

ТЕМА 1. ПРОЕКТ. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

ТЕМА 2. СТАНДАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ. ГИБКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ. ПОРТФЕЛИ И ПРОГРАММЫ

Каждый из вас работает или проходил практику в реальной организации. Давайте попробуем обменяться опытом, как там применяется (или не применяется) методология управления проектами.

1. Контекст компании

Расскажите о своей компании (или подразделении) через призму соотношения проектной и операционной деятельности. Какая из них доминирует? Почему?

2. Организационная структура

Какая организационная структура в компании: линейно-функциональная, матричная, проектная или гибридная? Как это влияет на запуск и реализацию проектов?

3. Наличие и тип проектов

Есть ли в компании проекты? Если да — какие они (IT, маркетинговые, продуктовые, организационные, инвестиционные, научно-исследовательские и т.д.)? Есть ли программы — совокупности связанных проектов?

4. Уровень управляемости

Обсуждается ли совокупность проектов как портфель? Существует ли в компании процесс приоритизации проектов? Если да — по каким критериям (стратегическая ценность, ROI, ресурсы и т.д.)? Существует ли в компании офис управления проектами или иное подразделение, связанное с проектами?

5. Методологии и инструменты

Какие методологии или подходы к управлению проектами используются (Agile, Waterfall, гибрид и др.)? Какие вы можете выделить плюсы и минусы применяемых методологий? Насколько формализованы/документированы процессы (чек-листы, шаблоны, этапы, роли)?

6. Что можно улучшить/изменить/чем похвастаться?

Какие главные трудности вы видите в управлении проектами в организации? Был ли у вас пример успешного проекта — что способствовало успеху? Если бы вы могли внедрить одно улучшение в проектную деятельность вашей компании — что бы это было?

7. Роль вас как участника

В какой роли вы участвовали в проекте (заказчик, исполнитель, менеджер, иная заинтересованная сторона)? Как это повлияло на ваше восприятие управления проектом?

Дополнительный вопрос: Довольно часто противопоставляют Проектное мышление – процессное мышление – продуктовое мышление. Есть ли точки соприкосновения? Какие вопросы надо задать, чтобы узнать преобладающий тип мышления? Зачем нам эта информация?