



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«12» мая 2025
протокол №4

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Основы бережливого производства

основная профессиональная Среднее профессиональное образование - программа подготовки
специалистов среднего звена

31.00.00 Клиническая медицина

31.02.05 Стоматология ортопедическая

Цель освоения дисциплины Основы бережливого производства

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ПК-1.1; Осуществлять подготовку стоматологического оборудования и оснащения
зуботехнической лаборатории к работе с учетом организации зуботехнического
производства

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих
компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции и (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ПК-1.1	Осуществлять подготовку стоматологического оборудования и оснащения зуботехнической лаборатории и к работе с учетом	структура и организация зуботехнического производства; стоматологическое оборудование и оснащение зуботехнической лаборатории	подготавливать стоматологическое оборудование зуботехнической лаборатории и к работе с учетом организации	навыком осуществления подготовки стоматологического оборудования и оснащения зуботехнической лаборатории и к работе с	СПО Основы бережливого производства Тестирование



		организаци и зуботехниче ского производств а	ской лаборатори и с учетом организаци и зуботехниче ского производств а	зуботехниче ского производств а; подготавлив ать стоматологи ческое оснащение зуботехниче ской лаборатори и к работе с учетом организаци и зуботехниче ского производств а	учетом организаци и зуботехниче ского производств а	
--	--	---	---	---	---	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	ПК-1.1	1. Теоретические основы бережливого производства 1.1 Основные принципы бережливого производства 1.2 Виды потерь в бережливом производстве	Пять основных принципов бережливого производства, их значение. Стратегии и тактики внедрения принципов бережливого производства в здравоохранении Потери в бережливом производстве: понятие, значение. Виды потерь и причины их возникновения в медицинской организации. Методы устранения потерь при оптимизации профессиональной деятельности медицинского работника.	СПО Основы бережливого производства Тестирование СПО Основы бережливого производства Тестирование
2	ПК-1.1	2. Основные инструменты бережливого		



		производства 2.1 Основные подходы к инструментам бережливого производства 2.2 Управление потоком создания ценности 2.3 Инструменты бережливого производства 2.4 Визуализация в бережливом производстве	Традиционные аналитические инструменты бережливого производства: VSM, хронометраж, диаграмма «спагетти», «Пять почему», метод гемба. Инструменты улучшения процессов: 5 S, JIT, канбан, система TPM, визуализация. Картирование потока создания ценности (VSM): значение, особенности, основные этапы, программа реализации. Разработка карты потока создания ценности. Применение инструментов бережливого производства: система организации рабочего пространства 5 S, система «точно в срок» (JIT), инструмент канбан-доска, инструмент хейдзунка, всеобщий уход за оборудованием (TPM), инструмент «ноль дефектов». Значение визуализации для концепции бережливого производства. Этапы, инструменты, возможности и риски применения визуализации при улучшении процессов производственной деятельности	СПО Основы бережливого производства Тестирование СПО Основы бережливого производства Тестирование СПО Основы бережливого производства Тестирование СПО Основы бережливого производства Тестирование
3	ПК-1.1	3. Бережливое производство в здравоохранении 3.1 Основные подходы к менеджменту в здравоохранении при внедрении бережливого производства	Особенности применения концепции бережливого производства в здравоохранении. Этапы внедрения бережливого производства в здравоохранении: планирование, внедрение, развертывание, интеграция,	СПО Основы бережливого производства Тестирование



			совершенствование.	
		3.2 Бережливое производство в поликлинике	Специфика применения инструментов бережливого производства в поликлинике. Отечественные проекты «Бережливая поликлиника».	СПО Основы бережливого производства Тестирование
		3.3 Организация рабочего места и рабочего пространства медицинского работника с использованием инструментов бережливого производства	Специфика применения инструментов бережливого производства в кабинете приема, кабинете диагностики (функциональной, рентгеновской, ультразвуковой, эндоскопической). Особенности бережливого производства в отделении (кабинете) медицинской профилактики. Бережливое производство в процедурном и прививочном кабинетах.	СПО Основы бережливого производства Тестирование

Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 4
Контактная работа, в том числе		60	60
Консультации, аттестационные испытания (КАтт) (Экзамен)		4	4
Лекции (Л)		12	12
Лабораторные практикумы (ЛП)			
Практические занятия (ПЗ)		44	44
Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)			
Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		12	12
ИТОГО	2	72	72



Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

Лекционные занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Бережливое производство в здравоохранении	Основные подходы к менеджменту в здравоохранении при внедрении бережливого производства		2
2	Основные инструменты бережливого производства	Основные подходы к инструментам бережливого производства		2
3	Правовые основы организации здравоохранения	Организация медицинской помощи в Российской Федерации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
3	Правовые основы организации здравоохранения	Принципы охраны здоровья граждан в Российской Федерации		2
4	Стратегии клиентоориентированности и управления конфликтами в медицинской организации	Мотивационная основа клиентоориентированности персонала		2
5	Теоретические основы бережливого производства	История становления и развития бережливого производства в России и мире		2

Практические занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Бережливое производство в здравоохранении	Бережливое производство в поликлинике		4
1	Бережливое производство в здравоохранении	Организация рабочего места и рабочего пространства медицинского работника с использованием инструментов бережливого производства		6
2	Основные инструменты бережливого производства	Управление потоком создания ценности		6



2	Основные инструменты бережливого производства	Инструменты бережливого производства		6
2	Основные инструменты бережливого производства	Визуализация в бережливом производстве		4
3	Правовые основы организации здравоохранения	Права пациентов и отдельных групп населения в сфере охраны здоровья граждан		2
4	Стратегии клиентоориентированности и управления конфликтами в медицинской организации	Управление конфликтами в медицинской организации		4
5	Теоретические основы бережливого производства	Философия и концепция бережливого производства		2
5	Теоретические основы бережливого производства	Основные принципы бережливого производства		4
5	Теоретические основы бережливого производства	Виды потерь в бережливом производстве		2
6	Формирование корпоративной культуры медицинской организации в бережливом производстве	Корпоративная культура в бережливом производстве		2
6	Формирование корпоративной культуры медицинской организации в бережливом производстве	Корпоративная культура в медицинской организации		2

Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Бережливое	Бережливое производство в	Работа с методическими	1



	производство в здравоохранении	поликлинике	материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	
1	Бережливое производство в здравоохранении	Организация рабочего места и рабочего пространства медицинского работника с использованием инструментов бережливого производства	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	1
2	Основные инструменты бережливого производства	Управление потоком создания ценности	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	1
2	Основные инструменты бережливого производства	Инструменты бережливого производства	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	1
2	Основные инструменты бережливого производства	Визуализация в бережливом производстве	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	1
3	Правовые основы организации здравоохранения	Права пациентов и отдельных групп населения в сфере охраны здоровья граждан	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	1
4	Стратегии клиентоориентированности и управления конфликтами медицинской организации	Управление конфликтами в медицинской организации	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	1
5	Теоретические основы бережливого производства	Философия и концепция бережливого производства	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	1
5	Теоретические основы бережливого производства	Основные принципы бережливого производства	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	1
5	Теоретические основы бережливого	Виды потерь в бережливом производстве	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых	1



	производства		заданий, размещенных на ЕОП	
6	Формирование корпоративной культуры медицинской организации в бережливом производстве	Корпоративная культура в бережливом производстве	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	1
6	Формирование корпоративной культуры медицинской организации в бережливом производстве	Корпоративная культура медицинской организации	Работа с методическими материалами, размещенными на ЕОП, решение тестовых заданий, размещенных на ЕОП	1

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Основы бережливого производства : учебник / Н. А. Касимовская, Ю. В. Федорова, Л. Н. Воронова [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью Издательская группа «ГЭОТАР-Медиа», 2025. – 384 с. – ISBN 978-5-9704-9230-7.

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Технологии бережливого производства в совершенствовании амбулаторной медицинской помощи: учебное пособие / В.А. Бойков, С.В. Барановская, И.А. Деев и [др.]. – Томск: Изд-во СибГМУ, 2021. – 94 с.
2	Современные методы эффективной организации процесса диспансеризации населения в медицинских учреждениях на принципах бережливых медицинских технологий: Учебно-методическое пособие для обучающихся по направлениям медицинского образования [Электронный ресурс] / Г. М. Жирнова. – Электрон. текстовые дан. – М. : ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2023 – URL: https://niiroz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/metodicheskie-posobiya/ – Загл. с экрана. – 46 с.
3	Вейдер, М.Т. Инструменты бережливого производства II. Карманное руководство по практике применения Lean. / М.Т. Вейдер. – Москва : Альпина Паблишер, 2019. – 160 с. Текст : непосредственный.
4	Арженцов В.Ф. Применение принципов бережливого производства в медицине / В. Ф. Арженцов // Управление качеством в здравоохранении. -2018. -No 1. -С. 14-18

Перечень электронных образовательных ресурсов



№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	СПО Основы бережливого производства Тестирование	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	СПО Основы бережливого производства	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Подготовка к итоговой аттестации Основы бережливого производства	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
4	Основы бережливого производства Электронные учебные пособия	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	Помещение для проведения занятий лекционного типа: Стул с пюпитром – 74 шт. Магнитно-маркерная доска передвижная – 1 шт Маркерно-меловая доска настенная – 1 шт Стол – 2 шт Стул – 3 шт Ноутбук – 1 шт Проектор подвесной – 1 шт Экран – 1 шт



2		119602, г. Москва, ул. Академика Анохина, д. 22, к. 1	Помещение для самостоятельной работы: Стол – 9 шт Стул – 18 шт Персональный компьютер (монитор, системный блок) с подключением к сети «Интернет» и лицензионным программным обеспечением – 9 шт
3	1-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий лекционного типа: Стул с пюпитром – 40 шт. Смарт-телевизор – 1 шт. Ноутбук – 1 шт.
4	6-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий лекционного типа: Стул с пюпитром – 60 шт. Маркерно-меловая доска настенная – 1 шт. Ноутбук – 1 шт. Проектор – 1 шт.
5	7-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Тележка-каталка – 1 шт. Кресло-каталка – 1 шт. Стол манипуляционный с наполнением – 7 шт. Тренажеры, фантомы, манекены для отработки манипуляций – 10 шт.
6	8-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий семинарского типа,



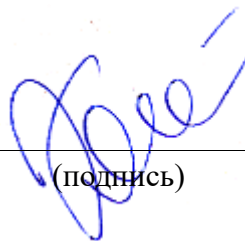
			практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Тележка-каталка – 1 шт. Кресло-каталка – 1 шт. Стол� манипуляционные с наполнением – 7 шт. Тренажеры, фантомы, манекены для отработки манипуляций – 10 шт.
7	18-13	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Помещение для проведения занятий семинарского типа, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: Функциональная кровать – 1 шт. Стол� манипуляционные с наполнением – 7 шт. Тренажеры, фантомы, манекены для отработки манипуляций – 10 шт.

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Управления сестринской деятельностью и социальной работы ИВСО

Принята на заседании кафедры Управления сестринской деятельностью и социальной работы ИВСО

от «21» января 2025 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой
Управления сестринской
деятельностью и социальной
работы ИВСО



(подпись)

Касимовская Н.А.
(фамилия, инициалы)

Одобрена Центральным методическим советом
от «31» января 2025 г., протокол № 2



4 000646 17202