



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова**  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
(Сеченовский Университет)

Утверждено  
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ  
им. И.М. Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)  
«01» апреля 2024  
протокол №4

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Методы принятия организационно-управленческих решений  
основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа магистратуры  
38.00.00 Экономика и управление  
38.04.02 Менеджмент  
Менеджмент в здравоохранении

**Цель освоения дисциплины Методы принятия организационно-управленческих решений**

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

ОПК-3; Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

**Требования к результатам освоения дисциплины.**

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции и	Содержание компетенции и (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать	самостоятельно принимать организационно-управленческие решения	оценивать операционную, организационную эффективность и социальную значимость принятых организационно-	обеспечивать реализацию решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"



		их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивают их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды		управленческих решений		
--	--	---	--	------------------------	--	--

**Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении**

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	ОПК-3	1. Введение в курс 1.1 Общие вопросы методологии и организации процесса управления	Специфика управленческого труда. Управленческое решение: понятие, виды. Методические основы принятия управленческого решения. Требования, факторы и алгоритм принятия решения.	Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"
2	ОПК-3	2. Методы разработки управленческого решения 2.1 Методы диагностики проблемной ситуации	Диагностика проблем как основа бескризисного функционирования организации. Методы диагностики на основе обработки статистической информации с помощью ИИ. Методы диагностики потенциала стратегического развития организации.	Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"



0000429 63900

		2.2 Методы разработки целей, генерирования и выбора альтернатив.	Целеполагание в управленческой деятельности. Метод декомпозиции целей. Генерирование альтернатив и выбор альтернатив в условиях определенности. Методы выбора альтернатив в условиях риска. Принятие решений в условиях неопределенности. 50. Гибкие методологии и инструменты в системе принятия решений: Agile, Lean, Kanban.	Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"
3	ОПК-3	3. Реализация и контроль выполнения управленческого решения  3.1 Организация выполнения и контроль управленческого решения	Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений. Этапы реализации управленческого решения. Контроль исполнения решения. Ответственность в системе принятия и реализации управленческого решения.	Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"

### Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)	
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 0	Семестр 1
Контактная работа, в том числе		32	4	28
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)		8		8
Лекции (Л)		8	4	4
Лабораторные практикумы (ЛП)				
Практические занятия (ПЗ)		16		16
Клинико-практические занятия (КПЗ)				
Семинары (С)				



Работа на симуляторах (РС)				
Самостоятельная работа студента (СРС)		148	26	122
ИТОГО	6	180	30	150

### Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

#### Лекционные занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Введение в курс	Общие вопросы методологии и организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
1	Введение в курс	Общие вопросы методологии и организации процесса управления	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	1
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	1
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	1
2	Методы разработки управленческого решения	Методы разработки целей, генерирования и выбора альтернатив.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	1
2	Методы разработки управленческого решения	Методы разработки целей, генерирования и выбора альтернатив.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	1
2	Методы разработки управленческого решения	Методы разработки целей, генерирования и выбора альтернатив.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	1
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Организация выполнения и контроль управленческого решения	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2
3	Реализация и контроль выполнения	Организация выполнения и контроль управленческого решения	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2



	управленческого решения			
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Организация выполнения и контроль управленческого решения	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	2

### Практические занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
1	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
1	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
1	Методы разработки управленческого решения	Методы разработки целей, генерирования и выбора альтернатив.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
1	Методы разработки управленческого решения	Методы разработки целей, генерирования и выбора альтернатив.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
1	Методы разработки управленческого решения	Методы разработки целей, генерирования и выбора альтернатив.	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Организация выполнения и контроль управленческого решения	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
2	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Организация выполнения и контроль управленческого решения	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4
2	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Организация выполнения и контроль управленческого решения	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	4



### Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Введение в курс	Общие вопросы методологии и организации процесса управления		26
1	Введение в курс	Общие вопросы методологии и организации процесса управления		26
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации		40
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации		40
2	Методы разработки управленческого решения	Методы диагностики проблемной ситуации		40
2	Методы разработки управленческого решения	Методы разработки целей, генерирования и выбора альтернатив.		40
2	Методы разработки управленческого решения	Методы разработки целей, генерирования и выбора альтернатив.		40
2	Методы разработки управленческого решения	Методы разработки целей, генерирования и выбора альтернатив.		40
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Организация выполнения и контроль управленческого решения		42
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Организация выполнения и контроль управленческого решения		42
3	Реализация и контроль выполнения управленческого решения	Организация выполнения и контроль управленческого решения		42

### Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Перечень основной литературы



№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Основы методологии принятия управленческих решений в организации : учебное пособие / Е. В. Шамалова, М. И. Глухова – М.: Берлин : Директ-Медиа, 2022. – 94 с.
2	Федорова Ю. В. Управленческая экономика в здравоохранении [Электронный ресурс] : учебник /. — Москва : Издательство Первого МГМУ имени И.М. Сеченова, 2022 . <a href="http://edu.rucml.ru/find?iddb=18&amp;ID=RUCML-EDU-BIBL-0000003448">http://edu.rucml.ru/find?iddb=18&amp;ID=RUCML-EDU-BIBL-0000003448</a>

#### Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Шамалова Е. В., Глухова М. И., Костромина Е. А. Методы принятия управленческих решений (сборник тестов и практических заданий) : практикум. -М.: Берлин: Директ-Медиа, 2020. — 130 с.

#### Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Учебное пособие	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Видео-лекции по дисциплине Методы принятия организационно-управленческих решений	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Экзаменационные вопросы к дисциплине "Методы принятия организационно-управленческих решений"	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
4	Тесты по курсу "Методы принятия управленческих решений"	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
5	Практикум по курсу "Методы разработки и принятия управленческих решений"	Размещено в Информационной системе



0000429 63900

		«Университет- Обучающийся»
--	--	-------------------------------

**Материально-техническое обеспечение дисциплины**

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1	2-12	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	Экран настенный в количестве 1 шт. Стол ученический 6-ая группа роста в количестве 15 шт. Стул аудиторный 6-ая группа роста в количестве 30 шт. Доска комбинированная трехэлементная 1 шт. Портативный видеопроектор 1 шт. Ноутбук 1 шт.