



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(Сеченовский Университет)

Утверждено
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ
им. И.М. Сеченова Минздрава России
(Сеченовский Университет)
«12» мая 2025
протокол №4

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Проектный и процессный анализ

основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа магистратуры

32.00.00 Науки о здоровье и профилактическая медицина

32.04.01 Общественное здравоохранение

Деловое администрирование в здравоохранении

Цель освоения дисциплины Проектный и процессный анализ

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

УК-2; Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Требования к результатам освоения дисциплины.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

п/№	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций:			
			Знать	Уметь	Владеть	Оценочные средства
1	УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	методологию управления проектами	формулировать проектную задачу на основе поставленной проблемы; разрабатывать план реализации проекта, оценивать результаты и возможные	навыками реализации проектов на всех этапах	Управление проектами (тестирование)



4 000550 06902

				сферы их применения ; планировать необходимые ресурсы, в том числе с учетом альтернативного варианта достижения поставленной цели; проводить мониторинг, контроль, оценку реализации проекта на соответствие плану		
--	--	--	--	--	--	--

Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

п/№	Код компетенции	Наименование раздела/темы дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах	Оценочные средства
1	УК-2	1. Проектный анализ 1.1 Основные понятия, принципы и закономерности концепции управления проектами 1.2 Группы процессов управления проектами	Временность и уникальность проекта. Примеры процессов и проектов. Актуальность методов управления проектом. Значение "управление проектами" в профессиональной подготовке менеджера и требования к изучению курса. Технология (technique) и искусство (art) в управлении проектами Роль стандартов управления проектами Институт управления проектами (PMI) и его стандарты Процессы инициации (Initiating), планирования (Planning), исполнения (Executing), контроля (Controlling), завершения (Closing).	Управление проектами (тестирование) Управление проектами (тестирование)



4 000550 06902

		1.3 Девять областей знания управления проектами	Логическое и временное взаимодействие групп процессов управления. Управление проектом Интеграцией Содержанием проекта Управление Управление Сроками проекта Управление Стоимостью проекта Управление Рисками проекта Управление человеческими ресурсами проекта Управление Коммуникациями проекта Управление Снабжением проекта. Управление Качеством проекта. Взаимосвязи 44 процессов управления проектами, 5 групп процессов управления и 9 областей знаний управления проектами. Основные принципы PMBOK	Управление проектами (тестирование)
2	УК-2	2. Процессный анализ 2.1 Сущность бизнес-процессов 2.2 Этапы моделирования бизнес-процессов организации 2.3 Реинжиниринг бизнес-процессов	Основы процессно-ориентированной системы менеджмента, функционально-ориентированный взгляд на предприятие, процессно-ориентированный взгляд на предприятие, воздействие процессной ориентации на деятельность компании, матричная организация, процессно-ориентированная организация Группировка процессов, основные процессы, обеспечивающие процессы, процессы управления Цикл регулирования процессов, ответственный за процесс и процессная команда, изъятие процесса из эксплуатации	Управление проектами (тестирование) Управление проектами (тестирование) Управление проектами (тестирование)



Виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость по семестрам (Ч)
	объем в зачетных единицах (ЗЕТ)	Объем в часах (Ч)	Семестр 2
Контактная работа, в том числе		72	72
Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен)		8	8
Лекции (Л)		18	18
Лабораторные практикумы (ЛП)			
Практические занятия (ПЗ)		46	46
Клинико-практические занятия (КПЗ)			
Семинары (С)			
Работа на симуляторах (РС)			
Самостоятельная работа студента (СРС)		108	108
ИТОГО	6	180	180

Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

Лекционные занятия

№ раздел а	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема лекции	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Проектный анализ	Основные понятия, принципы и закономерности концепции управления проектами		3
1	Проектный анализ	Группы процессов управления проектами		3
1	Проектный анализ	Девять областей знания управления проектами		3
2	Процессный анализ	Сущность бизнес-процессов	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
2	Процессный анализ	Этапы моделирования бизнес-процессов организации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
2	Процессный анализ	Реинжиниринг бизнес-процессов	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3



2	Процессный анализ	Реинжиниринг бизнес-процессов	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	3
---	-------------------	-------------------------------	--	---

Практические занятия

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема	Применение ЭО и ДОТ	Объем, час.
1	Проектный анализ	Основные понятия, принципы и закономерности концепции управления проектами		8
1	Проектный анализ	Группы процессов управления проектами		8
1	Проектный анализ	Девять областей знания управления проектами		8
2	Процессный анализ	Сущность бизнес-процессов	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	8
2	Процессный анализ	Этапы моделирования бизнес-процессов организации	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	8
2	Процессный анализ	Реинжиниринг бизнес-процессов	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6
2	Процессный анализ	Реинжиниринг бизнес-процессов	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»	6

Самостоятельная работа студента

№ раздела	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Тема занятия	Вид СРС	Объем, час.
1	Проектный анализ	Основные понятия, принципы и закономерности концепции управления проектами		18
1	Проектный анализ	Группы процессов управления проектами		18
1	Проектный анализ	Девять областей знания управления проектами		18
2	Процессный анализ	Сущность бизнес-процессов		18
2	Процессный анализ	Этапы моделирования бизнес-процессов организации		18
2	Процессный анализ	Реинжиниринг бизнес-процессов		18



2	Процессный анализ	Реинжиниринг бизнес-процессов		18
---	-------------------	-------------------------------	--	----

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Перечень основной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 208 с.
2	Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 289 с.
3	Федорова Ю. В., Управление проектами в медицинской организации [Электронный ресурс] : рабочая тетрадь для самостоятельной работы студентов специальностей группы "Здравоохранение" по дисциплине "Управление проектами" : учебное пособие / Ю. В. Федорова, Н. Л. Борщева, Е. Г. Кирикуца [и др.] ; Сеченовский университет, кафедра экономики и менеджмента. — Электронные данные. — Москва : Перо, 2021 .

Перечень дополнительной литературы

№	Наименование согласно библиографическим требованиям
1	Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г.А. Поташева. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 224 с.

Перечень электронных образовательных ресурсов

№	Наименование ЭОР	Ссылка
1	Управление проектами в медицинской организации (рабочая тетрадь)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
2	Управление проектами (обновленные презентации)	Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся»
3	Инструкция по апробации бизнес-процессов	Размещено в Информационной



4 000550 06902

		системе «Университет- Обучающийся»
4	Экзаменационные вопросы к дисциплине "Управление проектами"	Размещено в Информационной системе «Университет- Обучающийся»
5	Управление проектами (он-лайн курс Степик)	Размещено в Информационной системе «Университет- Обучающийся»
6	Управление проектами (тестирование)	Размещено в Информационной системе «Университет- Обучающийся»

Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п/п	№ учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования
1	6-12	105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8	