



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова**  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
(Сеченовский Университет)

Утверждено  
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ  
им. И.М. Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)  
«01» апреля 2024  
протокол №4

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
Методы принятия управленческих решений  
основная профессиональная Высшее образование - бакалавриат - программа бакалавриата  
38.00.00 Экономика и управление  
38.03.02 Менеджмент  
Менеджмент в здравоохранении

**Цель освоения дисциплины Методы принятия управленческих решений**

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ПК-1; Владеть навыками принятия стратегических и оперативных управленческих решений на основе анализа внешней и внутренней среды организации для достижения цели организации

ОПК-3; Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

**Требования к результатам освоения дисциплины.**

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции и (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ПК-1	Владеть навыками принятия стратегических и оперативных управленческих решений на основе	Основные методы принятия стратегических и оперативных управленческих решений	Диагностировать организацию структуру, выявлять ее сильные и слабые стороны, разрабатывать	Современными навыками принятия управленческих решений для достижения цели организации	Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"



		анализа внешней и внутренней среды организации для достижения цели организации		предложения по ее совершенствованию		
2	ОПК-3	Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;	основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений	обосновывать, разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения	проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений	Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"

**Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении**

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	ПК-1, ОПК-3	1. Введение в курс  1.1 общие вопросы организации процесса управления	Сущность управленческого труда, понятие "управленческое решение". Требования, факторы и алгоритмы разработки управленческого решения.	Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"
2	ПК-1,	2. Методы		



0000499 33100

	ОПК-3	<p>разработки управленческого решения</p> <p>2.1 Методы диагностики проблемной ситуации</p> <p>2.2 Методы целеполагания</p> <p>2.3 Методы генерирования и выбора альтернатив</p>	<p>Методы диагностики на основе обработки статистической информации с помощью ИИ, методы оценки стратегического потенциала</p> <p>Основы целеполагания. Методы разработки цели и задач.</p> <p>Генерирование и выбор альтернатив в условиях определенности, риска, неопределенности.</p>	<p>Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"</p> <p>Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"</p> <p>Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"</p>
3	ПК-1, ОПК-3	<p>3. Реализация и контроль выполнения управленческого решения</p> <p>3.1 Реализация и контроль выполнения управленческих решений</p>	<p>Организация реализации и контроля управленческого решения. Методы оценки эффективности принятия и реализации управленческого решения.</p>	<p>Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"</p>

### Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 3
Контактная работа, в том числе		120	120
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)		8	8



Лекции (Л)		30	30
Лабораторные практикумы (ЛП)			
Практические занятия (ПЗ)		82	82
Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)			
Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		60	60
ИТОГО	6	180	180

### Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

#### Лекционные занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6



	управленческого решения	ситуации	«Университет-Обучающийся»	
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
3	Реализация и контроль	Реализация и контроль выполнения управленческих решений	Размещено в Информационной системе «Университет-	6



	выполнения управленческого решения		Обучающийся»	
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6

### Практические занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16



	решения		«Университет-Обучающийся»	
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	16
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	18
3	Реализация и контроль выполнения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений	Размещено в Информационной системе «Университет-	18



	управленческого решения		Обучающийся»	
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	18
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	18

### Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления		12
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления		12
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления		12
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления		12
1	Введение в курс	общие вопросы организации процесса управления		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания		12



2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы целеполагания		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив		12
2	Методы разработки управленческого решения	Методы генерирования и выбора альтернатив		12
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений		12
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений		12
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений		12
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Реализация и контроль выполнения управленческих решений		12

## Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Перечень основной литературы



№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Федорова Ю. В. Управленческая экономика в здравоохранении [Электронный ресурс] : учебник /. — Москва : Издательство Первого МГМУ имени И.М. Сеченова, 2022 . <a href="http://edu.rucml.ru/find?idb=18&amp;ID=RUCML-EDU-BIBL-0000003448">http://edu.rucml.ru/find?idb=18&amp;ID=RUCML-EDU-BIBL-0000003448</a>

### Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Шамалова Е. В., Глухова М. И., Костромина Е. А. Методы принятия управленческих решений (сборник тестов и практических заданий) : практикум. -М.: Берлин: Директ-Медиа, 2020. — 130 с.

### Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Учебное пособие	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Онлайн-курс "Экономика и менеджмент в медицине"	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Видео-лекции по дисциплине Методы принятия организационно-управленческих решений	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
4	Экзаменационные вопросы к дисциплине "Методы принятия организационно-управленческих решений"	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
5	Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
6	Вопросы открытого типа с ключами по дисциплине «Методы принятия организационно-управленческих	Размещено в Информационной



	решений»	системе «Университет- Обучающийся»
7	Практикум по курсу "Методы разработки и принятия управленческих решений"	Размещено в Информационной системе «Университет- Обучающийся»

### Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1	2-12	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Экран настенный в количестве 1 шт. Стол ученический 6-ая группа роста в количестве 15 шт. Стул аудиторный 6-ая группа роста в количестве 30 шт. Доска комбинированная трехэлементная 1 шт. Портативный видеопроектор 1 шт. Ноутбук 1 шт.