



4 000603 18402

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«12» мая 2025
протокол №4

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление научными проектами

основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа магистратуры

06.00.00 Биологические науки

06.04.01 Биология

Инновационные лекарственные средства

Цель освоения дисциплины Управление научными проектами

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ПК-1; Способность к проведению фундаментальных исследований и решению научно-практических задач в области разработки инновационных лекарственных средств. innovative drug development

УК-1; Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

ОПК-7; Способен в сфере своей профессиональной деятельности самостоятельно определять стратегию и проблематику исследований, принимать решения, в том числе инновационные, выбирать и модифицировать методы, отвечать за качество работ и внедрение их результатов, обеспечивать меры производственной безопасности при решении конкретной задачи

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции и (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ПК-1	Способность к проведению фундаментальных исследований	Достижения биологических, медицинских, фармацевтических	Применять теоретические знания и практические навыки для	Навыками работы с базами данных и научной литературой	Управление научными проектами. Тест



4 000603 18402

		ий и решению научно- практическ их задач в области разработки инновацион ных лекарственн ых средств. innovative drug development	ческих, физико- химических и других смежных наук в области разработки лекарственн ых средств, основные особенност и и приципы планирован ия эксперимен та на современно м этапе развития науки и техники, подходы к работе с современны ми базами данных, основные принципы анализа и методы обработки эксперимен тальных данных.	решения профессион альных задач, работать с базами данных и научной литературо й, генерироват ь идеи, планироват ь, организовав ать и выполнять фундамента льные и прикладные исследован ия, обрабатыва ть и анализирова ть полученные результаты с использова нием современны х цифровых технологий.	й, подходами к организаци и и планирован ию эксперимен та, навыками работы с современны м лабораторн ым оборудован ием, обработки результатов с инспользов анием передовых цифровых технологий, анализирова ть и представлят ь результаты.	
2	УК-1	Способен осуществля ть критически й анализ проблемны х ситуаций на основе системного подхода, вырабатыва ть стратегию действий	принципы сбора, отбора и обобщения информаци и; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации;	применять методы системного подхода и критическог о анализа проблемны х ситуаций, разрабатыва ть стратегию действий, принимать конкретные	методологи ей системного и критическог о анализа проблемны х ситуаций; методиками постановки цели, определени я способов ее	Управление научными проектами. Тест



4 000603 18402

			методы критического анализа и оценки современных научных достижений, основные принципы критического анализа;	решения для ее реализации получать новые знания на основе анализа, синтеза и др.; собирать данные по сложным научным проблемам, относящимся к профессиональной области; осуществлять поиск информации и решений на основе действий, эксперимента и опыта.	достижения; навыками исследования проблемы профессиональной деятельности и с применением анализа, синтеза и других методов интеллектуальной деятельности; разработки стратегии действий для решения профессиональных проблем.	
3	ОПК-7	Способен в сфере своей профессиональной деятельности и самостоятельно определять стратегию и проблематику исследований, принимать решения, в том числе инновационные, выбирать и модифицир	Основные тенденции и проблемы в области разработки инновационных лекарственных средств, виды научных исследований, дизайн и основные этапы его планирования, этапы создания научного исследования, виды	Уметь выявлять перспективные направления исследования, планировать исследование и самостоятельно ориентироваться в научно-технической информации,	Способность к генерированию новых идей при решении исследовательских и практических задач, методами планирования, поиска, анализа и синтеза научной информации, научными методами сбора	Управление научными проектами. Тест



4 000603 18402

		овать методы, отвечать за качество работ и внедрение их результатов, обеспечиват ь меры производств енной безопасност и при решении конкретной задачи	научных методов, основы математиче ской статистики, классифика цию типов данных и виды статистичес ких методов, виды источников научной информаци и, варианты современны х библиограф ических баз данных, в том числе источники серой литературы, организац ию хранения патентной информаци и в России и за рубежом, виды объектов интеллектуа льной собственн ости и способы ее защиты, нормативну ю документац ию по обеспечени ю призводстве нной безопасност	организоват ь научно- исследовате льскую работу (НИР) , обеспечиват ь меры производств енной безопасност и, представлят ь данные с использова нием методов описательн ой статистики, анализирова ть данные с использова нием статистичес ких методов, оценивать достоверно сть полученных результатов и перспектив ность их внедрения, проводить библиограф ический поиск научной информаци и по заданной тематике, проводить патентное исследован ие, оценивать "патентносп	данных, навыками по созданию научной программы, плана НИР,соврем енными методами научно- исследовате льской работы в области биологии, навыками обеспечени я производств енной безопасност и, навыками работы с программн ым обеспечени ем, разработанн ым для решения профессион альных задач, методами описательн ой статистики, методами аналитичес кой статистики, методами создания поисковых стратегий, использова ния контролиру емой поисковой	
--	--	---	--	--	--	--



4 000603 18402

			и.	особность" объекта, патентную чистоту технологии или объекта исследования, разработки.	лексики, систематическими и традиционными методами поиска научной информации, методами поиска, оценки патентной чистоты и защиты интеллектуальной собственности в РФ, современными инструментами оформления и представления результатов.	
--	--	--	----	--	--	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	ПК-1, УК-1, ОПК-7	1. Управление научными проектами 1.1 Информационные источники и современные компьютерные технологии для решения управленческих задач в сфере управления проектами 1.2 Окружение	1.1 Понятие информационных источников. Классификация. Основные виды компьютерных технологий 1.2 STEP-анализ. STEP-анализ	



4 000603 18402

	научного проекта: анализ внешней среды научного проекта (STEP-анализ)	окружающей среде. Основы методологии	
	1.3 Управление научными проектами по формированию конкурентных преимуществ	1.3 Продвижение. Формирование конкурентных преимуществ. Управление научными проектами по продвижению	
	1.4 Концепция управления рисками проекта. Идентификация и классификация рисков проекта	1.4 Концепция управления рисками проекта. Идентификация и классификация рисков проекта	
	1.5 Анализ и оценка рисков проекта. Мониторинг и контроль рисков	1.5 Анализ рисков проекта. Мониторинг рисков проекта. Оценка рисков проекта	
	1.6 Организационные структуры системы управления научными проектами	1.6 Системы управления научными проектами. Организационные структуры по управлению научными проектами. Классификация	
	1.7 Управление научными проектами по биотехнологическим процессам	1.7 Биотехнологические процессы. Понятие. Классификация. Особенности управления	
	1.8 Управление научными проектами по оптимизации ассортиментной политики инновационных ЛП	1.8 Инновационные ЛП. Ассортиментная политика. Оптимизация ассортиментной политики инновационных ЛП	Управление научными проектами. Тест

Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)
	объем в зачетных единицах	Объем в часах (Ч)	Семестр 2



4 000603 18402

	(ЗЕТ)		
Контактная работа, в том числе		36	36
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)		4	4
Лекции (Л)		8	8
Лабораторные практикумы (ЛП)			
Практические занятия (ПЗ)		24	24
Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)			
Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		54	54
ИТОГО	3	90	90

Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

Лекционные занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Управление научными проектами	Окружение научного проекта: анализ внешней среды научного проекта (STEP-анализ)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
1	Управление научными проектами	Окружение научного проекта: анализ внешней среды научного проекта (STEP-анализ)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
1	Управление научными проектами	Управление научными проектами по формированию конкурентных преимуществ	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
1	Управление научными проектами	Управление научными проектами по формированию конкурентных преимуществ	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
1	Управление научными проектами	Концепция управления рисками проекта. Идентификация и классификация рисков проекта	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
1	Управление научными проектами	Концепция управления рисками проекта. Идентификация и классификация рисков проекта	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
1	Управление научными проектами	Организационные структуры системы управления научными проектами	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	1



4 000603 18402

1	Управление научными проектами	Организационные структуры системы управления научными проектами	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	1
1	Управление научными проектами	Управления научными проектами по биотехнологическим процессам	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	1

Практические занятия

№ раздела а	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Управление научными проектами	Информационные источники и современные компьютерные технологии для решения управленческих задач в сфере управления проектами	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Информационные источники и современные компьютерные технологии для решения управленческих задач в сфере управления проектами	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Окружение научного проекта: анализ внешней среды научного проекта (STEP-анализ)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Окружение научного проекта: анализ внешней среды научного проекта (STEP-анализ)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Управление научными проектами по формированию конкурентных преимуществ	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Управление научными проектами по формированию конкурентных преимуществ	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Концепция управления рисками проекта. Идентификация и классификация рисков проекта	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Концепция управления рисками проекта. Идентификация и классификация рисков проекта	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Анализ и оценка рисков проекта. Мониторинг и контроль рисков	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление	Анализ и оценка рисков проекта.	Размещено в	3



4 000603 18402

	научными проектами	Мониторинг и контроль рисков	Информационной системе «Университет-Обучающийся»	
1	Управление научными проектами	Организационные структуры системы управления научными проектами	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Организационные структуры системы управления научными проектами	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Управления научными проектами по биотехнологическим процессам	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Управление научными проектами по оптимизации ассортиментной политики инновационных ЛП	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
1	Управление научными проектами	Управление научными проектами по оптимизации ассортиментной политики инновационных ЛП	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3

Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Управление научными проектами	Информационные источники и современные компьютерные технологии для решения управленческих задач в сфере управления проектами	Подготовка к текущему контролю	4
1	Управление научными проектами	Информационные источники и современные компьютерные технологии для решения управленческих задач в сфере управления проектами	Подготовка к текущему контролю	4
1	Управление научными проектами	Окружение научного проекта: анализ внешней среды научного проекта (STEP-анализ)	Выполнение практической работы	4
1	Управление научными проектами	Окружение научного проекта: анализ внешней среды научного проекта (STEP-анализ)	Выполнение практической работы	4
1	Управление научными проектами	Управление научными проектами по формированию конкурентных преимуществ	Подготовка к текущему контролю	4
1	Управление научными проектами	Управление научными проектами по формированию конкурентных преимуществ	Подготовка к текущему контролю	4



4 000603 18402

1	Управление научными проектами	Концепция управления рисками проекта. Идентификация и классификация рисков проекта	Выполнение практической работы	4
1	Управление научными проектами	Концепция управления рисками проекта. Идентификация и классификация рисков проекта	Выполнение практической работы	4
1	Управление научными проектами	Анализ и оценка рисков проекта. Мониторинг и контроль рисков	Подготовка доклада	4
1	Управление научными проектами	Анализ и оценка рисков проекта. Мониторинг и контроль рисков	Подготовка доклада	4
1	Управление научными проектами	Организационные структуры системы управления научными проектами	Подготовка к текущему контролю	14
1	Управление научными проектами	Организационные структуры системы управления научными проектами	Подготовка к текущему контролю	14
1	Управление научными проектами	Управления научными проектами по биотехнологическим процессам	Выполнение практической работы	14
1	Управление научными проектами	Управление научными проектами по оптимизации ассортиментной политики инновационных ЛПП	Подготовка к централизованному тестированию	6
1	Управление научными проектами	Управление научными проектами по оптимизации ассортиментной политики инновационных ЛПП	Подготовка к централизованному тестированию	6

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Трофимов В.В. Управление проектами : учебное пособие / В.В. Трофимов. – 2-е изд. испр. и доп. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2019 – 174 с.
2	Управление проектами: фундаментальный курс [Текст] : учебник / А. В. Алешин, В. М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2023. — 800 с. — (Учебники Высшей школы экономики). — 600 экз. — ISBN 978-5-7598-2313-1 (в пер.). — ISBN 978-5-7598-2413-8 (e-book)

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	https://minzdrav.gov.ru/



2	https://www.grls.rosminzdrav.ru/
3	https://www.who.int/ru

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	УНП. Управление рисками проекта	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Лекции. Управление научными проектами	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	УНП. Теоретические основы управления научными проектами в сфере инновационных лекарственных средств	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
4	УНП. Проект как объект управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
5	УНП. Оценка эффективности научных проектов. SWOT-анализ. Практическая работа 8	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
6	УНП. Организационные структуры системы управления научными проектами. Практические работы 6-7	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
7	УНП. Информационные источники. STEP-анализ. Практические работы 1 и 2	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
8	УНП. Современные модели управления рисками проекта	Размещено в



4 000603 18402

		Информационной системе «Университет-Обучающийся»
9	Управление научными проектами. Открытые вопросы	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
10	УНП. Управление проектами по временным параметрам	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
11	Эссе. Управление научными проектами	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
12	Управление научными проектами.Тест	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
13	УНП. Управление научными проектами по формированию конкурентных преимуществ. Практическая работа 3	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
14	ФОС. Управление научными проектами	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
15	УНП. Практические навыки. Защита проекта	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
16	УНП. Управление рисками проекта. Практическая работа 4-5	Размещено в Информационной системе



4 000603 18402

		«Университет- Обучающийся»
--	--	-------------------------------

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1	4-402	119571, г. Москва, пр-кт Вернадского, д. 96, к. 1	Учебный класс для проведения практических занятий при изучении дисциплины Оборудование: Мультимедийный комплекс (в составе: ноутбук, портативный ЖК-проектор) – 1 шт. Стул аудиторный – 18 шт. Стол ученический 6-ая группа роста – 35 шт. Доска стеклянная - 1 шт. Шкаф для документов - 4 шт.
2	4-403	119571, г. Москва, пр-кт Вернадского, д. 96, к. 1	Учебный класс для проведения практических занятий при изучении дисциплины Оборудование: Мультимедийный комплекс (в составе: ноутбук, портативный ЖК-проектор) – 1 шт. Стул аудиторный – 18 шт. Стол ученический 6-ая группа роста – 35 шт. Доска стеклянная - 1 шт. Шкаф для документов - 4 шт.

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Фармации ИФ

Принята на заседании кафедры Фармации ИФ
от «29» апреля 2024 г., протокол № 9

Заведующий кафедрой
Фармации ИФ

(подпись)

Литвинова Т.М.

(фамилия, инициалы)



Одобрена Центральным методическим советом
от «31» января 2025 г., протокол № 4