



федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова**  
**Министерства здравоохранения Российской Федерации**  
**(Сеченовский Университет)**

Утверждено  
Ученый совет ФГАОУ ВО Первый МГМУ  
им. И.М. Сеченова Минздрава России  
(Сеченовский Университет)  
«01» апреля 2024  
протокол №4

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Лидерство и управление командой  
основная профессиональная Высшее образование - магистратура - программа магистратуры  
19.00.00 Промышленная экология и биотехнологии  
19.04.01 Биотехнология  
Медицинская биотехнология

**Цель освоения дисциплины Лидерство и управление командой**

Цель освоения дисциплины: участие в формировании следующих компетенций:

УК-3; Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

**Требования к результатам освоения дисциплины.**

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

| п/№ | Код компетенции | Содержание компетенции и (или ее части)                                                                                | Индикаторы достижения компетенций:                                                                                          |                                                                                                                                      |                                                                                                                                                        |                               |
|-----|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|     |                 |                                                                                                                        | Знать                                                                                                                       | Уметь                                                                                                                                | Владеть                                                                                                                                                | Оценочные средства            |
| 1   | УК-3            | Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | различные приемы и способы социализации личности и социального взаимодействия; стратегии лидерства; особенности организации | планировать качественный и количественный состав команды; распределять роли, корректировать работу команды для достижения поставленн | практическим опытом участия в командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия; навыками формирования | Лидерство тест, ФОС_Лидерство |



|  |  |  |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  | и работы команды для достижения поставленной цели; основные понятия, модели и характеристики стратегий поведения в конфликтных ситуациях | ой цели; учитывать в своей социальной и профессиональной деятельности и интересы, особенности и поведения и мнения членов команды, в том числе посредством корректировки своих действий; анализировать причины возникновения конфликта и использовать соответствующую стратегию разрешения, применять эмоциональный интеллект для изменения стратегии поведения в конфликте | ия лидерских качеств в профессиональной деятельности; навыками определения (распознавания) стратегий поведения в конфликте с использованием теоретических положений; практическим опытом выработки командной стратегии и достижения поставленных целей |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении**

| п/№ | Код компетенции | Наименование раздела/темы дисциплины                 | Содержание раздела в дидактических единицах | Оценочные средства |
|-----|-----------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------|
| 1   | УК-3            | 1. Концепции и подходы лидерства<br>1.1 Категорийный | понятия "власть", "влияние",                | Лидерство          |



|   |      |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                 |                                                                                                                |
|---|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |      | аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации                                                                                                                                        | "лидерство", типы власти, стили руководства                                                                                                     | тест<br>ФОС_Лидерство                                                                                          |
|   |      | 1.2 Классические и современные теории лидерства                                                                                                                                                        | традиционные, ситуационные, новые теории лидерства                                                                                              | Лидерство<br>тест<br>ФОС_Лидерство                                                                             |
| 2 | УК-3 | 2. Лидерство в контексте общества и культуры<br>2.1 Личностные особенности лидера<br>2.2 Развитие и формирование личного бренда лидера<br>2.3 Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств | личность лидера, эмоциональный интеллект лидера<br>харизма лидера, верность, контроль, имидж лидера<br>искусственный интеллект, качества лидера | Лидерство<br>тест<br>ФОС_Лидерство<br>Лидерство<br>тест<br>ФОС_Лидерство<br>Лидерство<br>тест<br>ФОС_Лидерство |

### Виды учебной работы

| Вид учебной работы                                      | Трудоемкость                    |                   | Трудоемкость по семестрам (Ч) |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------------------|
|                                                         | объем в зачетных единицах (ЗЕТ) | Объем в часах (Ч) | Семестр 1                     |
| Контактная работа, в том числе                          |                                 | 54                | 54                            |
| Консультации, аттестационные испытания (КАТТ) (Экзамен) |                                 | 4                 | 4                             |
| Лекции (Л)                                              |                                 | 16                | 16                            |
| Лабораторные практикумы (ЛП)                            |                                 |                   |                               |
| Практические занятия (ПЗ)                               |                                 | 34                | 34                            |
| Клинико-практические занятия (КПЗ)                      |                                 |                   |                               |
| Семинары (С)                                            |                                 |                   |                               |
| Работа на симуляторах (РС)                              |                                 |                   |                               |
| Самостоятельная работа                                  |                                 | 36                | 36                            |



|                |   |    |    |
|----------------|---|----|----|
| студента (СРС) |   |    |    |
| ИТОГО          | 3 | 90 | 90 |

## Содержание дисциплины (модуля) по видам занятий

### Лекционные занятия

| №<br>раздел<br>а | Наименование<br>раздела<br>дисциплины<br>(модуля) | Тема лекции                                                                  | Применение ЭО и ДОТ                                          | Объем, час. |
|------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|
| 1                | Концепции и подходы лидерства                     | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 4           |
| 1                | Концепции и подходы лидерства                     | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 4           |
| 1                | Концепции и подходы лидерства                     | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 4           |
| 1                | Концепции и подходы лидерства                     | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 4           |
| 1                | Концепции и подходы лидерства                     | Классические и современные теории лидерства                                  | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 3           |
| 1                | Концепции и подходы лидерства                     | Классические и современные теории лидерства                                  | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 3           |
| 2                | Лидерство в контексте общества и культуры         | Личностные особенности лидера                                                | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 3           |
| 2                | Лидерство в контексте общества и культуры         | Развитие и формирование личного бренда лидера                                | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 3           |
| 2                | Лидерство в контексте общества и культуры         | Развитие и формирование личного бренда лидера                                | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 3           |
| 2                | Лидерство в контексте общества и культуры         | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств                     | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 3           |
| 2                | Лидерство в контексте общества и культуры         | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств                     | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 3           |



|   |                                           |                                                          |                                                              |   |
|---|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---|
| 2 | Лидерство в контексте общества и культуры | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 3 |
| 2 | Лидерство в контексте общества и культуры | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 3 |

### Практические занятия

| № раздела | Наименование раздела дисциплины (модуля)  | Тема                                                                         | Применение ЭО и ДОТ                                          | Объем, час. |
|-----------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------|
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 7           |
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 7           |
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 7           |
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 7           |
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Классические и современные теории лидерства                                  | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 7           |
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Классические и современные теории лидерства                                  | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 7           |
| 2         | Лидерство в контексте общества и культуры | Личностные особенности лидера                                                | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 7           |
| 2         | Лидерство в контексте общества и культуры | Развитие и формирование личного бренда лидера                                | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 7           |
| 2         | Лидерство в контексте общества и культуры | Развитие и формирование личного бренда лидера                                | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 7           |
| 2         | Лидерство в контексте общества и культуры | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств                     | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 6           |



|   |                                           |                                                          |                                                              |   |
|---|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---|
| 2 | Лидерство в контексте общества и культуры | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 6 |
| 2 | Лидерство в контексте общества и культуры | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 6 |
| 2 | Лидерство в контексте общества и культуры | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» | 6 |

### Самостоятельная работа студента

| № раздела | Наименование раздела дисциплины (модуля)  | Тема занятия                                                                 | Вид СРС | Объем, час. |
|-----------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации |         | 8           |
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации |         | 8           |
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации |         | 8           |
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Категорийный аппарат "власть-лидерство" и их роль в деятельности организации |         | 8           |
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Классические и современные теории лидерства                                  |         | 7           |
| 1         | Концепции и подходы лидерства             | Классические и современные теории лидерства                                  |         | 7           |
| 2         | Лидерство в контексте общества и культуры | Личностные особенности лидера                                                |         | 7           |
| 2         | Лидерство в контексте общества и культуры | Развитие и формирование личного бренда лидера                                |         | 7           |
| 2         | Лидерство в контексте общества и культуры | Развитие и формирование личного бренда лидера                                |         | 7           |
| 2         | Лидерство в контексте общества и культуры | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств                     |         | 7           |
| 2         | Лидерство в контексте общества и культуры | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств                     |         | 7           |
| 2         | Лидерство в контексте общества и культуры | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств                     |         | 7           |



|   |                                           |                                                          |  |   |
|---|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--|---|
|   | контексте общества и культуры             | формировании лидерских качеств                           |  |   |
| 2 | Лидерство в контексте общества и культуры | Искусственный интеллект в формировании лидерских качеств |  | 7 |

## Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Перечень основной литературы

| № | Наименование согласно библиографическим требованиям                                                                                                                              |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Багдасарян, В. Э. Лидерство : учебник / В.Э. Багдасарян. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 339 с.                                                                                      |
| 2 | Лидерство и управление командой : учебное пособие / А. Д. Ишков, Н. Г. Милорадова, Е. Ю. Елисеева [и др.]. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2024. — 58 с.                                 |
| 3 | Маслова, Е. Л. Менеджмент и самоменеджмент. Практикум : учебное пособие / Е. Л. Маслова, В. А. Коленова. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2024. - 84 с. |
| 4 | Организация здравоохранения: лидерство : Учебник / Н.Г. Мефодовская. — Электрон. дан. — Москва : КноРус, 2025. — 295 с. — ISBN 978-5-406-14098-7 .                               |

### Перечень дополнительной литературы

| № | Наименование согласно библиографическим требованиям                                                                                                           |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Целютина, Т. В. Технологии командообразования и внутриорганизационных коммуникаций : учебное пособие / Т. В. Целютина. — Белгород : НИУ БелГУ, 2023. — 196 с. |

### Перечень электронных образовательных ресурсов

| № | Наименование ЭОР             | Ссылка                                                       |
|---|------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1 | Менеджмент учебное пособие   | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |
| 2 | Вопросы к экзамену Лидерство | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |
| 3 | Лидерство тест               | Размещено в Информационной системе «Университет-             |



|   |                                                                                                          |                                                              |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                          | Обучающийся»                                                 |
| 4 | Вопросы открытого типа для проведения рубежного контроля по дисциплине "Лидерство и управление командой" | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |
| 5 | Лидерство презентации                                                                                    | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |
| 6 | ФОС_Лидерство                                                                                            | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |
| 7 | Чек-лист практического навыка по дисциплине Лидерство и управление командой                              | Размещено в Информационной системе «Университет-Обучающийся» |

#### Материально-техническое обеспечение дисциплины

| № п/п | № учебных аудиторий и объектов для проведения занятий | Адрес учебных аудиторий и объектов для проведения занятий | Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения практических занятий, объектов физической культуры и спорта с перечнем основного оборудования |
|-------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 9-12                                                  | 105043, г. Москва, б-р. Измайловский, д. 8                |                                                                                                                                                                     |