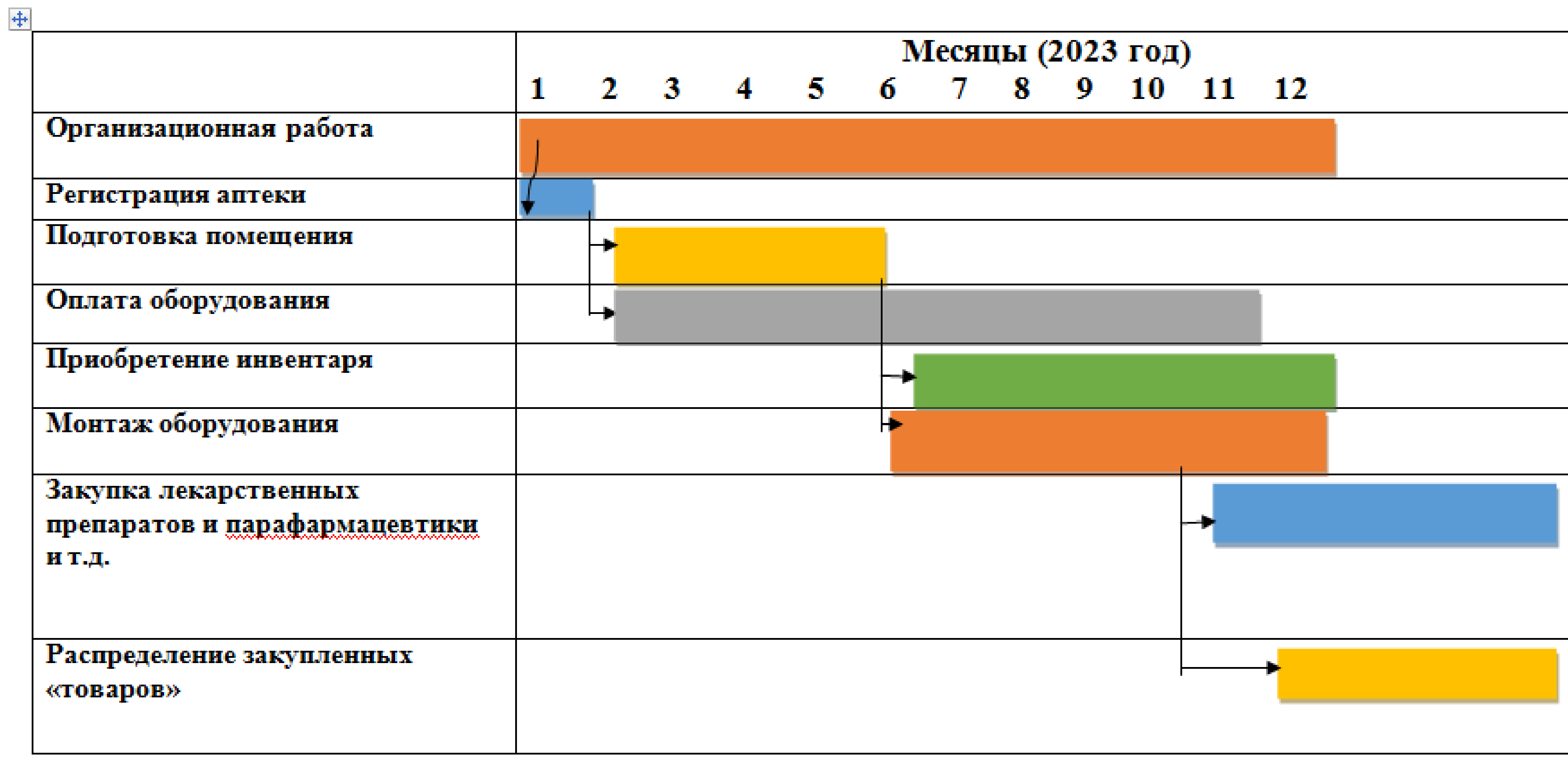


## Шаги для построения диаграммы Ганта

- Определение временных рамок (является ключевым в проектах с заложенным дедлайном);
- Добавление задач и подзадач (схематичное обозначение работ проекта). Для каждой из них назначают даты начала и завершения;
- Отражение зависимости между задачами (грамотное распределение работ между участниками). Чаще всего взаимосвязь между задачами отражается с помощью стрелок;
- Добавление вех (внутренний и внешний контроль за реализацией проекта). Это даты, контрольные точки, обозначающие завершение больших частей работы. Вехи показывают, какие задачи нужно завершить к контрольным точкам, и помогают расставить приоритеты;
- Обновление работы (актуализация работ).

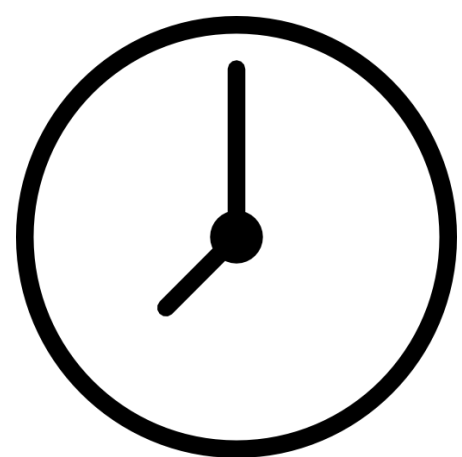


## Пример диаграммы Ганта – проект «Новая аптека»





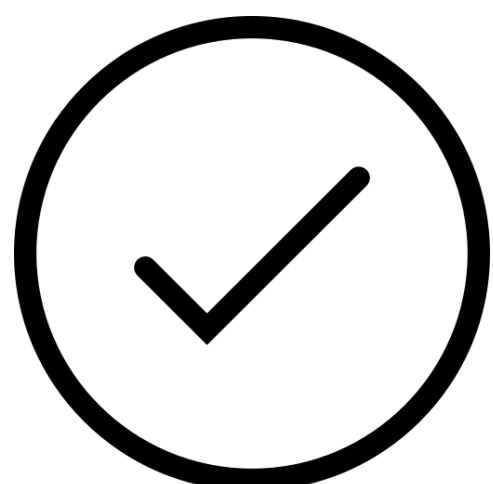
# МОЗГОВОЙ ШТУРМ



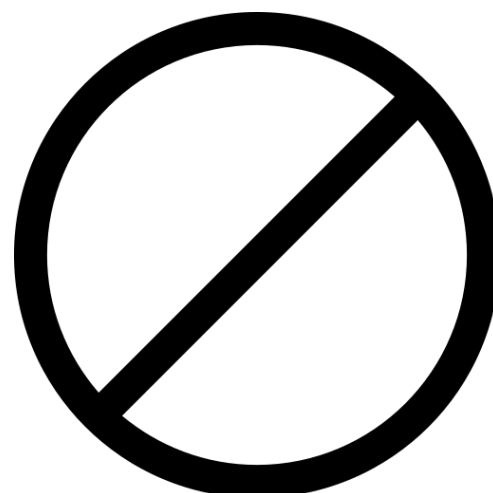
5 минут



Количество важнее качества



Невероятным идеям – да!



Критике – нет.



Кафедра фармацевтической и токсикологической  
химии им. А.П. Арзамасцева

Институт Фармации

Москва  
2023/2024

# ПЕРЕРЫВ





## **ВЫБЕРИТЕ ОДИН ИЗ МЕТОДОВ ПЛАНИРОВАНИЯ ДЛЯ СВОЕГО ПРОЕКТА**

1. Структура декомпозиции работ;
2. Диаграммы связей (интеллект-карты, mind maps);
3. Диаграммы Ганта.



## **РАБОТА В КОМАНДАХ ПО ПЛАНИРОВАНИЮ**

15 минут – на подготовку «чернового» варианта

30 минут – на итоговое оформление



Кафедра фармацевтической и токсикологической  
химии им. А.П. Арзамасцева

Институт Фармации

Москва  
2023/2024

# ПЕРЕРЫВ





Сеченовский  
Университет

Кафедра фармацевтической и  
токсикологической химии  
им. А.П. Арзамасцева

Основы проектной деятельности и  
научно-исследовательской работы

Занятие 4. Специфика планирования и реализации научно-исследовательских и  
инновационных проектов

# СОСТАВЬТЕ ОРГАНИЗАЦИОННУЮ СТРУКТУРУ СВОЕЙ КОМАНДЫ



## **САМОЕ ВРЕМЯ ОБСУДИТЬ ПОЛУЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ!**

1. К какому типу  
(исследовательский/инновационный/инвестиционный)  
относится ваш проект и почему?
2. Какой метод планирования Вы выбрали и почему?
3. Какие этапы работы над проектом будут реализованы Вами в  
результате освоения курса ОПД и НИР?
4. Каким образом Вы распределили роли для выполнения  
проекта и почему?



Кафедра фармацевтической и токсикологической  
химии им. А.П. Арзамасцева

Институт Фармации

Москва  
2023/2024

**Благодарим всех  
за учебно-исследовательскую  
деятельность на учебном занятии!**

Ст.преп. Суханова А.М.

Асс. Кобахидзе Т.И.

Преп. Поскедова Я.А.





Институт фармации

имени А.П. Нелюбина

Кафедра фармацевтической и токсикологической химии  
имени А.П. Арзамасцева

Москва

2022

# Поиск научной информации.

Филимонова Светлана Михайловна,

Кафедра фармацевтической и токсикологической химии имени А.П. Арзамасцева





## Задачи занятия:

- Узнать, что такое научные данные
- Научиться искать научные статьи в базах данных, используя алгоритмы поиска
- Научиться различать типы научных статей
- Научиться оценивать доброкачественность научной статьи
- Найти статью, которая соответствует теме научного проекта





## Научные данные

- Основаны на практических исследованиях.
- Исследования, с помощью которых получены данные, соответствуют этическим нормам.
- Использованные методики логичны и описаны настолько подробно, что их можно повторить.
- Используется поверенное оборудование.
- Проводится статистическая обработка данных.
- Опубликованы в открытой печати.





## Базы данных научных публикаций

- Scopus <https://www.scopus.com/>
- Web of Science <http://apps.webofknowledge.com/>
- Google Scholar <https://scholar.google.com/>
- PubMed <https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/>
- PubChem <https://pubchem.ncbi.nlm.nih.gov/>
- Elibrary <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp>



## Типы научных статей:



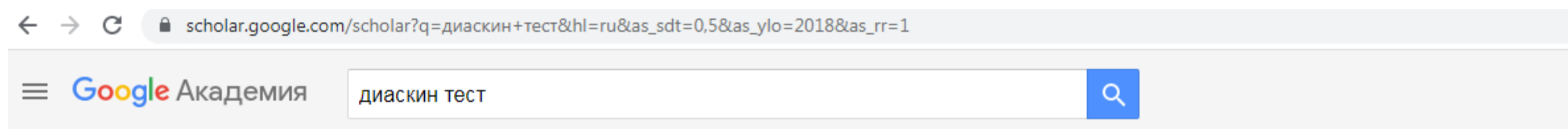
## Алгоритмы поиска

- Фильтры по году публикации
- Фильтры по типу статьи
- Пунктуация/логические операторы :
  - Поиск точного словосочетания «»
  - Исключение результатов – (NOT)
  - Совместный поиск + (AND)

The screenshot shows a Google Scholar search for "диаскин тест". The search bar contains the text "диаскин тест" and the search button is highlighted. The search results are displayed in a list format. The first result is titled "Клинические исследования нового кожного теста "Диаскинтест" для диагностики туберкулеза" and is dated 2009. The second result is titled "[PDF] Диаскинтест® при оценке активности туберкулеза у детей и подростков" and is dated 2009. The third result is titled "[PDF] ... ЗА ЛИЦАМИ ИЗ ГРУПП РИСКА ПО ЗАБОЛЕВАНИЮ ТУБЕРКУЛЕЗОМ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПРЕПАРАТА "ДИАСКИНТЕСТ®" (АЛЛЕРГЕН ..." and is dated 2010. The fourth result is titled "[HTML] Диаскинтест в работе врача-фтизиатра" and is dated 2011. The fifth result is titled "Применение кожной пробы с аллергеном туберкулезным рекомбинантным (Диаскинтест®) для диагностики туберкулезной инфекции у больных с ВИЧ ..." and is dated 2011. The sixth result is titled "[HTML] Особенности диагностики туберкулеза у детей при применении пробы Диаскинтест" and is dated 2014. The search results are filtered by "Любые статьи" and "Обзорные статьи". The search results are also filtered by "По релевантности" and "По дате". The search results are also filtered by "включая патенты" and "показать цитаты". The search results are also filtered by "Создать оповещение".



# Алгоритмы поиска



Статьи Результаты: примерно 33 (0,08 сек.)

За все время  
С 2022  
С 2021  
С 2018 ←

Выбрать даты

По релевантности  
По дате

Любые статьи  
Обзорные статьи ←

Создать оповещение

[HTML] Гибридные белки CFP10 и ESAT6. Путь от разработки молекулы до скрининга населения на туберкулезную инфекцию [HTML] cyberleninka.ru  
 ДА Кудлай - Иммунология, 2021 - cyberleninka.ru  
 ... , чувствительность кожного **теста** с препаратом **Диаскинтест**®. Клинические ...  
 Доказана эффективность пробы с препаратом **Диаскинтест**® в реальной клинической ...  
 ☆ Сохранить 99 Цитировать Цитируется: 1 Похожие статьи Все версии статьи (2) »

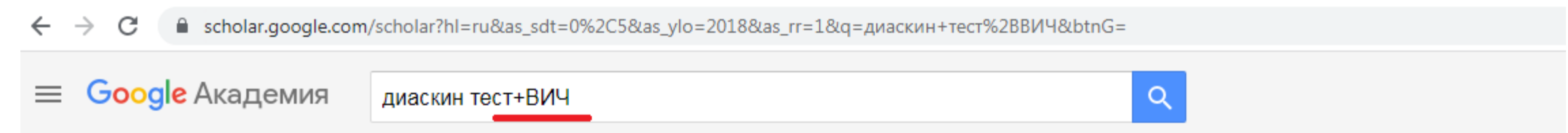
[HTML] ЛАТЕНТНАЯ ТУБЕРКУЛЕЗНАЯ ИНФЕКЦИЯ И ЕЕ ДИАГНОСТИКА (ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ) [HTML] cyberleninka.ru  
 АС Ракишева, ОГ Петрова - Вестник Казахского На[без заголовка], 2020 - cyberleninka.ru  
 ... В последние годы в РК внедрены в практику новые иммунологические **тесты**: АТР - **Диаскинтест**, T-SPOT®.TB, QuantiFERON®-**тест**, информативность которых при ...  
 ☆ Сохранить 99 Цитировать Похожие статьи Все версии статьи (3) »

[PDF] Латентная туберкулезная инфекция (обзор литературы). [PDF] zdrav.kg  
 АК Байтелиева, ТЧ Чубаков - Здравоохранение Кыргызстана, 2020 - zdrav.kg  
 ... , Медуницин НВ, Литвинов ВИ, Перельман МИ, Пальцев МАКлиническое исследование нового кожного **теста** «**Диаскинтест**» для диагностики туберкулеза // Пробл. Туб. – М. - ...  
 ☆ Сохранить 99 Цитировать Цитируется: 1 Похожие статьи Все версии статьи (3) »

Туберкулез глаз: клиника, диагностика, лечение (обзор литературы) [HTML] theeyeglaz.com  
 Е Русских Олег, НЮ Николенко - ЕУБ, 2021 - search.ebscohost.com  
 ... 25 больным поставлены кожные пробы с препаратом **Диаскинтест**®, в двух случаях выявлена очаговая реакция. В результате исследования 27 (7,7%) больным установлен ...  
 ☆ Сохранить 99 Цитировать Похожие статьи Все версии статьи (3) »

[HTML] ... И МЕТОДИЧЕСКИЕ ДОКУМЕНТЫ ПО ПРИМЕНЕНИЮ КОЖНЫХ ИММУНОЛОГИЧЕСКИХ **ТЕСТОВ** ДЛЯ СКРИНИНГА ТУБЕРКУЛЕЗНОЙ ИНФЕКЦИИ У ... [HTML] cyberleninka.ru  
 ЕС Овсянкина, ЛВ Панова - Медицинский совет, 2022 - cyberleninka.ru  
 ... туберкулезный рекомбинантный (АТР) в стандартном разведении (**Диаскинтест**®).  
 Проба с АТР вошла в число диагностических **тестов** IGRA (Interferon-gamma Release Assay)...  
 ☆ Сохранить 99 Цитировать »

[HTML] Диагностика и дифференциальная диагностика диссеминированных поражений легких у больных с ВИЧ-инфекцией (обзор) [HTML] cyberleninka.ru  
 ВЮ Мишин, АЭ Эрғешов, АВ Мишина - CONSILIUM medicum, 2018 - cyberleninka.ru



Статьи Результаты: примерно 19 (0,06 сек.)

За все время  
С 2022  
С 2021  
С 2018 ←

Выбрать даты

По релевантности  
По дате

Любые статьи  
Обзорные статьи ←

Создать оповещение

[HTML] Диагностика и дифференциальная диагностика диссеминированных поражений легких у больных с ВИЧ-инфекцией (обзор) [HTML] cyberleninka.ru  
 ВЮ Мишин, АЭ Эрғешов, АВ Мишина - CONSILIUM medicum, 2018 - cyberleninka.ru  
 ... с ВИЧ-инфекцией, данные кожных реакций на 2 ТЕ ППД-Л и **Диаскинтест** практически у всех ... В этих случаях проба Манту с 2 ТЕ ППД-Л и **Диаскинтест** диагностического и ...  
 ☆ Сохранить 99 Цитировать Цитируется: 16 Похожие статьи Все версии статьи (3) »

[HTML] Гибридные белки CFP10 и ESAT6. Путь от разработки молекулы до скрининга населения на туберкулезную инфекцию [HTML] cyberleninka.ru  
 ДА Кудлай - Иммунология, 2021 - cyberleninka.ru  
 ... , чувствительность кожного **теста** с препаратом **Диаскинтест**®. Клинические ... у больных **ВИЧ**-инфекцией [40]. У лиц с отрицательным значением **тестов** отмечена высокая ...  
 ☆ Сохранить 99 Цитировать Цитируется: 1 Похожие статьи Все версии статьи (2) »

[HTML] ЛАТЕНТНАЯ ТУБЕРКУЛЕЗНАЯ ИНФЕКЦИЯ И ЕЕ ДИАГНОСТИКА (ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ) [HTML] cyberleninka.ru  
 АС Ракишева, ОГ Петрова - Вестник Казахского Национального ..., 2020 - cyberleninka.ru  
 ... и прогностическая ценность **тестов** у ВИЧ-инфицированных пациентов, ... в практику новые иммунологические **тесты**: АТР - **Диаскинтест**, T-SPOT®.TB, QuantiFERON®-**тест**, ...  
 ☆ Сохранить 99 Цитировать Похожие статьи Все версии статьи (3) »

[PDF] Диагностика и клиника диссеминированных поражений легких у больных на поздних стадиях ВИЧ-инфекцией с иммуносупрессией (обзор) [PDF] poliklin.ru  
 АВ Мишина, ВЮ Мишин, АЭ Эрғешов, ВВ Романов - Поликлиника, 2019 - poliklin.ru  
 ... Исследование туберкулиновой чувствительности по пробе Манту с 2 ТЕ ППД-Л, с препаратом **Диаскинтест**® и ИФА определения противотуберкулезных антител и антигенов ...  
 ☆ Сохранить 99 Цитировать Цитируется: 3 Похожие статьи Все версии статьи (2) »

[PDF] Латентная туберкулезная инфекция (обзор литературы). [PDF] zdrav.kg  
 АК Байтелиева, ТЧ Чубаков - Здравоохранение Кыргызстана, 2020 - zdrav.kg  
 ... Взрослые и подростки, живущие с ВИЧ, должны проходить ... Людям, живущим с ВИЧ, которые получают АРТ, можно ... исследование нового кожного **теста** «**Диаскинтест**» для ...  
 ☆ Сохранить 99 Цитировать Цитируется: 1 Похожие статьи Все версии статьи (3) »

ОФТАЛЬМОТУБЕРКУЛЕЗ: ОСОБЕННОСТИ ТЕЧЕНИЯ, ДИАГНОСТИКИ И ТЕРАПИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ (ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ) [HTML] cyberleninka.ru  
 СВ Аксенова, НЕ Лозгачёва... - Аспирантский вестник ..., 2019 - elibrary.ru



Институт фармации  
имени А.П. Нелюбина

Поиск научной информации.

Pubmed.gov

**PubMed.gov**   [Advanced](#) [Create alert](#) [Create RSS](#) [User Guide](#)

Sorted by: Best match

MY NCBI FILTERS  9,188 results Page 1 of 919

RESULTS BY YEAR    2017-2023

Filters applied: in the last 5 years. [Clear all](#)

TEXT AVAILABILITY

- Abstract
- Free full text
- Full text

ARTICLE ATTRIBUTE

- Associated data

ARTICLE TYPE

- Books and Documents
- Clinical Trial
- Meta-Analysis
- Randomized Controlled Trial
- Review
- Systematic Review

PUBLICATION DATE

- 1 year
- 5 years
- 10 years
- Custom Range

**Bacteriophage** Isolation and Characterization: Phages of Escherichia coli.  
1 Jofre J, Muniesa M.  
Cite Methods Mol Biol. 2020;2075:61-79. doi: 10.1007/978-1-4939-9877-7\_4. PMID: 31584154  
Share Here we introduce methods for the detection, enumeration, and isolation of **bacteriophages** from Escherichia coli. In bacteria, horizontal gene transfer may be mediated by virulent and temperate phages. ...This straightforward methodology can be applied to the detection, enu ...

**Bacteriophage's** Dualism in Therapy.  
2 Krylov VN, Bourkaltseva MV, Pleteneva EA.  
Cite Trends Microbiol. 2019 Jul;27(7):566-567. doi: 10.1016/j.tim.2019.05.001. Epub 2019 May 21. PMID: 31126841 Review.  
Share Careful selection of **bacteriophages** for phage therapy is needed to avoid undesirable consequences. Different approaches to phage therapy are compared: from the use of multispecies industrially produced phage mixtures with wide range of antibacterial activity to the 'magist ...

Interactions between **Bacteriophage**, Bacteria, and the Mammalian Immune System.  
3 Van Belleghem JD, Dąbrowska K, Vaneechoutte M, Barr JJ, Bollyky PL.  
Cite Viruses. 2018 Dec 25;11(1):10. doi: 10.3390/v11010010. PMID: 30585199 Free PMC article. Review.  
Share The human body is host to large numbers of **bacteriophages** (phages)-a diverse group of bacterial viruses that infect bacteria. ...

**Bacteriophage** production processes.  
4 Jurač K, Nabergoj D, Podgornik A.  
Cite Appl Microbiol Biotechnol. 2019 Jan;103(2):685-694. doi: 10.1007/s00253-018-9527-y. Epub 2018 Nov 24. PMID: 30474729 Review.  
Share High quantities of **bacteriophages** are currently used in the food industry and agriculture. ...We present factors affecting bacterial physiological state, its effect on phage formation and provide a description of methods for determination of **bacteriophage** growth par ...

Standardized **bacteriophage** purification for personalized phage therapy.  
5 Luong T, Salabarria AC, Edwards RA, Roach DR.  
Cite Nat Protoc. 2020 Sep;15(9):2867-2890. doi: 10.1038/s41596-020-0346-0. Epub 2020 Jul 24. PMID: 32709990  
Share The world is on the cusp of a post-antibiotic era, but researchers and medical doctors have found a way forward-by looking back at how infections were treated before the advent of antibiotics, namely using



## НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА eLIBRARY.RU

ЧИТАТЕЛЯМ | ОРГАНИЗАЦИЯМ | ИЗДАТЕЛЬСТВАМ | АВТОРАМ | БИБЛИОТЕКАМ

### ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ НА ПЛАТФОРМЕ eLIBRARY.RU

Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - это крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 38 млн научных публикаций и патентов, в том числе электронные версии более 5600 российских научно-технических журналов, из которых более 4800 журналов в открытом доступе. Подробнее...

- РОССИЙСКИЙ ИНДЕКС НАУЧНОГО ЦИТИРОВАНИЯ**  
Национальная библиографическая база данных научного цитирования, аккумулирующая более 12 миллионов публикаций российских ученых, а также информацию о цитировании этих публикаций из более 6000 российских журналов
- SCIENCE INDEX ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ**  
Информационно-аналитическая система Science Index для анализа публикационной активности и цитируемости научных организаций
- SCIENCE INDEX ДЛЯ АВТОРОВ**  
Инструменты и сервисы, предлагаемые для зарегистрированных авторов научных публикаций
- SCIENCE SPACE ДЛЯ ИЗДАТЕЛЬСТВ**  
Комплексное решение для научных издательств и редакций научных журналов
- RUSSIAN SCIENCE CITATION INDEX**  
Совместный проект Российской академии наук, компаний Clarivate Analytics и Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - коллекция лучших российских журналов на платформе Web of Science
- ПОДПИСКА НА НАУЧНЫЕ ЖУРНАЛЫ**  
Доступ по подписке к полнотекстовой коллекции из более 1100 ведущих российских журналов на платформе eLIBRARY.RU
- ЖУРНАЛЫ ОТКРЫТОГО ДОСТУПА**  
Свободный доступ к полным текстам статей из более 3800 российских журналов на платформе eLIBRARY.RU
- КНИЖНАЯ КОЛЛЕКЦИЯ**  
Научная электронная библиотека размещает на своей платформе и в РИНЦ неперIODические издания: монографии, справочники и словари, учебники и учебные пособия, сборники статей, тематические информационные ресурсы.

### НОВОСТИ И ОБЪЯВЛЕНИЯ

01.12 Опубликован пресс-релиз Рабочей Группы по оценке качества и отбору журналов в Russian Science Citation Index (RSCI) о тематическом и сводном рейтинге журналов RSCI

21.10 Началась подписка на полнотекстовые коллекции научных журналов на 2023 год. Обращайтесь в отдел продаж

20.10 Открыта регистрация на семинар "Использование РИНЦ и SCIENCE INDEX для анализа и оценки научной деятельности" 29 ноября 2022

21.09 Открыта регистрация на семинар "Использование РИНЦ и SCIENCE INDEX для анализа и оценки научной деятельности" 19 октября 2022

27.07 Опубликован пресс-релиз Рабочей группы по оценке качества и отбору журналов в Russian Science Citation Index (RSCI)

26.05 РАН и НЭБ подписали соглашение о сотрудничестве

[Другие новости](#)

### ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ

Число наименований журналов:	75136
- из них российских журналов:	18606
- из них выходящих в настоящее время:	14476
Число журналов, индексируемых в РИНЦ:	5916
Число журналов с полными текстами:	13607
- из них в открытом доступе:	7657
- из них российских журналов:	8289
- из них российских журналов в открытом доступе:	6948
Общее число выпусков журналов:	2630895
Общее число книг и статей в сборниках:	8590495
- из них с полными текстами:	3027344

Подписка на 2023 год на российские научные журналы на платформе eLIBRARY.RU

Подписка научных издательств на информационно-аналитическую систему SCIENCE SPACE

**EDN**  
eLIBRARY Document Number EDN

**doi**  
Сервис DOI на eLIBRARY.RU

## НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА LIBRARY.RU

### ПОИСКОВАЯ ФОРМА

Вход в библиотеку

IP-адрес компьютера: 195.178.196.98

Название организации: не определена

Имя пользователя:

Пароль:

Запомнить меня

[Правила доступа](#)

[Регистрация](#)

[Забыли пароль?](#)

Что искать: **диаскин тест**

Где искать:

- в названии публикации
- в аннотации
- в ключевых словах
- в названии организаций авторов
- в списках цитируемой литературы
- в полном тексте публикации

Тип публикации:

- статьи в журналах
- книги
- материалы конференций
- депонированные рукописи
- диссертации
- отчеты
- патенты

Тематика:

Авторы:

Журналы:

Искать в подборке публикаций:

Параметры:

- искать с учетом морфологии
- искать похожий текст
- искать в публикациях, имеющих полный текст на eLibrary.Ru
- искать в публикациях, доступных для Вас
- искать в результатах предыдущего запроса

Годы публикации: 2018 - 2023  за все время

Сортировка: по релевантности

Возможные действия:

- 
- 
- 
- 
- [Правила и примеры оформления поисковых запросов](#)
- [История Ваших запросов:](#)

Параметры запроса	Рез-ты
Диаскин тест	31



Институт фармации  
имени А.П. Нелюбина

Поиск научной информации.

NIH National Library of Medicine  
National Center for Biotechnology Information

PubChem About Posts Submit Contact

# Explore Chemistry

Quickly find chemical information from authoritative sources

benzene

Compound	Gene	Taxonomy
benzene	beta-site APP-cleaving enzyme	mountain pine beetle
Benzene, pure	Braf transforming gene	Trichophyton benhamiae
BENZENE (IARC)	RIKEN cDNA B13006D01 gene	Macacine betaherpesvirus 3
Benzene, amino	RIKEN cDNA B130040O20 gene	
BENZENE (MART.)	RIKEN cDNA B230206H07 gene	
BENZENE, AMINO-	RIKEN cDNA B230219D22 gene	
BENZENE (BENZOL)	RIKEN cDNA B230220N19 gene	
BENZENE FORMIC ACID	RIKEN cDNA B230317F23 gene	
Benzene hexahydride	RIKEN cDNA B230325K18 gene	
Benzenecarbaldehyde	RIKEN cDNA B230340J04 gene	

112M Compounds 298M Substances 301M Bioactivities 35M Literature 42M Patents

[See More Statistics >](#)

889 Data Sources

[Explore Data Sources >](#)

PubChem About Posts Submit Contact

Search PubChem

COMPOUND SUMMARY

## Benzene

PubChem CID 241

Structure: 2D, 3D, Crystal

Find Similar Structures

Chemical Safety: Flammable, Irritant, Health Hazard  
Laboratory Chemical Safety Summary (LCSS) Datasheet

Molecular Formula: C<sub>6</sub>H<sub>6</sub>

Synonyms: benzene, benzol, 71-43-2, Cyclohexatriene, benzole

Molecular Weight: 78.11

Dates: Modify 2022-11-26, Create 2004-09-16

Benzene is a clear, colorless, highly flammable and volatile, liquid aromatic hydrocarbon with a gasoline-like odor. Benzene is found in crude oils and as a by-product of oil-refining processes. In industry benzene is used as a solvent, as a chemical intermediate, and is used in the synthesis of numerous chemicals. Exposure to this substance causes

Cite Download

CONTENTS

- Title and Summary
- 1 Structures
- 2 Names and Identifiers
- 3 Chemical and Physical Properties
- 4 Spectral Information
- 5 Related Records
- 6 Chemical Vendors
- 7 Drug and Medication Information
- 8 Food Additives and Ingredients
- 9 Pharmacology and Biochemistry
- 10 Use and Manufacturing
- 11 Identification
- 12 Safety and Hazards
- 13 Toxicity
- 14 Associated Disorders and Diseases
- 15 Literature
- 16 Patents
- 17 Interactions and Pathways
- 18 Biological Test Results
- 19 Taxonomy
- 20 Classification
- 21 Information Sources

## Критерии оценки статьи.

- Заголовок и резюме
- Рейтинг журнала
- Авторы
- Конфликт интересов
- Список литературы





## ОРИГИНАЛЬНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ | МИКРОБИОЛОГИЯ

### 1. Читаем заголовков и резюме

- Подходит ли статья по тематике?

#### ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕПАРАТОВ БАКТЕРИОФАГОВ ПРОТИВ ПАТОГЕНОВ ГРУППЫ ESKAPE

Н. С. Купцов <sup>✉</sup>, М. А. Корниенко, Р. Б. Городничев, Д. И. Данилов, М. В. Малахова, Т. В. Парфенова, Г. И. Макаренко, Е. А. Шитиков, Е. Н. Ильина  
Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральный научно-клинический центр физико-химической медицины Федерального медико-биологического агентства», Москва, Россия

Ежегодный рост числа случаев выявления бактерий с множественной лекарственной устойчивостью делает актуальной задачу поиска альтернативы применяемым антибиотикам. Такой альтернативой могут быть препараты на основе вирулентных бактериофагов. Целью работы было оценить эффективность коммерческих фаговых препаратов и моноизолятов бактериофагов, выделенных из природных источников, против клинических штаммов *Enterococcus faecium*, *Staphylococcus aureus*, *Klebsiella pneumoniae* и *Pseudomonas aeruginosa*. Была собрана коллекция из 147 штаммов, типированных методом МЛСТ. Оценка эффективности бактериофагов проводили методом спот-тестирования. Наиболее эффективными оказались препараты против *S. aureus* («Бактериофаг стафилококковый», 86%), *K. pneumoniae* («Пиобактериофаг поливалентный очищенный», 87,8%) и *P. aeruginosa* («Бактериофаг псевдомонас аеругиноза», 87,5%; «Пиобактериофаг комплексный», 79,5–90%; «Пиобактериофаг поливалентный очищенный», 90–92,5%). Для *E. faecium* эффективность препарата «Интести-бактериофаг» составила лишь 4,2%. При этом эффективность терапевтических препаратов, активных против *S. aureus* и *K. pneumoniae*, была выше эффективности отдельных моноизолятов бактериофагов (фаг *S. aureus* vB\_SauP-436-3w — 60%, фаг *K. pneumoniae* vB\_Kp\_M\_Seu621 — 5,9%). Таким образом, исследуемые препараты обладают высокой активностью против штаммов *P. aeruginosa*, *K. pneumoniae* и *S. aureus*. В свою очередь препаратов, действующих против остальных членов группы ESKAPE-патогенов (*Acinetobacter baumannii* и *Enterobacter cloacae*), а также эффективных против *E. faecium*, не представлено на рынке, что подчеркивает необходимость поиска новых бактериофагов.

**Ключевые слова:** бактериофаги, бактериофаговая терапия, микробиология, ESKAPE-патогены, бактерии

**Финансирование:** исследование выполнено за счет средств, предоставленных для выполнения государственного задания «Разработка персонализированного подхода терапии инфекционных процессов с применением вирулентных бактериофагов» (ШИФР: Бактериофаг).

**Благодарности:** авторы благодарят Центр высокоточного редактирования и генетических технологий для биомедицины ФГБУ ФНКЦ ФХМ ФМБА России за секвенирование бактериальных генов для мультилокусного секвенирования-типирования штаммов.

**Вклад авторов:** Н. С. Купцов — план исследований, набор и обработка данных, написание статьи; М. А. Корниенко — план исследований, обработка данных, написание статьи; Р. Б. Городничев, Т. В. Парфенова — набор и обработка данных; Д. И. Данилов, М. В. Малахова — набор данных; Г. И. Макаренко — сбор материала; Е. А. Шитиков — обработка данных, написание статьи; Е. Н. Ильина — написание статьи.

**Соблюдение этических стандартов:** вся экспериментальная работа выполнена с соблюдением норм Санитарно-эпидемиологических правил «Безопасность работы с микроорганизмами III–IV групп патогенности (опасности) и возбудителями паразитарных болезней» СП 1.3.2322-08; Санитарно-эпидемиологических правил СП 1.3.2518-09 — «Дополнения и изменения № 1 к санитарно-эпидемиологическим правилам «Безопасность работы с микроорганизмами III–IV групп патогенности (опасности) и возбудителями паразитарных болезней» СП 1.3.2322-08; Санитарно-эпидемиологических правил «Санитарно-эпидемиологические требования к обращению с медицинскими отходами» СанПиН 2.1.7.2790-10, а также Федеральных клинических рекомендаций «Рациональное применение бактериофагов в лечебной и противоэпидемической практике».

✉ **Для корреспонденции:** Никита Сергеевич Купцов  
ул. Малая Пироговская, д. 1а, г. Москва, 119435; kuptsovns@gmail.com

**Статья получена:** 06.05.2020 **Статья принята к печати:** 20.05.2020 **Опубликована онлайн:** 25.05.2020

**DOI:** 10.24075/vrgmu.2020.029



## 2. Оцениваем журнал

- В каких базах данных он индексируется?
- Какой у него импакт-фактор в РИНЦ?
- Включен ли журнал в список ВАК?
- Какой квартиль в базе данных Scopus?

**Педиатрия**  
Журнал имени Г.Н. Сперанского  
издается с мая 1922 года

Редакционная подписка

О ЖУРНАЛЕ | ДЛЯ АВТОРОВ | ИНФОРМАЦИЯ | СВЕЖИЙ НОМЕР | КАТАЛОГ | НОВОСТИ | ПАМЯТНЫЕ ДАТЫ ИСТОРИИ МЕДИЦИНЫ | РЕЦЕНЗИИ НА ПОПУЛЯРНЫЕ НАУЧНЫЕ ИЗДАНИЯ | КОНТАКТЫ | 2022

Материалы сайта предназначены для лиц 18 лет и старше.  
Адрес для корреспонденции: 115054, Москва, М-54, а/я 32.  
По работе сайта: E-Mail: [web@pediatrijournal.ru](mailto:web@pediatrijournal.ru)  
Тел./факс редакции: +7 (495) 959-88-22  
Индексы для индивидуальных подписчиков: 71458, 71695 (год)  
Индексы для предприятий и организаций: 71459, 71696 (год)  
Международный индекс:  
ISSN 0031-403X (Print)  
ISSN 1990-2182 (Online)  
Импакт-фактор журнала можно уточнить на сайте: [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)  
Подписка через сервис «Подписка онлайн» Почты России  
- <https://podpiska.pochta.ru/press/%D0%9F%D0%98554>

**ЖУРНАЛ**

- ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ
- ГЛАВНЫЕ РЕДАКТОРЫ
- РЕДКОЛЛЕГИЯ И РЕДСОВЕТ

**ИНФОРМАЦИЯ**

- ДЛЯ ПОДПИСЧИКОВ
- ДЛЯ РЕКЛАМОДАТЕЛЕЙ
- РЕЦЕНЗИРОВАНИЕ РУКОПИСЕЙ
- ЭТИКА НАУЧНЫХ ПУБЛИКАЦИЙ

**Scopus®**

Pediatriya - Zhurnal im G.N. Speranskogo

Q4 Pediatrics, Perinatology and Child Health best quartile

SJR 2021 0.12

powered by scimagojr.com

ExLibris Content Operations

Crossref

DUN & BRADSTREET Click Here

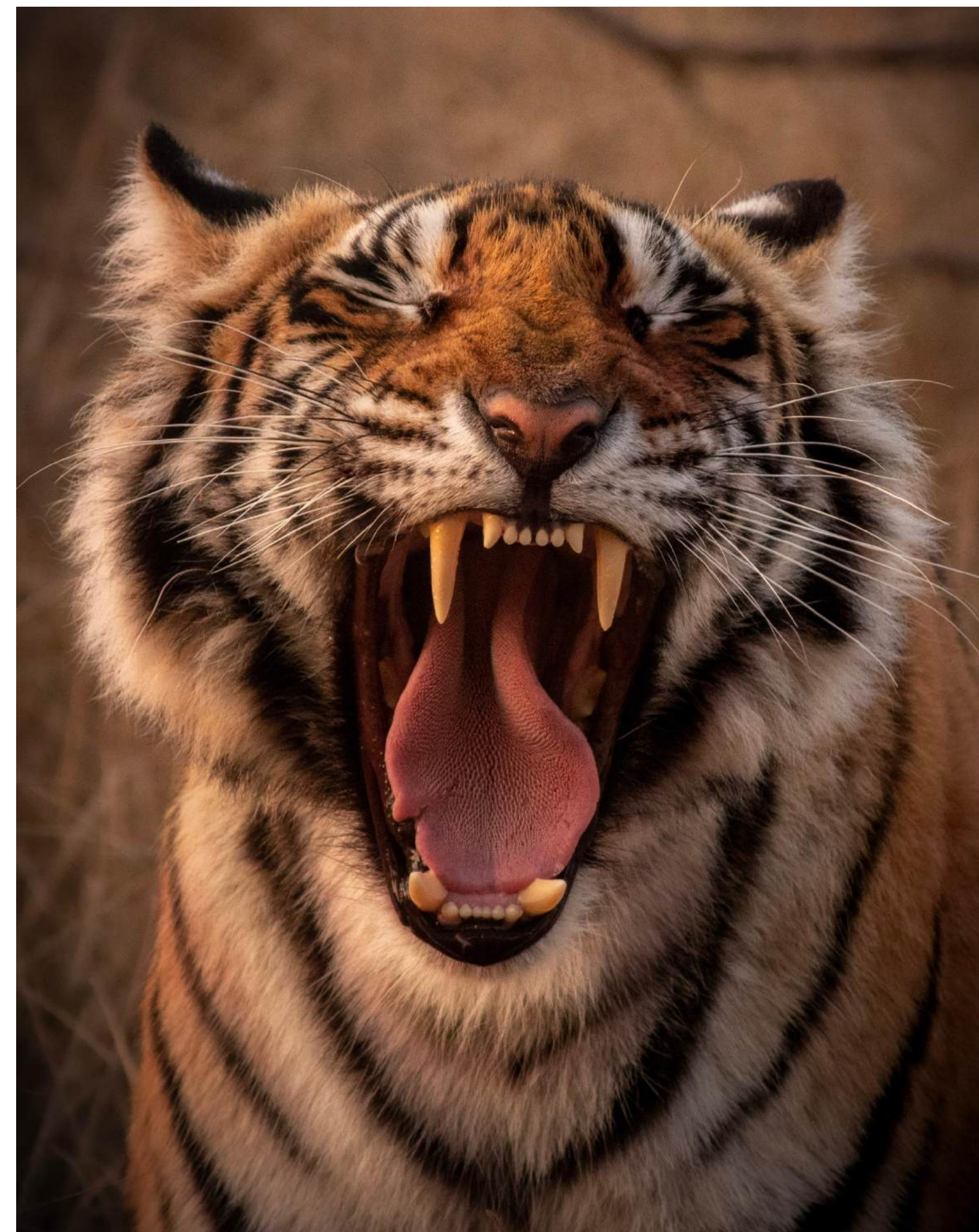


## Хищнические или мусорные журналы

- Не проводят рецензирование поступающих статей
- Создаются с целью публикации статей за плату


### Признаки:

- Частые выпуски, постоянно растущее количество публикуемых статей, огромное количество дополнительных и специальных выпусков
- Реклама на сайте о быстрой публикации
- Резкое ухудшение рейтинга
- Присутствие в списках мусорных журналов в диссернет и в списке Джеффри Билла (<https://beallslist.net/>)





### 3. Проверка авторов



НАУЧНАЯ ЭЛЕКТРОННАЯ БИБЛИОТЕКА  
**eLIBRARY.RU**


ПОИСК

НАВИГАТОР

СЕССИЯ

КОНТАКТЫ

По всем вопросам, связанным с работой в системе Science Index, обращайтесь, пожалуйста, в службу поддержки:  
7 (495) 544-2494  
support@elibrary.ru


**АНАЛИЗ ПУБЛИКАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ АВТОРА**

**КУПЦОВ НИКИТА СЕРГЕЕВИЧ \***

Федеральный научно-клинический центр физико-химической медицины имени академика Ю.М. Лопухина ФМБА, Отдел молекулярной биологии и генетики, Лаборатория молекулярной генетики микроорганизмов (Москва)  
SPIN-код: 1354-3660, AuthorID: 1001867

**МЕСТО РАБОТЫ**

Название организации	Период	Публ.
Федеральный научно-клинический центр физико-химической медицины имени академика Ю.М. Лопухина ФМБА (Москва)	2018-2021	13

**ОБЩИЕ ПОКАЗАТЕЛИ**

Название показателя	Значение
Число публикаций на elibrary.ru	15
Число публикаций в РИНЦ	13
Число публикаций, входящих в ядро РИНЦ	6
<hr/>	
Число цитирований из публикаций на elibrary.ru	13
Число цитирований из публикаций, входящих в РИНЦ	13
Число цитирований из публикаций, входящих в ядро РИНЦ	8
<hr/>	
Индекс Хирша по всем публикациям на elibrary.ru	2
Индекс Хирша по публикациям в РИНЦ	2
Индекс Хирша по ядру РИНЦ	2
<hr/>	
Число публикаций, процитировавших работы автора	13
Число ссылок на самую цитируемую публикацию	3
Число публикаций автора, процитированных хотя бы один раз	5 (38,5%)
Среднее число цитирований в расчете на одну публикацию	0,85
<hr/>	
Индекс Хирша без учета самоцитирований	2
Индекс Хирша с учетом только статей в журналах	2
Год первой публикации	2018
<hr/>	
Число самоцитирований	3 (23,1%)
Число цитирований соавторами	4 (30,8%)

РОССИЙСКИЙ ИНДЕКС НАУЧНОГО ЦИТИРОВАНИЯ  
**Science Index**

**ИНСТРУМЕНТЫ**

- ▶ Список публикаций автора
- ▶ Список публикаций, ссылающихся на работы автора
- ▶ Список ссылок на работы автора
- ▶ Обновить показатели автора
- ▶ Инструкция для авторов по работе в системе SCIENCE INDEX
- ▶ Авторский указатель

**!** Дата обновления показателей автора: 29.03.2022

**!** При расчете показателей в РИНЦ учитываются только публикации, в которых данный ученый является автором или соавтором (не учитываются работы, где он является только редактором, составителем, переводчиком и т.д.). Также не учитываются публикации в реферативных, научно-популярных и информационных изданиях, а также в журналах и сборниках, исключенных из РИНЦ

**!** При расчете показателей в РИНЦ не учитываются цитирования из реферативных и научно-популярных журналов, словарей, справочников, методических указаний, авторефератов диссертаций, ненаучных публикаций в журналах (аннотации, персоналии, разное и т.д.), а также из журналов и сборников, исключенных из РИНЦ

ОРИГИНАЛЬНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ | МИКРОБИОЛОГИЯ

#### ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕПАРАТОВ БАКТЕРИОФАГОВ ПРОТИВ ПАТОГЕНОВ ГРУППЫ ESKAPE

Н. С. Купцов <sup>✉</sup>, М. А. Корниенко, Р. Б. Городничев, Д. И. Данилов, М. В. Малахова, Т. В. Парфенова, Г. И. Макаренко, Е. А. Шитиков, Е. Н. Ильина  
Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральный научно-клинический центр физико-химической медицины Федерального медико-биологического агентства», Москва, Россия

Ежегодный рост числа случаев выявления бактерий с множественной лекарственной устойчивостью делает актуальной задачу поиска альтернативы применяемому антибиотикам. Такой альтернативой могут быть препараты на основе вирулентных бактериофагов. Целью работы было оценить эффективность коммерческих фаговых препаратов и моноизолятов бактериофагов, выделенных из природных источников, против клинических штаммов *Enterococcus faecium*, *Staphylococcus aureus*, *Klebsiella pneumoniae* и *Pseudomonas aeruginosa*. Была собрана коллекция из 147 штаммов, типированных



## 4. Конфликт интересов

### ОРИГИНАЛЬНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ | МИКРОБИОЛОГИЯ

#### ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРЕПАРАТОВ БАКТЕРИОФАГОВ ПРОТИВ ПАТОГЕНОВ ГРУППЫ ESKAPE

Н. С. Купцов <sup>✉</sup>, М. А. Корниенко, Р. Б. Городничев, Д. И. Данилов, М. В. Малахова, Т. В. Парфенова, Г. И. Макаренко, Е. А. Шитиков, Е. Н. Ильина  
Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральный научно-клинический центр физико-химической медицины Федерального медико-биологического агентства», Москва, Россия

Ежегодный рост числа случаев выявления бактерий с множественной лекарственной устойчивостью делает актуальной задачу поиска альтернативы применяемым антибиотикам. Такой альтернативой могут быть препараты на основе вирулентных бактериофагов. Целью работы было оценить эффективность коммерческих фаговых препаратов и моноизолятов бактериофагов, выделенных из природных источников, против клинических штаммов *Enterococcus faecium*, *Staphylococcus aureus*, *Klebsiella pneumoniae* и *Pseudomonas aeruginosa*. Была собрана коллекция из 147 штаммов, типированных методом МЛСТ. Оценку эффективности бактериофагов проводили методом спот-тестирования. Наиболее эффективными оказались препараты против *S. aureus* («Бактериофаг стафилококковый», 86%), *K. pneumoniae* («Пиобактериофаг поливалентный очищенный», 87,8%) и *P. aeruginosa* («Бактериофаг псевдомонас аеруиноза», 87,5%; «Пиобактериофаг комплексный», 79,5–90%; «Пиобактериофаг поливалентный очищенный», 90–92,5%). Для *E. faecium* эффективность препарата «Интести-бактериофаг» составила лишь 4,2%. При этом эффективность терапевтических препаратов, активных против *S. aureus* и *K. pneumoniae*, была выше эффективности отдельных моноизолятов бактериофагов (фаг *S. aureus* vB\_SauP-436-3w — 60%, фаг *K. pneumoniae* vB\_Kp\_M\_Seu621 — 5,9%). Таким образом, исследуемые препараты обладают высокой активностью против штаммов *P. aeruginosa*, *K. pneumoniae* и *S. aureus*. В свою очередь препаратов, действующих против остальных членов группы ESKAPE-патогенов (*Acinetobacter baumannii* и *Enterobacter cloacae*), а также эффективных против *E. faecium*, не представлено на рынке, что подчеркивает необходимость поиска новых бактериофагов.

**Ключевые слова:** бактериофаги, бактериофаговая терапия, микробиология, ESKAPE-патогены, бактерии

**Финансирование:** исследование выполнено за счет средств, предоставленных для выполнения государственного задания «Разработка персонализированного подхода терапии инфекционных процессов с применением вирулентных бактериофагов» (ШИФР: Бактериофаг).

**Благодарности:** авторы благодарят Центр высокоточного редактирования и генетических технологий для биомедицины ФГБУ ФНКЦ ФХМ ФМБА России за секвенирование бактериальных генов для мультилокусного секвенирования-типирования штаммов.

**Вклад авторов:** Н. С. Купцов — план исследований, набор и обработка данных, написание статьи; М. А. Корниенко — план исследований, обработка данных, написание статьи; Р. Б. Городничев, Т. В. Парфенова — набор и обработка данных; Д. И. Данилов, М. В. Малахова — набор данных; Г. И. Макаренко — сбор материала; Е. А. Шитиков — обработка данных, написание статьи; Е. Н. Ильина — написание статьи.

**Соблюдение этических стандартов:** вся экспериментальная работа выполнена с соблюдением норм Санитарно-эпидемиологических правил «Безопасность работы с микроорганизмами III–IV групп патогенности (опасности) и возбудителями паразитарных болезней» СП 1.3.2322-08; Санитарно-эпидемиологических правил СП 1.3.2518-09 — «Дополнения и изменения № 1 к санитарно-эпидемиологическим правилам «Безопасность работы с микроорганизмами III–IV групп патогенности (опасности) и возбудителями паразитарных болезней» СП 1.3.2322-08; Санитарно-эпидемиологических правил «Санитарно-эпидемиологические требования к обращению с медицинскими отходами» СанПиН 2.1.7.2790-10, а также Федеральных клинических рекомендаций «Рациональное применение бактериофагов в лечебной и противоэпидемической практике».

✉ **Для корреспонденции:** Никита Сергеевич Купцов  
ул. Малая Пироговская, д. 1а, г. Москва, 119435; kuptsovns@gmail.com

**Статья получена:** 06.05.2020 **Статья принята к печати:** 20.05.2020 **Опубликована онлайн:** 25.05.2020

**DOI:** 10.24075/vrgmu.2020.029



## 5. Список литературы

Хорошо, если в списке литературы присутствуют:

- Ссылки на оригинальные статьи за последние 5 лет

Нормально, если в списке литературы присутствуют:

- Ссылки на оригинальные статьи за последние 10 лет (при необходимости)
- Ссылки на сообщения ВОЗ и других подобных организаций

Плохо, если в списке литературы присутствуют только:

- Ссылки на книги
- Ссылки на статьи, датированные давними годами
- Ссылки на тезисы конференций
- Самоцитирование

### Литература

1. World Health Organization. Antimicrobial resistance: global report on surveillance 2014. World Heal Organ. 2014: 1–257.
2. Rice LB. Progress and Challenges in Implementing the Research on ESKAPE Pathogens. Infect Control Hosp Epidemiol. Cambridge University Press (CUP) 2010; 31 (S1): S7–S10.
3. Земко В. Ю., Окулич В. К., Дзядзько А. М. Мониторинг антибиотикорезистентности микроорганизмов в отделении реанимации и интенсивной терапии многопрофильного стационара. Трансплантология. 2018; 10 (4): 284–97.
4. Склеенова Е. Ю. и др. Pseudomonas aeruginosa в РФ: история одного из наиболее успешных нозокомиальных патогенов. Клиническая микробиология и антимикробная химиотерапия. 2018; 3: 164–71.
5. European Centre for Disease Prevention and Control. Surveillance of antimicrobial resistance in Europe 2018. Stockholm: ECDC, 2019.
6. Jennes S, et al. Use of bacteriophages in the treatment of colistin-only-sensitive Pseudomonas aeruginosa septicemia in a patient with acute kidney injury—a case report. Critical Care. 2017; 21 (1).
7. Breederveld RS. Phage therapy 2.0: where do we stand? The Lancet Infectious Diseases. 2019; 19 (1): 2–3.
8. Корниенко М. А., Ильина Е. Н., Боровская А. Д., Эдельштейн М. В., Сухорукова М. В., Кострцева М. и др. Штаммовая классификация staphylococcus aureus посредством прямого масс-спектрометрического профилирования. Биомедицинская химия 2012; 58 (5): 501–13.
9. M100 Performance Standards for Antimicrobial Susceptibility Testing An informational supplement for global application developed through the Clinical and Laboratory Standards Institute consensus process. 29th Edition. January 2019.
10. Institut Pasteur MLST databases and software. Klebsiella pneumoniae: Доступно по ссылке: <https://bigsd.b.pasteur.fr/klebsiella/klebsiella.html>.
11. Pubmlst: Public databases for molecular typing and microbial genome diversity. Доступно по ссылке: <https://pubmlst.org/databases/>.
12. Diancourt L, et al. Multilocus sequence typing of Klebsiella pneumoniae nosocomial isolates. J Clin Microbiol. 2005; 43 (8): 4178–82.
13. Jolley KA, Bray JE, Maiden MCJ. Open-access bacterial population genomics: BIGSdb software, the PubMLST.org website and their applications. Wellcome open Res. 2018; 3: 124.
14. Pubmlst: Public databases for molecular typing and microbial genome diversity. Enterococcus faecium. Доступно по ссылке: <https://pubmlst.org/efaecium/>.
15. Harmsen D, et al. Typing of Methicillin-Resistant Staphylococcus aureus in a University Hospital Setting by Using Novel Software for spa Repeat Determination and Database Management. J Clin Microbiol. 2003; 41 (12): 5442–8.
16. Mazzocco A, et al. Enumeration of bacteriophages using the small drop plaque assay system. Methods Mol Biol. 2009; 501: 81–85.
17. Lin T-L, et al. Isolation of a bacteriophage and its depolymerase specific for K1 capsule of Klebsiella pneumoniae: implication in typing and treatment. J Infect Dis. 2014; 210 (11): 1734–44.
18. Cubero M, et al. Hypervirulent Klebsiella pneumoniae clones causing bacteraemia in adults in a teaching hospital in Barcelona, Spain (2007–2013). Clin Microbiol Infect. 2016; 22 (2): 154–60.
19. Ozkan I, et al. Lytic Activity of Various Phage Cocktails on Multidrug-Resistant Bacteria. Clin Invest Med. 2016; 39 (6): 27504.
20. Leskinen K, et al. Characterization of vB\_SauM-fRuSau02, a t4-like bacteriophage isolated from a therapeutic phage cocktail. Viruses. 2017; 9 (9): E258.
21. Dvořáčková M, et al. Antimicrobial effect of commercial phage preparation Stafal® on biofilm and planktonic forms of methicillin-resistant Staphylococcus aureus. Folia Microbiol. 2019; 64 (1): 121–26.
22. Xia G, et al. Wall teichoic acid-dependent adsorption of staphylococcal siphovirus and myovirus. J Bacteriol. 2011; 193 (5): 4006–9.



## Задание

Зайти на телефоне в поиск Google → нажать на значок картинки в строке поиска → включить камеру → навести на QR-код → перейти по ссылке





## Систематический обзор:

- Резюме, введение
- Текст разделен на части подзаголовками в свободной форме
- Объемный список литературы



## Мета-анализ:

- Резюме, введение, материалы и методы, результаты и обсуждения, вывод.
- Объемный список литературы

пробы с АТР позволяет провести анализ данных, посвященных диагностике ТИ в детской практике, представленных в публикациях, начиная с 2009 г. и до настоящего времени, что и стало целью настоящего исследования.

Цель исследования: оценить диагностическую эффективность кожной пробы с АТР в диагностике ТИ у детей в сравнении с пробой Манту с 2 ТЕ путем проведения метаанализа опубликованных данных за период с 2009 по 2019 гг. в разных возрастных группах.

Был проведен анализ результатов исследований, опубликованных с 2009 по 2019 гг. в отечественных и международных базах данных (PubMed, Web of Science, SCOPUS, Elsevier, Science Direct, Elibrary), с применением ключевых слов «Диаскинтест®», «проба с диаскинтестом», «проба с аллергеном туберкулезным рекомбинантным», «иммунологические тесты», «туберкулез», «диагностика туберкулеза», «иммунодиагностика».

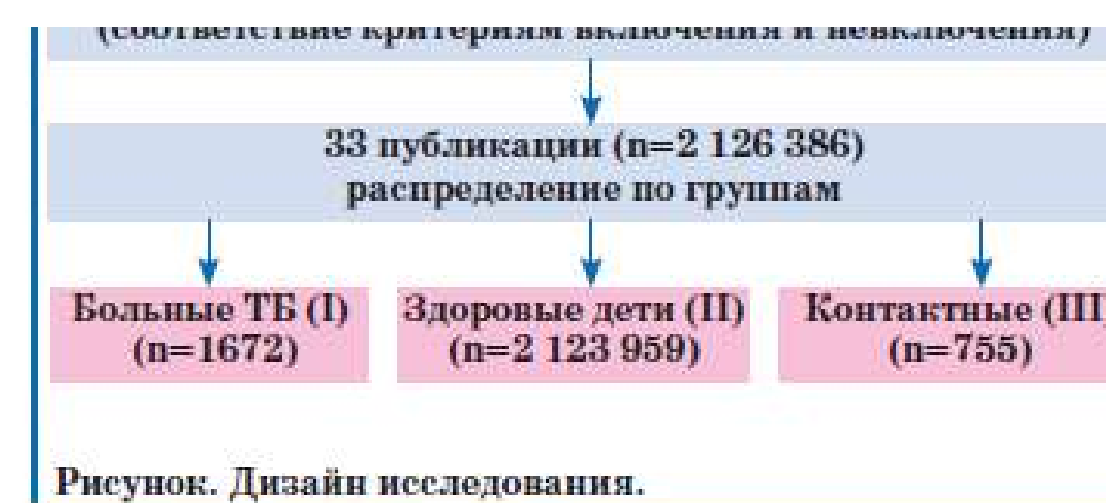
Всего найдена 121 публикация, из которых 34 – когортные исследования, 53 – проспективные, 5 – ретроспективные, 8 – группа-контроль и публикации с обзором данных иммунологических исследований.

Критериями включения были наличие описания дизайна исследования и данных результатов двух кожных тестов (пробы с АТР и пробы Манту с 2 ТЕ) у детей в возрасте от 0 до 18 лет без ВИЧ-инфекции, с ТБ органов дыхания без бактериовыделения и с бактериовыделением, а также у контактных лиц.

Из анализа были исключены публикации с обзором литературы, с анализом только относительных данных, а также без представления абсолютных значений полученных данных.

Дальнейший анализ был проведен по 33 публикациям, которые соответствовали критериям включения и невключения (см. рисунок).

Всего в исследованиях описаны данные обследования 2 126 386 детей, из которых 1672 (0,09%) – больных ТБ, из них 15 человек с наличием бактериовыделения, большая часть



обследованных – условно здоровые дети (далее здоровые) 2 123 959 (99,9%), дети и подростки из контакта с больным ТБ – 755 (0,04%).

Оценка информативности тестов проведена во всей когорте (n=2 126 386) и возрастных группах: от 0 до 14 лет (n=545 297) и от 15 до 18 лет (n=123 219). В табл. 1 представлена общая характеристика обследованных в ходе исследований детей и подростков.

В табл. 2 представлены все публикации, которые вошли в анализ, так как соответствовали критериям дизайна исследования.

Всего в исследованиях описано проведение проб с АТР у 2 126 386 детей, которое представлено в табл. 2.

Из представленных в табл. 2 данных положительные пробы с АТР были получены в 0,7% случаев у 15 691 ребенка, сомнительные результаты – в 0,2% (n=3234) и у большинства обследованных – отрицательные пробы (99,1%, n=2 107 460).

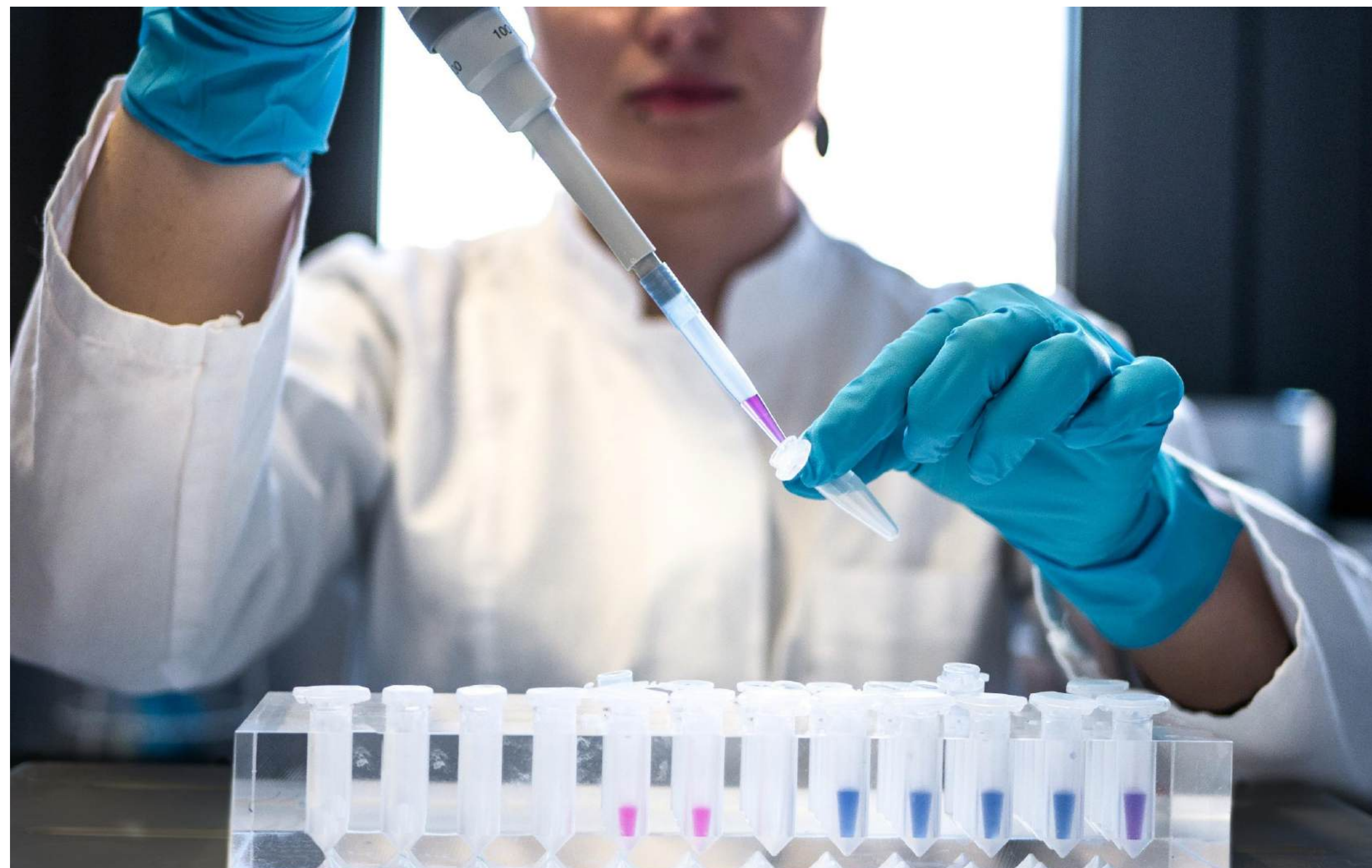
В исследованиях представлены данные после проведения пробы Манту с 2 ТЕ, где положительные результаты пробы были у 1 466 168 человек (83,8%), сомнительные – у 140 480 (8%) и отрицательные – у 142 743 (8,2%).

В ходе всех исследований пациентам проводилось комплексное обследование, рекомендованное нормативными документами. Комплекс диагностики ТБ включал оценку клинических проявлений заболевания, рентгенологических изменений по данным обзорной рентгенограммы грудной клетки и в ряде исследований по мультиспиральной компьютерной томографии (МСКТ), данных лабораторного комплекса исследований



## Оригинальная статья:

- Резюме, введение, материалы и методы, результаты и обсуждения, вывод





## Тезис конференции:

- Краткое сообщение о результатах исследования

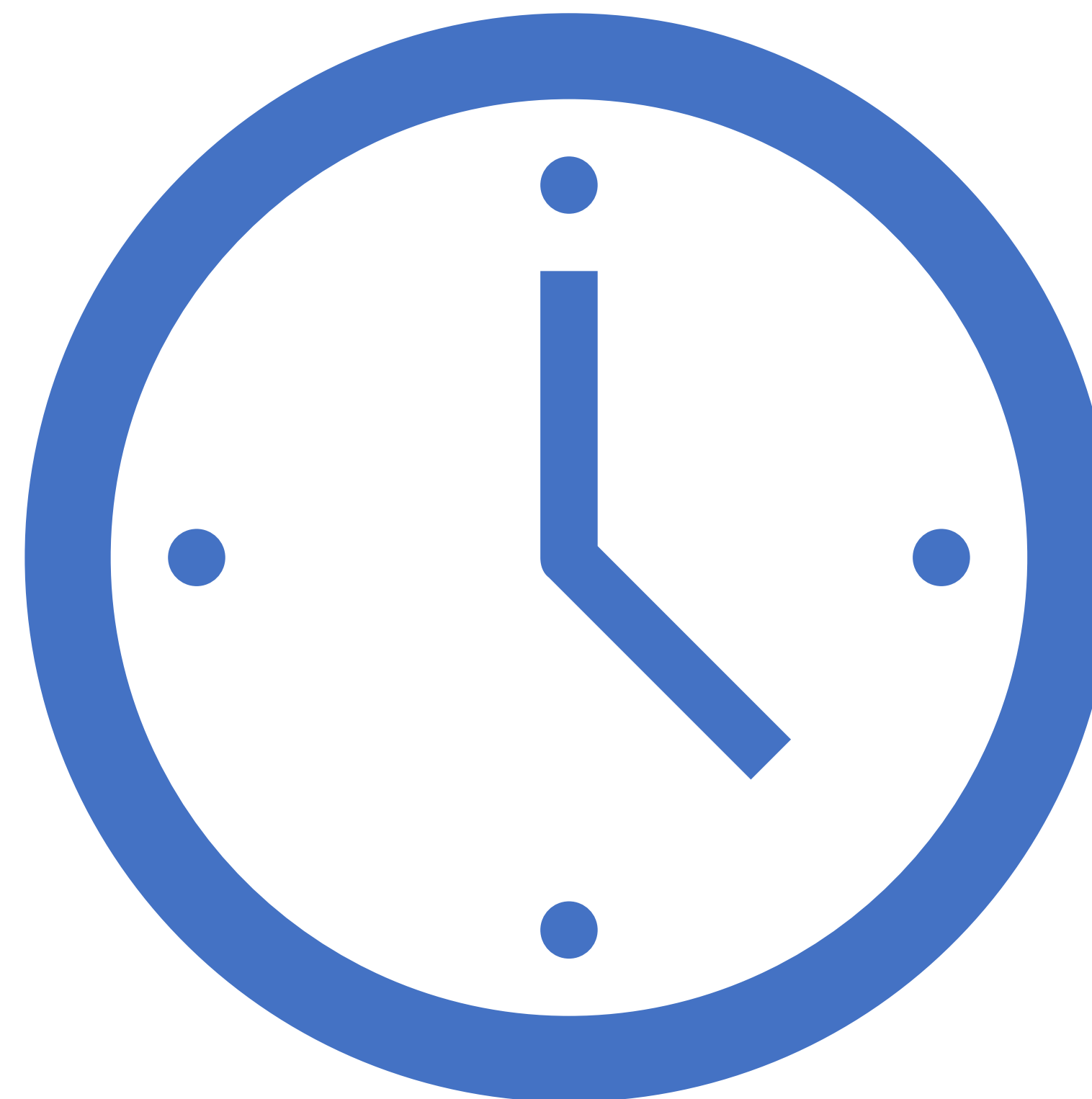




## Групповая работа

Используя найденные материалы:

- Сформулировать цель группового проекта
- Обосновать актуальность поставленной темы опираясь на современную научную литературу



ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 4E4C8F6C0D0FDC62FAAF7108E6CEFD6A  
Владелец: Глыбочко Петр Витальевич  
Действителен: с 19.05.2025 до 12.08.2026