



4 000642 09102

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«12» мая 2025
протокол №4

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегический анализ

основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа магистратуры
38.00.00 Экономика и управление
38.04.02 Менеджмент
Менеджмент в здравоохранении

Цель освоения дисциплины Стратегический анализ

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ПК-1; Способен планировать, координировать и проводить нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

УК-1; Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции и (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ПК-1	Способен планировать, координировать и проводить нормативное обеспечение интегрированной	Принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования Национальные и международные	Внедрять системы управления рисками на уровне организации, подразделения	Определение целей и задач подразделения в соответствии со стратегическими целями организации	



4 000642 09102

		комплексно й деятельност и подразделен ий по управлению рисками в соответстви и со стратегичес кими целями организаци и	ные стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками Законодател ьство Российской Федерации и отраслевые стандарты по управлению рисками Современн ые методы и приемы психологии управления Современн ые инструмент ы управления человечески ми ресурсами Должностн ые инструкции работников подразделен ия Локальные нормативны е акты по управлению рисками в организаци и Внутренний и внешний контекст функциони рования организаци и	корпоратив ной нормативно й базы по вопросам управления рисками Выявлять внешний и внутренний контекст функциони рования организаци и Разрабатыва ть регламенти рующие документы по управлению рисками Применять термины и принципы риск- менеджмен та Описывать бизнес- процессы с учетом рисков Вырабатыва ть рекомендац ии по принятию решений в сфере управления рисками в рамках подразделен ия Используй ть программно е обеспечени	(декомпози ция стратегичес ких целей организаци и в задачи подразделен ия) на основании корпоратив ных нормативны х документов по управлению рисками и требований вышестоящ его руководства Подбор работников соответству ющей квалификац ии для структурны х подразделен ий и рабочих групп в сфере управления рисками Разработка регламентов деятельност и подразделен ия по управлению рисками и отдельных работников Формирова ние оперативног о и тактическог	
--	--	---	---	---	--	--



4 000642 09102

			Принципы теории управления изменениям и Принципы построения систем управления рисками Компоненты системы управления рисками и их взаимосвязь Полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана управления рисками Этапы разработки систем управления рисками Стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации Требования к обеспечению сохранения коммерческой тайны Нормы профессиональной	е для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя Ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций работников Анализировать и координировать объем работ каждого сотрудника в подразделении Составлять календарный план работ работников Оценивать ресурсы, необходимы	о плана работ подразделения Определенные требования, задачи и планирование деятельности и сотрудников в подразделении Реализация плана построения системы управления рисками Определенные функции, обязанности и системы подотчетности внутри подразделения Распределение полномочий, ответственности и задач между работниками подразделения Координация деятельности работников подразделения Организация обеспечения	
--	--	--	---	--	---	--



4 000642 09102

			этики Нормы корпоратив ного управления и корпоратив ной культуры	е для я эффективно го функциони рования подразделен ия Прогнозиро вать и определять потребност ь в работниках Формулиро вать требования к сотрудника м и формироват ь заявки на подбор кадров Формироват ь индивидуал ьный план развития работников Устанавлива ть и поддержива ть деловые контакты, связи, отношения с сотрудника ми организац и и заинтересов анными сторонами по вопросам управления рисками	работников подразделен ия по управлению рисками необходимы м оборудован ием, материальн о- технически ми средствами и доступом к информаци онным системам организац и	
2	УК-1	Способен осуществля	принципы сбора,	применять методы	методологи ей	тесты по дисциплине



4 000642 09102

		ть критически й анализ проблемны х ситуаций на основе системного подхода, вырабатыва ть стратегию действий	отбора и обобщения информации; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации; методы критическог о анализа и оценки современны х научных достижений , основные принципы критическог о анализа;	системного подхода и критическог о анализа проблемны х ситуаций, разрабатыва ть стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации получать новые знания на основе анализа, синтеза и др.; собирать данные по сложным научным проблемам, относящимс я к профессион альной области; осуществля ть поиск информации и решений на основе действий, эксперимен та и опыта.	системного и критическог о анализа проблемны х ситуаций; методиками постановки цели, определени я способов ее достижения ; навыками исследован ия проблемы профессион альной деятельност и с применение м анализа, синтеза и других методов интеллектуа льной деятельност и; разработки стратегии действий для решения профессион альных проблем.	"Стратегиче ский менеджмен т/Стратегич еский анализ"
--	--	--	---	--	---	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	УК-1	1. Стратегия: сущность, виды 1.1 Стратегия:	Возникновение и эволюция	тесты по



4 000642 09102

		сущность, виды	систем стратегического планирования и управления. Долгосрочное и стратегическое планирование. Роль внешней среды фирмы в принятии стратегических решений. Оценка фактора нестабильности внешней среды предприятия. Шкала нестабильности. Методы стратегического управления.	дисциплине "Стратегический менеджмент/Стратегический анализ"
2	УК-1	2. Процесс стратегического управления 2.1 Процесс стратегического управления	Понятие, сущность и основные функции экономической стратегии предприятия. Плановая и интуитивная стратегия. Уровни экономических стратегий предприятия: корпоративные (портфельные) стратегии, стратегии бизнеса, функциональные стратегии. Особенности разных видов стратегий. Формальная схема разработки и основные элементы стратегического плана предприятия.	тесты по дисциплине "Стратегический менеджмент/Стратегический анализ"
3	УК-1	3. Стратегическое видение 3.1 Стратегическое видение: миссия, стратегические цели	Стратегическое видение и миссия предприятия. Понятие и элементы миссии предприятия. Описание вида бизнеса, общие ценности и принципы (философия фирмы), требования заинтересованных сторон. Функции миссии (перспективная, мотивирующая, консолидирующая, имиджевая, информативная). Стратегические цели в системе целей предприятия.	тесты по дисциплине "Стратегический менеджмент/Стратегический анализ"



4 000642 09102

			Стратегические и финансовые цели: приоритеты и противоречия. Формирование стратегических целей и стратегии предприятия.	
4	УК-1	4. Стратегический анализ внешней среды 4.1 Стратегический анализ внешней среды	стратегического планирования предприятия. Факторы макросреды фирмы (STEP - анализ). Стратегический анализ общей ситуации в отрасли и конкуренции в ней. Основные экономические показатели, характеризующие отрасль. Конкурентные силы, действующие в отрасли, и степень их влияния. Модель пяти сил конкуренции М. Портера. Факторы, определяющие интенсивность действия сил конкуренции. Движущие силы конкуренции в отрасли. Конкурентные позиции фирм в отрасли. Карта стратегических групп конкурентов и ее значение для выработки стратегии предприятия. Ключевые факторы успеха в конкурентной борьбе. Оценка конкурентной позиции предприятия с использованием КФУ. Оценка факторов, определяющих стратегическую привлекательность отрасли. Оценка угроз и возможностей внешней среды предприятия. Стратегический маркетинг. Стратегическая позиция предприятия. Оценка текущей стратегии предприятия. Оценка	тесты по дисциплине "Стратегический менеджмент/Стратегический анализ"



4 000642 09102

			сильных и слабых сторон предприятия. Ситуационный анализ. Стратегический бенчмаркинг.	
5	УК-1	5. Бизнес-стратегии 5.1 Бизнес-стратегии	Основные типы стратегий бизнеса (стратегическая модель Портера). Содержание и отличительные черты деловых стратегий. Стратегия лидерства по издержкам. Стратегический анализ издержек предприятия и цепочка ценностей. Направления снижения издержек предприятия. Стратегия широкой дифференциации и направления дифференциации продукта. Оптимальные издержки и покупательская ценность. Стратегии фокусирования. Необходимые рыночные условия и основные риски применения различных деловых стратегий. Стиль конкурентной активности предприятия. Наступательные и оборонительные стратегии конкуренции. Особенности стратегий крупных и малых фирм. Стратегия и техническая политика предприятия.	тесты по дисциплине "Стратегический менеджмент/Стратегический анализ"
6	УК-1	6. Операционализация стратегического плана 6.1 Операционализация стратегического плана	Этапы реализации стратегии предприятия. Проведение стратегических изменений в организации. Стратегия и организационная структура предприятия. Плюсы и минусы различных организационных	тесты по дисциплине "Стратегический менеджмент/Стратегический анализ"



4 000642 09102

			<p>структур. Выбор оргструктуры, соответствующей плановой стратегии предприятия. Проектирование систем управления. Политика как поддержка реализации стратегии. Программы и проекты в реализации стратегии. Сопротивление стратегическим изменениям. Политика, процедуры и правила, их роль в реализации стратегии. Создание систем стратегического контроля. Оценка выполнения стратегии.</p>	
--	--	--	--	--

Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)	
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 3	Семестр 4
Контактная работа, в том числе		32	12	20
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)		8		8
Лекции (Л)		8	4	4
Лабораторные практикумы (ЛП)				
Практические занятия (ПЗ)		16	8	8
Клинико-практические занятия (КПЗ)				
Семинары (С)				
Работа на симуляторах (РС)				
Самостоятельная работа студента (СРС)		148	78	70
ИТОГО	6	180	90	90

Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

Лекционные занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.



4 000642 09102

1	Бизнес-стратегии	Бизнес-стратегии		2
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
3	Процесс стратегического управления	Процесс стратегического управления		1
4	Стратегический анализ внешней среды	Стратегический анализ внешней среды		1
5	Стратегическое видение	Стратегическое видение: миссия, стратегические цели		1
6	Стратегия: сущность, виды	Стратегия: сущность, виды		1

Практические занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Бизнес-стратегии	Бизнес-стратегии		4
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4



4 000642 09102

	плана		«Университет-Обучающийся»	
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
3	Процесс стратегического управления	Процесс стратегического управления		2
4	Стратегический анализ внешней среды	Стратегический анализ внешней среды		2
5	Стратегическое видение	Стратегическое видение: миссия, стратегические цели		2
6	Стратегия: сущность, виды	Стратегия: сущность, виды		2

Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Бизнес-стратегии	Бизнес-стратегии		36
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана		34
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана		34
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана		34
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана		34
2	Операционализация стратегического плана	Операционализация стратегического плана		34
3	Процесс стратегического управления	Процесс стратегического управления		18
4	Стратегический анализ внешней среды	Стратегический анализ внешней среды		24
5	Стратегическое видение	Стратегическое видение: миссия, стратегические цели		18
6	Стратегия: сущность, виды	Стратегия: сущность, виды		18



Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Попов, С. А. Стратегический менеджмент: актуальный курс : учебник для вузов / С. А. Попов. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 481 с.
2	Попов, С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Видение – цели – изменения : учебно-практическое пособие / С. А. Попов. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 447 с.
3	Петров А. Н., Стратегический менеджмент: Учебник для вузов. 3-е изд. Стандарт третьего поколения — (Серия «Учебник для вузов»). / А. Н. Петров, ред.. — Электронные данные. — Санкт-Петербург : Питер, 2021. — 400 с. — ISBN 978-5-4461-9602-9 .

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник для вузов / Пер. с англ. под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. – М. : Банки и биржи, ЮНИТИ, 2017. — 576 с.
2	Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справоч. пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. – М. : ИНФРА-М, 2019. – 320 с.

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Лекция 4. Стратегический менеджмент	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Видео-лекции по дисциплине Стратегический менеджмент	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Менеджмент учебное пособие	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
4	Лекция 2. Стратегический менеджмент	Размещено в



4 000642 09102

		Информационной системе «Университет-Обучающийся»
5	тесты по дисциплине "Стратегический менеджмент/Стратегический анализ"	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
6	Лекция 1. Стратегический менеджмент	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
7	ФОС по дисциплине Стратегический менеджмент	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
8	Задание по стратегическому менеджменту	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
9	Лекция 3. Стратегический менеджмент	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1	6-12	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	