

**федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)**

Институт фармации им .А.П. Нелюбина
Кафедра фармации

Методические материалы по дисциплине

Управление научными проектами
основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа
магистратуры

06.00.00 Биологические науки
06.04.01 Биология

**Тестовые задания по дисциплине
«Управление научными проектами»**

Правильный ответ под буквой «А»

1. Первым этапом в процессе управления научным проектом является

- А. инициация
- Б. планирование
- В. исполнение
- Г. контроль

2. Вторым этапом в процессе управления научным проектом является

- А. планирование
- Б. контроль
- В. исполнение
- Г. инициация

3. Третьим этапом в процессе управления научным проектом является

- А. исполнение
- Б. контроль
- В. инициация
- Г. планирование

4. Четвёртым этапом в процессе управления научным проектом является

- А. контроль
- Б. исполнение
- В. завершение
- Г. инициация

5. Пятым этапом в процессе управления научным проектом является

- А. завершение
- Б. исполнение
- В. инициация
- Г. контроль

6. За определение объёма научного проекта отвечает

- А. заказчик
- Б. руководитель
- В. команда

Г. инвестор

7. Диаграмма Ганта относится к инструментам

- А. планирования
- Б. распределения финансов
- В. оценки рисков
- Г. анализа затрат

8. Критическим путём в управлении научными проектами является

- А. самый длинный путь в сетевой диаграмме научного проекта
- Б. самый короткий путь в сетевой диаграмме научного проекта
- В. путь с наибольшими рисками
- Г. путь с наименьшими затратами ресурсов

9. Целью устава научного проекта является

- А. определение цели и задач
- Б. распределение финансов
- В. мониторинг хода научного проекта
- Г. сообщение о результатах

10. Целью оценки рисков научного проекта является

- А. выявление потенциальных рисков
- Б. распределение финансов
- В. мониторинг хода научного проекта
- Г. сообщение о результатах

11. Базовая линия научного проекта подразумевает

- А. первоначальный план
- Б. окончательный план
- В. текущий статус
- Г. прогнозируемый статус

12. Структурная декомпозиция работ научного проекта имеет вид

- А. списка задач
- Б. диаграммы временных рамок
- В. списка рисков
- Г. диаграммы распределения финансов

13. Целью отчёта о состоянии научного проекта является

- А. информирование заинтересованных сторон о прогрессе
- Б. распределение финансов
- В. информирование инвестора о научных проектах конкурентов
- Г. информирование команды научного проекта об ограничениях

14. Целью управления изменениями в научном проекте является

- А. оптимизация процессов
- Б. предотвращении новых изменений
- В. привлечение инвестиций
- Г. распределение финансов

15. Менеджер научного проекта управляет

- А. одним научным проектом
- Б. несколькими связанными научными проектами
- В. несколькими взаимодополняющими научными проектами
- Г. несколькими параллельными научными проектами

16. Менеджер программы управляет

- А. несколькими связанными научными проектами
- Б. несколькими несвязанными научными проектами
- В. одним научным проектом
- Г. одним из этапов одного научного проекта

17. Менеджер научного проекта отвечает за выполнение

- А. одного научного проекта
- Б. нескольких связанных научных проектов
- В. нескольких взаимодополняющих научных проектов
- Г. нескольких параллельных научных проектов

18. Менеджер программы отвечает за выполнение

- А. нескольких связанных научных проектов
- Б. нескольких несвязанных научных проектов
- В. одного научного проекта
- Г. одного из этапов одного научного проекта

19. Менеджер научного проекта отвечает за планирование

- А. одного научного проекта
- Б. нескольких связанных научных проектов
- В. нескольких взаимодополняющих научных проектов
- Г. нескольких параллельных научных проектов

20. Менеджер программы отвечает за планирование

- А. нескольких связанных научных проектов
- Б. нескольких несвязанных научных проектов
- В. одного научного проекта
- Г. одного из этапов одного научного проекта

21. За управление одним научным проектом отвечает

- А. менеджер научного проекта
- Б. менеджер программы
- В. менеджер по работе с клиентами
- Г. менеджер по работе с персоналом

22. За управление несколькими связанными научными проектами отвечает

- А. менеджер программы
- Б. менеджер научного проекта
- В. менеджер по работе с клиентами
- Г. менеджер по работе с персоналом

23. Целью анализа заинтересованных сторон в научном проекте является

- А. определение соучастников
- Б. распределение финансов
- В. поиск слабых сторон конкурентов
- Г. установка показателей эффективности

24. Целью анализа заинтересованных сторон в научном проекте является

- А. приоритезация соучастников
- Б. распределение финансов
- В. поиск слабых сторон конкурентов
- Г. установка показателей эффективности

25. Документ накопленного опыта содержит

- А. успехи научного проекта
- Б. договоры купли-продажи с поставщиками
- В. изменения в управленческом составе
- Г. сильные и слабые стороны конкурентов

26. Документ накопленного опыта содержит

- А. неудачи научного проекта
- Б. договоры купли-продажи с поставщиками
- В. изменения в управленческом составе
- Г. сильные и слабые стороны конкурентов

27. Инвестор научного проекта предоставляет

- А. финансирование
- Б. план действий
- В. исполнителей
- Г. концепцию

28. Менеджер научного проекта

- А. формулирует идею
- Б. предоставляет финансы
- В. выполняет нескольких связанных научных проектов
- Г. поставляет расходные материалы

29. Менеджер научного проекта

- А. разрабатывает план
- Б. предоставляет финансы
- В. выполняет нескольких взаимодополняющих научных проектов
- Г. поставляет расходные материалы

30. Менеджер научного проекта

- А. проводит поиск подрядчиков
- Б. предоставляет финансы
- В. выполняет несколько параллельных научных проектов
- Г. поставляет расходные материалы

31. На стартовом совещании по научному проекту происходит

- А. презентация команды
- Б. распределение финансов
- В. промежуточный контроль
- Г. сообщение о первых результатах

32. На стартовом совещании по научному проекту происходит

- А. презентация заинтересованных сторон
- Б. распределение финансов
- В. промежуточный контроль
- Г. сообщение о первых результатах

33. Отчёт о завершении научного проекта содержит

- А. результаты и выводы
- Б. анализ поставщиков
- В. этические нормы
- Г. анализ конкурентов

34. Методология управления научными проектами представляет

- А. набор принципов и практик для управления научными проектами
- Б. список задач и рисков научного проекта
- В. миссию организации
- Г. диаграмму сроков и ключевых этапов научного проекта

35. На совещании по статусу научного проекта проводится

- А. анализ прогресса и проблем
- Б. генерация идей по созданию нового продукта
- В. подписание договоров сотрудничества с подрядчиками
- Г. выбор руководителя научного проекта

36. План научного проекта содержит список

- А. задач
- Б. подрядчиков
- В. корпоративных ценностей
- Г. рисков

37. План научного проекта содержит

- А. временные рамки задач
- Б. перечень подрядчиков
- В. корпоративные ценности
- Г. риски

38. План научного проекта содержит

- А. ответственных за выполнение задач
- Б. перечень подрядчиков
- В. корпоративные ценности
- Г. риски

39. Устав научного проекта содержит

- А. наименование

- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

40. Устав научного проекта содержит

- А. запланированное время начала научного проекта
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

41. Устав научного проекта содержит

- А. запланированное время конца научного проекта
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

42. Устав научного проекта содержит

- А. планируемый бюджет
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

43. Устав научного проекта содержит

- А. информацию о заказчике
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

44. Устав научного проекта содержит

- А. информацию о заинтересованных сторонах
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

45. Устав научного проекта содержит

- А. обоснование необходимости научного проекта
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

46. Устав научного проекта содержит

- А. цель
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

47. Устав научного проекта содержит

- А. критерии успешности
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

48. Устав научного проекта содержит

- А. требования к результату
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

49. Устав научного проекта содержит

- А. информацию о руководителе
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

50. Устав научного проекта содержит

- А. полномочия руководителя
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

51. Устав научного проекта содержит

- А. дату утверждения
- Б. сильные и слабые стороны команды
- В. анализ конкурентов
- Г. план управления рисками

52. Бюджет научного проекта составляется с целью

- А. распределения финансов
- Б. установления порядка финансовой отчётности научного проекта

- В. оптимизации отчётной документации о результатах научного проекта
- Г. определения потенциальных рисков научного проекта

53. Бюджет научного проекта составляется с целью

- А. контроля затрат
- Б. установления порядка финансовой отчётности научного проекта
- В. оптимизации отчётной документации о результатах научного проекта
- Г. определения потенциальных рисков научного проекта

54. Цель научного проекта описывает

- А. конечный результат
- Б. лимиты по затратам
- В. принципы и практики управления
- Г. миссию организации

55. Задача научного проекта описывает

- А. конкретное действие с измеримым результатом
- Б. принципы и практики управления
- В. конечный результат
- Г. любое действие исполнителей

56. Предстартовый контрольный список научного проекта способствует

- А. выполнению всех задач до начала научного проекта
- Б. подготовке ресурсов к первоначальному распределению
- В. установлению порядка контроля и мониторинга научного проекта
- Г. вовлечению в производственный процесс инвесторов

57. Коммуникационный план научного проекта определяет

- А. виды информации в научном проекте
- Б. порядок распределения финансов
- В. правила внутрикорпоративной этики
- Г. визуальные элементы коммуникации с целевой аудиторией

58. Коммуникационный план научного проекта определяет

- А. порядок доведения информации до заинтересованных сторон
- Б. порядок распределения финансов
- В. правила внутрикорпоративной этики
- Г. визуальные элементы коммуникации с целевой аудиторией

59. График управления научным проектом призван

- А. определить сроки выполнения задач
- Б. определить полномочия менеджера научного проекта
- В. обучить исполнителей техникам управления временем
- Г. обучить менеджеров техникам управления временем

60. Менеджер научного проекта в управлении рисками

- А. выявляет риски научного проекта
- Б. определяет сильные стороны команды научного проекта
- В. оценивает страховые компании для передачи рисков
- Г. подписывает договоры с поставщиками расходных материалов

61. Менеджер научного проекта в управлении рисками

- А. оценивает риски научного проекта
- Б. определяет сильные стороны команды научного проекта
- В. оценивает страховые компании для передачи рисков
- Г. подписывает договоры с поставщиками расходных материалов

62. Для выбора оптимального подхода к управлению научным проектом менеджеру научного проекта в первую очередь необходимо

- А. оценить ограничения и сложность
- Б. определить сильные стороны команды
- В. проанализировать подходы завершённых научных проектов
- Г. проконсультироваться с заказчиками

63. Координатор научного проекта

- А. assisteрует менеджеру научного проекта
- Б. руководит менеджерами научного проекта
- В. разрабатывает план управления программами
- Г. презентует научный проект инвесторам

64. Координатор научного проекта

- А. распределяет обязанности внутри команды
- Б. руководит менеджерами научного проекта
- В. разрабатывает план управления программами
- Г. презентует научным проект инвесторам

65. Координатор научного проекта

- А. контролирует выполнение исполнителями задач
- Б. руководит менеджерами научного проекта

- В. разрабатывает план управления программами
- Г. презентует научный проект инвесторам

66. Координатор научного проекта

- А. отчитывается менеджеру проекта о результатах работы исполнителей
- Б. руководит менеджерами проекта
- В. разрабатывает план управления программами
- Г. презентует научный проект инвесторам

67. Целью управления научными проектами, как профессиональной деятельности, является

- А. повышение эффективности работ
- Б. создание идеального результата
- В. постоянное масштабирование производства
- Г. выбор самых дешёвых ресурсов для реализации

68. План качества научного проекта обеспечивает

- А. соответствие стандартам
- Б. соответствие корпоративной этике
- В. контроль расходов
- Г. контроль рисков

69. На основе журнала регистрации проблем

- А. принимаются решения по оптимизации процессов
- Б. инвестор принимает решение о дальнейшем финансировании
- В. формируется бухгалтерский отчёт
- Г. составляется презентация для инвесторов

70. Ответственность за обновление журнала проблем в научном проекте несёт

- А. менеджер
- Б. инвестор
- В. команда
- Г. заказчик

Открытые вопросы к дисциплине «Управление научными проектами»

1. Что такое научный проект?

Научный проект – это временная деятельность по созданию нового фундаментального или практически полезного знания в условиях ресурсных ограничений.

2. Какой научный проект можно считать успешным и от чего зависит успех научного проекта?

Научный проект можно считать успешным, если он достигает своей цели в рамках установленных ограничений. Успех научного проекта зависит от эффективности организации рабочих процессов и умения адаптироваться к изменениям.

3. Как определить цели и задачи научного проекта?

Необходимо провести анализ требований заинтересованных сторон. Цель научного проекта – это итоговый результат, а задачи – конкретные шаги для его достижения.

4. Что такое продукт научного проекта?

Продукт научного проекта – это уникальное знание.

5. Для чего необходимо определять жизненный цикл научного проекта и каковы его основные фазы?

Для эффективного распределения ресурсов и полного выполнения требований к результату. Основные фазы: инициация, планирование, реализация, мониторинг и контроль, завершение.

6. Какие ограничения следует определять в научном проекте и как они могут повлиять на управление научным проектом?

Объём, время и стоимость. От ограничений зависят методы управления научным проектом и качество результата.

7. Какие факторы внешней среды научного проекта могут повлиять на реализацию проекта?

Социокультурные, научно-технологические, экономические, политические и экологические.

8. Как взаимосвязаны понятия «уникальность», «неопределенность» и «риск»? Каким образом учитывают уровень неопределенности при организации управления научным проектом?

Уникальность научного проекта создаёт неопределённость, что влечёт за собой риски. Для учёта неопределённости применяют оценку рисков, подготовку мер реагирования на них и гибкие методики управления.

9. Какая деятельность в организации является проектно-ориентированной?

Временная деятельность по созданию уникального результата в условиях ресурсных ограничений.

10. Какую роль играют научные проекты в деятельности организаций?

Научные проекты способствуют инновациям, развитию технологий и знаний для решения актуальных и нестандартных проблем, что способствует их развитию и повышению конкурентоспособности.

11. Какие типы научных проектов выделяют на практике?

Фундаментальные и прикладные.

12. Каковы особенности управления научными проектами?

Управление научными проектами происходит в условиях неопределённости и ограниченности ресурсов. Для эффективного достижения требований научного проекта необходимо применять специальные методологии.

13. Что такое программа и портфель научных проектов? Какова роль программ и портфелей научных проектов в организации? Почему они требуют особых подходов к организации управления?

Программа научных проектов – это набор взаимосвязанных научных проектов. Портфель научных проектов – это все научные проекты и программы организации. К ним требуются особые методы ввиду их стратегической роли, масштабности и параллельности.

14. Какую роль играют научные проекты в деятельности государства и каковы особенности управления государственными научными проектами и программами?

Научные проекты обеспечивают устойчивое развитие общества. Особенности управления включают политику, использование государственного бюджета, множественность заинтересованных сторон, публичность и долгосрочность.

15. В чем принципиальные различия проекта, программы и портфеля научного проекта? Как эти различия влияют на задачи управления ими?

Различия влияют на объём управляемых ресурсов и состоят в количестве деятельности и масштабе целей.

16. В чем различия управления научными проектами и программами в государственном и коммерческом секторах?

Государственные научные проекты социально-ориентированы, зависимы от политики, государственного бюджета и общественного влияния. В коммерции фокус лежит на прибыли, рыночной конкуренции и обеспечении интересов инвесторов.

17. Приведите примеры высокоуникальных научных проектов и научных проектов с незначительной степенью уникальности. К каким типам чаще всего относятся те и другие научные проекты?

Высокоуникальный научный проект связан с разработкой и запуском нового продукта (инновационные лекарственные препараты, систематические обзоры). Низкоуникальный – с массовым производством (серийный выпуск витаминов, литературные обзоры).

18. Определите минимальный набор критериев, достижение которых позволит основным участникам научного проекта сделать вывод, что научный проект является успешным?

Успешность научного проекта определяется достижением научных целей, качеством исследования, публикациями, ценностью знаний и соблюдением бюджета и сроков.

19. Недостижение каких критериев приведет к тому, что инвестор посчитает научный проект провальным?

Инвестор может считать научный проект провальным, если не будет достигнута научная ценность результатов и не будут опубликованы релевантные научные работы в необходимом качестве и количестве.

20. Каким образом формируется организационная структура для реализации научного проекта?

Организационная структура формируется исходя из характеристик и целей научного проекта. Обычно включает менеджера и исполнителей с определёнными ролями в научном проекте.

21. Каковы основные роли организаций и отдельных лиц, участвующих в научном проекте?

Организации выполняют роль финансирования, обеспечения ресурсами, координации и контроля, а отдельные лица – это исследователи, чьи роли зависят от функций и задач в научном проекте (научный руководитель, аналитик данных и др.).

22. Кто может быть внешними заинтересованными сторонами научного проекта и как анализировать их интересы?

Внешними заинтересованными сторонами могут быть финансирующие организации, научные сообщества, государственные органы и общественность. Их интересы анализируются напрямую (интервью, опрос) или косвенно (анализ публикаций, наблюдение и анализ их публичной деятельности).

23. Каким образом научный проект может встраиваться в организационную структуру предприятия и получать необходимые ресурсы?

Проект может интегрироваться в организационную структуру через назначение ответственных лиц и создание научно-проектных подразделений. Ресурсы могут выделяться из бюджета организации или через привлечение финансирования.

24. Как отличаются интересы в научном проекте заказчика и инвестора?

Заказчик интересуется получением результатов, соответствующих его требованиям, инвестор стремится получить рентабельность вложений.

25. В чем различие функций управления научным проектом куратора научного проекта и менеджера научного проекта? Каким образом эти роли дополняют друг друга?

Куратор проекта обеспечивает стратегическое руководство и ресурсы, а менеджер – операционное управление и выполнение задач. Они дополняют друг друга, обеспечивая баланс между стратегическими решениями и практической реализацией научного проекта.