



4 000387 95702

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«12» мая 2025
протокол №4

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Менеджмент

основная профессиональная Высшее образование - бакалавриат - программа бакалавриата
19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии
19.03.01 Биотехнология
Медицинская биотехнология

Цель освоения дисциплины Менеджмент

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

УК-2; Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции и (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых	Знать необходимые для осуществления профессиональной деятельности и правовые нормы и методологические основы принятия	Уметь формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способы ее решения; анализировать альтернатив	Владеть навыками постановки цели проекта и выбора оптимального способа решения поставленной задачи, исходя из учета имеющихся	Тестирование по менеджменту



4 000387 95702

		норм, имеющих ресурсы и ограничений	управленческого решения	ные варианты решений для достижения намеченных результатов; разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ	ресурсов и планируемых сроков реализации	
--	--	-------------------------------------	-------------------------	---	--	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	УК-2	1. Основные положения современного менеджмента 1.1 Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	понятие менеджмента	Тестирование по менеджменту
2	УК-2	2. Менеджмент в медицине 2.1 Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации	система управления	Тестирование по менеджменту
3	УК-2	3. Планирование деятельности медицинской организации 3.1 Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса	планирование	Тестирование по менеджменту



4 000387 95702

		планирования		
4	УК-2	4. Стратегическое управление медицинской организацией 4.1 Общие положения стратегического управления. Анализ внутренней среды организацию	общие положения стратегического управления	Тестирование по менеджменту
5	УК-2	5. Организация и организационная структура 5.1 Организация как функция менеджмента. Содержание и назначение организационной структуры	организационная структура	Тестирование по менеджменту
6	УК-2	6. Власть как фактор системы управления 6.1 Категорийный аппарат могущество-власть-лидерство. Роль власти в деятельности организации.	понятие власти и ее роль	Тестирование по менеджменту
7	УК-2	7. Мотивация деятельности 7.1 Потребности и мотивы человеческой деятельностью Теории и механизмы мотивации. Стимулирован	потребность, мотив, стимул	Тестирование по менеджменту
8	УК-2	8. Коммуникации в управлении 8.1 Виды коммуникаций. Коммуникационный	коммуникации	Тестирование по менеджменту



4 000387 95702

		процесс. Повышение эффективности коммуникаций		
--	--	---	--	--

Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 3
Контактная работа, в том числе		60	60
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)		4	4
Лекции (Л)		16	16
Лабораторные практикумы (ЛП)			
Практические занятия (ПЗ)		40	40
Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)			
Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		30	30
ИТОГО	3	90	90

Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

Лекционные занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Власть как фактор системы управления	Категорийный аппарат могущество-власть-лидерство. Роль власти в деятельности организации.		2
2	Коммуникации в управлении	Виды коммуникаций. Коммуникационный процесс. Повышение эффективности коммуникаций	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
3	Менеджмент в медицине	Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
3	Менеджмент в медицине	Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2



4 000387 95702

4	Мотивация деятельности	Потребности и мотивы человеческой деятельностью Теории и механизмы мотивации. Стимулирован		2
5	Организация и организационная структура	Организация как функция менеджмента. Содержание и назначение организационной структуры		2
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
8	Стратегическое управление медицинской организацией	Общие положения стратегического управления. Анализ внутренней среды организации		2

Практические занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Власть как фактор системы управления	Категорийный аппарат могущество-власть-лидерство. Роль власти в деятельности организации.		4
2	Коммуникации в управлении	Виды коммуникаций. Коммуникационный процесс. Повышение эффективности коммуникаций	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
3	Менеджмент в медицине	Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
3	Менеджмент в	Общая характеристика системы	Размещено в	6



4 000387 95702

	медицине	управления. Жизненный цикл организации	Информационной системе «Университет-Обучающийся»	
4	Мотивация деятельности	Потребности и мотивы человеческой деятельностью Теории и механизмы мотивации. Стимулирован		4
5	Организация и организационная структура	Организация как функция менеджмента. Содержание и назначение организационной структуры		6
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
8	Стратегическое управление медицинской организацией	Общие положения стратегического управления. Анализ внутренней среды организации		6

Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Власть как фактор системы управления	Категорийный аппарат могущество-власть-лидерство. Роль власти в деятельности организации.		4
2	Коммуникации в управлении	Виды коммуникаций. Коммуникационный процесс. Повышение эффективности коммуникаций		4
3	Менеджмент	Общая характеристика системы		4



	медицине	управления. Жизненный цикл организации		
3	Менеджмент в медицине	Общая характеристика системы управления. Жизненный цикл организации		4
4	Мотивация деятельности	Потребности и мотивы человеческой деятельностью Теории и механизмы мотивации. Стимулирован		4
5	Организация и организационная структура	Организация как функция менеджмента. Содержание и назначение организационной структуры		4
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.		2
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.		2
6	Основные положения современного менеджмента	Определение понятия менеджмент. Основные функции и процессы современного менеджмента.		2
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования		4
7	Планирование деятельности медицинской организации	Планирование как управленческий процесс. Этапы процесса планирования		4
8	Стратегическое управление медицинской организацией	Общие положения стратегического управления. Анализ внутренней среды организацию		4

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. 6-е изд., перераб. и доп. Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021
2	Столярова И.Ю., Менеджмент: учебное пособие / И.Ю. Столярова. — Москва : Флинта, 2021. — 83 с. — ISBN 978-5-9765-4790-2 .



Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	HR. Рекрутмент. Обучение. Маркетинг. Аналитика / Нина Осовицкая. – Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2020.
2	Лидер и племя : пять уровней корпоративной культуры – Москва : Манн, Иванов и Фербер, 2021

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	ФОС_Менеджмент	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Онлайн-курс "Экономика и менеджмент в медицине"	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Менеджмент учебное пособие	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
4	Чек-лист практического навыка по дисциплине Менеджмент	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
5	Тестирование по менеджменту	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической
-------	---	---	---



4 000387 95702

			культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1	18-12	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Экран настенный в количестве 1 шт. Стол ученический 6-ая группа роста в количестве 10 шт. Стул аудиторный 6-ая группа роста в количестве 20 шт. Доска комбинированная трехэлементная 1 шт. Портативный видеопроектор 1 шт. Ноутбук 1 шт.

Р