

Тесты по дисциплине Управление проектами

1. Какая из перечисленных стратегий не используется при реагировании на негативные риски?
 - a. Уклонение
 - b. Передача
 - c. Усиление**
 - d. Снижение

2. Что может являться ограничением при планировании коммуникаций в проекте?
 - a. Размещение команды в разных помещениях, городах, странах
 - b. Несовместимость версий программного обеспечения
 - c. Требования заказчика по использованию определенных способов коммуникации
 - d. Все перечисленное**

3. Матрица ответственности:
 - a. Определяет, кто несет ответственность за успех проекта
 - b. Описывает структуру матричной организации
 - c. Определяет ответственность руководителя проекта
 - d. Указывает на распределение ответственности за выполнение работ проекта среди команды**

4. Заказчик требует сократить длительность проекта, при этом спонсор готов выделить дополнительные средства. На какие задачи проекта следует назначить дополнительные ресурсы?
 - a. Задачи с низкой стоимостью
 - b. Задачи с высокой стоимостью
 - c. Задачи с ненулевым общим временным резервом
 - d. Задачи критического пути**

5. Что из перечисленного ниже не является целью разработки иерархической структуры работ?
 - a. Структурирование содержания проекта
 - b. Определение промежуточных результатов**
 - c. Определение состава работ проекта
 - d. Определение последовательности работ

6. Вас назначили менеджером проекта по разработке новой системы обслуживания клиентов. Управляющий комитет просит Вас срочно представить план проекта. Что из перечисленного следует сделать в первую очередь?
 - a. Разработать планы управления качеством и стоимостью
 - b. Определить необходимые для проекта ресурсы
 - c. Разработать расписание проекта
 - d. Определить содержание проекта**

7. Отметьте то, что не является процессом управления проектом:
 - a. Техническое задание**
 - b. планирование
 - c. инициация
 - d. реализация

8. Какой документ является официальной авторизацией проекта?

a. устав проекта

- b. описание содержания проекта
- c. план управления проектом
- d. смета проекта

9. Какой тип зависимости наиболее распространен в сетевых графиках?

a. Финиш-старт

- b. Финиш-финиш
- c. Старт-старт.
- d. Старт-финиш

10. Управление риском проекта это

- a. системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, идентификации, анализа, оценки, обработки, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности.
- b. системное применение политики, процедур и методов управления целями проекта, анализа, оценки, обработки, мониторинга информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности
- c. системное применение политики, процедур и методов управления командой проекта и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь и увеличения рентабельности
- d. системное применение политики, процедур и методов управления к задачам определения ситуации, мониторинга риска и обмена информацией, для обеспечения снижения потерь.**

11. Выбрать термин, для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»

- a. Инвестор проекта
- b. Куратор проекта
- c. Команда проекта
- d. Заказчик проекта**

12. Сетевой график проекта предназначен для

- a. управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта**
- b. управления материальными затратами
- c. управления конфликтами проектной команды
- d. управления рисками

13. Выбрать термин, для которого дано определение: «осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств»

a. Инвестор проекта

- b. Координационный совет
- c. Куратор проекта
- d. Руководитель проекта

14. Выбрать цель метода управления проекта: Метод критического пути

- a. распределить ответственность между командой проекта
- b. получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта**
- c. сокращение до минимума продолжительности разработки проектов
- d. сокращение до минимума рисков проекта

15. Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом

- a. функциональная
- b. матричная
- c. стратегическая**
- d. проектная

16. К основным функциям проект-менеджера по отдельным сферам деятельности не относится

- a. Установление взаимоотношения с вышестоящим руководством , клиентом, другими участниками проекта.
- b. Налаживание хороших отношений с общественными организациями, прессой, телевидением и т.д.**
- c. Контроль выполнения планов и графиков командой проекта.
- d. Создание проектной документации и согласование ее с заказчиком.

17. Недостатком функциональной структуры управления проектом является

- a. стимулирует функциональную изолированность
- b. способствует технологичности выполнения работ в проекте
- c. увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта
- d. снижает беспокойство членов проектной команды по поводу карьеры по окончании проекта.**

18. К способам снижения проектного риска относится

- a. мотивирование**
- b. планирование
- c. диверсификация
- d. контроль

19. Выберите понятие: программа проектов

- a. совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности
- b. группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения**
- c. комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете
- d. совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта

20. Выберите определение «Жизненный цикл проекта»

- a. набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте**
- b. получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта
- c. расписание проекта от даты инициации до завершения проекта
- d. содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта