

**федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М.
Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)**

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«12» мая 2025
протокол №4

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Управление проектами
основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа
магистратуры
45.00.00 Языкознание и литературоведение
45.04.02 Лингвистика
Иностранный язык и межкультурная профессиональная коммуникация

Оценочное средство: Тестовые вопросы

Согласно «Своду знаний по управлению проектами», проект - это:

- A) временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата.
- B) предприятие, направленное на постоянное совершенствование существующих продуктов.
- C) временное предприятие, направленное на создание продукта, услуги или результата.
- D) предприятие, направленное на создание продукта, услуги или результата.

ANSWER: A

Бизнес-подразделение, поддерживающее производство или дистрибуцию, представляет собой пример:

- A) уникальной услуги или способности предоставлять услугу
- B) уникального продукта, который может быть либо компонентом другого продукта, либо улучшением или исправлением какого-то продукта, либо сам по себе новым конечным продуктом
- C) уникального результата, такого как конечный результат или документ
- D) уникального сочетания одного или нескольких продуктов, услуг или результатов

ANSWER: A

Программное приложение, связанная с ним документация и услуги службы технической поддержки, представляют собой пример:

- A) уникального сочетания одного или нескольких продуктов, услуг или результатов
- B) уникального продукта, который может быть либо компонентом другого продукта, либо улучшением или исправлением какого-то продукта, либо сам по себе новым конечным продуктом
- C) уникального результата, такого как конечный результат или документ
- D) уникальной услуги или способности предоставлять услугу

ANSWER: A

Устранение дефекта в конечном продукте, представляют собой пример:

- A) уникального продукта, который может быть либо компонентом другого продукта, либо улучшением или исправлением какого-то продукта, либо сам по себе новым конечным продуктом
- B) уникальной услуги или способности предоставлять услугу
- C) уникального результата, такого как конечный результат или документ
- D) уникального сочетания одного или нескольких продуктов, услуг или результатов

ANSWER: A

Исследовательский проект приносящий новые знания, представляет собой пример:

- A) уникального результата, такого как конечный результат или документ
- B) уникального продукта, который может быть либо компонентом другого продукта, либо улучшением или исправлением какого-то продукта, либо сам по себе новым конечным продуктом
- C) уникального результата, такого как конечный результат или документ
- D) уникального сочетания одного или нескольких продуктов, услуг или результатов

ANSWER: A

Понятие «временный» в определении понятия «проект» обозначает:

- A) наличие определенного начала и конца проекта
- B) что проект рассчитан на короткое время
- C) обязательное участие в проекте отдельного сотрудника, занимающегося управлению временем
- D) в определении понятия «проект» нет понятия «временный»

ANSWER: A

Окончание проекта наступает, когда:

- A) все перечисленное верно
- B) достигнуты цели проекта
- C) цели не будут или не могут быть достигнуты
- D) финансирование на осуществление проекта исчерпано или больше не может быть выделено

ANSWER: A

Окончание проекта наступает, когда:

- A) все перечисленное верно
- B) достигнуты цели проекта
- C) . потребность в проекте отпала
- D) исчерпаны человеческие или материальные ресурсы

ANSWER: A

В том случае, если заказчик больше не хочет завершения проекта – это означает, что:

- A) потребность в проекте отпала
- B) финансирование на осуществление проекта исчерпано
- C) цели не могут быть достигнуты
- D) исчерпаны человеческие или материальные ресурсы

ANSWER: A

В том случае, если руководство организации дает указание прекратить проект – это означает, что:

- A) потребность в проекте отпала
- B) финансирование на осуществление проекта исчерпано
- C) цели не могут быть достигнуты
- D) исчерпаны человеческие или материальные ресурсы

ANSWER: A

«Свод знаний по управлению проектом» включает в себя:

- A) зарекомендовавшие и широко используемые традиционные практики, а также недавно появившиеся инновационные практики
- B) недавно появившиеся инновационные практики
- C) традиционные практики
- D) примеры конкретных проектов

ANSWER: A

По определению, проект – это временное предприятие. Это означает, что их поставляемые результаты:

- A) могут существовать и после окончания проекта
- B) могут существовать после окончания проекта только в том случае, если они материальные
- C) прекращают существовать после окончания проекта
- D) могут существовать после окончания проекта только в том случае, если они нематериальные

ANSWER: A

Примером поставляемого результата, который, скорее всего, будет долгое время существовать после окончания проекта, является:

- A) памятник крупному ученому
- B) открытая парикмахерская
- C) детская библиотека
- D) ничего из перечисленного

ANSWER: A

С точки зрения бизнеса, цель проекта состоит:

- A) в переходе организации из одного состояния в другое для достижения конкретной цели
- B) в получении прибыли
- C) в переходе организации из одного состояния в другое

D) в минимизации расходов

ANSWER: A

В рамках проектной деятельности, под целью понимается:

A) конечный результат, на который направлена работа

B) идеальное видение конечного результата проекта

C) направление работ в рамках проекта

D) формулировка в документации проекта

ANSWER: A

В рамках проектной деятельности, целью может являться:

A) все перечисленное

B) стратегическая позиция, которую следует занять

C) задача, которую следует решить

D) продукт, который следует произвести

ANSWER: A

В рамках проектной деятельности, целью может являться:

A) все перечисленное

B) стратегическая позиция, которую следует занять

C) услуга, которую следует оказать

D) продукт, который следует произвести

ANSWER: A

В рамках проектной деятельности, стратегическая позиция, которую следует занять – это пример:

A) цели

B) операции

C) политики

D) риска

ANSWER: A

В рамках проектной деятельности, услуга, которую следует оказать – это пример:

A) цели

B) операции

C) политики

D) риска

ANSWER: A

В рамках проектной деятельности, результат, который следует получить – это

A) цели

B) операции

C) политики

D) риска

ANSWER: A

Поставляемые результаты:

A) могут быть материальными и нематериальными

B) могут быть материальными

C) могут быть нематериальными

D) не обязательно должны поддаваться проверке

ANSWER: A

Что из перечисленного относится к описанию класса проектов?

A) все перечисленное

B) монопроекты

C) мультипроекты

D) мегапроекты

ANSWER: A

Что из перечисленного относится к описанию класса проектов?

- A) мегапроекты
- B) социальные
- C) организационные
- D) технические

ANSWER: A

Что из перечисленного относится к описанию класса проектов?

- A) монопроекты
- B) инновационные
- C) научно-исследовательские
- D) инвестиционно-строительные

ANSWER: A

Что из перечисленного относится к описанию типа проектов?

- A) все перечисленное
- B) социальные
- C) экономические
- D) организационные

ANSWER: A

Что из перечисленного относится к описанию типа проектов?

- A) смешанные
- B) инновационные
- C) учебно-образовательные
- D) мультипроекты

ANSWER: A

Что из перечисленного относится к описанию вида проектов?

- A) все перечисленное
- B) инновационные
- C) учебно-образовательные
- D) инвестиционно-строительные

ANSWER: A

Что из перечисленного относится к описанию вида проектов?

- A) учебно-образовательные
- B) социальные
- C) технические
- D) мегапроекты

ANSWER: A

Что из перечисленного относится к описанию вида проектов?

- A) инновационные
- B) экономические
- C) мультипроекты
- D) мегапроекты

ANSWER: A

Что из перечисленного относится к описанию вида проектов?

- A) научно-исследовательские
- B) смешанные
- C) монопроекты
- D) социальные

ANSWER: A

Что из перечисленного не является характерной чертой проекта?

- A) высокая стоимость
- B) результативность и эффективность проекта
- C) ограниченная протяженность во времени
- D) неповторимость, уникальность

ANSWER: A

Что из перечисленного не является характерной чертой проекта?

- A) трудоемкость
- B) результативность и эффективность проекта
- C) сопряженность с изменениями
- D) направленность на достижение конкретных целей

ANSWER: A

Что из перечисленного не является характерной чертой проекта?

- A) длительность реализации
- B) результативность и эффективность проекта
- C) координированное выполнение множества взаимосвязанных действий
- D) направленность на достижение конкретных целей, определенных результатов

ANSWER: A

Под программой в экономике понимают:

- A) группу проектов, которыми управляют скоординированным образом, чтобы обеспечить дополнительные выгоды, которые нельзя получить при независимом управлении каждым проектом
- B) комплекс увязанных по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления научно-исследовательских, производственных, социально-экономических, организационных и иных мероприятий
- C) ряд связанных друг с другом проектов, вспомогательных программ и операций программы, управление которыми координируется для получения выгоды, которые были бы недоступны при управлении ими по отдельности
- D) два или более проекта с общими финансовыми ресурсами

ANSWER: A

Под программой в государственной сфере понимают:

- A) комплекс увязанных по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления научно-исследовательских, производственных, социально-экономических, организационных и иных мероприятий
- B) группу проектов, которыми управляют скоординированным образом, чтобы обеспечить дополнительные выгоды, которые нельзя получить при независимом управлении каждым проектом
- C) ряд связанных друг с другом проектов, вспомогательных программ и операций программы, управление которыми координируется для получения выгоды, которые были бы недоступны при управлении ими по отдельности
- D) два или более проекта с общими человеческими ресурсами

ANSWER: A

Согласно «Своду знаний по управлению проектами», программа - это:

- A) ряд связанных друг с другом проектов, вспомогательных программ и операций программы, управление которыми координируется для получения выгоды, которые были бы недоступны при управлении ими по отдельности
- B) группу проектов, которыми управляют скоординированным образом, чтобы обеспечить дополнительные выгоды, которые нельзя получить при независимом управлении каждым проектом
- C) комплекс увязанных по ресурсам, исполнителям и срокам осуществления научно-исследовательских, производственных, социально-экономических, организационных и иных мероприятий
- D) два или более проекта с общими материальными ресурсами

ANSWER: A

Мегапроект :

- A) обладает трудоемкостью
- B) быстро реализуется

- C) быстро реализуется
- D) то же самое, что и программа

ANSWER: A

В отличие от других проектов, мегапроект обладает:

- A) все перечисленное
- B) высокой трудоемкостью
- C) высокой стоимостью
- D) длительностью реализации

ANSWER: A

В отличие от других проектов, мегапроект:

- A) влияет на социальную и культурную среду региона и даже страны в целом
- B) не несет дополнительных инфраструктурных затрат
- C) обладает низкой трудоемкостью
- D) ничего из перечисленного

ANSWER: A

По статусу программы подразделяются на:

- A) все перечисленное
- B) президентские
- C) федеральные
- D) отраслевые целевые

ANSWER: A

В иерархии программ (проектов) выделяют следующие уровни участников:

- A) федеральный
- B) областной
- C) краевой
- D) республиканский

ANSWER: A

В иерархии программ (проектов) выделяют следующие уровни участников:

- A) региональный
- B) областной
- C) краевой
- D) муниципальный

ANSWER: A

Портфель - это:

- A) проекты, программы, вспомогательные портфели и операционная деятельность, управляемые как группа с целью достижения стратегических целей
- B) проекты, управляемые как группа с целью достижения стратегических целей
- C) проекты и программы, управляемые как группа с целью достижения стратегических целей
- D) проекты, программы и вспомогательные портфели, управляемые как группа с целью достижения стратегических целей

ANSWER: A

Задача осуществления программ и проектов «правильным» образом находится в фокусе управления:

- A) программой и проектом
- B) портфелем и программой
- C) программой
- D) портфелем

ANSWER: A

Задача осуществления «правильных» программ и проектов находится в фокусе управления:

- A) портфелем

- В) портфелем и программой
- С) программой
- Д) программой и проектом

ANSWER: А

Система идей и представлений о перспективах развития определенной сферы или отрасли, тенденциях, месте и роли организации/продукта/услуги в структуре социальных институтов конкретного региона, методах и средствах улучшения их деятельности называется:

- А) концепцией
- В) портфелем
- С) программой
- Д) проектом

ANSWER: А

В рамках т.н. «пирамиды проекта» этапу идеи соответствует следующее описание:

- А) есть мысль
- В) для чего мы это будем делать
- С) что, когда, с какими показателями сделаем
- Д) как мы это будем делать

ANSWER: А

В рамках т.н. «пирамиды проекта» этапу миссии соответствует следующее описание:

- А) для чего мы это будем делать
- В) есть идея
- С) что, когда, с какими показателями сделаем
- Д) как мы это будем делать

ANSWER: А

В рамках т.н. «пирамиды проекта» этапу цели соответствует следующее описание:

- А) что, когда, с какими показателями сделаем
- В) есть идея
- С) . для чего мы это будем делать
- Д) как мы это будем делать

ANSWER: А

В рамках т.н. «пирамиды проекта» этапу стратегии соответствует следующее описание:

- А) как мы это будем делать
- В) есть идея
- С) для чего мы это будем делать
- Д) что, когда, с какими показателями сделаем

ANSWER: А

В рамках проектной деятельности в концепцию 5П не входит:

- А) прибыль
- В) продукт
- С) презентация (представление)
- Д) проблема

ANSWER: А

В рамках проектной деятельности в концепцию 5П не входит:

- А) поставщики
- В) планирование
- С) проблема
- Д) поиск информации

ANSWER: А

Жизненный цикл проекта включает в себя следующие фазы:

- А) все перечисленное
- В) организация и подготовка

- C) выполнение работ
- D) завершение проекта

ANSWER: A

Первой фазой научного проекта является:

- A) постановка задачи исследования
- B) выбор методов исследования
- C) сбор и анализ данных
- D) составление отчета и его презентация

ANSWER: A

Второй фазой научного проекта является:

- A) выбор методов исследования
- B) постановка задачи исследования
- C) сбор и анализ данных
- D) составление отчета и его презентация

ANSWER: A

Третьей фазой научного проекта является:

- A) сбор и анализ данных
- B) постановка задачи исследования
- C) выбор методов исследования
- D) составление отчета и его презентация

ANSWER: A

Завершающей фазой научного проекта является:

- A) составление отчета и его презентация
- B) постановка задачи исследования
- C) выбор методов исследования
- D) сбор и анализ данных

ANSWER: A

С чего начинается проект?

- A) С идеи
- B) С постановки цели
- C) С декомпозиции
- D) С поиска спонсора

ANSWER: A

Индуктивное умозаключение – это:

- A) процесс логического вывода на основе перехода от частного положения к общему
- B) процесс логического вывода на основе перехода от общего положения к частному
- C) процесс наблюдения для последующего формулирования гипотезы
- D) процесс логического вывода на основе имеющейся совокупности литературных данных

ANSWER: A

Дедуктивное умозаключение – это:

- A) процесс логического вывода на основе перехода от общего положения к частному
- B) процесс логического вывода на основе перехода от частного положения к общему
- C) процесс наблюдения для последующего формулирования гипотезы
- D) процесс логического вывода на основе имеющейся совокупности литературных данных

ANSWER: A

Научный процесс начинается с :

- A) наблюдения
- B) формулирования гипотезы
- C) формулирования вопроса
- D) проведения эксперимента

ANSWER: A

После того, как сформулирован вопрос исследования, следует :

- A) формулирование гипотезы
- B) наблюдение
- C) формулирование вопроса
- D) проведение эксперимента

ANSWER: A

После того, как сформулирована гипотеза исследования, следует :

- A) проведение эксперимента
- B) наблюдение
- C) формулирование вопроса
- D) написание отчета

ANSWER: A

Гипотеза должна быть:

- A) все перечисленное
- B) опровергаемой
- C) проверяемой
- D) направленной на раскрытие связи между двумя явлениями

ANSWER: A

Согласно американскому стандарту PMBOK (PMI), состав ключевых участников проекта включает в себя:

- A) все перечисленное
- B) менеджер проекта
- C) спонсор
- D) менеджер по финансам

ANSWER: A

Согласно американскому стандарту PMBOK (PMI), состав ключевых участников проекта включает в себя:

- A) менеджер проекта
- B) оператор ПК
- C) переводчик
- D) скрам-мастер

ANSWER: A

Команда проекта - это:

- A) группа людей, объединенных на период реализации проекта с целью достижения его целей
- B) группа людей, постоянно объединенных для реализации проектов в организации
- C) лицо, группа или организация, которая может влиять, на которую могут повлиять или которая может воспринимать себя подвергнутой влиянию решения, операции или результата проекта.
- D) лицо (или группа лиц), предоставляющее ресурсы и поддержку для проекта, программы или портфеля и ответственное за достижение успеха.

ANSWER: A

На диаграмме Ганта горизонтальная ось:

- A) представляет собой временную шкалу
- B) представляет собой список задач
- C) представляет собой задачи, которые команде необходимо выполнить в конкретный момент времени
- D) представляет собой список исполнителей

ANSWER: A

На диаграмме Ганта вертикальная ось:

- A) представляет собой список задач
- B) представляет собой временную шкалу
- C) представляет собой задачи, которые команде необходимо выполнить в конкретный

момент времени

D) представляет собой список исполнителей

ANSWER: A

Диаграмма Ганта - это:

A) инструмент планирования проектов, который помогает визуализировать рабочий процесс

B) инструмент управления и контроля на основе анализа причин отклонения значений фактических финансовых показателей от плановых

C) графическое представление проекта. Она позволяет найти минимальные сроки завершения проекта и отдельных работ, а также определить множество критических работ, увеличение продолжительности выполнения любой из которых приводит к увеличению времени выполнения всего проекта.

D) расписание, содержащее задержки выполнения некоторых работ, требующих дефицитных ресурсов.

ANSWER: A

Самую маленькую погрешность, в %, допускает:

A) фактический бюджет

B) уточненный бюджет

C) окончательный бюджет

D) предварительный бюджет

ANSWER: A

Структурное подразделение компании или лицо в проекте, которые несут ответственность за достижение целевого значения того или иного финансового показателя, называют:

A) центр финансовой ответственности

B) финансовый директор

C) бухгалтерия

D) главный бухгалтер

ANSWER: A

Самую большую погрешность, в %, допускает:

A) предварительный бюджет

B) уточненный бюджет

C) окончательный бюджет

D) фактический бюджет

ANSWER: A

Ресурсная гистограмма:

A) отображает потребности проекта в том или ином виде ресурсов в каждый момент времени.

B) позволяет найти минимальные сроки завершения проекта и отдельных работ, а также определить множество критических работ, увеличение продолжительности выполнения любой из которых приводит к увеличению времени выполнения всего проекта.

C) инструмент управления и контроля на основе анализа причин отклонения значений фактических финансовых показателей от плановых

D) график работ с учетом ограничений по времени

ANSWER: A

Критический путь проекта - это:

A) минимальное время, за которое можно выполнить проект

B) максимальное время, за которое можно выполнить проект

C) среднее время, за которое можно выполнить проект

D) оптимальное время, за которое можно выполнить проект

ANSWER: A

Согласно модели проектного треугольника, три важнейших элемента любого проекта –

это:

- A) срок, бюджет и содержание
- B) срок, человеческие ресурсы и бюджет
- C) человеческие ресурсы, бюджет и качество
- D) содержание, качество и срок

ANSWER: A

Planning poker - это:

- A) инструмент оценки задач
- B) азартная игра
- C) игра с нулевой суммой
- D) инструмент оценки разработчиков

ANSWER: A

К минусам Scrum относится:

- A) издержки на «болтовню» 10-30%
- B) сложность внедрения
- C) отсутствие прозрачности
- D) негативное восприятие командой

ANSWER: A

Sprint retrospective позволяет:

- A) узнать что вызывало проблемы в спринте и что можно сделать лучше
- B) оценить задачи
- C) распределить задачи
- D) спрогнозировать что вызовет проблемы в спринте

ANSWER: A

Главная цель презентации проекта:

- A) логичное убеждение целевой аудитории в реальной конкурентоспособности проекта на основе расчетов и последовательного обоснования его эффективности
- B) убеждение целевой аудитории в конкурентоспособности проекта
- C) способ знакомства с командой проекта
- D) инструмент оценки команды проекта

ANSWER: A

Короткое структурированное изложение основных разделов проекта включается в:

- A) презентацию проекта
- B) финансовую часть отчет по проекту
- C) прогноз по проекту
- D) backlog

ANSWER: A

В презентации проекта хорошей идеей является использование:

- A) таблиц и диаграмм
- B) более двух шрифтов
- C) более трех цветов
- D) размера шрифта менее 12 кегля

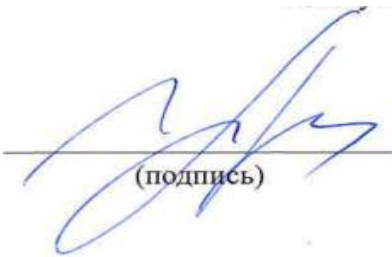
ANSWER: A

Фонд оценочных средств дисциплины разработан Институтом иностранных языков для профессиональных целей

Принят на заседании Институтом иностранных языков для профессиональных целей

от «22» января 2025 г., протокол № 5

Директор
Института иностранных языков
для профессиональных целей



(подпись)

И.Ю.Марковина
(фамилия, инициалы)

Одобен Центральным методическим советом
от «31» января 2025 г., протокол № 2