



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«12» мая 2025
протокол №4

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Основы менеджмента качества и надлежащих практик
основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа магистратуры
33.00.00 Фармация
33.04.01 Промышленная фармация
Обеспечение качества лекарственных средств

Цель освоения дисциплины Основы менеджмента качества и надлежащих практик

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ОПК-1; Способен к организации, управлению и руководству работой производственного, регуляторного или исследовательского подразделения в соответствии с установленными требованиями и лучшими практиками

ПК-1; Способен к управлению работами фармацевтической системы качества производства лекарственных средств

УК-1; Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

ОПК-2; Способен к организации взаимодействия производителей лекарственных средств, научных организаций с федеральными органами исполнительной власти и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, осуществляющими полномочия в сфере обращения лекарственных средств

УК-4; Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-6; Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

ОПК-6; Способен определять методы и инструменты обеспечения качества, применяемые в области обращения лекарственных средств с учетом жизненного цикла лекарственного средства

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код	Содержание	Индикаторы достижения компетенций:
-----	-----	------------	------------------------------------



4 000554 88402

	компетенции	компетенции и (или ее части)	Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ОПК-1	Способен к организации, управлению и руководству работой производственного, регуляторного или исследовательского подразделения в соответствии с установленными требованиями и лучшими практиками	регуляторные (административные) процедуры, применяемые на разных этапах жизненного цикла лекарственного средства; принципы организации и деятельности фармацевтических предприятий в соответствии с требованиями действующих законодательных актов (концепции комплайенса), включая отраслевые практики GxP; требования к персоналу: квалификационные принципы подбора, обучения, аттестации, права и	Интерпретировать и применять положения соответствующих нормативных правовых актов и надлежащих отраслевых практик (GXP), регулирующих процессы и этапы жизненного цикла лекарственного средства в профессиональной деятельности; выбирать и применять пригодные для ситуации методы и инструменты управления персоналом	Навыками организации, управления и руководству работой производственного, регуляторного или исследовательского подразделения в соответствии с установленными требованиями и лучшими практиками	



			профессиональные обязанности и специалистов, работающих на всех должностях фармацевтических предприятий; основные особенности и сферы здравоохранения как рынка; принципы экономики здравоохранения; механизмы ценообразования в здравоохранении; основные схемы возмещения затрат на лекарственную помощь; содержание основных понятий управления проектами; терминологический аппарат управления проектами; состав, содержание проекта;			
2	ПК-1	Способен к управлению работами фармацевти	основные процессы производства и методы	Планировать и оценивать фармацевти	фундаментальными знаниями в области	



		ческой системы качества производства лекарственных средств	контроля лекарственных средств установленным требованиям и современному уровню развития фармацевтических наук	ческую систему качества ; планировать и анализировать основные элементы и процессы фармацевтической системы качества и надлежащей производственной практики	химии, биохимии, физиологии, физики, фармакологии, микробиологии, токсикологии и фармацевтических наук для анализа и решения практических фармацевтических задач в обеспечении качества лекарственных средств	
3	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	принципы сбора, отбора и обобщения информации; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации; методы критического анализа и оценки современных научных достижений, основные принципы критического анализа;	применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций, разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации получать новые знания на основе анализа, синтеза и др.; собирать данные по сложным	методологии ей системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения ; навыками исследования проблемы профессиональной деятельности и с применением анализа, синтеза и других	



				научным проблемам, относящимс я к профессион альной области; осуществля ть поиск информаци и и решений на основе действий, эксперимен та и опыта.	методов интеллектуа льной деятельност и; разработки стратегии действий для решения профессион альных проблем.	
4	ОПК-2	Способен к организаци и взаимодейс твия производит елей лекарственн ых средств, научных организаци й с федеральны ми органами исполнител ьной власти и органами исполнител ьной власти субъектов Российской Федерации, осуществля ющими полномочия в сфере обращения лекарственн ых средств	основные аспекты регулирова ния сферы обращения лекарственн ых средств на разных этапах жизненного цикла лекарственн ого препарата на национальн ом и глобальном уровнях; механизмы государстве нного регулирова ния лекарственн ых средств и регуляторн ые системы	применять различные типы коммуникац ий, пригодные для взаимодейс твия с федеральны ми органами исполнител ьной власти и органами исполнител ьной власти субъектов Российской Федерации, осуществля ющими полномочия в сфере обращения лекарственн ых средств; осуществля ть поиск и анализ регуляторно й, научной и научно- техническо й	навыками организаци и взаимодейс твия производит елей лекарственн ых средств, научных организаци й с федеральны ми органами исполнител ьной власти и органами исполнител ьной власти субъектов Российской Федерации, осуществля ющими полномочия в сфере обращения лекарственн ых средств	



				информаци и, необходимо й для взаимодейс твия с федеральны ми органами исполнител ьной власти и органами исполнител ьной власти субъектов Российской Федерации, осуществля ющими полномочия в сфере обращения лекарственн ых средств; проводить сравнитель ный анализ регуляторн ых систем в области обращения лекарственн ых препаратов		
5	УК-4	Способен применять современны е коммуникат ивные технологии, в том числе на иностранны м (ых) языке (ах), для академичес кого и профессион ального	литературн ую форму государстве нного языка, основы устной и письменной коммуникац ии на иностранны м языке, функционал ьные стили родного языка,	выражать свои мысли на государстве нном, родном и иностранны м языке в ситуации деловой коммуникац ии; проводить аналитичес кую работу статей, в т.ч.	практическ им опытом составления текстов на государстве нном и родном языках, опытом перевода текстов с иностранны го языка на родной, опытом говорения	



		взаимодейс твия	требования к деловой коммуникац ии; теоретическ ие основы, а также структуру и особенност и делового общения в том числе на иностранно м(ых) языке(ах), для академичес кого и профессион ального взаимодейс твия	на иностранно м языке с целью осуществле ния профессион ального академичес кого взаимодейс твия; организовы вать эффективн ые коммуникац ии в процессе академичес кого и профессион ального взаимодейс твия с использова нием всех современны х коммуникат ивных технологий в том числе на иностранно м(ых) языке(ах)	на государстве нном и иностранно м языках; конструктив ным подходом в профессион альной и научной коммуникац ии, организацие й и ведением научно- практическо й дискуссии; основными современны ми коммуникат ивными технология ми, в том числе на иностранно м(ых) языке(ах), для академичес кого и профессион ального взаимодейс твия	
6	УК-6	Способен определять и реализовыв ать приоритеты собственно й деятельност и и способы ее совершенст	основные принципы самовоспит ания и самообразо вания, профессион ального и личностног о развития, исходя из этапов	планироват ь свое рабочее время и время для саморазвит ия; формулиров ать цели личностног о и профессион	навыками планирован ия и оценки ресурсных возможност ей, в том числе временных, индивидуал ьно- личностных ,	



4 000554 88402

		воования на основе самооценки	карьерного роста и требований рынка труда; характеристики и механизмы процессов саморазвития и самореализации; основы тайм-менеджмента; элементы планирования деятельности, принципы и методы управления собственным временем; принципы определения приоритетности задач	ального развития и условия их достижения, исходя из тенденций развития области профессиональной деятельности, индивидуальность-личностных особенностей; оценивать и реализовывать личностные способности и творческий потенциал в различных видах деятельности и социальных общностях; расставлять приоритеты, ставить цель и определять задачи, прогнозировать результаты деятельности и оценивать их эффективность	ситуативных; практическим опытом поиска информации о непрерывном образовании, возможностях получения дополнительного образования, изучения дополнительных образовательных программ; методами тайм-менеджмента и самоменеджмента	
7	ОПК-6	Способен определять методы и инструмент	основные термины в области обеспечения	планировать основные процессы системы	навыками разработки и написания регламенти	



4 000554 88402

		ы обеспечения качества, применяемые в области обращения лекарственных средств с учетом жизненного цикла лекарственного средства	я качества; принципы и основные инструменты и методы обеспечения и менеджмента качества, статистического управления качеством; принципы и основные методы управления рисками для качества; основные элементы российских и международных надлежащих практик (правила надлежащих лабораторной, клинической, производственной практик); иметь представление о других надлежащих практиках	менеджмента качества; выделять и описывать процессы системы менеджмента качества, касающиеся профессиональной деятельности; разрабатывать письменные инструкции, стандартные операционные процедуры; применять методы оценки рисков с позиций рисков для пациентов; применять методы улучшения качества; применять методы процессного подхода и управления базами знаний; выбирать и применять пригодные для ситуации методы и инструменты управления рисками для	рующих документов в отраслевых системах менеджмента качества	
--	--	--	---	--	---	--



				качества и установлен ия причин несоответст вий; интерпрети ровать основные положения надлежащи х практик, используем ых в области обращения лекарственн ых средств		
--	--	--	--	---	--	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
-----	-----------------	--------------------------------------	---	--------------------

Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)	
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 2	Семестр 3
Контактная работа, в том числе		72	36	36
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)		8		8
Лекции (Л)		20	12	8
Лабораторные практикумы (ЛП)				
Практические занятия (ПЗ)		44	24	20
Клинико-практические занятия (КПЗ)				
Семинары (С)				
Работа на симуляторах (РС)				
Самостоятельная работа студента (СРС)		108	54	54



ИТОГО	6	180	90	90
-------	---	-----	----	----

Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

Лекционные занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Обзор надлежащих практик		2
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Надлежащая лабораторная практика GLP		1
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Надлежащая клиническая практика GCP		1
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Надлежащая производственная практика GMP		1
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Надлежащая дистрибьюторская практика GDP		1
2	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества		1
2	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества	Инструменты и методы для постоянного улучшения		2
3	Основные концепции управления качеством	Основные понятия и история развития науки о качестве	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	0,5
3	Основные концепции управления качеством	Основные модели и концепции		0,5
4	Основные элементы и процессы СМК	Основные элементы системы качества		0,5
4	Основные элементы и процессы СМК	Управление документацией		0,5
4	Основные элементы и процессы СМК	Мониторинг, измерение, анализ и оценка. Ответственность		1



		руководства.		
4	Основные элементы и процессы СМК	Аудиты, изменения, САРА, улучшения		0,5
4	Основные элементы и процессы СМК	Управление ресурсами		0,5
4	Основные элементы и процессы СМК	Управление жизненным циклом продукта		1
5	Статистические методы управления качеством	Статистические методы управления качеством		2
6	Управление рисками для качества	Управление рисками для качества		4

Практические занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Надлежащие отраслевые практики GxP: обзор. Структура и содержание правил GLP. Структура и содержание правил GCP. Структура и содержание правил GMP. Структура и содержание правил GDP.		12
2	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества	Основные понятия. История становления науки о качестве. Наиболее распространенные модели систем менеджмента качества и концепции: требования и спецификации, вариабельность, системы и процессы, эффективность и результативность. Процессный подход. Принципы выделения и описания процесса. Роль владельца процесса.		2
2	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества. Базовые инструменты качества: Чек-листы, диаграммы Парето, Диаграммы рассеивания, Гистограммы, диаграмма причинно-следственной связи, Блок-схемы процессов. Контрольные графики. Основные («новые») инструменты: диаграмма сродства, диаграмма связей, древовидная диаграмма, матричная диаграмма, матрицы приоритетов, стрелочные		2



		диаграммы, диаграмма процесса. Инструменты и методы постоянного улучшения: Анализ полей силы, диаграммы SIPOC и процесса ценностной цепочки, карты процесса, бенчмаркинг, всеобщее управление качеством, кайзен, цикл PDCA, 6 сигм, реинжиниринг, ТРИЗ. Бережливое производство : основные инструменты и этапы реализации. Стоимость качества.		
3	Основные элементы и процессы СМК	Основные типовые процессы СМК. Система документированной информации. Ответственность руководства. Аудиты. САР. Обучение персонала. Претензии и расследования. Управление изменениями. Управление отклонениями. Управление ресурсами (инфраструктура, поставщики). Управление ЖЦ продукта.		10
3	Основные элементы и процессы СМК	Управление рисками для качества. Обзор основных методов (алгоритмы и документы): метод фильтрации и ранжирования, методы FMEA, HAZOP, PHA и FTA. Расследование RCA: методы и инструменты		10
4	Статистические методы управления качеством	Статистические методы управления качеством. Построение карт Шухарта, индексы процессов, планы выборочного контроля		8

Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Обзор надлежащих практик		3
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Надлежащая лабораторная практика GLP		3
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Надлежащая клиническая практика GCP		3
1	Надлежащие	Надлежащая производственная		3



	отраслевые практики GxP	практика GMP		
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Надлежащая дистрибьюторская практика GDP		3
1	Надлежащие отраслевые практики GxP	Надлежащие отраслевые практики GxP: обзор. Структура и содержание правил GLP. Структура и содержание правил GCP. Структура и содержание правил GMP. Структура и содержание правил GDP.		18
2	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества		3
2	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества	Инструменты и методы для постоянного улучшения		3
2	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества	Основные понятия. История становления науки о качестве. Наиболее распространенные модели систем менеджмента качества и концепции: требования и спецификации, вариабельность, системы и процессы, эффективность и результативность. Процессный подход. Принципы выделения и описания процесса. Роль владельца процесса.		5
2	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества	Основные инструменты и методы в области менеджмента качества. Базовые инструменты качества: Чек-листы, диаграммы Парето, Диаграммы рассеивания, Гистограммы, диаграмма причинно-следственной связи, Блок-схемы процессов. Контрольные графики. Основные («новые») инструменты: диаграмма сродства, диаграмма связей, древовидная диаграмма, матричная диаграмма, матрицы приоритетов, стрелочные диаграммы, диаграмма процесса.		5



		Инструменты и методы постоянного улучшения: Анализ полей силы, диаграммы SIPOC и процесса ценностной цепочки, карты процесса, бенчмаркинг, всеобщее управление качеством, кайзен, цикл PDCA, 6 сигм, реинжиниринг, ТРИЗ. Бережливое производство : основные инструменты и этапы реализации. Стоимость качества.		
3	Основные концепции управления качеством	Основные понятия и история развития науки о качестве		3
3	Основные концепции управления качеством	Основные модели и концепции		3
4	Основные элементы и процессы СМК	Основные элементы системы качества		3
4	Основные элементы и процессы СМК	Управление документацией		3
4	Основные элементы и процессы СМК	Мониторинг, измерение, анализ и оценка. Ответственность руководства.		3
4	Основные элементы и процессы СМК	Аудиты, изменения, САРА, улучшения		3
4	Основные элементы и процессы СМК	Основные типовые процессы СМК. Система документированной информации. Ответственность руководства. Аудиты. САРА. Обучение персонала. Претензии и расследования. Управление изменениями. Управление отклонениями. Управление ресурсами (инфраструктура, поставщики). Управление ЖЦ продукта.		5
4	Основные элементы и процессы СМК	Управление ресурсами		3
4	Основные элементы и процессы СМК	Управление жизненным циклом продукта		3
4	Основные элементы и процессы СМК	Управление рисками для качества. Обзор основных методов (алгоритмы и документы): метод фильтрации и		5



		ранжирования, методы FMEA, HAZOP, PNA и FTA. Расследование RCA: методы и инструменты		
5	Статистические методы управления качеством	Статистические методы управления качеством		3
5	Статистические методы управления качеством	Статистические методы управления качеством. Построение карт Шухарта, индексы процессов, планы выборочного контроля		18
6	Управление рисками для качества	Управление рисками для качества		4

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Всеобщее управление качеством. Основоположники всеобщего менеджмента качества: учебное пособие / Антонова И.И., Смирнов В.А., Антонов С.А.- Москва: Русайнс, 2020 – 134 с.
2	Менеджмент качества. Практикум: учебное пособие для вузов / А.В.Рыжакова (и др.); под общей редакцией А.В.Рыжаковой – Москва: Издательство Юрайт, 2022 – 205 с.
3	ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Система менеджмента качества. Требования
4	ГОСТ Р 27.012—2019 (МЭК 61882:2016) Надежность в технике. Анализ опасности и работоспособности (HAZOP)
5	ГОСТ Р 27.303—2021 (МЭК 60812:2018) Надежность в технике. Анализ видов и последствий отказов
6	ГОСТ Р 58771-2019 Менеджмент риска. Технологии оценки риска
7	ГОСТ Р 51705.1 Системы менеджмента качества. Управление качеством и безопасностью пищевых продуктов на основе принципов ХАССП
8	ГОСТ Р 56671-2015 Рекомендации по разработке и внедрению процедур, основанных на принципах ХАССП
9	ГОСТ Р ИСО 2859-1-2007 Статистические методы. Процедуры выборочного контроля по альтернативному признаку
10	ГОСТ Р ИСО 11462-2-2012 Статистические методы. Руководство по внедрению статистического управления процессами Часть 2
11	ГОСТ Р ИСО 3951-1-2015 Статистические методы. Процедуры выборочного контроля по количественному признаку. Часть 1. Требования к одноступенчатым планам на основе AQL при контроле последовательных партий по единственной характеристике и единственному AQL



12	ГОСТ Р ИСО 3951-2-2015 Статистические методы. Процедуры выборочного контроля по количественному признаку. Часть 2. Общие требования к одноступенчатым планам на основе AQL при контроле последовательных партий по независимым характеристикам качества
13	ГОСТР ИСО 7870-1 -2022 Статистические методы. Контрольные карты Часть 1 Общие принципы
14	ГОСТР ИСО 7870-2- 2015 Статистические методы. Контрольные карты Часть 2 Контрольные карты Шухарта
15	ГОСТ ISO 7870-3 - 2023 Статистические методы. Контрольные карты Часть 3 Приемочные контрольные карты
16	Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 03.11.2016 № 79 «Об утверждении надлежащей клинической практики Евразийского экономического союза»
17	Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 03 ноября 2016 года № 80 «Об утверждении Правил надлежащей дистрибьюторской практики в рамках Евразийского экономического союза»
18	Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 03.11.2016 № 81 «Об утверждении Правил надлежащей лабораторной практики Евразийского экономического союза в сфере обращения лекарственных средств»
19	Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 03.11.2016 № 87 «Об утверждении Правил надлежащей практики фармаконадзора Евразийского экономического союза»
20	Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 03.11.2016 № 77 «Об утверждении правил Надлежащей производственной практики Евразийского экономического союза»
21	ГОСТР ИСО/МЭК 17021-1- 2017 Оценка соответствия. Требования к органам, проводящим аудит и сертификацию систем менеджмента Часть 1. Требования
22	ГОСТР ИСО/МЭК 17021-2- 2021 Оценка соответствия. Требования к органам, проводящим аудит и сертификацию систем менеджмента Часть 2 Требования к компетентности для проведения аудитов и сертификации систем экологического менеджмента
23	Материалы ЕОП

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Менеджмент качества: учебное пособие /Гродзенский С.Я. – М.:Проспект, 2015 – 200 с.
2	Бережливое производство: учебник/ Вялов А. В. – Комсомольск-на-Амуре, 2014 – 100 с.
3	ГОСТ Р ИСО 10013-2024 Системы менеджмента качества. Руководство по документированной информации
4	ГОСТ Р ИСО 19011— 2021 Оценка соответствия ГОСТ Р ИСО 19011— 2021. Руководящие указания по проведению аудита систем менеджмента



5	ISO 10006 Quality management — Guidelines for quality management in projects
6	ISO 10017 Quality management — Guidance on statistical techniques for ISO 9001:2015
7	ГОСТ Р ИСО 10015- 2021 Системы менеджмента качества. Руководящие указания по менеджменту компетентности и развитию персонала
8	ГОСТ Р ИСО 10018-2021 Системы менеджмента качества. Руководящие указания по вовлечению персонала
9	ГОСТ Р ИСО 10019 2007 Менеджмент организации. Руководство по выбору консультантов по системам менеджмента качества и использованию их услуг
10	ISO 10012 Measurement management systems. Requirements for measurement processes and measuring equipment
11	ISO 30401 Knowledge management systems — Requirements
12	ГОСТы по GLP
13	ГОСТ Р ИСО 13053-1-2015 Статистические методы. Количественные методы улучшения процессов "Шесть сигм". Часть 1. Методология DMAIC.
14	ГОСТ Р ИСО 13053-2-2015. Статистические методы. Количественные методы улучшения процессов «Шесть сигм». Часть 2. Методы.
15	Бизнес процессы
16	Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира / Джеффри Лайкер; Пер. с англ. — 8-е изд. — М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2013. — 400 с.
17	WHO Handbook for good clinical research practice (GCP): guidance for implementation – WHO, 2005 – 132 pp.
18	G.Arcidiacomo, C.Calabrese, K.Yang. Leading process to leading companies: lean six sigma. Kaizen leader and green belts handbook- Springer, 2012- 344 pp.
19	MHRA.Rules and Guidance for Pharmaceutical Manufacturers and Distributors 10 ed.- Pharmaceutical press 2017
20	Risk management applications in pharmaceutical and biopharmaceutical manufacturing/ ed Mollah A.H, Long M., Harold S. Baseman H.S - John Wiley & Sons: 2013- 414 p.

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Основы менеджмента качества и надлежащих практик	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Основы менеджмента качества и надлежащих практик - не общий	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»



3	Основы менеджмента качества и надлежащих практик - тест	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
---	---	--

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1	202	117418, г. Москва, пр-кт. Нахимовский, д. 45	

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Промышленной фармации ИПО