



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«12» мая 2025
протокол №4

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Менеджмент

основная профессиональная Высшее образование - специалитет - программа специалитета
32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина
32.05.01 Медико-профилактическое дело

Цель освоения дисциплины Менеджмент

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ОПК-1; Способен реализовать моральные и правовые нормы, этические и деонтологические принципы в профессиональной деятельности

ПК-1; Способность и готовность к разработке, организации и выполнению комплекса медико-профилактических мероприятий, направленных на сохранение здоровья и снижение заболеваемости населения.

УК-1; Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции и (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ОПК-1	Способен реализовать моральные и правовые нормы,	Знать моральные и правовые нормы в профессиона	Уметь соблюдать моральные и правовые основы в	Владеть навыком изложения профессиональной	Тесты по Менеджменту МПД



		этические и деонтологические принципы в профессиональной деятельности и	альной деятельности и.	профессиональной деятельности и.	информации.	
--	--	---	------------------------	----------------------------------	-------------	--

2	ПК-1	Способность и готовность к разработке, организации и выполнению комплекса медико-профилактических мероприятий, направленных на сохранение здоровья и снижение заболеваемости населения.	Знать критерии эффективности профилактики мероприятий для целевых групп населения.	Уметь проводить оценку эффективности профилактических мероприятий для целевых групп населения.	Владеть алгоритмом выявления приоритетных проблем и разработки проекта комплексных медико-профилактических мероприятий.	Тесты по Менеджменту МПД
---	------	---	--	--	---	--------------------------

3	УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	принципы сбора, отбора и обобщения информации; методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации; методы критического анализа и	применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций, разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации	методологии системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения; навыками исследован	Тесты по Менеджменту МПД
---	------	--	--	--	--	--------------------------



4 000646 98402

			оценки современных научных достижений, основные принципы критического анализа;	получать новые знания на основе анализа, синтеза и др.; собирать данные по сложным научным проблемам, относящимся к профессиональной области; осуществлять поиск информации и решений на основе действий, эксперимента и опыта.	ия проблемы профессиональной деятельности и с применением анализа, синтеза и других методов интеллектуальной деятельности; разработки стратегии действий для решения профессиональных проблем.	
--	--	--	--	---	--	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	УК-1	1. Введение в менеджмент Организация как объект управления		
		1.1 Организация как объект управления Функции менеджмента	Менеджмент как наука и искусство. Сущность и категории менеджмента. Понятие организации. Требования к организации. Цели, задачи и миссия организации. Взаимодействие человека и организации. Общие характеристики организации.	Тесты по Менеджменту МПД



4 000646 98402

			Модель организации как открытой системы	
2	ОПК-1	2. Функции менеджмента Лидерство в управлении управление переменами		
		2.1 Функции менеджмента Лидерство в управлении управление переменами	Функции управления: планирование, организация, мотивация и контроль. Планирование как основная функция управления. Цели и планы организации. Цель как важнейшая характеристика менеджмента. Задачи планирования.	Тесты по Менеджменту МПД
3	ОПК-1, ПК-1, УК-1	3. Человек и организация. Рабочая группа Власть в управлении. Стиль руководства Лидерство и		
		3.1 Оценка лидерских качеств у прошедших обучение с помощью симуляционно-коммуникативного мето	Определение понятий лидерство, теории лидерства. Лидерство и управление. Теоретические подходы к проблеме лидерства: подход с позиции личностных качеств, поведенческий и ситуационный подходы	Тесты по Менеджменту МПД
4	ПК-1, ОПК-1	4. Общественное здоровье и факторы, его определяющие		
		4.1 Корпоративная культура	Понятие и структура организационной культуры. Содержание организационной	Тесты по Менеджменту МПД



4 000646 98402

			культуры. Характеристики организационной культуры. Формирование организационной культуры. Проблемы внешней адаптации и выживания. Проблемы внутренней интеграции. Поддержание организационной культуры. Изменение организационной кул	
5	ОПК-1, ПК-1, УК-1	5. Организация охраны здоровья населения		
		5.1 Конфликты в организации	Конфликт и его природа в организации. Причины и основные типы конфликта. Модель конфликта как процесса. Последствия конфликта. Влияние конфликта на организацию. Конфликты функциональные и дисфункциональные. Управление конфликтной ситуацией. Современные подходы к разрешению конфликтов. Конфликты в медицинских организациях и учреждениях социальной сферы. Роль и участие руководителя в управлении конфликтами. Природа стресса. Основные факторы стресса, вызванные работой в медицинских организациях.	Тесты по Менеджменту МПД
6	УК-1, ПК-1, ОПК-1	6. Обеспечение санитарно-эпидемиологическог о благополучия и защиту прав потребителей.		



4 000646 98402

		6.1 Управление изменениями	Природа организационных перемен. Теории перемен. Модель процесса перемен. Поведенческие аспекты организационных перемен. Сопротивление переменам и их причины	Тесты по Менеджменту МПД
--	--	----------------------------	---	--------------------------

Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 3
Контактная работа, в том числе		40	40
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)		4	4
Лекции (Л)		8	8
Лабораторные практикумы (ЛП)		28	28
Практические занятия (ПЗ)			
Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)			
Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		20	20
ИТОГО	2	60	60

Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

Лекционные занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Введение в менеджмент Организация как объект управления	Организация как объект управления Функции менеджмента	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2



2	Человек и организация. Рабочая группа Власть в управлении. Стиль руководства Лидерство и	Оценка лидерских качеств у прошедших обучение с помощью симуляционно-коммуникативного метода		2
---	---	--	--	---

3	Общественное здоровье и факторы, его определяющие	Корпоративная культура		2
---	---	------------------------	--	---

4	Функции менеджмента Лидерство в управлении управление переменами	Функции менеджмента Лидерство в управлении переменами		2
---	--	---	--	---

Лабораторные практикумы

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
-----------	--	------	---------------------	-------------

1	Введение в менеджмент Организация как объект управления	Организация как объект управления Функции менеджмента	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
---	--	--	--	---

2	Организация охраны здоровья населения	Конфликты в организации		4
---	---------------------------------------	-------------------------	--	---

3	Человек и организация. Рабочая группа Власть в управлении. Стиль руководства Лидерство и	Оценка лидерских качеств у прошедших обучение с помощью симуляционно-коммуникативного метода		4
---	---	--	--	---

4	Общественное здоровье и факторы, его определяющие	Корпоративная культура		4
---	---	------------------------	--	---



5	Обеспечение санитарно-эпидемиологического благополучия и защиту прав потребителей.	Управление изменениями		8
---	--	------------------------	--	---

6	Функции менеджмента Лидерство в управлении управление переменами	Функции менеджмента Лидерство в управлении переменами		4
---	--	---	--	---

Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
-----------	--	--------------	---------	-------------

1	Введение в менеджмент Организация как объект управления	Организация как объект управления Функции менеджмента	Работа с электронными образовательными ресурсами, размещенными в сети "Интернет" и на образовательном портале Университета	2
---	--	--	--	---

2	Организация охраны здоровья населения	Конфликты в организации	Работа с электронными образовательными ресурсами, размещенными в сети "Интернет" и на образовательном портале Университета	4
---	---------------------------------------	-------------------------	--	---

3	Человек и организация. Рабочая группа Власть в управлении. Стиль руководства Лидерство и	Оценка лидерских качеств у прошедших обучение с помощью симуляционно-коммуникативного мето	Работа с электронными образовательными ресурсами, размещенными в сети "Интернет" и на образовательном портале Университета	4
---	---	--	--	---

4	Общественное здоровье и факторы, его определяющие	Корпоративная культура	Работа с электронными образовательными ресурсами, размещенными в сети "Интернет" и на образовательном портале Университета	4
---	---	------------------------	--	---



5	Обеспечение санитарно-эпидемиологического благополучия и защиту прав потребителей.	Управление изменениями	Работа с электронными образовательными ресурсами, размещенными в сети "Интернет" и на образовательном портале Университета	4
---	--	------------------------	--	---

6	Функции менеджмента Лидерство в управлении управление переменами	Функции менеджмента Лидерство в управлении переменами	Работа с электронными образовательными ресурсами, размещенными в сети "Интернет" и на образовательном портале Университета	2
---	--	---	--	---

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Решетников В.А., Трегубов В.Н. Организация и проведение тренинга по лидерству. Практикум. – М. Сеченовский Университет .- 2016

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Веснин В.Р. Менеджмент: учебник-4-е изд., перераб. и доп. – М.,: Проспект. - 2017. – 616 с.

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Практические занятия по дисциплине Менеджмент Медико-профилактического дело	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Тесты по Менеджменту МПД	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»



Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1	34	119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 2, стр. 2	Класс для самостоятельной работы обучающихся, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде Организации. Учебная доска, Столы, стулья
2	24	119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 2, стр. 2	Аудитория для проведения практических занятий, оснащенная мультимедийным комплексом (ноутбук, проектор, экран). Учебная доска. Столы, стулья

Рабочая программа дисциплины разработана кафедрой Общественного здоровья и здравоохранения им.Н.А.Семашко ИОЗ

Принята на заседании кафедры Общественного здоровья и здравоохранения им.Н.А.Семашко ИОЗ

от «31» января 2025 г., протокол № 5

Заведующий кафедрой

Общественного здоровья и
здравоохранения
им.Н.А.Семашко ИОЗ

(подпись)

Решетников В.А.

(фамилия, инициалы)



Одобрена Центральным методическим советом
от «31» января 2025 г., протокол № 2

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: 4E4C8F6C0D0FDC62FAAF7108E6CEFD6A
Владелец: Глыбочко Петр Витальевич
Действителен: с 19.05.2025 до 12.08.2026